

Innual report 2001

Content ansury

doraumomsrõu 1 Financial highlights

ansonrussrunssums 2 Wessage from the chairman

ข้อมูลสรุป 4 Executive summary

มริษัทที่ออกหลักกรัพย่ 6 Wame of issuer

บังงัยความเสี่ยง 8 Risk factors

ลักษณะการปรกอบธุรกิจ 12 Wature of the Business

msusกอบธุรกิจของเต่ลกลุ่มธุรกิจ 16 Business operation

การวิจัยเล:การพัฒนา 38 Research and development

Tasomsiuounan 46 Future plan

ข้อพิพากทอกฏหมาย 47 Legal disputes

โครงสร้างเงินกุน 48 Øtructure of capital

การจัดการ 50 Management

การควบคุมภายใน 68 Internal control

รายการรหว่างกับ 70 Inter-related transactions

ฐาน:การเงินแลงพลการดำเนินงาน 76 Financial status and results

รายงานของพู้สอนนักษ์เริ่มอนุณาต 84 Fuditor's report

vuqa 88 Balance sheets

งนทำโรเกตกุน 92 Øtatements of income

งนะกลกุมสะสม 94 Øtatements of deficit

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของพู้ก็อเริ่น 96 Øtatements of change in shareholders' equity

vunsilaiõuan 98 Statements of cash flows

หมายหตุบรกอบจนการเงิน 102 Motes to financial statements

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท แสนสีริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รอบปีบัญชีปี 2542 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2542	รอบปีบัญชีปี 2543 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2543	รอบปีบัญชีปี 2544 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2544
รายได้รวม	312,156.00	181,191.00	528,606.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	1,605,709.00	(565,415.00)	617,405.00
 กำไรสุทธิ	(1,293,553.00)	746,606.00	(88,799.00)
กำไรต่อหุ้น (บาท) ¹	(7.44)	2.76	(0.32)
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	1,329,414.00	1,329,414.00	1,329,414.00
สินทรัพย์รวม	2,949,865.00	1,937,452.00	1,772,929.00
หนี้สินรวม	2,602,984.00	1,253,740.00	1,183,144.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	346,881.00	683,713.00	589,785.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	1.36	2.44	2.11
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	10.00	10.00	10.00

หมายเหตุ 1 : ใช้วิธีคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



(Amount : Thousand Baht)

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES	For the year End 31-Dec-99	For the year End 31-Dec-00	For the year End 31-Dec-01
Total Revenues	312,156.00	181,191.00	528,606.00
Cost and Total Expenses	1,605,709.00	(565,415.00)	617,405.00
Net Profit	(1,293,553.00)	746,606.00	(88,799.00)
Profit Per Share (Baht) ¹	(7.44)	2.76	(0.32)
Number of Shares (Thousand Shares)	1,329,414.00	1,329,414.00	1,329,414.00
Total Assets	2,949,865.00	1,937,452.00	1,772,929.00
Total Liabilities	2,602,984.00	1,253,740.00	1,183,144.00
Shareholder's Equity	346,881.00	683,713.00	589,785.00
Book Value of Shares (Baht)	1.36	2.44	2.11
Par Value (Baht)	10.00	10.00	10.00

Note¹: Calculation based on accounting standard procedures by weighted average method.

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2544 ที่ผ่านมาเป็นปีแห่งการพัฒนาไปอีกขั้นของแสนสิริ พร้อมกับตลาดอลังหาริมทรัพย์ของไทยที่กระเตื้องขึ้นเนื่องด้วย การพื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลให้ความต้องการและกำลังขื้อในตลาดบ้านจัดสรรสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดการปรับ โครงสร้างหนี้ที่มีต่อสถาบันการเงินต่างๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นับจากที่ประเทศไทยประสบกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 ซึ่งส่งผลกระทบต่อตลาดอลังหาริมทรัพย์อย่างรุนแรง แสนสิริได้ทุ่มเทอย่างจริงจัง ในการจัดการกับอุปสรรคและปัญหาต่างๆ ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทพัฒนาขึ้น เห็นได้ จากตัวเลขผลประกอบการที่แสดงในรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาใครงการใหม่ๆ โดยวางแผนที่จะเปิดตัวโครงการบ้านนาราสิริเฟส 2 ภายในไตรมาสแรกของปี 2545 นี้ และบริษัทคาดว่าจะสามารถปิดการชายเฟสแรกของโครงการนาราสิริ วัชรพล-รามอินทรา ได้ภายในไตรมาสแรก ปี 2545 นี้เช่นกัน พร้อมกับมีแผนการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวในกรุงเทพฯ ตะวันตก บริเวณถนนวงแหวนรอบนอกอีก หนึ่งโครงการ

ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์สำหรับเข่า แสนสิริประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการผลักคันโครงการสิริอพาร์ศเมนต์ ถนนวิทยุ และสุขุมวิท 12 โดยมีอัตราการเข่าเต็มร้อยเปอร์เซ็นต์

สำหรับบริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของแสนสิริ ได้ดำเนินงานด้านบริหารการตลาดและ การขาย และงานบริหารอาคาร ได้ประสบความสำเร็จในการทำสัญญาบริหารการขายและการตลาดกับโครงการคอนโดมิเนียม 4 โครงการ และโครงการบ้านจัดสรรอีก 2 โครงการ มูลค่ารวมหนึ่งพันล้านบาท ในปี 2544 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้แสนสิริยังได้ก้าวสู่โลกธุรกิจผ่านระบบยินเตอร์เน็ต ผ่านบริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด อีกหนึ่งบริษัทใน เครือแสนสิริ โดยได้เปิดตัวเว็บไซต์ www.homeandl.com เมื่อเดือนกรกฎาคม 2544 ซึ่งเป็นเว็บท่าเกี่ยวกับอลังหาริมทรัพย์ โดยมุ่งเน้นในการเป็นผู้บริการข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบ้านและการอยู่อาศัย ณ ปัจจุบันนี้ มีผู้เข้าขมเว็บไซต์ (unique visitors) กว่า 1,500 รายต่อวัน และ 600,000 เพจวิว (page views) ต่อเดือน พร้อมทั้งมีสมาชิกอีกกว่า 20,000 ราย

ในปีนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นไปยังตลาดอลังหาริมทรัพย์สำหรับพักอาศัย ได้แก่ บ้านเดี่ยว, อพาร์ตเมนต์ และดอนโดมิเนียมคุณภาพสูงในเขตอุรกิจใจกลางกรุงเทพฯ หรือเขต CBD ซึ่งจะเห็นได้ว่าอสังหาริมทรัพย์ทั้ง 3 กลุ่มนี้ยังเป็นที่ต้องการอย่างสูงของผู้บริโภค

แสนสิริยังได้วางแผนที่จะขยายธุรกิจการบริหารการขายและการตลาด รวมทั้งบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ เป็น ที่ปรึกษาเกี่ยวกับธุรกิจอลังหาริมทรัพย์และการบริหารสินทรัพย์ให้แก่ผู้พัฒนาที่ดิน หน่วยงานภาครัฐ และสถาบันการผินต่างๆ โดยแสนสิริได้ขีดมั่นที่จะสร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพสูง เพื่อเสนอสิ่งที่ดีที่สุดเป็นการตอบแทนความวางไว้วางใจของลูกค้า ที่มีต่อบริษัทตลอดมา

สุดท้ายนี้ แสนสิริขอขอบพระคุณท่านผู้ถือทุ้นและลูกด้าของบริษัทที่ให้การสนับสนุนด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงผู้บริหารและ พนักงานทุกคนที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอุตสาหะพากเพียรอย่างเต็มกำลังความสามารถ ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จ และพร้อมที่จะก้าวต่อไปอย่างมั่นคง

> (นายโกวิทย์ โปษยานนท์) ระธานกรรมการ



The year 2001 can be regarded as a milestone of overall improvement for Sansiri Plc. The Thai real estate market, supported by an impending economic recovery, resulted in an increase in public housing demand. Another positive move is that we have managed to settle all our debts.

Since the recession in 1997, Sansiri has devoted our energy and effort to deal with many difficulties encountered. As a result, our performance improved considerably, as evident in our financial statement.

The company is stepping ahead with new projects, planning to launch the second phase of its first singledetached housing project, Narasiri, in the first quarter of 2002. We expect to close sales of the first phase of the project, located on Ramindra-Watcharapol Road in the first quarter of the same year. Also planned is the development of another single-detached housing project on Bangkok's western outer ring road.

On property for rent business, Sansiri was successful in pushing the occupancy rate of its Siri Apartment projects on Wireless and Sukhumvit 12 Roads up to 100% in the last quarter of 2001.

On another front, our wholly owned subsidiary Sansiri Property Plus Limited, active in asset and property management business, has been awarded contracts to manage sale of four condominium and two housing projects, worth around 1 billion baht, in 2001.

Sansiri has also been involved in the internet service through its subsidiary, Sansiri Home Network Co., Ltd. (www.homeandi.com) launched in July 2001. It is a real estate portal web site which provides information on home and housing. The web site now attracts more than 1,500 unique visitors per day and 600,000 page views per month. It also has more than 20,000 members.

This year, the company has set a policy and goal to focus on the residential market, for single-detached houses, apartments and prime-grade condominium in Bangkok's central business district. In our opinion, these are three property categories with high potentials.

Sansiri also plans to further expand its property management and sale management business and other related services, including the real estate and asset management advisory service provided to real estate developers, government agencies and financial institutions. Sansiri is committed to creating quality products for our valued customers.

On this occasion, I would like to express my gratifude to the company's shareholders and customers for their strong support of our business and to company executives and staff for their effort and commitment to making Sansiri a successful real estate company.

(Mr. Kovit Poshyananda) Chairman

การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท จำแนกได้ 4 ประเภท คือ

(1.1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ก. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วยอาคารชุดพักอาศัยในเขตกรุงเทพมหานครชั้นใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณย่านธุรกิจ (Central Business District : CBD) ถนนสาทร ถนนราชดำริ ถนนเพลินจิต และ ถนนสุขุมวิท กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทเป็นลูกค้าระดับปานกลางถึงสูง และโครงการของบริษัทมีจุดเด่น คือจะมี บริการให้กับผู้พักอาศัยแบบครบวงจร นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาโครงการบ้านจัดสรร เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาด โดยโครงการของบริษัทเพื่อขายในปัจจุบันสามารถสรุปได้ดังนี้

1. โครงการ บ้านนาราสิริ ถนนวัชรพล

เนื้อที่โครงการ 32 ไร่ 2 งาน 37 ตารางวา

ที่ตั้งโครงการ ถนนวัชรพล แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

รายละเอียดโครงการ เป็นโครงการบ้านจัดสรรพักอาศัย 104 ยูนิต และที่ดินเปล่า 4 ยูนิต

เนื้อที่ใช้สอยประมาณ 145 ตารางเมตร ถึง 335 ตารางเมตร

จำนวนหน่วย 108 ยูนิต มีขนาดตั้งแต่ 56 ตารางวา จนถึง 156 ตารางวา

มูลค่าขาย 584 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุน 540.5 ล้านบาท

ระยะเวลาในการก่อสร้าง ตั้งแต่เดือน เมษายน 2543 ถึง ตุลาคม 2545 ผู้มีรายได้ครอบครัว 90,000 - 150,000 บาท กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

รับรู้ตามร้อยละของงานที่เสร็จ เกณฑ์การรับรู้รายได้ กรรมสิทธิ์ที่ดิน บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ความคืบหน้าของการก่อสร้าง ร้ายละ 80 ความคืบหน้าของการขาย ร้อยละ 75

2. โครงการ บ้านนาราสิริ (Phase 2) ถนนวัชรพล

เนื้อที่โครงการ 21 ไร่ 2 งาน 47.5 ตารางวา

ที่ตั้งโครงการ ถนนวัชรพล แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร รายละเอียดโครงการ

เป็นโครงการบ้านจัดสรรพักอาศัย 63 ยูนิต เนื้อที่ใช้สอยประมาณ

184 ตารางเมตร ถึง 300 ตารางเมตร

จำนวนหน่วย 63 ยูนิต มีขนาดตั้งแต่ 72 ตารางวา จนถึง 158 ตารางวา

มูลค่าขาย 450 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุน 350 ล้านบาท

้ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2545 ถึง กุมภาพันธ์ 2547 ระยะเวลาในการก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผู้มีรายได้ครอบครัว 90,000 - 150,000 บาท

เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้ตามร้อยละของงานที่เสร็จ กรรมสิทคิ้ที่ดิน บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ความคืบหน้าของการก่อสร้าง ร้อยละ 0 ความคืบหน้าของการขาย ร้อยละ 0

โครงการ บ้านนาราสิริ ปิ่นเกล้า

เนื้อที่โครงการ 17 ไร่ 2 งาน 66.4 ตารางวา

ถนนฉิมพลี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งขัน กรุงเทพมหานคร ที่ตั้งโครงการ

รายละเอียดโครงการ เป็นโครงการบ้านจัดสรรพักอาศัย 38 ยูนิต เนื้อที่ใช้สอยประมาณ

230 ตารางเมตร ถึง 350 ตารางเมตร

จำนวนหน่วย 38 ยูนิต มีขนาดตั้งแต่ 102 ตารางวา จนถึง 168 ตารางวา

มูลค่าขาย 291.21 ล้านบาท



(1) Type of products and services

The Company's businesses can be categorized into 4 groups:

(1.1) Property Development Business

a. Property development for sales

Comprising residential condominium in the central business district (CBD) on Sathorn Rd., Rajdamri Rd., Ploenchit Rd. and Sukhumvit Rd. Target customers are medium to high-end. The company's projects offer fully integrated services which is our major strength. Besides, the company also develops single-detached house projects to meet market demand. Current projects for sales includes:

1. Baan Narasiri, Watcharapol Rd.

Project area : 32 rai 2 ngan 37 square wah

Location : Watcharapol Rd., Ta-rang, Bang Khen, Bangkok

Details of project : 104 units of single-detached house and 4 units of vacant land,

covering space of approximately 145 Square Wah to 335 Square Wah

Unit Size : 108 units, 56 Square Wah to 156 Square Wah

Sales Value : 584 Million Baht Investment Value : 540.5 Million Baht

Construction period : April 2000 to October 2002

Target Group : Earners of 90,000 Baht to 150,000 Baht per month

Revenue Realization Method: Realize as payment become due

Land ownership : Sansiri PLC.

Progress of construction : 80 %

Progress of Sales : 75%

2. Baan Narasiri, Watcharapol Rd.

Project area : 21 rai 2 ngan 47.5 square wah

Location : Watcharapol Rd., Ta-rang, Bang Khen, Bangkok

Details of project : 63 units of single-detached house, covering space of

approximately 184 Square Wah to 300 Square Wah

Unit Size : 63 units, 72 Square Wah to 158 Square Wah

Sales Value : 450 Million Baht Investment Value : 350 Million Baht

Construction period : February 2002 to February 2004

Target Group : Earners of 90,000 Baht to 150,000 Baht per month

Revenue Realization Method: Realize as payment become due

Land ownership : Sansiri PLC.

Progress of construction : 0%
Progress of Sales : 0%

3. Baan Narasiri, Pinklao

Project area : 17 rai 2 ngan 66.4 square wah

Location : Chimplee Rd., Chimplee, Taling-chan, Bangkok
Details of project : 38 units of single-detached house, covering space of

approximately 230 Square Wah to 350 Square Wah

Unit Size : 38 units, 102 Square Wah to 168 Square Wah

Sales Value : 291.21 Million Baht

annual report 2001:17

มูลค่าเงินลงทุน 225.30 ล้านบาท

ระยะเวลาในการก่อสร้าง ตั้งแต่เดือน มกราคม 2545 ถึง มิถุนายน 2546 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผู้มีรายได้ครอบครัว 150,000 บาทขึ้นไป

เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้ตามร้อยละของงานที่เสร็จ กรรมสิทธิ์ที่ดิน บริษัท แสนสิริ จำกัด(มหาชน)

ความคืบหน้าของการก่อสร้าง ร้อยละ 0 ความคืบหน้าของการขาย ร้อยละ 0

4. โครงการ บ้านแสนสราญ

เนื้อที่โครงการ 16 ไร่ 3 งาน 8.4 ตารางวา

ที่ตั้งโครงการ บริเวณชายหาดหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

รายละเอียดโครงการ รีสอร์ทคอนโดมิเนียมแบบแนวราบ พร้อมสระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย

สนามเทนนิส และภัตตาคาร และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกอื่นๆ

 วันเปิดโครงการ
 ธันวาคม 2537

 มูลค่าขาย
 1,194 ล้านบาท

 จำนวนหน่วย
 308 ยูนิต

ราคาขาย 1.9 - 13.3 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุน 1,454 ล้านบาท

ระยะเวลาในการก่อสร้าง ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2538 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2540

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผู้มีรายได้สูงที่ต้องการบ้านพักผ่อนชายทะเลที่สงบเงียบและสะดวกสบาย

เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้ตามร้อยละของงานที่เสร็จ

เริ่มรับรู้รายได้ พ.ศ. 2539 ยอดรับรู้รายได้สะสม 1,182.4 ล้านบาท

กรรมสิทธิ์ที่ดิน นิติบุคคลอาคารชุดบ้านแสนสราญ
ความคืบหน้าของการก่อสร้าง ร้อยละ 100 ของมูลค่าการก่อสร้าง
ความคืบหน้าของการขาย ร้อยละ 99.74 ของมูลค่าขายทั้งโครงการ

ข. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานให้เช่า อาคารชุดพักอาศัยให้เช่า โดย โครงการของบริษัทจะเน้นจุดเด่นที่ทำเลที่ตั้งที่อยู่ในเขตธุรกิจใจกลางเมือง กอปรกับคุณภาพของโครงการและการบริการที่ ครบถ้วนทันสมัยและครบวงจร เช่น การออกแบบรูปแบบของสถาปัตยกรรม เนื้อที่จอดรถที่มีเพียงพอ และระบบการจอดรถ อัตโนมัติ (Car Parking Automation) โดยโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยที่ให้เช่าในปัจจุบันสามารถสรุปได้ดังนี้

1. โครงการ อาคารสิริภิญโญ

เนื้อที่โครงการ 2 ไร่ 3 งาน 13 ตารางวา

ที่ตั้งโครงการ ถนนศรีอยุธยา

รายละเอียดโครงการ อาคารสำนักงาน สูง 17 ขั้น พื้นที่รวม 43,700 ตารางเมตร

พร้อมที่จอดรถระบบอัตโนมัติ 450 คัน

วันเปิดโครงการ พ.ศ. 2535

พื้นที่ให้เช่า 18,240 ตารางเมตร

ราคาเช่าพื้นที่เฉลี่ย 330 บาท/ตารางเมตร (ค่าเช่ารวมค่าบริการ)

มูลค่าเงินลงทุน 563 ล้านบาท

ระยะเวลาในการก่อสร้าง พ.ศ. 2532 - พ.ศ. 2535

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย บริษัทเงินทุน ธนาคาร บริษัทระหว่างประเทศ เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้เป็นรายได้ตามเงินค่างวดที่ถึงกำหนดขำระ

เริ่มรับรู้รายได้ พ.ศ. 2537

ยอดรับรู้รายได้สะสม 721.23 ล้านบาท (รับรู้รายได้ของค่าเข่ารับสะสม)

กรรมสิทธิ์ที่ดิน บริษัทได้รับสิทธิการเช่าจากบริษัท สิริภิญโญ จำกัด เป็นกำหนดเวลา 30 ปี

นับตั้งแต่มิถุนายน 2537 ถึงพฤษภาคม 2567

ความคืบหน้าในการก่อสร้าง ร้อยละ 100 ความคืบหน้าในการให้เช่า ร้อยละ 99 Investment Value : 225.30 Million Baht

Construction period : January 2002 to June 2003

: Earners of 150,000 Baht per month Target Group Revenue Realization Method: Realize as payment become due

Land ownership : Sansiri PLC.

Progress of construction : 0% Progress of Sales : 0%

Baan Sansaran

Project area : 16 Rai 3 ngan 8.4 square wah Location : Hua Hin Beach, Prachuabkirikan

: Low-rise Resort condominium with swimming pools, fitness room, Details of project

tennis court, restaurant and other facilities

Opening Date : December 1994 Sales Value : 1,194 Million Baht

: 308 units Unit Size

: 1.9 Million Baht to 13.3 Million Baht Unit Price

Investment Value : 1,454 Million Baht

Construction period : March 1995 to February 1997

Target Group : High-income earners who demand for well-facilitated resident at

peaceful beachfront

Revenue realization method : Realize as percentage of completed work

Commencement date of

: The year 1996 revenue realization Accumulative realized revenue: 1,182.4 Million Baht

Land ownership : Baan Sansaran Condominium Juristic Person

Progress of construction : 100%

Progress of Sales : 99.74% of total sales value

Property development for rent

Comprising of office building and condominium for rent. The projects are located in prime area and offering fully integrated services with modernized architectural design, sufficient parking space and car parking automation. Current project for rent includes:

1. Siripinyo Building

Project area : 2 rai 3 ngan 13 square wah

Location : Sri Ayutthaya Rd.

: 17-storeys office building with a total space of 43,700 square Details of project

meters and 450-cars parking space

Project Opening Date : The year 1992
Rental area : 18,240 square meters

Average rental fee : 330 Baht/ square meter (including service fee)
Investment Value : 563 Million Baht
Construction period : The year 1989-1992
Target Group : finance companies, banks and international co

: finance companies, banks and international companies

Revenue realization method : Realize as payment become due

Commencement date of

: The year 1994 revenue realization

Accumulative realized

revenue : 721.23 Million Baht

Land Ownership : Sansiri PLC. has been granted a 30 year

leasehold right from Siripinyo Co., Ltd. starting from June, 1994

to May, 2024

Progress of construction : 100%

Progress of rental : 99% of rental area

annual report 2001:19

2. โครงการ สิริอพาร์ตเมนต์ ถนนวิทยุ

เนื้อที่โครงการ 3 ไร่ 3 งาน 20 ตารางวา (1520 ตารางวา)

ที่ตั้งโครงการ ถนนวิทยุ

รายละเอียดโครงการ อพาร์ตเมนต์ 2 อาคาร สูง 5 ขั้น และ 6 ขั้น

จำนวนหน่วย 18 ยูนิต วันเปิดโครงการ พ.ศ. 2544 พื้นที่ให้เช่า 4,380 ตารางเมตร

ราคาค่าเช่าพื้นที่ 395 บาท / ตารางเมตร/ ต่อเดือน (รวมค่าเช่า ค่าบริการ)

มูลค่าเงินลงทุน 100 ล้านบาท

ระยะเวลาการปรับปรุงอาคาร อาคารสูง 6 ขั้น งานแล้วเสร็จร้อยละ 100

อาคารสูง 5 ขั้น มกราคม - กันยายน 2545

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นักธุรกิจชาวต่างชาติที่เข้ามาทำธุรกิจในเมืองไทย

เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้รายได้ตามค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ รับรู้รายได้ พ.ศ. 2544 (เฉพาะอาคารสูง 6 ชั้น)

กรรมสิทธิ์ที่ดิน บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิการเช่าจาก หม่อมหลวงสุธาดา

เกษมสันต์ เป็นระยะเวลา 15 ปี

ความคืบหน้าของการเช่า อาคารสูง 6 ชั้น : ร้อยละ 100 / อาคารสูง 5 ชั้น : ร้อยละ 0

3. โครงการ สีริอพาร์ตเมนต์ สุขุมวิท 12

เนื้อที่โครงการ 1ไร่ 1 งาน 22 ตารางวา (522 ตารางวา)

ที่ตั้งโครงการ ซอยสุขุมวิท 12

รายละเอียดโครงการ อาคารอพาร์ตเมนต์ 2 อาคาร สูง 4 ขั้น และ 8 ขั้น

จำนวนหน่วย
 วันเปิดโครงการ
 มกราคม 2544
 พื้นที่ให้เช่า
 5,230 ตารางเมตร

ราคาค่าเช่าพื้นที่ 300 บาท / ตารางเมตร / เดือน (ค่าเช่ารวมค่าบริการ)

มูลค่าเงินลงทุน 120 ล้านบาท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นักธุรกิจชาวต่างชาติที่เข้ามาทำธุรกิจในเมืองไทย

เกณฑ์การรับรู้รายได้ รับรู้รายได้ตามค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ

รับรู้รายได้ พ.ศ. 2544

กรรมสิทธิ์ที่ดิน บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ความคืบหน้าของการเช่า ร้อยละ 100

ทมายเหตุ

โปรดดูตารางต่อไปนี้ประกอบ

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

(2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

ชื่อโครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว (ล้านบาท)		นดชำระสะสม (2)	เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึง กำหนดขำระ (1) - (2)	
	(a lad iii)	ล้านบาท	ร้อยละของ มูลค่า ที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของ เงินที่ถึงกำหนด ชำระสะสม		ร้อยละของเงิน ที่ถึงกำหนด สะสม		
เพื่อขาย :									
บ้านแสนสราญ	1,155	1,155	100.00	1,155	100	-	-	-	-
บ้านนาราสิริ	443	258	58.24	258	100	-	-	185	41.76
เพื่อเช่า : อาคารสิริภิญโญ	721	721	100.00	718	99.58	3	0.42	-	-

Siri Apartment Wireless Rd.

Project area : 3 rai 3 ngan 20 square wah (1,520 square wah)

Location : Wireless Rd.

Details of project : a 5-storey and a 6-storey apartment buildings

Project Opening Date : 18 units Rental Unit : The year 2001 : 4,380 square meters Rental area

: 4,380 Square meters : 395 Baht/square meter (including service fee) Average rental fee

Investment Value : 100 Million Baht

Renovated period : a 6-storey apartment building : 100%, a 5-storey apartment

building: Jan-Sep 2002

: Expatriate businessman in Thailand Target Group Revenue realization method : Realize as payment become due

Commencement date of

: The year 2001 (a 6-storey apartment building) revenue realization

: Sansiri PLC. acquire lease from M.L. Suthada Kasemsan for 15 years Land ownership

: a 6-storey apartment building : 100% of rental area Progress of rental a 5-storey apartment building: 0% of rental area

3. Siri Apartment Sukhumvit 12

Project area : 1 rai 1 ngan 22 square wah (522 square wah)

Location : Soi Sukhumvit 12

Details of project : a 4-storey and an 8-storey apartment buildings

: 21 units Rental Unit Rental Unit : 21 units

Project Opening Date : January 2001

Rental area : 5,230 square meters

Average rental fee : 300 Baht/square meter (including service fee)
Investment Value : 120 Million Baht
Target Group : Expatriate businessman in Thailand Revenue realization method : Realize as payment become due

Commencement date of

revenue realization : The year 2001 : Sansiri PLC. Land ownership Progress of rental : 100% of rental area

Remark

Please also see these tables

1. Payment details of current projects for sales/rent as of December 31, 2001.

2. Details of accumulated past due payment as of December 31, 2001.

(1) DETAIL OF PAYMENT As of December 31, 2001

PROJECT	SALES VALUE	ACCL	IMLATED	ACCU	MLATED	ACCUMLATED	INSTALLMENTS	REMAN		
	(Million Baht)	INSTALLM	INSTALLMENTS DUE (2)		RECEIVEABLE (3)		ACCOUNT RECEIVABLE (2) - (3)		(1) - (2)	
	(1)	Million Baht	Percentage of Sales Value	Baht	Percentage of Accumulated Installments Due	Million Baht	Percentage of Accumulated Installments Due	Million Baht	Percentage of Sales Value	
For Sales : Baan Sansaran Baan Narasiri For Rent :	1,155 443	1,155 258	100.00 58.24	1,155 258	100 100	-	- -	- 185	- 41.76	
Siriphinyo Bldg.	721	721	100.00	718	99.58	3	0.42	-	-	

annual report 2001:21

(2) รายละเอียดการเงินค้างขำระสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

ชื่อโครงการ	เงินค้างทำระสะสม		ค้างขำระ	1 - 3 เดือน	ค้างชำระ	3 - 6 เดือน	ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป		
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท	
อาคารสิริภิญโญ	26	2.73	25	2.44	-	-	3	0.29	

(1.2) ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยการ บริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์, การบริหารอาคาร, การบริหารทรัพย์สินและการขาย, การบริหารการตกแต่งและปรับปรุงอาคาร, การบริหารวิศวกรรมอาคาร โดยมีโครงการที่บริษัทและบริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด รับบริหารอาคารให้ดังต่อไปนี้

1. โครงการ บ้านไข่มุก

ที่ตั้งโครงการ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เจ้าของโครงการ นิติบุคคลอาคารชุดบ้านไข่มุก

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์ส่วนกลางในอาคารชุด

2. โครงการ บ้านแสนสิริ

ที่ตั้งโครงการ ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ

เจ้าของโครงการ บริษัท ชนชัย จำกัด

ลักษณะโครงการ อาคารพักอาศัย สูง 24 ชั้น จำนวน 76 ยูนิต ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินส่วนกลางในอาคารพักอาศัย

3. โครงการ อาคารสิริภิญโญ

ที่ตั้งโครงการ ถนนศรีอยุธยา

เจ้าของโครงการ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิการเข่าจาก

บริษัท สิริภิญโญ จำกัด เป็นกำหนดเวลา 30 ปี

ลักษณะโครงการ อาคารสำนักงานให้เช่า

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินส่วนกลางในอาคารสำนักงาน

4. โครงการ บ้านเพลินจิต

ที่ตั้งโครงการ ถนนเพลินจิต

เจ้าของโครงการ นิติบุคคลอาคารชุดบ้านเพลินจิต

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์ส่วนกลางในอาคารชุด

5. โครงการ บ้านแสนสราญ

ที่ตั้งโครงการ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เจ้าของโครงการ นิติบุคคลอาคารชุดบ้านแสนสราญ

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์ส่วนกลางในอาคารชุด

6. โครงการ บ้านปียะสาธร

ที่ตั้งโครงการ ซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ เจ้าของโครงการ นิติบุคคลอาคารชุด บ้านปิยะสาธร

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์ส่วนกลางในอาคารชุด

7. โครงการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

ที่ตั้งโครงการ ถนนพระราม 9

เจ้าของโครงการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

ลักษณะโครงการ อาคารสำนักงาน

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินของอาคาร

(2) AGING REPORT As of December 31, 2001

PROJECT	Accumulated Aging		1-3 Months		3-6 Months		Over 6 Months	
	Number of Customers	Baht						
Siriphinyo Bldg.	26	2.73	25	2.44	-	-	3	0.29

(1.2) Project Management and Administrative Business

Comprising of property project administration, building management, asset management for sales, decorating and rebuilding management, building engineering management. Projects under management of Sansiri PLC. and Sansiri Property Plus including:

1. Baan Kai Muk

Location : Hua Hin, Prachuabkirikan

Project Ownership : Baan Kai Muk Condominium

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

2. Baan Sansiri

Location : Soi Mahadlek Luang 2, Rajdamri Rd.

Project Ownership : Chanachai Limited

Details of Project : 21-storey residential condominium totaling 76 units

Service Provided : Manage the condominium's common assets

3. Siripinyo Building

Location : Sri Ayutthaya Rd.

Project Ownership : Sansiri PLC. has been granted a 30-year leasehold right from

Siripinyo Co., Ltd.

Details of Project : Office building for rent

Service Provided : Manage the building's common assets

4. Baan Ploenchit

Location : Ploenchit Rd.

Project Ownership : Baan Ploenchit Condominium
Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

5. Baan Sansaran

Location : Hua Hin, Prachuabkirikan

Project Ownership : Baan Sansaran Condominium

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

6. Baan Piyasathorn

Location : Soi Suanplu, South Sathorn Rd.
Project Ownership : Baan Piyasathorn Condominium

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

7. Government Housing Bank

Location : Rama 9 Rd.

Project Ownership : Government Housing Bank

Details of Project : Office building

Service Provided : Manage the building's assets

annual report 2001 : 23

8. โครงการ บ้านบางปะอิน

ที่ตั้งโครงการ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เจ้าของโครงการ บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโครงการ หมู่บ้านจัดสรร

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินส่วนกลางในหมู่บ้าน

9. โครงการ สีลมสวีท

ที่ตั้งโครงการ ถนนสาทร

เจ้าของโครงการ บริษัท สิงห์แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินส่วนกลางในอาคารชุด

10. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ศูนย์รังสิต)

ที่ตั้งโครงการ รังสิต จังหวัดปทุมธานี เจ้าของโครงการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ลักษณะโครงการ ศูนย์การกีฬา

ลักษณะการให้บริการ บริการดูแลบำรุงรักษา ซ่อมแซมอาคาร และระบบสาธารณูปโภคในโครงการ

11. โครงการ อาคารชุด สาธรเฮ้าส์

ที่ตั้งโครงการ ถนนสาทร

เจ้าของโครงการ บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ ดูแลและบริหารทรัพย์สินส่วนกลางในอาคารชุด

12. โครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (หอพักวิทยนิเวศน์)

ที่ตั้งโครงการ ถนนปทุมวัน

เจ้าของโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)

ลักษณะโครงการ ห่อพักเจ้าหน้าที่และนักศึกษา ลักษณะการให้บริการ ดูแลและบริหารอาคาร

13. โครงการ อาคารชุด เรนทรี วิลล่า

ที่ตั้งโครงการ ถนนสุขุมวิท

เจ้าของโครงการ บริษัท ไรมอนด์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ ดูแลจัดการบริหารทรัพย์ส่วนกลาง

14. โครงการ อาคารชุด เดอวิลเลจ

ที่ตั้งโครงการ ถนนบางนา-ตราด (กม.1.5)

เจ้าของโครงการ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ ดูแลจัดการบริหารทรัพย์ส่วนกลาง

15. โครงการ บริษัท สิทธิวรกิจ จำกัด

ที่ตั้งโครงการ ถนนสีลม

เจ้าของโครงการ บริษัท สิทธิวรกิจ จำกัด ลักษณะโครงการ อาคารสำนักงาน

ลักษณะการให้บริการ บริหารทรัพย์สินส่วนกลางในอาคารสำนักงาน

16. โครงการ กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

ที่ตั้งโครงการ ถนนสนามบินน้ำ-นนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

เจ้าของโครงการ กระทรวงพาณิชย์ (รัฐบาลไทย)

ลักษณะโครงการ อาคารสำนักงาน ลักษณะการให้บริการ ดูแลอาคารสำนักงาน 8. Baan Bang Pa-in

Location : Bang Pa-in, Ayutthaya
Project Ownership : National Finance PLC.
Details of Project : Single-detached houses

Service Provided : Manage the project's common assets

9. Silom Suite

Location : Sathorn Rd.

Project Ownership : Singha Land PLC..

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

10. Thammasat University (Rangsit)

Location : Rangsit, Pathumthani Project Ownership : Thammasat University

Details of Project : Sport center

Service Provided : Fixing building and the project's infrastructure

11. Sathorn House

Location : Sathorn Rd.

Project Ownership : Quality House Plc.

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

12. Chulalongkorn University (Wittayanivet dormitory)

Location : Pathumwan Rd.

Project Ownership : Chulalongkorn University (Crown Property Bureau)

Details of Project : Dormitory

Service Provided : Manage the building common assets

13. Rentry Villa

Location : Sukhumvit Rd.

Project Ownership : Raimond Land Plc.

Details of Project : Resident condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

14. The Village

Location : Bangna-Trad Rd.

Project Ownership : Land and House Plc.

Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

15. Sitthi Worakit Co., Ltd.

Location : Silom Rd.

Project Ownership : Sitthi Worakit Co., Ltd.

Details of Project : Office Building

Service Provided : Manage the building common assets

16. Department of Commercial Registration, Ministry of Commerce

Location : Nonthaburi Province

Project Ownership : Ministry of Commerce (Thai government)

Details of Project : Office Building

Service Provided : Manage the building's common assets

annual report 2001 : **25**

17. โครงการ อาคารชุด รีเจ้นท์ ออน เดอะ ปาร์ค

ที่ตั้งโครงการ พระโขนง คลองเตย

เจ้าของโครงการ บริษัท อาร์ ซี แอนด์ ดี โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะโครงการ อาคารชุดพักอาศัย

ลักษณะการให้บริการ ดูแลและบริหารอาคารที่พักอาศัย

(1.3) ธุรกิจให้บริการในเชิงพาณิชย์โดยใช้สื่ออินเตอร์เนต ซึ่งประกอบด้วยการให้บริการทางด้านอินเตอร์ เนตความเร็วสูงในอาคารสูง และธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสาร และการซื้อขาย เกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แบบ ครบวงจร

(1.4) ธุรกิจการลงทุนอื่น ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวม สตาร์วูด ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ดี้ 1 ซึ่งเป็น กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ลงทุนในการซื้อหรือเช่าอาคาร หรืออาคารเพื่อที่อยู่อาศัย และสิทธิเรียกร้องที่มีอสังหาริมทรัพย์ เป็นประกันในประเทศไทย ซึ่งนำออกประมูลโดยองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) โดยมีวัตถุประสงค์ใน การร่วมลงทุน เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลจากกองทุน นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงทุนในบริษัท คาเร่ย์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจบริการให้คำแนะนำปรึกษาทางธุรกิจแก่ผู้ประกอบการ ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการร่วมลงทุน เพื่อ เป็นการขยายธุรกิจของบริษัทในด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และเสริมสร้างโอกาสในการลงทุนของบริษัท

(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน:

(ก) การตลาด

- กลยุทธ์การแข่งขัน

นโยบายในการบริหารงานของบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้า การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าด้วยการ บริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพและบริการจากคู่แข่งขัน ในตลาด โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันทางการตลาดและการขายดังนี้

• คุณภาพของโครงการ

1. โครงการของบริษัท

บริษัทถือว่าคุณภาพของโครงการเป็นสิ่งสำคัญอันดับแรกที่จะก่อให้เกิดความน่าเชื่อถือในระยะยาว ดัง นั้น โครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นบ้านจัดสรร อพาร์ตเมนต์ อาคารชุดพักอาศัย หรืออาคารสำนักงาน จึงได้รับการออกแบบ และก่อสร้างอย่างประณีต ทั้งในแง่ของวิศวกรรมโครงสร้าง รูปแบบภายนอกและการตกแต่งภายใน ตลอดจนการเลือกใช้ วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เน้นประโยชน์ใช้สอย ความคุ้มค่า ความมีรสนิยม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของลูกค้า จากผลงานที่ผ่านมา ลูกค้าของบริษัทได้ประจักษ์ถึงคุณภาพที่บริษัทได้รักษาไว้อย่างต่อเนื่องทำให้ลูกค้าเก่าเกิดความเชื่อถือและไว้วางใจ ลูกค้า หลายรายได้เลือกซื้อสินค้ากับบริษัทอีกหลายโครงการ รวมทั้งแนะนำให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ต่อไปอีกด้วย

2. โครงการที่บริษัทซื้อมาพัฒนาต่อจากเจ้าของเดิม

เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทไม่ได้พัฒนามาตั้งแต่เริ่มต้น แต่จะเริ่มจากชื้อโครงการที่ขาดสภาพคล่อง จากเจ้าของเดิมมาพัฒนาต่อ ทั้งจากสถาบันการเงินและเอกชนทั่วไป ซึ่งหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกโครงการมาพัฒนาต่อไป ในนามของบริษัทจะคำนึงถึงศักยภาพของโครงการ อาทิ ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี การคมนาคมสะดวก สอดคล้องกับความต้องการ ของตลาด เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงคุณภาพของโครงการในด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม ส่วนในด้านการตกแต่ง ภายในจะเข้าไปดำเนินการปรับปรุงให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าในแต่ละโครงการ

อนึ่ง ในปลายปี 2542 บริษัทได้ดำเนินการซื้อและเข่าโครงการระยะยาวจากเจ้าของเดิมมาเพื่อพัฒนาต่อ รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่

(1) โครงการบ้านนาราสิริ บ้านพักอาศัยในบริเวณถนนวัชรพล ซึ่งประกอบด้วย บ้านจัดสรรพักอาศัย จำนวน 108 แปลง พื้นที่ 56 - 156 ตารางวา แบบบ้าน 9 แบบ ซึ่งมีเนื้อที่ใช้สอยตั้งแต่ 145-335 ตารางเมตร โดยมีมูลค่า เงินลงทุนของโครงการประมาณ 540.5 ล้านบาท และมูลค่าขายประมาณ 628.5 ล้านบาท โดยปัจจุบันได้ดำเนินการใน การจัดสรรที่ดินและพัฒนารูปแบบบ้านใหม่เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในย่านนั้นได้ รวมถึงการสร้างบ้านตัวอย่าง บ้านพร้อมอยู่ บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ได้ สร้างคลับเฮ้าส์ให้แล้วเสร็จตั้งแต่ก่อนเปิดโครงการ ซึ่งประกอบด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อาทิ สวนส่วนกลาง สระว่ายน้ำ ห้องออกกำลังกาย ห้องอบไอน้ำ สนามบาสเกตบอล สนามเด็กเล่น และลูวิ่งจ๊อกกิ้ง เป็นต้น ซึ่งนับเป็นมิติใหม่ ของโครงการบ้านจัดสรรเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพร้อมในการพักอาศัยให้กับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นโครงการเริ่มเปิดการขาย ในเดือนพฤศจิกายน 2543

17. Regent on the Park

Location : Phra Kanong, Klong toey
Project Ownership : R C & D Holding Co., Ltd.
Details of Project : Residential condominium

Service Provided : Manage the condominium's common assets

(1.3) Internet-Related Business

Comprising of high-speed internet service for high-rise building, information and integrated property transaction services.

(1.4) Other Investment

The Company has invested in Starwood Thailand Property Fund 1, a property fund set up to invest in Thai property auctioned by the Financial Restructuring Authority. The investment is aimed for dividend from the fund. Moreover, the Company has also invested in Cathay Asset Management Company Limited, a business consultant firm, with an intention to expand its scope of business into business counseling and also increase its investment opportunity.

(2) Marketing and Competition

(a) Marketing

- Competition Strategy

The Company's major focus is set on developing our products and adding value by offering quality of services to satisfy customer's need and to differentiate our quality and services from other competitors. Our sales and marketing strategies are :

· Quality of Projects

1. The Company's projects

The Company believes that project quality is the most important matter that will create long-term credibility. Therefore, all our projects, including single-detached houses, apartments, condominium and office buildings, are neatly designed and constructed both in terms of engineering and decoration. The Company chooses materials that are useful and reflect good taste and good quality of our customers' lives. Our previous projects have proven continuity in maintaining our quality level, which makes previous customers trust in the Company's quality. Many of our previous customers have become repeat customers, purchasing our new projects and recommending our products and services to other clients.

2. Projects acquired from previous owners

The Company has not initiated some projects, but acquired from cash-strapped developers. Our criteria in choosing these projects are their potential such as location, convenient transportation facility and attractiveness to the consumers. We also take into consideration the quality of their architecture and engineering. For internal decoration, we will adjust to fit with target groups of each project.

In late 1999, the Company had acquired 3 projects from previous owners for further development comprising :

(1) Baan Narasiri project: 108 units of single-detached house located on Watcharapol, Rd. with an average area at 56-156 square wah per unit. There are nine different designs with an average utilizable area of 145-335 square meters. The project's investment value is approximately 540.5 Million Baht while sales value is around 628.5 Million Baht. The Company has allotted land bank and improved design to match market demand and make it more competitive among competitors in that area. The Company has also built mock-up unit, ready-to-move-in houses and pre-built houses in order to serve customer's needs. Besides, clubhouse is equipped with facilities such as public garden, swimming pool, sauna, fitness room, basketball course, play ground and jogging course. The clubhouse and all the facilities have been completed before the opening of the project, which is a milestone for housing projects that will ensure customers' confidence. The project has commenced sales in November 2000.

annual report 2001 : 27

- (2) โครงการอพาร์ตเมนต์ให้เช่า บริเวณซอยสุขุมวิท 12 พื้นที่ 522 ตารางวา ซึ่งประกอบด้วยอาคาร 2 อาคาร ความสูง 4 ชั้น และ 8 ชั้น จำนวน 21 ยูนิต มูลค่าเงินลงทุนของโครงการประมาณ 120 ล้านบาท บริษัทได้เข้า ปรับปรุงโครงการทั้งในด้านสถาปัตยกรรมภายนอกและการตกแต่งภายในให้มีรูปแบบเป็นแนวตะวันออก (Oriental Style) เพื่อ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นชาวต่างชาติที่มาทำงานในประเทศไทย อาคารเดิมได้รับการ ปรับปรุงตกแต่งแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย เริ่มเปิดให้เช่าในเดือนมกราคม 2544 ปัจจุบันมีผู้เข้าพักอาศัยเต็มร้อยละ 100
- (3) โครงการอพาร์ตเมนต์ให้เช่าบริเวณถนนวิทยุ พื้นที่ 1,520 ตารางวา ซึ่งเป็นโครงการอพาร์ตเมนต์ ที่บริษัทเช่าช่วงจากเจ้าของโครงการเป็นระยะเวลา 15 ปี ประกอบด้วย อาคาร 2 อาคาร ความสูง 5 ชั้น และ 6 ชั้น จำนวน 18 ยูนิต โดยมีมูลค่าเงินลงทุนของโครงการประมาณ 100 ล้านบาท ปัจจุบันกำลังอยู่ในช่วงของการพัฒนาอาคารเดิมที่มี อยู่ให้มีความทันสมัย สวยงามแบบตะวันออก เพื่อสอดคล้องกับความต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น อาคาร 1 ได้รับการปรับปรุง ตกแต่งแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2544 ปัจจุบันมีผู้เช่าพักอาศัยเต็มร้อยละ 100 และอาคาร 2 จะเริ่มปรับปรุงในเดือน มกราคม 2545 คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2545

ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการซื้อโครงการจากเจ้าของเดิมมาพัฒนาต่อนั้นจะอำนวยประโยชน์ในด้านราคาของ ต้นทุนโครงการที่ต่ำลง เนื่องจากเจ้าของเดิมประสบปัญหาไม่สามารถพัฒนาโครงการต่อไปได้ รวมทั้งโครงการที่บริษัท พิจารณาเลือกซื้อ นอกจากคำนึงถึงศักยภาพของโครงการแล้ว ยังคำนึงถึงโครงการที่ได้มีการก่อสร้างอาคาร และ/หรือ สร้างสาธารณูปโภคแล้วเสร็จบางส่วน เช่น ถนน เสาไฟฟ้า เป็นต้น จึงทำให้โครงการมีต้นทุนในการพัฒนาต่อต่ำกว่าการ ลงทุนพัฒนาตั้งแต่ต้นในยุคปัจจุบัน

3. โครงการที่บริษัทรับบริหารงานขายและการตลาด

จากผลงานของทีมงานฝ่ายขายและการตลาดในอดีตที่ผ่านมา ทั้งโครงการประเภทแนวสูงและแนวราบ ทำให้มีผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีความประสงค์ให้ทีมงานของบริษัทเข้าไป บริหารงานขายและการตลาดให้กับโครงการเหล่านั้น ทั้งนี้ นโยบายในการรับบริหารงานของบริษัทจะพิจารณาจากคุณภาพ ของโครงการ ศักยภาพในด้านทำเลที่ตั้ง ตลอดจนราคาที่สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขัน

• สถานที่ตั้งโครงการ

ทำเลที่เป็นเลิศ บริษัทได้คำนึงถึงสภาพการดำเนินชีวิตในปัจจุบันของคนกรุงเทพฯ ที่มีปัญหาหลักใน เรื่องของการจราจรและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทเลือกที่จะพัฒนาโครงการขึ้นบนพื้นที่ที่มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับ โครงการที่พักอาศัยในเขตใจกลางกรุงเทพฯ และพื้นที่บริเวณกรุงเทพรอบนอกที่เหมาะสำหรับเป็นที่พักอาศัย แต่ในขณะ เดียวกันก็อยู่ในทำเลที่สะดวกในการเดินทาง ใกล้สิ่งอำนวยความสะดวก อาทิ ทางด่วน ศูนย์การค้าครบวงจร และโรงเรียน เป็นต้น

• การใช้ประโยชน์ของที่พักอาศัย

ในการออกแบบบ้านที่พักอาศัย ในเบื้องต้นบริษัทจะคำนึงถึงการจัดวางตำแหน่งพื้นที่ใช้สอยให้ถูกต้อง ตามหลักสภาพภูมิอากาศของเมืองร้อน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความต้องการของผู้พักอาศัย อันได้แก่ กำหนดขนาดของพื้นที่ใช้สอยของบ้านให้เหมาะสมกับขนาดของที่ดิน ขนาดที่เหมาะสมของห้องต่างๆ ภายในบ้าน พื้นที่ ใช้สอยครบทุกฟังก์ชั่น เพื่อให้ลูกค้ามีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีในโครงการของแสนสิริ

• การสร้างกลุ่มเป้าหมายในแต่ละโครงการได้อย่างชัดเจน

ก่อนการพัฒนาโครงการแต่ละโครงการ บริษัทจะศึกษาตลาดในด้านอุปสงค์และอุปทาน กำหนดการ แบ่งส่วนตลาด กลุ่มเป้าหมาย และวางตำแหน่งของสินค้าอย่างขัดเจน ซึ่งจะทำให้การพัฒนารูปแบบของโครงการ การกำหนด ราคาและการวางแผนด้านการตลาด ตรงกับความต้องการกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีความได้เปรียบในด้านการแข่งขัน

• ทีมบริหาร ทีมงานด้านการตลาดและการขายที่มีความรู้และความสามารถ

บริษัทได้รับการบริหารโดยทีมงานที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในวงการธุรกิจพัฒนา อลังหาริมทรัพย์หลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว อาคารพักอาศัย อพาร์ตเมนต์ และอาคารสำนักงาน โดยทีมงาน บริหารจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแต่ละโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาธุรกิจโดยละเอียด เพื่อนำไปสู่การวางแผน รูปแบบโครงการ ทีมงานด้านการตลาดซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์ ฝ่ายบริการลูกค้า หน่วยงานที่ทำหน้าที่ ด้านวิจัยและงานขาย จะดำเนินการศึกษาวิจัยพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า การศึกษาคู่แข่ง เพื่อกำหนดลักษณะ ของลูกค้าเป้าหมายและลักษณะของสินค้าให้ชัดเจน หลังจากนั้นทีมบริหารด้านการตลาดของแต่ละโครงการจะเริ่มต้น รับผิดชอบโครงการ ตั้งแต่การพัฒนาสินค้าร่วมกับฝ่ายพัฒนาโครงการ การกำหนดราคาสินค้าที่เหมาะกับคุณภาพ ความ ต้องการของตลาด และการแข่งขันในตลาด

- (2) Apartment for rent at Soi Sukhumvit 12 with a total area of 522 square wah. The project comprises two buildings, a 4-storey and an 8-storey, with a combination of 21 units. The project's total investment value is approximately 120 Million Baht. The Company has decorated both internal and external architecture in the oriental style to align with demand of target groups, which are expatriates in Thailand. The existing buildings have been renovated and well furnished ready to open for rent since January 2001 with the occupancy rate at the moment is 100%.
- (3) Apartment for rent at Wireless Rd. with a total area of 1,520 square Wah. The Company possesses 15-year leasehold rights on the project. The project comprises two buildings, a 5-storey and a 6-storey, with a combination of 18 units. The project's total investment value is approximately 100 Million Baht. The building has been renovated to make it more contemporary with oriental style to meet market demand. Decoration of the first building was completed in July 2001 with 100% occupancy rate at present, while the second building has been renovated since January 2002 and expected to be ready in September 2002.

Acquisition of unfinished property projects for re-development reduces the Company's capital fund. Moreover, in selecting projects, rather than focusing on potential, the Company also takes into consideration the completion level of construction work and infrastructure such as roads and electricity posts to be sure these projects contain less development cost than developing a new one.

3. Projects under the Company's sales and marketing management

The past performance of the Company's sales and marketing team, both in high-rise and low-rise property projects, has made many property developers prefer Sansiri team to handle sales and marketing activities of their projects. Altogether, the company's criteria in choosing projects to manage includes the project's quality, location and competitive pricing.

· Project Location

The Company is concerned about current lifestyle of Bangkokians, which traffic congestion and pollution are two major disturbances. Therefore, the Company decides to locate our projects in pleasant surrounding for both residential projects in central Bangkok or its suburbs. Meanwhile, transportation in the selected locations must be convenient and easy to access to other facilities such as expressway, shopping complexes and schools.

· Residential Project Utilization

The Company is cautious about the allocation for utilizable area to align with tropics even give priority to resident's needs; such as, fitting the utilizable areas with land size, suitable function area for any kind of rooms and fully utilizable area for better living standard of customers.

• Clear Identification of Target Groups For Each Project

Prior to the beginning of each project, the Company will study the market in terms of demand and supply, market segmentation, target group, and clear product positioning of each project. Therefore, these factors enable our project development, price setting, and marketing strategy to win advantage over others in the market.

• Skilled Management, Sales And Marketing Teams

The Company is under the direction of skilled and experienced management team, which is familiar with diverse property development business; such as, single-detached house, condominium, apartment, and office building. With our management team will study the feasibility of each project under the Company's business development plan, which leads to the appropriate specification of the project. The marketing team comprises marketing, public relations, customer services research and sales. Team study on the scope of customers' need and competitors' behavior analysis to facilitate specify target customers and type of product in each project. The marketing team will work together with project development department in developing product specification, setting an appropriate price to harmonize with quality, market demand and market competition.

นอกจากนี้ ยังวางแผนการจำหน่ายโดยใช้กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบผสมผสาน (Integrated Marketing Communication) ซึ่งรวมถึงโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง และการส่งเสริมการขาย โดยจะ พัฒนารูปแบบให้ทันสมัยกับตลาดและกลุ่มเป้าหมายอยู่เสมอ เช่น การใช้สื่ออิเลคทรอนิกส์ในการทำข้อมูลโครงการผ่านทาง web site : www.sansiri.com ซึ่งได้พัฒนารูปแบบให้มีความทันสมัยและสะดวกต่อการใช้งานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การ คำนวณอัตรากู้ยืมเงิน ตลอดจนการขอสินเชื่อจากธนาคาร และการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ (E-commerce) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นผู้บริหารอลังหาริมทรัพย์รายแรกที่ริเริ่มการส่งเสริมการขายด้วยการใช้ระบบ Escrow Account เพื่อรับประกันเงินดาวน์ในการซื้อบ้านให้กับลูกค้า

ส่วนการขาย (Sales Force) พนักงานขายจะเป็นผู้ติดต่อลูกค้าซึ่งให้ความสนใจแต่ละโครงการ โดย พนักงานขายจะเป็นผู้มีประสบการณ์และทักษะการขายสูงซึ่งจะได้รับการฝึกอบรมในด้านการต้อนรับลูกค้าการนำเสนอโครงการ และข้อมูลด้านการก่อสร้างโดยสังเขปต่าง ๆ รวมทั้งศึกษาลักษณะของลูกค้าเป้าหมายแต่ละราย ก่อนดำเนินกระบวนการ ขายตรง (Direct Sales Approach) สำหรับลูกค้าแต่ละราย

• ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและการบริการหลังการขาย

บริษัทยึดหลักการให้บริการโดยรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้งด้านการขาย และการบริการหลัง การขายที่สม่ำเสมอ อาทิ การให้ข้อมูลความก้าวหน้าของโครงการด้านก่อสร้าง การให้ความรู้ในด้านการซื้ออสังหาริมทรัพย์ การประสานงานด้านการเปลี่ยนแปลงวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพ ของสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งถือเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่สร้างชื่อเสียงให้ กับบริษัทมานาน มีผลให้ลูกค้าของบริษัทมีความเชื่อถือในโครงการต่างๆ ของบริษัทตลอดมาและมีพฤติกรรมชื้อซ้ำ โดย ลูกค้าหลายรายของบริษัทได้ซื้อสินค้าของบริษัทมากกว่าหนึ่งโครงการ นอกจากนี้ ความสัมพันธ์อันดีและชื่อเสียงของบริษัท ยังเป็นสิ่งที่ขยายฐานลูกค้าของบริษัทไปยังกลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ โดยผ่านการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดตั้ง "แสนสิริ คลับ" ขึ้นเป็นตัวกลางในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดย การจัดกิจกรรมต่างๆ และเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีส่วนร่วม ตลอดจนคัดสรรสิทธิประโยชน์จากร้านค้ามากมายมามอบให้กับ ลูกค้าที่เป็นสมาชิกของแสนสิริ คลับ

- <u>ลักษณะของลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย</u>

ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถจำแนกได้ดังนี้

ล**ู๊กค้าโครงการพักอาศัย**: เป็นห้องชุดและบ้านพักอาศัยที่บริษัทดำเนินการขายให้กับลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่ จะเป็นกลุ่มบุคคลหรือครอบครัวที่มีรายได้ปานกลางค่อนข้างสูงจนถึงระดับสูง ที่ต้องการที่พักอาศัยที่ตั้งอยู่ในเขตใจกลาง แหล่งธุรกิจหรือชุมชน มีสิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่พร้อมสรรพให้กับลูกค้า จึงเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าที่ ต้องการแก้ปัญหาในเรื่องของการจราจรที่ติดขัด ต้องการเป็นอิสระและมีความเป็นส่วนตัว หรือซื้อไว้เพื่อเป็นแหล่งพำนัก ของคู่สมรสที่ต้องการแยกครอบครัวออกจากครอบครัวใหญ่ ตลอดจนลูกค้าที่ซื้อเพื่อการลงทุนโดยลูกค้าสามารถนำห้องชุด ที่ซื้อไว้มาให้เข่าสร้างรายได้ให้กับลูกค้า

ลูกค้าธุรกิจบริหารอาคารชุด : ปัจจุบันลูกค้าทั้งหมด 35 อาคาร ซึ่งเป็นนิติบุคคลอาคารชุดและบ้าน พักอาศัยโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย 12 อาคาร และเป็นนิติบุคคลอาคารชุดและบ้านพักอาศัยของบริษัทพัฒนา อสังหาริมทรัพย์อื่น 23 อาคาร

ลูกค้าโครงการอพาร์ตเมนต์: ปัจจุบันลูกค้าทั้งหมดเป็นชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทย ซึ่งต้องการทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตใจกลางธุรกิจ ต้องการความสะดวกในการเดินทาง ชอบการตกแต่งของอพาร์ตเมนต์ในแบบ ตะวันออก สิ่งอำนวยความสะดวก พร้อมการบริการที่จัดเตรียมไว้ให้ นอกจากนี้ ยังให้ความมั่นใจในความปลอดภัยสำหรับ การเข้าพักอาศัย โดยมีอายุสัญญาการเช่าประมาณ 1-2 ปี

ลูกค้าโครงการสำนักงาน: เป็นอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทต่างๆ ที่ต้องการ ทำเลที่ตั้งสำนักงานอยู่ในเขตใจกลางทางธุรกิจ ต้องการความสะดวกสบายในการเดินทาง การบริการต่างๆ ที่ทางบริษัท จัดเตรียมให้กับผู้เช่า รวมถึงความมั่นใจในความปลอดภัยของตัวอาคาร โดยมีอายุสัญญาการเช่าประมาณบริษัทละ 3 ปี ใน ปัจจุบันลูกค้าโครงการสำนักงานของบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งเช่าพื้นที่เกินร้อยละ 10 ของอาคารสำนักงานสิริภิญโญ มี 4 ราย คือ บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม บริษัท ล็อกชเล่ย์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด และกลุ่มของ TAC นอกนั้นจะเป็นลูกค้าที่เช่าพื้นที่น้อยกว่าร้อยละ 10 ทั้งสิ้น อีกทั้งการที่โครงการ สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดี มีการให้บริการเสริมต่างๆ และสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ยินดี ที่จะทำสัญญาเช่าระยะยาว

Moreover, the Company plans to use Integrated Marketing Communication strategy, including advertising, directs marketing, and sales promoting to boost sales volume. The Company also plans to develop its marketing plan to reach the new market and target groups such as using online electronics media to provide information as a new distribution channel. The Company has launched the corporate web site: www.sansiri.com which will provide entire information about the Company's projects and other useful functions such as lending rates calculation, applying for housing credit. Furthermore, the Company is the first property developer in Thailand that has initiated sales under Escrow Account System to secure down payment for customers.

Skilled and experienced sales forces, who are responsible for contacting directly with potential customers, will be trained on how to perform the effective approach to customers, presentation skills and other technical details as well as psychographics and demographic study of target customers before commencing a direct sales approach.

• Good Customer Relations And After-Sales Service

One of the Company's major principles which has made it widely known is to maintain good relationship with customers through selling and after-sales service such as informing progress of construction facilitating customers' change and conduct survey on post-sale customer's satisfaction in order to gain precious input for broaden our product and services. The trustworthiness of the company's projects has been renowned which represented by result in a number of repeat buyers. Besides, good relationship with customers the Company's reputation also help expanding customer base into new target customers via recommendation of previous customers.

The Company has also established "Sansiri Club" to act as an intermediary to generate good relationships with clients through several activities aimed at customers' participation and provides benefit from a number of shops to club members.

- <u>Customer Characteristics</u>

Customers of the Company and its subsidiaries can be categorized as follows:

Residential Project Customers: mostly are medium to high-income individuals and families that want accommodation in prime business and community area with facilities and services provided. The project is fit for customers who want to avoid traffic problems or seek privacy as well as an individual or a married couple who want to separate from their previous larger household. Some customers purchase residential units as an investment option and use them for rental purpose.

Property Management Service Customers: currently, all customers are 35 buildings, corporate entities operating residential and office buildings developed by the Company and its subsidiaries 12 buildings. The Company also has a policy to extend its customer base to residential and office buildings developed by 23 other buildings.

Apartment Project Customers: most customers are foreigners working in Thailand, wanting to live in the central business districts, requiring convenience transportation and facilities, preferring oriental style decoration and looking for secure place to live. Term for each rental contract range from 1-2 years.

Office Project Customers: mostly are companies that need to locate their office in the central business districts, requiring convenience transportation and office building facilities and the safety of the building. Term for each rental contract is around 3 years. Presently, four major clients who rent more than 10% of Siripinyo Building's rental area are Small Industry Finance Corporation (SIFC), Loxley Information Technology Co., Ltd., Total Access Communication Public Co., Ltd (TAC) and Professional Computer Co., Ltd. All other customers occupy less than 10% of total space. As a result of good locations and good relationship with customers, most of customers are willing to sign long-term rental contracts while the Company can consistently find customers to occupy rental spaces.

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่คงทนถาวรมีระดับราคาสูงและต้องอาศัยระยะเวลาในการตัดสินใจ การจำหน่ายจึงไม่สามารถกระทำได้เหมือนกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป ดังนั้น บริษัทจึงใช้วิธีการขายตรงโดยผ่านช่อง ทางการจำหน่าย ดังต่อไปนี้

• ทีมงานของบริษัท

นอกเหนือจากการที่พนักงานขายได้ผ่านการฝึกอบรมทางด้านเทคนิคการให้ข้อมูลกับลูกค้า และ ศึกษาลูกค้าก่อนการเข้าพบแล้ว บริษัทยังได้จัดทำเครื่องมือการให้ข้อมูลแก่ลูกค้า (Saleskit) ซึ่งจะช่วยให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ สภาพแวดล้อมบริเวณโครงการ ข้อเสนอพิเศษเกี่ยวกับโครงการและลูกค้าโดยเฉพาะ และการเก็บข้อมูลลูกค้าจากแบบสอบถาม ซึ่งเทคนิคการขายแบบนี้จะช่วยให้พนักงานขายสามารถแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบครันอย่างมีแบบแผน รวมทั้ง สามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ในด้านการจองซื้อหรือเข่าพื้นที่โครงการนั้นลูกค้าสามารถดำเนินการได้ทั้งที่ สำนักงานใหญ่ ที่ตั้งของโครงการ และช่องทางการจำหน่ายผ่านสื่ออิเลคทรอนิกส์ (E-commerce) ซึ่งเป็นบริษัท อสังหาริมทรัพย์รายแรกที่เปิดให้ลูกค้าจองโครงการผ่านอินเตอร์เนต

- การส่งเสริมการตลาด

• การขายตรง

บริษัทใช้วิธีการขายตรงด้วยการใช้จดหมายเชื้อเชิญ (Direct Mail) การติดต่อทางโทรศัพท์ และ/หรือ โทรสาร (Telemarketing) ฝ่ายการตลาดจะรับผิดชอบศึกษาและกำหนดคุณลักษณะลูกค้าแต่ละโครงการ และทำการ สรรหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ตรงกับลักษณะที่กำหนด เพื่อให้รายละเอียดและเชิญชมโครงการ ตลอดจนติดตามผลงานขาย และส่งข่าวสารให้ลูกค้าเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ

• การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมการขาย

นอกเหนือจากบริษัทได้ใช้วิธีการขายตรงแล้ว บริษัทยังได้ทำการส่งเสริมการตลาดโดยผ่านสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์ต่างๆ

- 1. บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาด้านการวางแผนโฆษณา คือ บริษัท Batey Ads (Thailand) Co., Ltd. เข้า ร่วมเป็นที่ปรึกษา โดยวางแผนสื่อโฆษณาและการสื่อสารการตลาดอื่น ๆ อาทิ สื่อสิ่งพิมพ์ ป้ายโฆษณา (Billboard) เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะวางแผนทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพของสื่อแต่ละประเภท เพื่อ ให้เข้าถึงลูกค้าเป้าหมายได้สูงสุด
- 2. จัดทำเครื่องมือทางการตลาดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการขายตรง อาทิ โบรชัวร์ แผ่นพับ บ้านตัวอย่าง Website และการเตรียมความพร้อมของโครงการก่อนการเปิดตัวโครงการ เพื่อให้ลูกค้าทราบถึง รายละเอียดของโครงการ และสร้างความประทับใจในการเตรียมความพร้อมในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็น พนักงานหรืออุปกรณ์เพื่อการขายต่าง ๆ
- 3. การจัดโปรแกรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อ ของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการลด แลก แจก แถม โดยนำเสนอควบคู่ไปกับการลงโฆษณา เพื่อ กระตุ้นการตัดสินใจของลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนการออกแสดงสินค้าและร่วมงานมหกรรมที่อยู่อาศัย เพื่อส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี และใช้กลยุทธ์ในการส่งเสริมการขายใหม่ ๆ อยู่เสมอ อาทิ Escrow Account ระบบรับประกันเงินดาวน์ให้กับลูกค้า
- 4. การทำการประชาสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ทั้งการให้รายละเอียดก่อนเปิดตัวโครงการ และระหว่างการเปิดโครงการ การเปิดตัวโครงการ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง

- การวัดประสิทธิผล

บริษัทได้ทำการวัดประสิทธิผล (Effectiveness) ของการสื่อสารการการตลาดทุกประเภท โดยเฉพาะ สื่อโฆษณาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยการสอบถามข้อมูลการรับรู้ถึงโครงการจากผู้สนใจโครงการจากการโทรศัพท์เข้า มาสอบถามรายละเอียดโครงการ และผู้ที่เข้าเยี่ยมโครงการ ทั้งนี้เพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงโครงการและวางแผนด้านการ ตลาดในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

- Sales and Distribution Channel

As the Company's products are durable goods with high prices, it takes time for customers to make a decision, sales method can not be made the same way as other consumer goods. Thus, the company chooses to use direct sales method via following distribution channels:

· Sales force

Apart from training in the aspects of presentation techniques and customer analysis ahead of approaching, sales officers are also supplied with information tools set known as sales kit. The set will provide information about the project, neighborhood information, special deal available as well as questionnaire. This sales technique will enable sales officers to provide customers a complete and systematic data in line with the customer's need analysis about the project. Application for purchase or rental can be made at the Company's head office, at the project site and through web site (E-commerce). The Company is the first property developer that offers electronics ordering.

- Promotion

· Direct Sales

The Company uses Direct Mail and Telemarketing tools of direct sales. The marketing department will study and specify prospect customers of each project and search for target customers. It will provide customers with details of the Company's projects, invite them to the site, follow up on selling efforts and always keep target customers well informed.

Advertising, Public relations associate with Sales promotion
 Apart from direct sales activities, the Company also promotes its sales via a number of sales promotion schemes.

- The Company has hired Batey Ads (Thailand) Co., Ltd. as an IMC consultant for advertising and media plan to provide advice in the use and selection of media to be used such as newspaper and billboard. The consultants will plan both quality and quantity of media that the Company would use to maximize customers' awareness.
- 2. The Company also uses several marketing tools such as brochures, leaflet and web site to promote sales. Good preparation of the project prior to the opening is also essential to impress customers.
- The Company arranges continual sales promotion campaigns and presents them with advertising to stimulate buying decision. The Company also participates in housing trade exhibitions and fairs and uses new sales promoting strategy such as the escrow account.
- 4. The Company makes frequent publicity and keeps targeted customers informed on details and progress of the project prior and during the opening period while maintaining good relationship with clients and correspondents.

- Measurement of Effectiveness

The Company makes a constant effort to measure and evaluate the effectiveness of its various sales promotion and advertising programs and activities. This is done by surveying among people who make contact through telephone and visit the project site about their source of project awareness. The information will be used to increase efficiency in future marketing planning.

- Sourcing Finance for Customers

Given the good relations and creditworthiness established with leading financial institutions, the Company is in the position to acquire minor financing with striking conditions to customers for all units sold. Financing is obtained prior to ownership transfer at 80%-95% of value of residential units purchased with satisfactory interest rates compared to those of competitors.

annual report 2001:33

- <u>การจัดหาแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้า</u>

จากความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทสามารถ ที่จะจัดหาแหล่งเงินสินเชื่อรายย่อยจากสถาบันการเงินในเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าทุกยูนิต โดยสามารถที่จะหาสินเชื่อ รายย่อยให้กับลูกค้าได้สูงถึงร้อยละ 80-95 ของมูลค่าที่พักอาศัย โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับน่าพอใจสำหรับลูกค้าเมื่อ เทียบกับโครงการอื่นๆ ของคู่แข่งในระดับเดียวกัน

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์

ตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ในปี 2544 ได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากกว่าอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอื่น ๆ จากการสำรวจทั้งหมด 128 โครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พบว่าระหว่างเดือนเมษายน-กันยายน นั้น บ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ขายได้รวมกันทั้งสิ้น 638 หน่วย หรือคิดเป็นยอดขายเฉลี่ย 5 หน่วยต่อโครงการต่อเดือน ความ ต้องการซื้อหรือยอดขายในเขตตะวันออกของกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นเขตที่การแข่งขันต่ำสุดนั้นขยับตัวดีขึ้นมาก สำหรับ การเคลื่อนไหวด้านอุปทานพบว่ามีปริมาณเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีโครงการที่ขายหมดและออกจากตลาดในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลประมาณ 11 โครงการแล้วก็ตาม แต่ก็ยังมีโครงการใหม่เปิดตัวขึ้นในขณะเดียวกันก็มีหลายโครงการที่ดำเนิน การขายอยู่ ได้ขายบ้านจากการพัฒนาในเฟสเดิมหมดลงและได้เริ่มทยอยนำบ้านเฟสใหม่ออกมาขาย ทำให้ปริมาณอุปทาน เข้าสู่ตลาดอีก ดังนั้น จำนวนบ้านที่เหลือขายจึงขยับตัวเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มหันมาสนใจลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทนี้มากขึ้น มีการนำ เอาโครงการที่ขะลอการก่อสร้างกลับมาพัฒนาใหม่มากขึ้น ส่วนโครงการใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นจะมีขนาดของโครงการเล็กกว่าใน อดีต ทำเลที่ตั้งในเขตใจกลางเมืองได้รับความสนใจมากขึ้นจากกลุ่มผู้ประกอบการและผู้ซื้อ โดยที่บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย ยังคงทำตลาดได้ดี ซึ่งในส่วนของภาครัฐก็พยายามออกมาตรการต่างๆ ทั้งทางด้านภาษีและการให้สินเขื่อเพื่อช่วยกระตุ้น ความต้องการซื้อให้เพิ่มขึ้น

ตลาดคอนโดมิเนียม

ความต้องการคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพมหานครในปี 2544 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง จากการ สำรวจโครงการที่สร้างเสร็จทั้งหมด 419 โครงการ จำนวน 80,803 ยูนิต ณ เดือน กรกฎาคม พบว่ามีโครงการที่สร้างเสร็จ เพิ่มขึ้นจากธันวาคม 2543 เพียง 24 ยูนิต และมีห้องชุดเหลือขายในตลาดทั้งหมดประมาณ 3,500 ยูนิต ในครึ่งปีแรกมี ยอดขายทั้งหมดประมาณ 1,073 ยูนิต ซึ่งยูนิตที่ขายได้ส่วนหนึ่งมาจากการขายในรูปแบบการประมูล ระดับราคาเฉลี่ยที่ เสนอขายในเขต CBD อยู่ที่ 54,671 บาทต่อตารางเมตร และในเขตสุขุมวิทอยู่ที่ 40,165 บาทต่อตารางเมตร ปรับตัว เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ถึงแม้ว่าความต้องการยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นในเขต ใจกลางเมืองเพียง 1 โครงการเท่านั้น

แนวใน้มของตลาดคอนโดมิเนียมค่อนข้างดี ปริมาณอุปทานที่เหลืออยู่ในตลาดน้อยลง ในขณะที่ความ ต้องการคอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง คาดว่าจะมีผู้ประกอบการนำโครงการที่มียูนิตเหลือขายและได้ปรับ ให้บริการเช่าในรูปแบบของอพาร์ตเมนต์ออกมาขายมากยิ่งขึ้น และคาดว่าจะมีการนำโครงการที่ชะลอการก่อสร้างกลับมา พัฒนาให้เสร็จสมบูรณ์พร้อมขายใหม่ ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่มีคุณภาพดีและเป็นที่ต้องการของนักลงทุนหรือผู้ซื้อ

ตลาดอพาร์ตเมนต์

ปัจจุบันตลาดอพาร์ตเมนต์เป็นธุรกิจที่นักลงทุนให้ความสนใจอย่างมาก ด้วยสาเหตุที่มีโครงการใหม่ ๆ เกิดขึ้นน้อยลง ค่าเข่าค่อนข้างคงที่ และอัตราการเช่าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยกรุงเทพมหานครมีโครงการอพาร์ตเมนต์ที่มี คุณภาพดีอยู่ทั้งหมด 349 โครงการ จำนวน 10,113 ยูนิต ประมาณร้อยละ 70 ของโครงการที่สร้างเสร็จตั้งอยู่ในเขตสุขุมวิท มีโครงการเพิ่มขึ้นจากธันวาคม 2543 จำนวน 4 โครงการ 107 ยูนิต หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ในเขต CBD และสุขุมวิทมี อัตราการเข่ามากกว่าร้อยละ 90 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-3 จากเดือนธันวาคม 2543 ในขณะที่ค่าเข่าเปลี่ยนแปลงน้อยมาก อัตราค่าเข่าในเขต CBD อยู่ที่ 331 บาทต่อตารางเมตร และเขตสุขุมวิทอยู่ที่ 294 บาทต่อตารางเมตร

ด้วยภาวะที่ผลตอบแทนจากเงินฝากของสถาบันการเงินอยู่ในอัตราต่ำ ทำให้แนวโน้มของตลาดนี้ค่อน ข้างสดใสมาก นักลงทุนให้ความสนใจซื้อโครงการอพาร์ตเมนต์มาบริหารมากกว่าในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งอาจจะเป็นการซื้อ โครงการเก่านำมาปรับปรุงใหม่หรือโครงการค่อนข้างใหม่ และถึงแม้ว่าภายในปี 2545 จะมีอุปทานเพิ่มขึ้นอีกไม่ต่ำกว่า 200 ยูนิต อัตราการเข่าและค่าเช่าก็มีแนวโน้มที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

(b) Intra-Industry Competition

Single-detached home and Townhouse Market

At the end of 2001, single-detached home and townhouse sector continued to be the most attractive segment for homebuyers. According to the recent survey, there were 128 projects in Bangkok and the peripheral areas with a total sale of 638 units in the April-September period, while average monthly sale amounted to 5 units per project. Demand for single-detached and townhouses in Eastern Bangkok, which used to be the least competitive area, remarkably increased.

The movement of the supply continued to increase, although units in 11 projects in the targeted areas were totally sold out. The overall supply increase was supported by the launch of several new projects and the entry of new supply from new phases of projects, which had closed sale of their previous phases.

The sector will likely continue its upward trend. Several unfinished projects are being redeveloped while new projects are likely to be smaller in scale. Demand for units located in central Bangkok area increases. A rising number of consumers are turning to ready-made housing units, marketed by a few developers as a fraud protection guarantee. Meanwhile, the measures implemented by concerned authorities, including tax incentives and low-interest rate loans, keep stimulating the growth of demand.

Condominium Market

Condominiums in Bangkok and the peripheral areas were in demand continuously during 2001. According to the survey, there were 419 finished projects, with 80,803 units. Only 24 additional units entered the market with around 3,500 units available for sale. In the December 2000-July 2001 period, around 1,073 units were sold, part of which were put on auctions. Offered price of condominiums in Central Business District averaged at 54,671 baht per sq. m, while those in Sukhumvit were offered at 40,165 baht per sq. m, a minimal growth from a year ago. Even though demand for condominiums had improved in the period, only one project was launched in central Bangkok.

Prospect for this sector remains positive because of limited supply. Demand for good-quality units continues to grow. Some of the units remaining in the market are likely to be modified and later enter the market as apartment supply. In addition, supply from several unfinished projects may be re-developed for sale this year, given those projects' quality and attractiveness to homebuyers.

Apartment Market

At the present time, demand for apartments notably increases because of the decline of new supply, rather stable rents, as well as the upward trend of occupancy rate. In Bangkok and the peripheral areas, there were 349 premium-quality apartment projects, with a total of 10,113 units, of which 70% were in Sukhumvit.

In 2001, the prime-grade apartment sector saw the enter of 4 new projects with 107 units - an increase of 1% year-on-year. An occupancy rate in Central Business District and Sukhumvit increased by 2-3% to about 90%. Rents rather stabilized. In CBD, rent averaged at 331 baht per sq. m and in the Sukhumvit area, 294 baht per sq. m.

Because of the low local interest rates, prospect for this sector will likely be bright as investors have come back into the market to buy both old and rather new projects to prepare for redevelopment. In 2002, over 200 units of new supply is expected to be launched, while occupancy rate and rent will maintain their upward trend.

Serviced Apartment Market

The serviced apartment sector had seen less competition. Nowadays, there are 9,085 units from 77 projects in Bangkok and the peripheral areas, mostly in Central Business District and on Sukhumvit Road. Because of few new projects - 1,235 units from 3 projects - the occupancy rate is expected to continue to grow.

annual report 2001:35

ตลาดเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์

ตลาดเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์มีการแข่งขันกันน้อยมาก อัตราการเช่าปรับตัวเพิ่มขึ้นค่อนข้างดี โดย ปัจจุบันกรุงเทพมหานครมีเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์ทั้งหมด 9,085 ยูนิต จาก 77 โครงการ และมีโครงการที่คาดว่าจะเปิดให้ บริการเพิ่มขึ้นภายในปี 2545 อีกประมาณ 1,235 ยูนิตจาก 3 โครงการ เท่านั้น โดยโครงการส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขต CBD และสุขุมวิท และจากการที่มีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้น ค่อนข้างน้อยทำให้อัตราการเช่าเพิ่มสูงขึ้น โดยในเขต CBD อัตราการ เช่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 82 ปรับตัว เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 ส่วนโครงการ Grade A ทั้งเขต CBD และสุขุมวิท มีอัตราการเช่า และค่าเช่าสูงกว่าโครงการ Grade B ค่าเช่าเฉลี่ยของโครงการ Grade A ทั้งสองเขตค่อนข้างคงที่ คืออยู่ที่ 809-835 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งค่อนข้างใกล้เคียงช่วงปลายปี 2543

ตลาดเซอร์วิสอพาร์ตเมนต์มีแนวโน้มค่อนข้างดี ถึงแม้ว่ายังมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ค่อนข้างมาก แต่ก็ส่งผลกระทบต่ออัตราการเข่าน้อยมาก ค่าเข่ามีการปรับตัวขึ้นลงไม่เกินร้อยละ 5

ตลาดอาคารสำนักงาน

ตลาดอาคารสำนักงานในเขตกรุงเทพมหานครในช่วงปี 2544 มีการปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา มีพื้นที่อาคารสำนักงานทั้งหมด 6.598 ล้านตารางเมตร จาก 225 โครงการ มีพื้นที่สร้างเสร็จในปีนี้ 134,500 ตารางเมตร จาก 4 โครงการ โดยมีโครงการยอดการใช้พื้นที่เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 69 หรือประมาณ 4.586 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2 จากปี 2543 ธุรกิจที่มีการเติบโตในช่วงนี้ได้แก่ สื่อสารและโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจประกันภัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ คอมพิวเตอร์ พื้นที่ Grade A ในเขต CBD ยังคงมีความต้องการอยู่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ พื้นที่โครงการที่ตั้งอยู่บน ถนนที่โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสผ่านก็ได้รับความสนใจมากขึ้นจากเดิม การแข่งขันในธุรกิจประเภทนี้จะใช้นโยบายทางด้าน ราคาค่าเข่าเป็นปัจจัยหลัก โดยค่าเข่าเฉลี่ยของอาคาร Grade A ในเขต CBD อยู่ที่ 391-411 บาทต่อตารางเมตร ในขณะที่ Grade B อยู่ที่ 284-348 บาทต่อตารางเมตร

อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของตลาดนี้ อุปทานใหม่ที่จะสร้างเสร็จในปี 2545 มี เพียง 2 โครงการมีพื้นที่ ประมาณ 29,500 ตารางเมตร ซึ่งจะเป็นพื้นที่ทั้งหมดที่มีการก่อสร้างในขณะนี้ ส่วนโครงการที่เหลือจะอยู่ระหว่างชลอการก่อสร้าง ส่งผลให้ตลาดโดยรวมปรับตัวไปในทางที่ดี มีการสนับสนุนธุรกิจประเภท SMEs จากหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะส่งผลในทางบวกกับตลาดอาคารสำนักงาน แต่ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อตลาดนี้คืออัตราการเจริญเติบโตของ เศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การก่อสร้างอลังหาริมทรัพย์ในแต่ละโครงการของบริษัท จะใช้นโยบายการหาผู้รับเหมาก่อสร้างเข้า มาเป็นผู้ดำเนินการโดยวิธีการประมูลงาน ทั้งนี้ มีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการดำเนินการประมูลงานตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 version 2000 โดยจัดคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ และมีประวัติการทำงานที่ดีกับบริษัท โดยราคาจะต้องมีการ เปรียบเทียบกับผู้รับเหมารายอื่นๆ เพื่อให้มีความยุติธรรม บริษัทมีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมาขึ้นทะเบียน (Vendor List) โดย มีการปรับปรุงและคัดสรรรายชื่อให้มีความถูกต้องอยู่เสมอ

การจัดซื้อวัสดุการก่อสร้างจะดำเนินการผ่านผู้รับเหมาหลักเนื่องจากเป็นการจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Constructuion) ทั้งนี้ บริษัทสามารถที่จะควบคุมค่าก่อสร้างได้จำนวนแน่นอน และตรวจสอบได้ทุกขั้นตอนกาทำงาน

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ตามยอดสัญญาซื้อโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ตามตารางข้างล่างนี้

โครงการ	ณ 31 ธันว	าคม 2544
	ยูนิต	มูลค่า (ล้านบาท)
ข้านนาราสิริ	41	235.52
รวม	41	235.52

In Central Business Bangkok, an occupancy rate averaged at 82%, an increase of 10% year-on-year. Both the average occupancy rate and rent of grade-A projects in Central Business District and on Sukhumvit Road were higher than the grade-B projects'. While the rents of the A category were rather stable in the range of 809-835 baht per sq. m, near the rent level at the end of 2000.

Prospect for the serviced apartment sector is expected to be positive. Although many projects are still under construction, it is expected that new supply would have a little effect on the occupancy rate, while offered rents will likely increase or decrease within a range of 5%.

Office Market

The office sector in Bangkok and the peripheral areas turned positive, especially compared to the situation of last year. There were 225 office projects totaling 6.598 million sq. m with 134,500 sq. m from 4 new projects which became operational in 2001, while occupied space averaged at around 4.586 million sq. m - an 2% increase to 69% from end-2000.

Communication and telecommunication business, insurance business and computer related business were the main supporters of the office market. The vacant spaces of grade-A buildings in Central Business District were still in great demand, while those along the BTS' routes remained notably attractive.

The competition of this business mainly depends on rents. The rents of grad-A buildings in Central Business District averaged in the range of 391-411 baht per sq. m, while the rents of grade-B buildings, in the range of 284-348.

It is forecast that only 2 new projects with 29,500 sq. m of space will possibly be completed in 2002, while the rests would be delayed. Consequently, prospect for overall sector is positive due to limited supply. The fact that SMEs businesses are being supported by many concerned government agencies is the main upside stimulant on the office market, whereas concern over the growth of the overall economy remain

(3) Product Procurement

In each of the company's property development project, a construction contractor will be sought via a bidding under the ISO 9001 version 2000 standard to select qualified constructor with good record with the company and competitive bid. The Company has prepared a vendor list, keeping it updated and selecting new names to add in the list. As the Company hires turnkey constructor, building materials will be purchased by the contractor. By this mean, the Company will be able to control construction cost and able to examine every step of working progress.

(4) Undelivered Properties

According to the purchase contracts made by the company and its subsidiaries as of December 31, 2001, properties that remains undelivered are as follows:

Project	As of December 31, 2001				
	Number of Units	Valued at (Million Baht)			
Baan Narasiri	41	235.52			
Total	41	235.52			

annual report 2001:37

การวิจัยและการพัฒนา

อสังหาริมทรัพย์เป็นภาคธุรกิจที่ใหญ่ ในการพัฒนาโครงการให้เกิดขึ้นและประสบผลสำเร็จต้องใช้เงินลงทุน จำนวนมากการทราบถึงภาวะของตลาดและการแข่งขันในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยในการพัฒนาโครงการ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของงานวิจัยและพัฒนาจึงได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง และมีหน่วยงานที่ทำการวิจัย เพื่อให้งานวิจัยมีความต่อเนื่องทางด้านข้อมูล และเกิดประสิทธิภาพในการวิเคราะห์สูงสุด

ผลงานวิจัยของบริษัทที่ได้จัดทำจะเป็นการศึกษาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในแต่ละประเภท เช่น บ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม อพาร์ตเมนต์ อาคารสำนักงาน เป็นต้น เพื่อศึกษาถึงภาวะของการตลาดในประเภทนั้นๆ ทั้งทางด้านปริมาณ อุปสงค์ อุปทาน ระดับราคาและแนวโน้มของตลาด การแข่งขันของธุรกิจ ตลอดจนนโยบายทางด้านการตลาดทำให้ทราบว่าอสังหาริมทรัพย์ แต่ละประเภทอยู่ในภาวะใด ประเภทอสังหาริมทรัพย์ใดที่น่าลงทุน หรือว่าควรทำอย่างไรกับโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ กำลังพัฒนา ทั้งทางด้านรูปแบบของโครงการและนโยบายการตลาด เช่น ในภาวะที่ตลาดอพาร์ตเมนต์ใจกลางเมืองยังมี ความต้องการอยู่อย่างต่อเนื่อง บริษัทก็ควรหันมาพัฒนาโครงการอพาร์ตเมนต์ให้เช่ามากกว่า

นอกจากนี้ การศึกษาวิจัยและพัฒนารูปแบบของโครงการอลังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของ ผู้ซื้อที่มีการเปลี่ยนแปลงไปก็เป็นสิ่งจำเป็น เช่น ผู้ซื้อสนใจโครงการที่สร้างเสร็จพร้อมอยู่มากกว่าการซื้อจากโบรชัวร์หรือ จากบ้านตัวอย่าง หรือผู้ซื้อให้ความสนใจโครงการบ้านจัดสรรที่ตั้งอยู่ใจกลางเมืองมากกว่า การศึกษาและวิจัยดังกล่าวจะช่วย ให้ผู้ประกอบการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ตอบสนองความต้องการผู้ซื้อได้



Property development industry is a large business sector, which requires large capital fund. Awareness of market condition and competition is the key in pushing every single project to succeed. To achieve that positive result, the Company highly and continuously supports its research and development activities to maximize the quality of its market analysis and benefits to shareholders.

Its research is conducted on each particular real estate sector, ranging from single-detached houses, condominium, apartment to office market. The research function keeps the Company updated on market situation and enables it to devise the right policy and strategy to stay competitive in the market. Moreover, research and development enable the Company to address changes in consumer behavior and respond well to their demand.

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคาร

- (1) บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อาคารสิริภิญโญ เลขที่ 475 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ซึ่งได้รับสิทธิการเช่าจากบริษัท สิริภิญโญ จำกัด มีกำหนดเวลา 30 ปี
- (2) สินทรัพย์ของบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภทอาคารชุดพักอาศัย อาคารสำนักงาน โครงการภายใต้การ พัฒนาและที่ดินรอการพัฒนา รวมทั้งราคาประเมิน (ประเมินโดย บริษัท ทบทวี แอพไพรซัล จำกัด, บริษัท โปรสเปค แอพเพรซัล ณ 31 มิถุนายน 2542) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการ	ที่ตั้ง	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ช.ค. 44	ราคา ประเมิน (ล้านบาท) ณ 31 ช.ค. 42	ภาระผูกพัน	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	วัตถุประสงค์ ของการ ถือครอง
อาคาร	ถนน	2-3-13	382.45	418.0	-	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	
สิริภิญโญ	ศรีอยุธยา					ได้รับสิทธิการเช่าในที่ดินและ	
						สิ่งปลูกสร้างจากบริษัท สิริ	
						ภิญโญ จำกัด มีกำหนดเวลา	
						30 ปี เริ่มตั้งแต่มิถุนายน 2537	
						ถึงพฤษภาคม 2567 ซึ่ง	
						ปัจจุบันเหลือระยะเวลาสิทธิ	
						การเช่าประมาณ 23 ปี	
			ทำการประ	เมินด้วยวิธีการ	รเปรียบเทียบราคาต	ลาด	
หลังสวน	ซอยหลังสวน	1-1-48	-		โอนสิทธิการเช่าใน		
ขอย 2					ที่ดินและสิ่งปลูก		
					สร้างให้แก่ธนาคาร		
					ไทยธนาคาร จำกัด		
					(มหาชน) เพื่อชำระ		
					หนื		
			ทำการประ	เมินด้วยวิธีการ	รเป รียบเทียบราค าต	ลาด	
রীট	ถนนสุขุมวิท	1-1-22	97.0	53.7	จดจำนองกับ	บริษัท แสนสิริ จำกัด	อพาร์ตเมนต์
อพาร์ตเมนต์	ชอย 12				ธนาคารดีบีเอส	(มหาชน)	ให้เช่า
สุขุมวิท 12					ไทยทนุ จำกัด		
					(มหาชน)		
			ทำการประ	เมินด้วยวิธีการ	รเปรียบเทียบราคาต	ลาด	

(1) Structure of Management:

- (1) The Company is located at 475 Siripinyo Building, Sri Ayutthaya Road, Payathai, Rajthevi, Bangkok and has occupied right of this building for 30 years.
- (2) Total assets consist of residentaial condominium, office building, property and land under development appraised by Tobtawee Appraisal Co. Ltd., Prospect Appraisal Co., Ltd. As Showed follows:

Project	Location	Area (Rai-Ngan -sq.w)	Book Value (Million Baht) Dec 31,2001	Appraised value (Million Baht) Dec 31,1999	Commitment	Ownership on Land	Objective of occupation						
Siripinyo Building	Sri Ayutthaya Road	2-3-13	382.45	418.0		Sansiri Public Company Limited has been granted a 30-year leasehold right from Siripinyo Co., Ltd. starting from June, 1994 to May 2024 which, presently,has around 23 years left.							
	Appraised by market value												
Langsuan 2	Soi Langsuan	1-1-48	-		Transfer leasehold right on the land and building to Bank Thai Public Company Limited according to a debt restructuring agreement.								
			Ар	praised by	market value								
Siri Apartment Sukhumvit 12	Sukhumvit Soi 12	1-1-22	97.0		mortgaged with DBS Thai Danu Bank Plc.	Sansiri Public Company Limited	Rental Apartment						
			Ap	praised by	market value								

โครงการ	ที่ตั้ง	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ช.ค. 44	ราคา ประเมิน (ล้านบาท) ณ 31 ร.ค. 44	ภาระผูกพัน	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	วัตถุประสงค์ ของการ ถือครอง
สิริ	ถนนวิทยุ	3-3-20	สิทธิการเช่า	-	-	บริษัท แสนสิริ จำกัด	อพาร์ตเมนต์
อพาร์ตเมนต์			15 ปี โดยแบ่ง			(มหาชน) ได้สิทธิการเช่า	ให้เช่า
ถนนวิทยุ			ชำระปีที่ 1-15			จากหม่อมหลวง สุธาดา	
			ปีละ 3 ล้านบาท			เกษมสันต์ เป็นระยะเวลา	
			ปีที่ 6-10 ปีละ			15 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม	
			3.6 ล้านบาท			2543 ถึง 31 ธันวาคม 2557	
			และปีที่ 11-15				
			ปีละ 4.2				
			ล้านบาท				

ตารางสรุปการประเมินราคาใครงการต่าง ๆ

ชื่อ / ที่ตั้งโครงการ	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	ประเภท ทรัพย์สิน	สภาพทรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ ที่ดิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)		บริษัทที่ทำการ ประเมิน
อาคารสิริภิญโญ 475 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	2-3-13.4	สำนักงาน	สิทธิการเข่าอาคาร 30 ปี ตั้ง มิ.ย. 37 ถึง พ.ค. 67	ได้รับสิทธิ	418.00	17 พ.ย. 42	บจก.ทบทวี แอพไพรซัล แอนด์ เซอร์วิส
สิริอพาร์ตเมนต์ สุขุมวิท 12 ซอยสุขุมวิท 12 ต.คลองตัน (บางกะปีผึ่งใต้) อ.พระโขนง (บางกะปี) กรุงเทพฯ	1-1-22	อพาร์ตเมนต์ ให้เช่า	อพาร์ตเมนต์ สูง 4 ขั้น 1 อาคาร และสูง 8 ขั้น 1 อาคาร		53.70	26 ธ.ค. 42	บจก.โปรสเปค แอพเพรซัล
หลังสวนซอย 2 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	1-1-47.31	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง		สำนักงาน ทรัพย์สินส่วน พระมหากษัตริย์		19 พ.ย. 42	บจก.ทบทวี แอพไพรซัล แอนด์ เซอร์วิส

	Project	Location	Area (Rai-Ngan -sq.w)		Appraised value (Million Baht) Dec 31, 1999		Ownership on Land	Objective of occupation
	Siri	Wireless road	3-3-20	15 years lease,	-	-	Sansiri Public Company	Rental
,	Apartment			Baht 3 Million			Limited acquire lease from	Apartment
١	Wireless			for year 1-5			M.L. Suthada Kasemson for	
				each, Baht 3.6			15 years since Jan 1, 2000	
				Million for year			to Dec 31, 2014.	
				6-10 each and				
				Baht 4.2 Million				
				for year 11-15				
				each.				

Project Appraised Value Summary

Property / Location	Area (Rai-Ngarn -sqw.)	Asset Type	Details	Ownership	Appraised Value (Million Baht)	Appraised Date	Appraisal Company
Siripinyo Building 475 Sri Ayutthaya Road Phayathai Rajtevi Bangkok		17-Storey- Office Building	30 years Lease Hold Right starting from June 1994 to May 2024	Sansiri Plc. has been granted a leasehold right from Siripinyo Limited	418.00	Nov. 17, 99	Tobtawee Appraisal and Service Co., Ltd.
Siri Apartment 12 Sukhumvit 12 Prakanong Bangkok	1-1-22	Rental Apartment	Four and eight storey buildings	Sansiri Public Company Limited	53.70	Dec. 26, 99	Prospect Appraisal Co., Ltd.
Langsuan 2 Langsuan Road Lumpini Patumwan Bangkok	1-1-47.31	Land and building	8 years Lease Hold Right since May 29,97 and will be renew for 30 years after completion	Bureau of Crown Property	263.87	Nov. 19, 99	Tobtawee Appraisal and Service Co., Ltd.

annual report 2001:43

5.2 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

รายการที่ 1 : ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย

โครงการ	สิริ อพาร์ตเมันต์ สุขุมวิท 12	บ้านนาราสิริ ซอยวัชรพล	บ้านนาราสิริ ปิ่นเกล้า
ราคาตลาดของที่ดิน	53.70	331.43	71.95
บวก จำนวนเงินสดรับจากลูกค้าและมูลค่าก่อสร้าง	56.04	473.24	0.13
ราคาตลาด	109.74	546.15	72.08
ราคาตามบัญชี	97.03	325.54	72.08
ส่วนต่าง (Gain)	12.71	479.13	-

(1) มูลค่าสินทรัพย์ตามราคาประเมินแล้ว บวกด้วยสินทรัพย์รวมแสดงตามรายละเอียด ประกอบด้วยการ คำนวณมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)

รายการที่ 2 : สิทธิการเช่า - อาคารสิริภิญโญ

	มูลค่าตลาด สิทธิการเช่า 18,233 ตร.ม. @ 37,525 บาท / ตร.ม.	418.00	ล้านบาท
	สินทรัพย์อื่น (อันได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง ส่วนปรับปรุงเครื่องตกแต่ง	2.14	ล้านบาท
	(และอุปกรณ์พาหนะ)		
	รวมมูลค่าทางตลาด	420.14	ล้านบาท
	มูลค่าทางบัญชี สิทธิการเช่าและบริการ	382.45	ล้านบาท
	สินทรัพย์อื่นๆ (ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง ส่วนปรับปรุงเครื่องตกแต่ง	2.14	ล้านบาท
	และอุปกรณ์พาหนะ)		
	รวมมูลค่าทางบัญชี	384.59	ล้านบาท
	ส่วนต่างราคาตลาดกับราคาบัญชี	35.55	ล้านบาท
	ส่วนต่างราคาตลาดกับราคาบัญชี สำหรับรายการ 1-2	527.39	ล้านบาท
	<u>บวก</u> ส่วนของผู้ถือทุ้น	589.78	ล้านบาท
	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	1,117.17	ล้านบาท
((2) มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตาม (1) หักด้วยหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้		
	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	1,117.17	ล้านบาท
	ทัก ภาระหนี้สินที่อาจเกิด	103.98	ล้านบาท *
	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	1,013.19	ล้านบาท

* รายละเอียดของหนี้สิ้นที่อาจเกิดจากสัญญาว่าจ้างก่อสร้างของโครงการ โดยคำนวณจากราคาสัญญา หักด้วยจำนวนเงินที่จ่ายแล้ว โดยไม่คำนึงงานลดหรือเพิ่ม

1. โครงการสิริอพาร์ตเม้นต์ ถนนวิทยุ	0.56	ล้านบาท
2. โครงการสิริอพาร์ตเม้นต์ สุขุมวิท	0.25	ล้านบาท
3. โครงการบ้านนาราสิริ ซอยวัชรพล	103.17	ล้านบาท
	103.98	ล้านบาท
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น สำหรับ (1) และ (2)		
มูลค่าสินทรัพย์สิทธิต่อหุ้น	3.99	บาทต่อหุ้น
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิหลังหักภาระหนี้ที่อาจเกิดต่อหุ้น	3.62	บาทต่อหุ้น

44 : รายงานประจำปี 2544

(3)

5.2 Net Asset Value

Item 1 : Assets of the Company and its susidiaries

Project	Siri Apartment Sukhumvit Soi 12	Baan Narasiri Watcharapol	Baan Narasiri Pinklao
Market Value of Land	53.70	331.43	71.95
Add Cash received from customers	56.04	473.24	0.13
market Value	109.74	546.15	72.08
Book Value	97.03	325.54	72.08
Gain	12.71	479.13	-

(1) Appraised assets value plus total assets calculated as follows

(/ 1	'		
Item 2 :	Leasehold Right of Siripinyo Building		
	Market value of 18,233 sq.m. @ 37525 Baht / sq.m.	418.00	Million Baht
	Other assets (Fixture furnitures and equipment)	2.14	Million Baht
	Total market value	420.14	Million Baht
	Book value	382.45	Million Baht
	Other assets (Fixture furnitures and equipment)	2.14	Million Baht
	Book value	384.59	Million Baht
	Difference between market and book value	35.55	Million Baht
	Difference between market and book value For item 1-2	527.39	Million Baht
	Add Shareholder's equity	589.78	Million Baht
	Net Asset Value	1,117.17	Million Baht
(2) Ne	t Asset Value (1) deducted by contingent liabilities showed as fol	lows	
	Net Asset Value	1,117.17	Million Baht
	Deduct Contingent liabilities	103.98	Million Baht*
	Net Asset Value	1,013.19	Million Baht
* C	ontingent liabilities from construction contracts value less payment	t not concer	rned decrease
OI	increase works.		
	1. Siri Apartment - Wireless	0.56	Million Baht
	2. Siri Apartment - Sukhumvit 12	0.25	Million Baht
	3. Bann Narasiri - Watcharapol	103.17	Million Baht
		103.98	Million Baht
(3) Net Ass	set Value per share for (1) and (2)		
	Net Asset Value per share	3.99	Baht/Share

Net Asset Value less Contingent liabilities per share

3.62 Baht/Share

โครงการในอนาคต

ตามนโยบายและเป้าหมายเพื่อการลงทุนของบริษัท โครงการบ้านเดี่ยวที่บริษัทจะนำมาพัฒนาในอนาคตจะเป็น โครงการที่อยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาเป็นโครงการบ้านเดี่ยว ขนาด 38 ยูนิต ซึ่งตั้งอยู่บริเวณวงแหวนรอบนอกฝั่งตะวันตก โดยคาดว่าจะสามารถเปิดโครงการได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2545 นี้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการในที่ดินอีกหลายแปลง ซึ่งล้วนอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ และเดินทางได้สะดวกใกล้ใจกลางเมือง ส่วนโครงการอพาร์ตเมนต์และคอนโดมิเนียมในย่านใจกลางเมืองนั้น บริษัทได้มี การติดต่อกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่มีโครงการที่ก่อสร้างใกล้จะแล้วเสร็จ หรือเป็นโครงการเก่าซึ่งพร้อมที่จะนำมาปรับปรุง และนำออกสู่ตลาดได้ ทั้งนี้ บริษัทยังได้ติดต่อและสร้างสายสัมพันธ์อันดีกับนายหน้า เจ้าของโครงการ รวมถึงนักลงทุน อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกลุ่มบุคคลเหล่านี้ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่ดินหรือโครงการที่มีศักยภาพที่จะนำมาพัฒนาและลงทุนให้กับบริษัท ซึ่งขณะนี้บริษัทมีโครงการที่ได้ศึกษาและพร้อมที่จะนำมาลงทุนได้อีกหลายโครงการ



Under the policy to further expand into housing market, the Company acquired land for development of 38 housing units in Bangkok's western outer ring road. The project is expected to be launched in the second quarter of 2002. It is also conducting feasibility study of many plots of land in various prime locations.

For the CBD apartment and condominium project development, the Company is in talks and builds relationship with financial institutions, brokerage companies and project developers in order to obtain information on highly promising land plots and projects.

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ บริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้งไม่มีคดีที่ กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทแต่อย่างใด



As at the end of the latest fiscal year, the Company or its subsidiaries have no on-going cases or legal disputes that may have a negative affect on assets totaling more than 5% of shareholders' equity of the Company. There are also no cases that materially affect the business of the Company or that have not arisen out of the normal course of business operations.

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 13,294,143,810 บาท เรียกชำระแล้ว 2,800,316,780 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,329,414,381หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

(2) ผู้ถือทุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 มกราคม 2545 (วันปิดสมุด ทะเบียนพักการโอนหุ้น XO)

ลำดับ ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละของทุนขำระแล้ว
1. RAFFLES NOMINEES PTE LTD	22,261,900	7.95
2. บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	18,600,000	6.64
3. ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	15,991,334	5.71
4. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	14,500,000	5.18
5. ธนาคาร ดีบีเอส ไทยทุน จำกัด (มหาชน)	11,022,300	3.94
6. กลุ่มจูตระกูล *	9,109,084	3.25
7. กองทุ้นเปิด สตาร์วูด ไทยแลนด์ คันทรี 1	8,980,000	3.21
8. กองทุ่นเปิด เอเชียคั้นทรีฟันด์	8,480,000	3.03
9. กลุ่มล้ำซำ **	5,429,895	1.93
10. ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	5,000,000	1.79
ยอดรวม	119,374,513	42.63

หมายเหต

THE INCOME.	. 1
 กลุ่มจูตระกูล ได้แก่ 	** กลุ่มล้ำซ้ำ ได้แก่
- นางชูเชิด จักกะพาก	- คุณหญิงขัชนี จาติกวณิช
- นางข [้] ดข้อย ทวีสิน	- นายบรรยงค์ ล่ำซำ
- นางแช่มชื่น บุรณศิริ	- ม.ร.ว. สำอางวรรณ ล่ำซำ
- นายอภิชาติ จูตระกูล	- นางชูจิตร สีบุญเรือง
- นายเศรษฐา ้ทวีสิ้น	- นางขนาทิพย์ จูตระกูล
- นายวันจักร์ บุรณศิริ	- นางจิตกานตุ์ จั้นทรวิโรจน์
- นางสาวบุรณี บุรณศิริ	- นายยุตติ ล่ำซำ
- นางปิยนุข์ สโรบล	- นายว [่] สันต์ จาติกวณิช
- นางสุทธิ่สิริ จิรเสวีนุประพันธ์	- นายจิตติน สีบุญเรือง
- นางพักตร์พิไล ทวี่สิ้น	- นางสุภวรรณ ปั้นยารชุน
- เด็กหญิงชญาภา จูตระกูล	- นางสาวปฤน สีบุญเรือง
- นางศิรารัตน์ บูรณศิริ	- นายสุรช ล่ำซ้ำ
u	- นางนาถฤดี วีระเมธีกุล
	- นางกฤตยา ล่ำซำ
	- นางวสุ่นธรา จาติกวณิช
	1

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นใน อัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และหากการ จ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่าย เงินปันผลให้กับบริษัทนั้น เป็นไปตามหลักการเดียวกันกับนโยบายของบริษัทที่กล่าวแล้ว

(1) Company's securities:

The registered capital of the Company is Baht 13,294,143,810 that paid up of Baht 2,800,316,780 by divided into 1,329,414,381 ordinary shares at the par value of Baht 10

(2) Shareholders:

List of 10 major shareholders as at January 28, 2002 (the closing date of the shares register XO)

No.	Name of Shareholders	Number of shares held	% of Paid up Capita	
1	RAFFLES NOMINEES PTE LTD	22,261,900	7.95	
2.	TISCO FINANCE PLC.	18,600,000	6.64	
3.	THAI FARMERS BANK PLC.	15,991,334	5.71	
4.	MR. THAVICHATR CHULANGKUL	14,500,000	5.18	
5.	DBS THAI DANU BANK PLC.	11,022,300	3.94	
6.	CHUTRAKUL GROUP *	9,109,084	3.25	
7.	STARWOOD THAILAND COUNTRY FUND 1	8,980,000	3.21	
8.	ASIA COUNTRY FUND	8,480,000	3.03	
9.	LAMSAM GROUP**	5,429,895	1.93	
10.	BANK THAI PUBLIC COMPANY LIMITED	5,000,000	1.79	
	TOTAL	119,374,513	42.63	

Remarks

*	CHUTRAKUL GROUP i.e.	**	LAMSAM GROUP i.e.
-	Mrs. Chucherd Chakkapak	-	Khunying Chatchani Chatikavanij
-	Mrs. Chodchoi Thavisin	-	Mr. Banyong Lamsam
-	Mrs. Chamchuen Buranasiri	-	M.R. Sam-ang-wan Lamsam
-	Mr. Apichart Chutrakul	-	Mrs. Chujit Sibunruang
-	Mr. Srettha Thavisin	-	Mrs. Chanatip Chutrakul
-	Mr. Wanchak Buranasiri	-	Mrs. Chittakan Chantharaviroj
-	Ms. Buranee Buranasiri	-	Mr. Yutti Lamsam
-	Mrs. Piyanuch Sarobol	-	Mr. Vasant Chatikavanij
-	Mrs. Sutthisiri Jirasevinuprapan	-	Mr. Chittin Sibunruang
-	Mrs. Pakpilai Thavisin	-	Mrs. Suppawan Panyarachoon
-	Ms. Chayapa Chutrakul	-	Ms. Prin Sibunruang
-	Mrs. Sirarat Buranasiri	-	Mr. Suroch Lamsam
		-	Mrs. Nartrudee Viramethikul
		-	Mrs. Krittaya Lamsam
		-	Mrs. Vasudhara Chatikavanij

(3) Dividend Policy

Board of Director will propose dividend policy of Sansiri Plc. and its subsidiaries for the shareholders' approval in general shareholders meeting. The Company will pay dividend exceed 50 percent of net profit if the dividend paid has no significant impact on the Company performance.

(1) โครงสร้างการจัดการ:

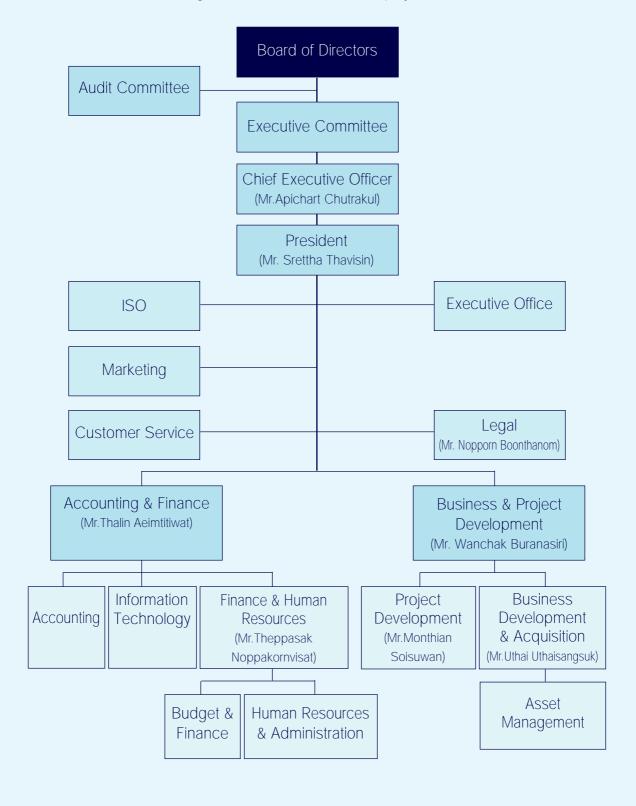
ผังการจัดการองค์กร บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)





(1) Structure of Management:

Organization Chart Sansiri Public Company Limited



- โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด เลขานุการคณะกรรมการและ คณะผู้บริหารระดับสูง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
 - (ก) คณะกรรมการบริษัท จำนวน 11 คน ได้แก่

1.	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	ประธานกรรมการ
2.	นายวสันต์	จาติกวณิช	รองประธานกรรมการ
3.	นายจิตติน	สีบุญเรื่อง	กรรมการ
4.	นายอภิชาติ	จูตระกูล	กรรมการ
5.	นายเศรษฐา	ทวีสิน	กรรมการ
6.	นายวันจักร์	บูรณศิริ	กรรมการ
7.	นายวิศาล	เขาวน์ชูเวชช	กรรมการอิสระ
8.	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	กรรมการอิสระ
9.	นายเคนเนท	แอนดริว มันคาซี	กรรมการ
10.	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการ
11.	นายเรียวอิชิ	มินามิ	กรรมการ

อนึ่ง บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างปี 2544 ดังนี้

- นายเมอร์ริค อาร์. คลีแมน จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2544
- นายเจฟฟรีย์ อาร์. โรเซนทัล จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2544
- นายธนพล ศิริธนชัย จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2544
- นายไพอัส โฮ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2544
- (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ได้แก่

นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 นายวิศาล เขาวน์ทูเวชช กรรมการตรวจสอบ
 นางสาวจิตรา ศรีสาคร กรรมการตรวจสอบ

4. นายเทพศักดิ์ นพกรวิเศษ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

(ค) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 คน ได้แก่

ประธานกรรมการบริหาร 1. นายอภิชาติ จูตระกูล ทวีสิน รองประธานกรรมการบริหาร 2. นายเศรษฐา กรรมการบริหาร 3. นายวันจักร์ บูรณศิริ เอี่ยมจุิติวัฒน์ กรรมการบริหาร 4. นายฒาลิน กรรมการบริหาร ชัยพรหมประสิทธิ์ 5. นายยงยุทธ กรรมการบริหาร 6. นายนพพร บุญถนอม เลิศดำริห์การ กรรมการบริหาร 7. นายปิยบุตร

- (ง) เลขานุการคณะกรรมการ จำนวน 1 คน คือ นายนพพร บุญถนอม
- (จ) คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จำนวน 8 คน ได้แก่

 1. นายอภิชาติ
 จูตระกูล
 ประธานอำนวยการ

 2. นายเศรษฐา
 ทวีสิน
 กรรมการผู้จัดการ

3. นายวันจักร์ บูรณศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานพัฒนาธุรกิจและพัฒนาโครงการ)

- The Company's management comprised of Directors, Secretary to the Board of Director and Top Managements as follows:

(a) Name of the Directors

1.	Mr. Kovit	Poshyananda	Chairman
2.	Mr. Vasant	Chatikavanij	Deputy Chairman
3.	Mr. Chittin	Sibunruang	Director
4.	Mr. Apichart	Chutrakul	Director
5.	Mr. Srettha	Thavisin	Director
6.	Mr. Wanchak	Buranasiri	Director
7.	Mr. Visarl	Chowchuvech	Independent Director
8.	Ms. Chitra	Srisakorn	Independent Director
9.	Mr. Kenneth	Andrew Munkacy	Director
0.	Mr. Thalin	Aeimtitiwat	Director
1.	Mr. Ryoichi	Minami	Director

Moreover, in 2001, the changing of the Company's directors are as follows:

- Mr. Merrick R. Kleeman has already registered resignation from the director of the company since April 19, 2001.
- Mr. Jeffrey R. Rosenthal has already registered resignation from the director of the company since April 19, 2001.
- Mr. Thanapol Sirithanachai has already registered resignation from the director of the company since November 16, 2001.
- Mr. Pius Ho has already registered resignation from the director of the company since November 29, 2001.

(b) Name of Audit Committee

1.	Mr. Kovit	Poshyananda	Chairman of Audit Committee
2.	Mr. Visarl	Chowchuvech	Member of Audit Committee
3.	Ms. Chitra	Srisakorn	Member of Audit Committee
4.	Mr. Theppasak	Noppakornvisat	Secretary to the Audit Committee

(c) Name of Executive Committee

1.	Mr. Apichart	Chutrakul	Chairman of Executive Committee
2.	Mr. Srettha	Thavisin	Deputy Chairman of Executive Committee
3.	Mr. Wanchak	Buranasiri	Member of Executive Committee
4.	Mr. Thalin	Aeimtitiwat	Member of Executive Committee
5.	Mr. Yongyutt	Chaipromprasith	Member of Executive Committee
6.	Mr. Nopporn	Boonthanom	Member of Executive Committee
7.	Mr. Piyabutr	Lertdumrikarn	Member of Executive Committee

(d) Secretary to the Board of Director: Mr. Nopporn Boonthanom

(e) Name of Top Manangements

1.	Mr. Apichart	Chutrakul	Chief Executive Officer

2. Mr. Srettha Thavisin President

3. Mr. Wanchak Buranasiri Executive Vice President (Business and Project Development)

annual report 2001:53

นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน
 นายนพพร บุญถนอม ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย
 นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการ
 นายเทพศักดิ์ นพกรวิเศษ ผู้อำนวยการสายงานการเงินและทรัพยากรมนุษย์
 นายอุทัย อุทัยแสงสุข ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน

(โปรดดูหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ประกอบ)

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของ บริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกฎหมาย เว้นแต่การตัดสินใจหรือการดำเนินงานใน เรื่องที่ตามกฎหมาย ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ หุ้นก่อนจึงจะดำเนินการได้ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทได้ให้อำนาจคณะกรรมการที่จะแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร (คณะ กรรมการบริหาร) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการและกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งได้แก่การอนุมัติการดำเนินงานตามขอบ อำนาจที่คณะกรรมการได้ให้ไว้ และการกลั่นกรองเรื่องใดๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของ คณะกรรมการ

นอกจากนี้ ข้อบังคับได้ให้อำนาจคณะกรรมการมีสิทธิแต่งตั้งเจ้าหน้าที่หรือคณะทำงานอื่นใดเพื่อช่วยเหลือคณะ กรรมการในการบริหารงานได้ด้วย ซึ่งคณะกรรมการโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 10/2542 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ประกอบด้วยกรรมการของบริษัท 3 ท่านที่เป็นอิสระจากผู้บริหาร และผู้ถือทุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทในเรื่องต่อไปนี้

- 1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับ ผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดย สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญขีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
- 3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- 7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

จะเห็นได้ว่าภายใต้โครงสร้างอำนาจของคณะกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดนโยบายในการ ดำเนินธุรกิจและกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทผ่านทางการแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ประธานอำนวยการ) และกรรมการผู้จัดการของบริษัท (โปรดดูผังการ จัดองค์กรประกอบ)

4. Mr. Thalin	Aeimtitiwat	Senior Vice President (Accounting and Finance)
5. Mr. Nopporn	Boonthanom	Vice President (Legal)
6. Mr. Monthian	Soisuwan	Vice President (Project Development)
7. Mr. Theppasak	Noppakornvisat	Vice President (Finance and Human Resources)
8. Mr. Uthai	Uthaisangsuk	Assistance Vice President
		(Business Development and Acquisition)

(Please see the details on the Directors and Managements)

- Authorization of the Board of Directors

Under the Article of Association of the Company, the board of directors are authorized to make decision and supervise company operations to be in line with its purposes, regulations, ruling of shareholders' meeting and laws.

However, there are certain matters required by the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand that directors are obliged to seek approval of the shareholders' meeting before implementing them.

The Article of Association of the Company also authorizes the board of directors to appoint a committee of executive officers to carry out the company's day-to-day business or such other activities as assigned by the board of directors in a bid to comply with policy and budget designated by the board of directors. The Committee of executive officers are also responsible for filtering issues beyond their responsibility for the board of directors' consideration.

The board of directors is authorized to appoint any official or working group to assist it in managing and supervising operations of the Company. The board had agreed on November, 15 1999 to appoint an auditing committee composed of three directors, which are independent from the company management and major shareholders, within the board itself to be responsible for and report to the board on the following issues.

- 1. To review the sufficiency, credibility and objectivity of the financial reporting by coordinating with the external auditors and management responsible for preparing the quarterly and yearly financial reports.
- 2. To review the adequacy and effectiveness of internal control systems and internal audit functions by coordinating with the external auditors and internal auditors (if any).
- 3. To review compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the SET, and any other relevant laws.
- 4. To consider and advise the appointment of the external auditors including the audit fee.
- 5. To consider compliance with all connected transaction disclosures or the conflict-of-interests disclosures.
- 6. To take care of any other matters assigned to it by the board of directors.
- 7. To report the activities of the audit committee in the company's annual report.

Under such the authorization structure, the Company's board of directors is responsible for devising and supervising the policy in operating the company's business. Its authority is exercised through the executive board, auditing committee, the Company's Chief Executive Officer and President.

annual report 2001:55

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	- คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือทุ้น			
			ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท (ประเภทธุรกิจ)
นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	67	ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เศรษฐศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2542-ปัจจุบัน 2538-2539	และประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) ตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย
นายวสันต์ จาติกวณิช รองประธานกรรมการ	46	ปริญญาโท (วิศวกรรมเคมี) Lehigh University สหรัฐอเมริกา	0.11	2541-ปัจจุบัน		บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
นายจิตติน สีบุญเรื่อง กรรมการ	54	ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Hartford สหรัฐอเมริกา	0.10	2538-ปัจจุบัน		บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
นายอภิชาติ จูตระกูล กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และประธานอำนวยการ	42	ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยซานดิเอโก สหรัฐอเมริกา	0.77	2538-ปัจจุบัน 2531-2537	กรรมการบริหารและ ประธานอำนวยการ กรรมการอำนวยการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บริษัท ประณตน้อม จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
นายเศรษฐา ทวีสิน กรรมการ, รองประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	40	ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Claremont Graduate School สหรัฐอเมริกา	0.66	2538-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
นายวันจักร์ บูรณศิริ กรรมการ, กรรมการบริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานพัฒนาธุรกิจและ พัฒนาโครงการ)	37	ปริญญาโท (วิศวกรรมเคมี) Imperial College of Science Technology and Medicine, University of London, England	0.24	,	บริหารและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ ประธานอำนวยการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด (Property Management)
นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	75	ปริญญาโท (วิศวกรรมโยธา) Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา	0.003	2537-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	(พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย กระทรวงมหาดไทย
นางสาวจิตรา ศรีสาคร กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	71	ประกาศนียบัตรขั้นสูง ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.03	·	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์)

Details on the Directors and Managements

Name and Position	Aged	Education	% of share held in the	Experience		
			company	Period	Position	Company (Type of Business)
Mr. Kovit Poshyananda Chairman and Chairman of Audit Committee	67	Doctor of Philosophy (Honoris causa), Chulalongkorn University	-	2000-Present 1995-1996	Chairman and Chairman of Audit committee Chairman	Sansiri Public Company Limited (Property Development) The Stock Exchange of Thailand
Mr. Vasant Chatikavanij Deputy Chairman	46	Chemical Engineering, Lehigh University, U.S.A	0.11	1998-Present	Deputy Chairman	Sansiri Public Company Limited (Property Development)
Mr. Chittin Sibunruang Director	54	Master of business Administration, University of Hartford, U.S.A	0.10	1995-Present	Director	Sansiri Public Company Limited (Property Development)
Mr. Apichart Chutrakul Director, Chaiman of Executive Committee and Chief Executive Officer	42	MBA., University of Sandiago, U.S.A.	0.77	1995-Present 1988-1994	Officer	
Mr. Srettha Thavisin Director, Deputy Chairman of Executive Committee and President	40	MBA., Finance, Claremont Gradute School, U.S.A.	0.66	1995-Present	Director, Deputy Chairman of Executive Committee and President	Sansiri Public Company Limited (Property Development)
Mr. Wanchak Buranasiri Director, Member of Executive Committee and Executive Vice President (Business and Project Development)	37	Master of Engineering in Chemical Engineering, Imperial College of Science Technology and Medicine, University of London, England	0.24	1995-Present 2000-Present	of Executive	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Sansiri Property Plus Limited (Property Management)
Mr. Visarl Chowchuvech Independent Director, Member of Audit Commiittee	75	SM in Civil Engineering Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.	0.003	1994-Present 1987-Present	Director, Member of Audit Committee	(Property Development) Engineering Institute of Thailand
Ms. Chitra Srisakorn Independent Director, Member of Audit Committee	71	High Certificate of Accounting, Thammasat University	0.03	1995-Present 1990-Present	Director, Member	Sansiri Public Company Limited (Property Development)

annual report 2001:**57**

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน กา ร ถือทุ้น	ประสบ	การณ์ทำงานในระย	ะ 5 ปีข้อนหลัง
71107104			ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท (ประเภท ธุ รกิจ)
นายเคนเนท แอนดริว มันคาซี กรรมการ	48	Masters of City Planning, University of Pennsylvania, USA	-	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน		บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) Starwood Capital Group L.L.C
นายฒาลิน เอี่ยมจูิติวัฒน์ กรรมการ, กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	41	ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Western Michigan University สหรัฐอเมริกา	-	2544-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2537-2538	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี และการเงิน รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสำราญ จำกัด (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์)
นายเรียวอิชิ มินามิ กรรมการ	49	Master of Design Studies, Harvard University Graduate School of Design, Japan	-	2544-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน	กรรมการ Executive Vice President	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) Starwood Capital Japan Operations, LLC
นายยงยุทธ ขัยพรหมประสิทธิ์ กรรมการบริหาร	37	ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) New Hampshire College สหรัฐอเมริกา	0.06	,	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยรองกรรมการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด (Property Management) บริษัท แสนสำราญ จำกัด
นายนพพร บุญถนอม กรรมการบริหาร และ ผู้อำนวยการสายงานกฎหมาย	38	ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2541-ปัจจุบัน 2536-2537	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการ สายงานกฎหมาย	(พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสำราญ จำกัด (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์)
นายปียบุตร เลิศดำริห์การ กรรมการบริหาร	42	ปริญญาโท (MBA) New Hampshire College สหรัฐอเมริกา	0.06	,	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอลังหาริมทรัพย์) บจ.แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค (ให้บริการในเชิงพาณิชย์ โดยใช้สื่ออินเตอร์เน็ต)

Name and Position	Aged	Education	% of share held in the	Experience			
			company	Period	Position	Company (Type of Business)	
Mr. Kenneth Andrew Munkacy Director	48	Masters of City Planning, University of Pennsylvania, U.S.A		2001-Present 2001-Present	Director Managing Director / Asia	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Starwood Capital Group L.L.C.	
Mr. Thalin Aeimtitiwat Director, Member of Executive Committee, Senior Vice Presient (Accounting and Finance)	41	MBA., Western Michigan University, U.S.A		2001-Present 1998-Present 1994-1995	Member of Executive Committee, Senior		
Mr. Ryoichi Manami Director	49	Masters of Design Studies, Harvard University Graduate School of Design, Japan	-	2001-Present 1998-Present	Director Executive Vice President	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Starwood Capital Japan Operations, L.L.C.	
Mr. Yongyutt Chaipromprasith Member of Executive Committee	37	MBA., New Hampshire College, U.S.A.		2000-Present 1994-1995	Executive Committee Managing Director Assistant Vice	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Sansiri Property Plus Limited (Property Management) Sansamran Limited (Property Development)	
Mr. Nopporn Boonthanom Member of Executive Committee and Vice President (Legal)	38	Master of Law, Chulalongkorn University			Member of Executive Committee and Vice President (Legal) Legal Manager	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Sansamran Limited (Property Development)	
Mr. Piyabutr Lertdumrikarn Member of Executive Committee	42	MBA., New Hampshire College, U.S.A.	0.06		Member of Executive Committee Manging Director	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Sansiri Home Network Co., Ltd. (Internet Related Business)	

annual report 2001:**59**

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัด ส่วน การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
			ในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท (ประเภทธุรกิจ)	
นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการ	50	ประกาศนียบัตรบริหาร ธุรกิจบัณฑิต (MINI MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2543-ปัจจุบัน 2541-2543	พัฒนาโครงการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด (Property Management)	
นายเทพศักดิ์ นพกรวิเศษ ผู้อำนวยการสายงานการเงิน และทรัพยากรมนุษย์	35	ปริญญาโท (บัญขี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.04	ปัจจุบัน 2537	ผู้อำนวยการ สายงานการเงินและ ทรัพยากรมนุษย์ ผู้จัดการฝ่าย การเงินและบัญชี	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) บริษัท วอเตอร์ฟอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายขื่อบริษัท	บริษัท		บริษ	ท์ย่อย		บริษั	ทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
รายชื่อผู้บริหาร	บมจ. แสนสิริ	บจ. ชนชัย	บจ. ชัยนาท	บจ.แสนสิริ พร็อพ เพอร์ตี้ พลัส	บจ.แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค	บจ.คาเธ่ย์ แอสเซท แมเนจเมันท์	กองทุนรวม สตาร์วูด ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ดี้ 1	บจ. รีเจนซี ว รร ณ
1. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	X,XX	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวสันต์ จาติกวณิช	/	-	-	-	-	-	-	-
3. นายจิตติน สีบุญเรื่อง	/	-	-	-	-	-	-	-
4. นายอภิชาติ จูตระกูล	1.//	/	/	/	/	-	-	-
5. นายเศรษฐา ทวีสิน	1.//	/	/	/	/	-	-	-
6. นายวันจักร์ บูรณศิริ	1.//	/	/	/	/	-	-	/
7. นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	1.///	-	-	-	-	-	-	-
8. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	1.///	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเคนเนท แอนดริว มันคาซี	/	-	-	-	-	-	-	-
10. นายฒาลิน เอี่ยมจูิติวัฒน์	1.//	/	/	/	-	-	-	-
11. นายเรียวอิชิ มินามิ	/	-	-	-	-	-	-	-
12. นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์	//	/	/	/	-	-	-	-
13. นายนพพร บุญถนอม	//	/	/	/	-	-	-	-
14. นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ	//	-	-	-	/	-	-	-
15. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	-	-	-	-	-	/	-	-
			9					

พมายเหตุ x = ประธานกรรมการ /= กรรมการ // = กรรมการบริหาร

xx = ประธานกรรมการตรวจสอบ /// = กรรมการตรวจสอบ

Name and Position	Aged		% of share held in the	Experience			
			company	Period	Position	Company (Type of Business)	
Mr. Monthian Soisuwan Vice President (Project Development)	50	MINI MBA., thammasat University	-	2001-Present 1997-2000	Vice President (Project Development) Executive Vice President	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Sansiri Property Plus Limited (Property Management)	
Mr. Theppasak Noppakornvisate Vice President (Finance and Human Resorces)	35	Masters in Accounting, Chulalongkorn University	0.0.	Present	Vice President (Finance and Human Resources) Finance and Accounting Manager	Sansiri Public Company Limited (Property Development) Waterford Property Co., Ltd. (Property Development)	

Details on the Management

Name of the Company	Company	(Subsidiar	y Compan	ıy	Associated	l Company	Related Company
Name of the Managements	Sansiri Public Company Limited	Chanachai Limited	Jainad Co.,Ltd.	Sansiri Property Plus Limited	Sansiri Home Network Co., Ltd.		Starwood Thailand Property Fund 1	Regency One Co., Ltd.
1. Mr. Kovit Poshyananda	X,XX	-	-	-	-	-	-	-
2. Mr. Vasant Chatikavanij	/	-	-	-	-	-	-	-
3. Mr. Chittin Sibunruang	/	-	-	-	-	-	-	-
4. Mr. Apichart Chutrakul	1,//	/	/	/	/	-	-	-
5. Mr. Srettha Thavisin	/,//	/	/	/	/	-	-	-
6. Mr. Wanchak Buranasiri	/,//	/	/	/	/	-	-	/
7. Mr. Visarl Chowchuvech	/,///	-	-	-	-	-	-	-
8. Ms. Chitra Srisakorn	/,///	-	-	-	-	-	-	-
9. Mr. kenneth Andrew Munkacy	/	-	-	-	-	-	-	-
10. Mr. Thalin Aeimtitiwat	1,//	/	/	/	-	-	-	-
11. Mr. Ryoichi Minami	/	-	-	-	-	-	-	-
12. Mr. Yongyutt Chaipromprasith	//	/	/	/	-		-	-
13. Mr. Nopporn Boonthanom	//	/	/	/	-	-	-	-
14. Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	//	-	-	-	/	-	-	-
15. Mr. Uthai Uthaisangsuk	-	-	-	-	-	/	-	-

 $\frac{\text{Remarks}}{\text{Remarks}}: \ x = \text{Chairman} \ \ / = \text{Director} \ \ \ / / = \text{Member of Executive Committee} \\ xx = \text{Chairman of Audit Committee} \ \ / / / = \text{Member of Audit Committee}$

annual report 2001 : **61**

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บจ.ขนขัย	บจ.ชัยนาท	บจ.แสนสีริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส	บจ.แสนส ีริ โฮม เน็ทเวิร์ค
/	/	/	/
/	/	/	/
/	/	/	/
/	/	/	-
/	/	/	-
/	/	/	-
-	-	-	/
-	Х	-	-
-	/	-	-
	<mark>บจ.ขนขัย</mark> / / / / - -	บจ.ชนขัย บจ.ขัยนาท / / / / / / / / / / / / - -	/ / / / / / / / / / / / / / / / / / / / - -

ทมายเหตุ x = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร :

การเลือกกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีตำแหน่งกรรมการ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการ ประชุมคราวถัดไป โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในวงการธุรกิจและวิชาการที่มี คุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ เพื่อทำการแต่งตั้งหรือเสนอให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่งตั้งตามแต่กรณี เช่นเดียวกันกับกรรมการอื่นๆ ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยการ พิจารณาร่วมกันของประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น :

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทว่าจะต้องได้ รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้นโดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง โดยจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่ง คะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยที่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการ ขอกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทใหม่ได้

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร :

- (3.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
 - (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2544 รวม 13 คน (รวมกรรมการที่ออก จากตำแหน่งระหว่างปี) เท่ากับ 2,071,000.- บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและ บำเหน็จกรรมการ
 - (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทในปี 2544 รวม 8 คน เท่ากับ 13,043,912.-บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยประชุม และบำเหน็จ

Details on the Subsidiaries' directors

	Subsidiaries				
Name of Directors	Chanachai Limited	Jainad Company Limited	Sansiri Property Plus Limited	Sansiri Home Network Co., Ltd.	
Mr. Apichart Chutrakul	/	/	/	/	
Mr. Srettha Thavisin	/	/	/	/	
Mr. Wanchak Buranasiri	/	/	/	/	
Mr. Thalin Aeimtitiwat	/	/	/	-	
Mr. Nopporn Boonthanom	/	/	/	-	
Mr. Yongyutt Chaipromprasith	/	/	/	-	
Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	-	-	-	/	
M.R. Priyanandana Rangsit	-	X	-	-	
Mr. Pansak Rangsibhamanakul	-	/	-	-	

Remarks: / = Director x = Chairman

(2) SELECTION OF DIRECTORS AND MANAGEMENTS:

The appointment of new director to fill in a vacancy caused by directorial term expiration needs to be endorsed by the shareholders' meeting. However, in case that the vacant position stems from causes other than term expiration, the board of directors is entitled to appoint any appropriate person to be in charge for the remaining term, which must be more than 2 months.

With regards to the appointment of independent and auditing directors, the Company's directors will have to select persons widely recognized in the fields of business and academic. The persons are subject to be jointly nominated by Chief Executive Officer and President.

The Selection of Directors through the Shareholders' Meeting:

The appointment of company directors needs to be approved by a majority of shareholder meeting. All shareholders could cast one vote for each share they own in the company. They can also vote for a particular candidate or a group of candidates.

A third of directors in the board are to resign in each year's annual shareholder meeting, but they can be re-elected by votes of the shareholders back into the board.

(3) Management's remuneration :

- (3.1) Financial Remuneration
 - (a) In 2001, 13 Board members of Sansiri Plc. (including the directors who resigned during the year) received financial remuneration, totaling Baht 2,071,000.- in the form of meeting allowance and gratuity.
 - (b) In 2001, 8 members of the Executive Committee and Top Managements received financial remuneration, totaling Baht 13,043,912.- in the form of salary, meeting allowance and gratuity.

(3.2) ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2544 บริษัทไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการ แต่ในส่วนของกรรมการ และผู้บริหารที่มีฐานะเป็นพนักงานของบริษัทด้วยนั้น บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจำนวน 8 ราย รวมเป็นเงิน 1,167,741.20 บาท

จำนวนทุ้นของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา :

รา	ยชื่อผู้บริหาร		จำนวนทุ้นที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)
			ในปี 2544
1.	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	-
2.	นายวสันต์	จาติกวณิช	-
3.	นายจิตติน	สีบุญเรื่อง	-
4.	นายอภิชาติ	จูตระกูล	(2,456,274)
5.	นายเศรษฐา	ทวีสิน	-
6.	นายวันจักร์	บูรณศิริ	-
7.	นายวิศาล	เขาวน์ชูเวขข	-
8.	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	-
9.	นายเคนเนท แอ	นดริว มันคาซี	-
10.	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	-
11.	นายเรียวอิชิ	มินามิ	-
12.	นายยงยุทธ	ชัยพรหมประสิทธิ์	-
13.	นายนพพร	บุญถนอม	-
14.	นายปิยบุตร	เลิศดำริห์การ	-
15.	นายมนเธียร	สร้อยสุวรรณ	-
16.	นายเทพศักดิ์	นพกรวิเศษ	-

(4) การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) :

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่าการกำกับดูแลกิจการเป็น ระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำและการควบคุมของกิจการให้มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ด้วย ความโปร่งใสและสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวภายในกรอบ การมีจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสังคมโดยรวมบริษัทได้มีการจัดสร้างโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้ บริหารของบริษัทซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบนี้ได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบการดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้โดยยึดหลักความโปร่งใส (Transparency) ความชื่อสัตย์ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน ตามหน้าที่ (Accountability) และความสามารถในการ แข่งขัน (Competitiveness)

นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ร่วมทุนของบริษัทและผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นชาวต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการ ทราบข่าวสารข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นและเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการว่า มีความสำคัญ และเป็นส่วนสำคัญที่นักลงทุนจะตัดสินใจในการเลือกลงทุนในบริษัท ฉะนั้น บริษัทจึงได้พัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการบัญชี การบริหาร ให้มีความทันสมัย เพื่อให้มีการรายงานผลที่รวดเร็วและถูกต้อง และบริษัทยังได้มีการตั้งส่วน นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรองรับงานประสานงานกับนักลงทุนของบริษัทอีกด้วย

(3.2) Other Remuneration

- Provident Fund

In 2001, the Company had not paid any financial contribution on its part to the directors' provident fund, except for executive directors also holding the status as company employee, to which the company had contributed Baht 1,167,741.20 to their provident fund.

Increase / Decrease in Number of Share Held by Managements:

Name of Managements		Number of Share Increase (Decrease)
		For the Year 2001
1. Mr. Kovit	Poshyananda	-
2. Mr. Vasant	Chatikavanij	-
3. Mr. Chittin	Sibunruang	-
4 Mr. Apichart	Chutrakul	(2,456,274)
5. Mr. Srettha	Thavisin	-
6. Mr. Wanchak	Buranasiri	-
7. Mr. Visarl	Chowchuvech	-
8. Ms. Chitra	Srisakorn	-
9. Mr. Kenneth	Andrew Munkacy	-
10.Mr. Thalin	Aeimtitiwat	-
11.Mr. Ryoichi	Minami	-
12.Mr. Yongyutt	Chaipromprasith	-
13.Mr. Nopporn	Boonthanom	-
14.Mr. Piyabutr	Lertdumrikarn	-
15.Mr. Monthian	Soisuwan	-
16.Mr. Theppasak	Noppakornvisat	-

(4) Corporate Governance:

The Company puts strong emphasis on good corporate governance, which is believed to bring about management transparency, maximize competitive advantage of the Company and add value to the Company's assets and equity.

In order to build ground for good governance, the Company created an audit committee structure, which is composed of highly honored directors that are independent from the Company's management. The committee is responsible for joining meetings held on a quarterly basis to supervise company operations to ensure its transparency, integrity, accountability and competitiveness.

Besides, as part of the company's shareholders and partners are foreigners, the Company is aware of the necessity of good governance in term of information disclosure, which is an important factor they consider when investing in a company.

The Company has developed its management of information system, accounting and business administration to be in line with international standards and respond with the need of those investors. It had also set up an investor relation division to handle the issues.

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน :

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการส่งสำเนาในรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งจะ ต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถ ตรวจสอบว่ามีการซื้อขายหุ้นโดยการใช้ข้อมูลภายในของบุคคลดังกล่าว นอกจาก นี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทไว้โดยการกำชับให้มีการเปิดเผยเฉพาะ ผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวเท่านั้น โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารอื่นพร้อมๆ กับการ เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน ด้วยวิธีการดังกล่าวบริษัทเชื่อว่าหากเกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ ส่วนตนจะสามารถกำหนดขอบเขตในการสอบสวนและนำตัวผู้กระทำความผิดมาลงโทษได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) บุคลากร :

עָרוּה וווז :	
(ก) จำนวนพนักงานทั้งหมด	รวม 81 คน
(ข) จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก	
1. สำนักบริหาร	5 คน
2. สายงานพัฒนาธุรกิจและพัฒนาโครงการ ประกอบด้วย	
- บริหารกลาง	2 คน
- สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน	5 คน
- สายงานพัฒนาโครงการ	17 คน
3. สายงานบัญชีและการเงิน ประกอบด้วย	
- สายงานบัญชีและการเงิน	12 คน
- ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	5 คน
4. สายงานการเงินและทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย	
- ฝ่ายงบประมาณและการเงิน	4 คน
- ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	13 คน
5. สายงานกฎหมาย	9 คน
6. ฝ่ายบริการลูกค้า	3 คน
7. ฝ่ายการตลาด	4 คน
8. ระบบคุณภาพ	2 คน
(ค) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ในปี 2544 สามารถแยกตามลักษณะเ	ผลตอบแทน ดังนี้
	4,378,501.66 บาท
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,248,602.57 บาท
v v	 5,627,104.23 บาท
=	

(ง) นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งพัฒนาให้พนักงานทุกคนทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมี โอกาสรับการสัมมนาฝึกอบรม ทั้งหลักสูตรด้านวิชาชีพและหลักสูตรด้านการเสริมทักษะในการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมการ สร้างวิทยากรฝึกอบรมจากภายในบริษัท เพื่อถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้กับเพื่อนพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับผลการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานของพนักงาน พร้อมทั้ง ดูแลด้านสวัสดิการและสุขภาพของพนักงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัท อันก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างความสำเร็จให้กับองค์กรในอนาคต

(5) Insider Information Management:

The Company's management is responsible for delivering reports on shareholding structure of the Company to the Securities Exchange Commission when any change in the company's share holding structure takes place. The measure is expected to help prevent the use of insider information in trading of the Company's shares.

Disclosure of company information is limited to certain group of executives responsible for each particular issue. Disclosure of information to non-related executives, employees and the public will be made on an equal basis.

(6) Employees:

(a) Total employees	81 persons
(b) Employees by departments	
1. Executive Office	5 persons
2. Business and Project Development comprising of	
- Central Operation	2 persons
- Business Development and Acquisition	5 persons
- Project Development	17 persons
3. Accounting and Finance comprising of	
- Accounting and Finance	12 persons
- Information Technology	5 persons
4. Finance and Human Resources comprising of	
- Budget and Finance	4 persons
- Human Resources and Administration	13 persons
5. Legal	9 persons
6. Customer Service	3 persons
7. Marketing	4 persons
8. ISO 9002	2 persons

(c) Employees' Remuneration for the year 2001 can be categorized as below:

-	Salary	Baht 24,378,501.66
-	Provident Fund	Baht 1,248,602.57
	Total	Baht 25,627,104.23

(d) Human Resources Development Plan

Sansiri is determined to develop its human resource with the aim to maximize the capacity and efficiency of the staff through providing them with the opportunity to attend seminars and training sessions, which could enhance their specific professional and day-to-day working skills. The company also promotes the development of in-house trainers, who could share their experience and expertise with their colleagues.

In working for Sansiri, all employees are provided with various fringe benefits, including health insurance, to ensure the staff's well-being and create a good relationship between employees and the management, which brings about the synergy that will push the Company to future success.



SANSIRI DE DE DE SITE DE STORT DE STORT

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการตรวจดุของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2544 ลงความเห็นว่า ระบบการควบคมภายใน ของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม กล่าวคือ บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งส่งเสริมต่อระบบ ควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและดำเนินนโยบายตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่สอดคล้องกับลักษณะ ฐรกิจของบริษัท รวมทั้งตระหนักต่อความซื่อสัตย์และจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้ทำการกำหนด และแบ่งแยกอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนและเหมาะสม มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร และ การกำหนดขั้นตอนและวิธีการในการทำธุรกิจกับผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งนำมาเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานเพื่อทำการปรับปรุงแก้ไข อีกทั้งให้ความ สำคัญต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ตามความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ผู้สอบบัญชีได้ศึกษาและประเมิน ประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการกำหนดขอบเขตของการตรวจสอบและวิธี การตรวจสอบต่างๆ ที่จะใช้ในการรวบรวมหลักจาน ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุม ภายในของบริษัทที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนั้นยังเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์บริษัทแรกที่ได้รับ Certificate of Approval ของ Bureau Veritas Quality International (BVQI) สำหรับ ISO 9001 เวอร์ขั้น 2000

คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทให้แต่งตั้ง นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์ หรือ นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ แห่ง บริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2545 และได้เสนอค่าสอบบัญชีให้คณะกรรมการพิจารณา

> (นายโกวิทย์ โปษยานนท์) ประธานกรรมการตรวจสอบ

14 กุมภาพันธ์ 2545



ulis unuli 4166 (uuliuu) Sanniri Public Company Limited 1816 Fl. Siripinge Building, 475 Sri Ayatthaya Rd., Rajthroi, Rangheb 10480 Tol. (662)201-3905-6 Fax. (462)201-3904 RegistrationNo.BOR.MOR.JOR.389 Web site : http://www.santiri.cam

Audit Committee Report

Audit committee has considered that in 2001 the Company has a suitable internal control system. The Company has set up a good organization structure to corroborate effective internal control system and utilizes generally accepted accounting principle which is appropriated to its business. Besides, the Company has made more intense on uprightness and moral and in addition oboviously and properly set apart duty and authorization of staffs. The Company has written policy and rule with fitting process when doing business with related parties. Moreover, the Company has set objective and strategy which have been compared with factual performance to punctually modify in the proper manner and has been conscious on potential risk.

According to auditor's consideration on internal control system within the Company to determine the audit procedures for the purpose of expressing audit opinion, there was no material defect by the Company's internal control at the appropriated time.

In addition, the Company is the first property firm who has been recommended for ISO 9001 version 2000 certification by Bureau Veritas Quality International (BVQI).

Audit committee proposed to the board of director to appoint Mr. Supoj Singhsaneh or Ms. Somboon supasiripinyo of KPMG Audit (Thailand) to act as the company auditor for year 2002 with their proposed audit fee.

Nu

(Mr. Kovit Poshyananda) Chairman of Audit Committee February 14, 2002

annual report 2001:69

(11) รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระหว่างปี 2543 ต่อเนื่องปี 2544

บุคคล - นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ / ขนาดของรายการ	อัตราดอกเบี้ย / ราคาซื้อขาย	ทมายเหตุ
 บริษัท พอยท์ เอเชีย ดอท คอม (ประเทศไทย) จำกัด ("PA") 	นายวสันต์ จาติกวณิช เป็นกรรมการของบริษัท และเป็นประธาน กรรมการของ PA	บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือ หุ้น โดยบริษัทตกลงจะขายหุ้น บริษัท พอทย์ เอเชีย แอ็คเซ็ส จำกัด ("PAA") จำนวน 250,000 หุ้น ให้แก่ PA และ PA ตกลง ออกหุ้นเพิ่มทุนใหม่และขาย ให้แก่บริษัท จำนวน 38,000 หุ้น ในราคาเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อปรับ สัดส่วนการถือหุ้นและข้อตกลง เกี่ยวกับการบริหารงานของ PAA โดยสัดส่วนภายหลังการซื้อขาย จะเป็นดังนี้ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 30 PA ถือหุ้นร้อยละ 70	ราคาหุ้นละ 109.668 บาท รวม เป็นเงินทั้งลิ้น 27.417,000 บาท และมูลค่าหุ้นที่ออกใหม่ของ PA ที่บริษัทจะซื้อ ราคาหุ้นละ 721.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งลิ้น	เป็นรายการที่เกิดขึ้นใน ระหว่างปี 2543 ซึ่ง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2545 PA และบริษัทได้ตกลง ยกเลิกสัญญานี้แล้ว โดยบริษัทได้จำหน่าย เงินลงทุนในส่วนที่ บริษัทถืออยู่ทั้งหมด ใน PAA ให้แก่ PA ใน มูลค่ารวม 3 ล้านบาท
2. บริษัท พอยท์ เอเชีย ดอท คอม (ประเทศไทย) จำกัด ("PA")	นายวสันต์ จาติกวณิช เป็นกรรมการของบริษัท และเป็นประธาน กรรมการของ PA	บริษัทได้ทำสัญญาชื้อขายหุ้น ของบริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด ("SHN") โดยจะทำการ ขายหุ้น SHN จำนวนเท่ากับ ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ในขณะที่มีการชื้อขาย (ปัจจุบัน เท่ากับ 30,000 หุ้น) ให้แก่ PA และ PA ตกลงออกหุ้นเพิ่มทุน ใหม่และขายให้แก่บริษัทจำนวน 62,000 หุ้น เพื่อเป็นการขำระ ราคา เพื่อปรับสัดส่วนการถือ หุ้นและข้อตกลงเกี่ยวกับการ บริหารงานของ SHN โดยสัดส่วน ภายหลังการชื้อขายจะเป็นดังนี้ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 70 PA ถือหุ้นร้อยละ 30	ชื้อขายจะได้มีการตกลงกัน ก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งตาม สัญญากำหนดไว้ประมาณเดือน	ระหว่างปี 2543 ซึ่ง ณ
3. บริษัท พอยท์ เอเชีย ดอท คอม (ประเทศไทย) จำกัด ("PA")	นายวสันต์ จาติกวณิช เป็นกรรมการของบริษัท และเป็นประธาน กรรมการของ PA	PA ได้ให้ SHN กู้ยืมเงิน 3 ล้าน บาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน การดำเนินกิจการก่อนที่จะมีการ ทำรายการซื้อขายหุ้นตาม 2. ข้างต้น	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี	เป็นรายการที่เกิดขึ้นใน ระหว่างปี 2543 ซึ่ง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2545 SHN ได้ตกลงชำระคืน เงินกู้ยืมให้แก่ PA เป็น จำนวน 3 ล้านบาท

(1) Inter-related transaction entering into by the Company, its subsidiaries and affiliates with the Potentially Conflicted Persons during the year 2000 until the year 2001.

Potentially Conflicted Person/ Juristic Person	Relationship	Description/Size of Transaction	Interest Rate/Price	Remark
Point Asia Dot Com (Thailand) Limited ("PA")	is a director of the Company	The Company entered into Shareholders Agreement with PA. Under the agreement, the Company agreed to sell 250,000 shares in Point Asia Access Co., Ltd. (*PAA*) to PA and PA agreed to issue and offer 38,000 shares in PA to the Company for sale at totally the same price so as to adjust the proportion of their shareholding in PAA as follows: The Company 30% PA 70%	The selling price of PAA share was 109.668 baht per share, totaling 27,417,000 baht and the offering price of newly issued shares of PA to be purchased by the Company was 721.50 baht per share, totaling 27,417,000 baht	This transaction occurred during the year 2000. However, as at March 1, 2002, PA and the Company agreed to terminate the said agreement, the Company also sold out all of its investment held in PAA to PA with the total value of 3 million baht.
2. Point Asia Dot Com (Thailand) Limited (*PA*)	is a director of the Company	The Company entered into Share Sale and Purchase Agreement of Sansiri Home Network Co., Ltd. (*SHN*) with PA. Under the agreement, the Company agreed to sell shares of SHN in the number equaling to 30% of the registered capital of SHN at the time of transfer to PA and as a consideration, PA agreed to issue and offer 62,000 shares in PA to the Company so as to adjust the proportion of their shareholding in PAA as follows: The Company 70% PA 30%	shares to be sold and the selling price will be	This transaction occurred during the year 2000. However, as at March 1, 2002, PA and the Company agreed to terminate the Share Sale and Purchase Agreement as a consequence of the termination of the agreement approved in Item 1.
3. Point Asia Dot Com (Thailand) Limited ("PA")	is a director of the Company	PA granted 3 million baht loan to PAA to be used as working capital before the completion of the above share transaction.	9% per annum	This transaction occurred during the year 2000 until the year 2001.

บุคคล - นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ / ขนาดของรายการ	อัตราดอกเบี้ย / ราคาซื้อขาย	ทมายเหตุ
4. บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินฟอร์เมขั่น เซอร์วิส จำกัด ("Loxinfo")	เป็นบริษัทในเครือของ PA		เป็นเวลา 3 เดือน (ปี 2543) ค่าบริการรวม 4,338,604 บาท	ในระหว่างปี 2543
5. บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โชลูขั่น จำกัด ("NetOne")		บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาพร้อม ติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายให้บริการ อินเตอร์เน็ตกับ NetOne เพื่อ นำมาให้บริการในโครงการต่างๆ	ปี (2543) ค่าบริการรวม 3,138,480 บาท	ในระหว่างปี 2543
6. Starwood Thailand Corporation ("STC")	หุ้นของบริษัท (สัญญาจอง ชื่อหุ้น) ซึ่งมีสิทธิจะจอง ชื้อหุ้น (Call Option) ของ บริษัทได้ถึงร้อยละ 51 ของ ทุนขำระแล้ว โดยมีระยะ เวลาการใช้สิทธิถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งตาม สัญญาจองซื้อหุ้นดังกล่าว STC มีสิทธิในการตัดสิน ใจในการดำเนินการของ บริษัทที่เป็นสาระสำคัญ บางประการ กล่าวคือ บริษัทต้องได้รับความ ยืนยอมเป็นหนังสือจาก	1. บริษัทตกลงเป็นผู้เสนอโอกาส การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ให้แก่ STC และยินยอมให้ STC และ/หรือบุคคลอื่นที่ STC กำหนด ซึ่งต้องเป็นบุคคลที่ เกี่ยวข้อง (Affiliates) ของ Starwood Capital Group, LLC. ("Designated Party") ลงทุน ในโอกาสการลงทุนนั้นก่อนที่	ในการบริหารให้แก่บริษัท ดังนี้ 1. Base fee เท่ากับร้อยละ 0.375 ต่อปี ของเงินลงทุน (ทั้ง ในรูปของทุนและหนึ่) ที่ลงทุนใน ทรัพย์สินที่บริษัทเป็นผู้บริหาร โดยมีเงื่อนไขว่า สำหรับค่า บริการในปี 2542 และ 2543 จะต้องหักเงินจำนวน 40 ล้าน บาท ออกก่อน (แต่ไม่ว่ากรณี ใดๆ ค่าบริการต้องไม่น้อยกว่า ศูนย์) 2. Promote เป็นจำนวนเงิน เท่ากับร้อยละ 20 ของจำนวน เงินเกินกว่าอัตราผลตอบแทน ต่อเงินลงทุน (Internal Rate of Return; IRR) ร้อยละ 25 (ผู้ ลงทุนจะต้องได้รับ IRR ร้อยละ	ในระหว่างปี 2543 และยังคงดำเนินการ อยู่จนถึงปัจจุบัน ปัจจุบันทรัพย์สินที่ บริษัทบริหารอยู่ได้แก่ ทรัพย์สินในกองทุนรวม สตาร์วูด ไทยแลนด์

Potentially Conflicted Person/ Juristic Person	Relationship	Description/Size of Transaction	Interest Rate/Price	Remark
4. Loxley information Services Co., Ltd. (Loxinfo")	Affiliates of PA.	The Company entered into the Agreement to provide high speed internet service; BizNet 128 Kpbs. with Loxinfo so as to enable the Company to provide services in various projects.	out any charge. (for the year 2000). The total price for the	This transaction occurred during the year 2000 until the year 2001.
5. Net One Network Solution Co., Ltd. ("NetOne")	Affiliates of PA.	The Company entered into Network Equipment Procurement and Installation Agreement with NetOne so as to enable the Company to provide services in Various Project/	2000 is 5,547,800 baht. The total price for the year	This transaction occurred during the year 2000 until the year 2001.
6. Starwood Thailand Corporation (*STC*)	Subscription Agreement with the Company ('Subscription Agreement'), which granting them an option to subcribe for the share in the Company up to 51% of its paid up capital. The exercising period will be expired on December 31, 2002. According to the Subscription Agreement, STC has the right to involve in certain Material Decision th be made by the Company. Such involvement is that before making the decision the Company	the terms, which was primarily agreed upon in the Subscription Agreement. The material terms of the Agreement are: 1. The Company shall introduce to STC all Thailand real estate opportunities identified by the Company and shall permit STC and/or their Designated parties, which required to be their Affiliate, before the Company will invest in such	fees for the said services to the Company: 1. Base fee at 0.375% P.A. of the gross invested amount (equity and debt) in the assets managed by the Company, provided that for the year 1999 and 2000, the 40 million baht shall be deducted from the annual management fee (but in no case less than zero). 2. Promote at the amount equals to 25% of the amount in excess of the amount, which will provide internal rate of return; IRR of the amount invested at 25% (Investors must have their return equal to 25% IRR,	This transaction occurred during the year 2000 until the year 2001.

บุคคล - นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ / ขนาดของรายการ	อัตราดอกเบี้ย / ราคาซื้อขาย	หมายเหตุ
Corporation ("STC") และ	ทุ้นของบริษัท ("สัญญาจอง ชื่อหุ้น") ซึ่งมีสิทธิจะจอง ชื่อหุ้น (Call Option) ของ บริษัทได้ถึงร้อยละ 51 ของ ทุนชำระแล้ว โดยมีระยะ เวลาการใช้สิทธิถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งตาม	บริษัทได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือ หน่วยลงทุนใน STRPF 1 โดย บริษัทเข้าชื้อหน่วยลงทุนใน STRPF 1 จำนวน 17,529,862 หน่วย จาก Caystar หรือเท่า กับร้อยละ 25 ของหน่วยลงทุน ที่ออกและจำหน่ายแล้วของ STRPF 1 และเพื่อตกลงเกี่ยว กับนโยบายการบริหารและ จัดการกองทุนดังกล่าว	หรือเท่ากับหน่วยละ 10.207	

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่บริษัทได้ทำขึ้นข้างต้น ค่าตอบแทน อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่คิดระหว่างกันได้กำหนด ขึ้นโดยอ้างอิงจากราคาตลาดและเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ส่วนรายการที่ 6 อัตราค่าบริหาร ทั้ง Base fee และ Promote ตามสัญญารับบริหารการลงทุน (Management and Promote Agreement) ซึ่งไม่อาจหาราคาอ้างอิงได้นั้น บริษัทได้ตกลง กับคู่สัญญาตั้งแต่ก่อนที่คู่สัญญาจะเข้าเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในการเข้าลงทุนในบริษัท ของ Starwood Thailand Corporation จึงไม่มีความเห็นของกรรมการอิสระ หรือผู้ขำนาญการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ทั้งนี้ รายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทตามสภาวการณ์ในขณะที่บริษัทเข้าทำรายการ

(3) มาตรการ / ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะดูแล ให้เป็นไปในราคายุติธรรมและเป็นไปในลักษณะธุรกิจทั่วไปโดยจะดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดของกฎหมายประกาศ และระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับรายการที่บริษัทจะทำขึ้น

(4) นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันข้างต้น บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อไปตราบเท่าที่บริษัทเห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการ ดังกล่าวว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทตามสภาวการณ์ในขณะที่บริษัทเข้าทำรายการโดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

Potentially Conflicted Person/ Juristic Person	Relationship	Description/Size of Transaction	Interest Rate/Price	Remark
Corporation ("STC")	Subscription Agreement with the Company ('Subcription Agreement'), which granting them an option to subscribe for the share in the Company up to 51% of its paid up	The Company entered into the Unitholder Agreement of STRPF 1 to acquire 17,529,862 units, or 25% of the total issued and paid up units in STRPF 1 from Caystar, and to agree on the investment policy and management of the said fund.		This transaction occurred during the year 2000.

(2) Necessity and reasonableness of the transaction

The compensations, interest rates and fees between the parties in each of the above inter-relation transactions entered into by the Company were fixed based on market price and in accordance with business nature of the transaction. For the management fees in Item 6., both Base Fee and Promote under the Management and Promote Agreement which can not find any market reference, the Company has agreed with the counter party before they became a Potentially Conflicted Person. Such agreement was part of the total package to induce the investment in the Company by Starwood Thailand Corporation. Therefore no independent directors or specialist in each type s of transaction have given their opinion on all transactions. The Company is of the opinion that all these transactions create the highest benefit to the Company, considering the timing and circumstance when the Company has entered into.

(3) Measure/approval procedure to enter into inter-related transaction

The inter-related transaction entering into by the Company, its subsidiaries and affiliates with any potentially conflicted persons in the future will be done under the close supervision of the Company so as to be comparable to the fair value and in accordance with business nature of such transaction. They will be approved in accordance with the provisions of laws, announcement, rules and regulations of SEC and SET and other relating laws concerning the transactions to be entered into by the Company.

(4) Policy or tendency in entering into inter-related transaction

The Company has a policy to continue to enter into an inter-related transaction as long as the Company is of the opinion that it will provide the highest benefit to the Company under the particular circumstance and the time when the Company enters into, provide that the terms and conditions of the transaction will be in normal course of business, at the market price comparable to of the others.

ฐานะการเงินและพลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

อธิบายเงื่อนไขและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีตามงบการเงินประจำปี 2544

ตามที่ผู้สอบบัญชีแสดงเงื่อนไขและข้อสังเกตสำหรับรายงานงบการเงินประจำปี 2544 นั้น ในส่วนของความ เห็นของผู้สอบบัญชีซึ่งอธิบายไว้ว่า เงินลงทุนในกองทุนรวมแห่งหนึ่งจำนวน 9.92 ล้านบาท ได้คำนวณมูลค่าเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย จากข้อมูลงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารซึ่งไม่ได้ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชี เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวกำลังดำเนินการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2544 อยู่ ซึ่งคาดว่า จะแล้วเสร็จประมาณปลายเดือนมีนาคม 2545 สำหรับการกล่าวถึงบริษัทย่อยประสบความไม่แน่นอนในการดำเนินงานต่อเนื่อง การขาดทุนดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุสำคัญคือ การขาดทุนจากการปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ แต่ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พยายามทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการดำเนินงานของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

(ข) ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 - 2544 ดังนี้ (หน่วย : พันบาท)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาขน)	รอบบัญชีปี 2542 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2542	รอบบัญชีปี 2543 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2543	รอบบัญชีปี 2544 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2544
รายได้รวม	169,970.00	122,541.00	394,999
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	1,463,523.00	(624,065.00)	483,798
กำไรสุทธิ	(1,293,553.00)	746,606.00	(88,799)
กำไรต่อหุ้น (บาท) ¹	(7.44)	2.76	(0.32)
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	1,329,414.00	1,329,414.00	1,329,414.00
สินทรัพย์รวม	2,203,045.00	1,350,537.00	1,322,539
หนี้สินรวม	1,850,275.00	667,368.00	730,039
ส่วนของผู้ถือหุ้น	352,771.00	683,169.00	592,500
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	1.36	2.44	2.11
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	10.00	10.00	10.00

พมายเหต ¹ ใช้วิธีคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

			(MAID : MAD IN)
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รอบบัญชีปี 2542 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2542	รอบบัญชีปี 2543 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2543	รอบบัญชีปี 2544 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2544
รายได้รวม	312,156.00	181,191.00	528,606.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	1,605,709.00	(565,415.00)	617,405.00
กำไรสุทธิ	(1,293,553.00)	746,606.00	(88,799.00)
กำไรต่อหุ้น (บาท) ¹	(7.44)	2.76	(0.32)
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	1,329,414.00	1,329,414.00	1,329,414.00
สินุทรัพย์รวม	2,949,865.00	1,937,452.00	1,172,929.00
หนี้สินรวม	2,602,984.00	1,253,740.00	1,183,144.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	346,881.00	683,713.00	589,785
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	1.36	2.44	2.11
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	10.00	10.00	10.00

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ ใช้วิธีคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



1) Financial Statement

(a) Auditor's Report

Explanation of the auditor's conditions and observations in the audit report for the financial year

2001

According to the executives' unaudited report, the company invested 9.92 million baht in a mutual fund. The investment value was calculated on an equity method and was as of December 31, 2001. The deal is being under an auditing process, which is expected to be completed by the end of March 2002.

Meantime, the observation of on going-concern of subsidiaries affected by operating losses remains, but could be explained as mainly caused by the debt restructuring agreement with the company's creditors. However, the company has so far tried to reach debt restructuring agreement with its creditors and consistently improve the performance of the group.

(b) Financial Highlights of the company and its subsidiaries for the fiscal year as at December 31, 1999-2001.

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED For the year End For the year End For the year End 31-Dec-1999 31-Dec-2000 31-Dec-2001 **Total Revenues** 169,970.00 122,541.00 394,999.00 1,463,523.00 483,798.00 Cost and Total Expenses (624,065.00) Net Profit (88,799.00)(1,293,553.00) 746,606.00 Profit Per Share (Baht)1 (7.44)2.76 (0.32)Number of Shares (Thousand Shares) 1,329,414.00 1,329,414.00 1,329,414.00 **Total Assets** 2,203,045.00 1,350,537.00 1,322,539.00 Total Liabilities 1,850,275.00 667,368.00 730,039.00 592,500.00 Shareholders' Equity 352,771.00 683,169.00 Book Value of Shares (Baht) 1.36 2.44 2.11 Par Value (Baht) 10.00 10.00 10.00

Note¹ Calculation based on accounting standard procedures by weighted average method.

(Amount : Thousand Baht)

(Amount: Thousand Baht)

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED	For the year End 31-Dec-1999	For the year End 31-Dec-2000	For the year End 31-Dec-2001
Total Revenues	312,156.00	181,191.00	528,606.00
Cost and Total Expenses	1,605,709.00	(565,415.00)	617,405.00
Net Profit	(1,293,553.00)	746,606.00	(88,799.00)
Profit Per Share (Baht)1	(7.44)	2.76	(0.32)
Number of Shares (Thousand Shares)	1,329,414.00	1,329,414.00	1,329,414.00
Total Assets	2,949,865.00	1,937,452.00	1,172,929.00
Total Liabilities	2,602,984.00	1,253,740.00	1,183,144.00
Shareholders' Equity	346,881.00	683,713.00	589,785.00
Book Value of Shares (Baht)	1.36	2.44	2.11
Par Value (Baht)	10.00	10.00	10.00

Note¹ Calculation based on accounting standard procedures by weighted average method.

(ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ สิ้นปีบัญชี 2544 (RATIO ANALYSIS) แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

254425432542LIQUIDITY RATIOเท่า2.501.550.41อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่า0.960.600.38อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่า(0.36)(0.99)(0.10)อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่า12.4224.5413.73ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยวัน28.9814.6726.23อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้วัน25.4214.181.35
อัตราส่วนสภาพคล่องเท่า2.501.550.41อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่า0.960.600.38อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่า(0.36)(0.99)(0.10)อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่า12.4224.5413.73ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยวัน28.9814.6726.23อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่า0.960.600.38อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่า(0.36)(0.99)(0.10)อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่า12.4224.5413.73ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยวัน28.9814.6726.23อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่า(0.36)(0.99)(0.10)อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่า12.4224.5413.73ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยวัน28.9814.6726.23อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่า12.4224.5413.73ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยวัน28.9814.6726.23อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย วัน 28.98 14.67 26.23 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่า 0.95 0.30 10.68 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย วัน 379.71 1,180.70 33.72
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่า0.950.3010.68ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยวัน379.711,180.7033.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย วัน 379.71 1,180.70 33.72
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี วัน 25.42 14.18 1.35
1 y
ระยะเวลาชำระหนี้ วัน 14.16 25.38 266.79
CASH CYCLE วัน 394.53 1,169.98 (206.85)
PROFITABLE RATIO
อัตรากำไรเบื้องต้น % 27.92 34.99 86.64
อัตรากำไรสุทธิ์ % (16.80) 412.05 (414.39)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น % (13.91) 144.89 (263.47)
EFFICIENCY RATIO
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ % (4.79) 30.68 (38.25)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร % (5.26) 114.76 (135.73)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่า 0.30 0.09 0.11
FINANCIAL POLICY RATIO
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่า 0.82 0.77 5.31
อัตราส่วนความสามารถข้ำระดอกเบี้ย เท่า (2.47) 8.49 (5.54)
อัตราส่วนความสามารถขำระภาระผูกพัน เท่า (0.33) 1.42 (0.73)
อัตราส่วนความสามารถขำระภาระผูกพัน Cash Basis เท่า 0.40 (2.21) 0.96
อัตราการจ่ายเงินปั น ผล % 0.00 0.00 0.00
<u>ข้อมูลต่อทุ้น</u>
มูลค้าตามบัญชีต่อหุ้น บาท 2.11 2.44 1.36
ก้ำไรสุทธิต่อหุ้น บาท (0.32) 2.77 (7.44)
เงินปั่นผลต่อทุ้น บาท 0.00 0.00 0.00
อัตราการเติบโต
สินทรัพย์รวม (%) (8.49) (33.87) (23.17)
หนี้สินรวม (%) (5.36) (51.83) (18.10)
รายได้จากการขายหรือบริการ (%) 217.20 (26.39) (87.59)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (%) (34.95) (67.76) (68.00)
กำไรสุทธิ์ (%) 111.84 157.72 (20.00)

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์ ในปี 2544 ลดลงประมาณร้อยละ 8 จาก 1,937 ล้านบาทในปี 2543 เป็น 1,773 ล้านบาท เนื่องจาก สาเหตุหลัก 2 ประการ ดังต่อไปนี้คือ

(C) Table of Important Financial Ratios Analysis of the Fiscal Year 2001 SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

LIQUIDITY RATIO Current Ratio Times 2.50 1.55 0.4 Quick Ratio Times 0.96 0.60 0.3 Quick Ratio (Cash Basis) Times (0.36) (0.99) (0.10 Receivable Turnover Times 12.42 24.54 13.7 Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO Total Margin 77.92 34.99 86.6 Net Profit Margin 77.92 34.99 86.6 412.05 (414.39) Return on Equity 77.92 34.99 86.6 412.05 (414.39) 412.05 (414.39) 412.05 (414.39) 412.05 (414.39) 412.05 (414.39)
Current Ratio Times 2.50 1.55 0.4 Quick Ratio Times 0.96 0.60 0.3 Quick Ratio (Cash Basis) Times (0.36) (0.99) (0.10 Receivable Turnover Times 12.42 24.54 13.7 Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85 PROFITABLE RATIO Times 40.00 412.05 414.39 Return on Equity 6 (16.80) 412.05 414.39 Return on Total Assets 8 (4.79) 30.68 (38.25)
Quick Ratio Times 0.96 0.60 0.3 Quick Ratio (Cash Basis) Times (0.36) (0.99) (0.10 Receivable Turnover Times 12.42 24.54 13.7 Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO Total Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Quick Ratio (Cash Basis) Times (0.36) (0.99) (0.10 Receivable Turnover Times 12.42 24.54 13.7 Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85 PROFITABLE RATIO % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39 Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47 EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25
Receivable Turnover Times 12.42 24.54 13.7 Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85 PROFITABLE RATIO To specify Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39 Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47 EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25
Collection Period Days 28.98 14.67 26.2 Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85 PROFITABLE RATIO Gross Profit Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39 Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47 EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25
Quick Inventory Turnover Times 0.95 0.30 10.6 Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO W 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.28)
Inventory Turnover Days 379.71 1,169.98 33.7 Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO Secondary Secondary 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Accounts Payble Turnover Days 25.42 14.18 1.3 Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO
Payment Period Days 14.16 25.38 266.7 Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO Gross Profit Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Cash Cycle Days 394.53 1,169.98 (206.85) PROFITABLE RATIO 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
PROFITABLE RATIO Gross Profit Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Gross Profit Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Gross Profit Margin % 27.92 34.99 86.6 Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Net Profit Margin % (16.80) 412.05 (414.39) Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.28)
Return on Equity % (13.91) 144.89 (263.47) EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
EFFICIENCY RATIO Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Return on Total Assets % (4.79) 30.68 (38.25)
Return on Fixed Assets % (5.26) 114.76 (135.73
Asset Turnover Times 0.30 0.09 0.1
FINANCIAL POLICY RATIO
Debt to Equity Ration Times 0.82 0.77 5.3
Interest Coverage Times (2.47) 8.49 (5.54)
Contingency Coverage Times (0.33) 1.42 (0.73
Contingency Coverage (Cash Basis) Times 0.40 (2.21) 0.9
Pay Out Ratio
Per Share
Book Value Per Share Baht 2.11 2.44 1.3
Earning Per Share Baht (0.32) 2.77 (7.44
Dividend Per Share Baht 0.00 0.00 0.00
Growth Ratio
Total Assets (%) (8.49) (33.87) (23.17)
Total Liabilities (%) (5.36) (51.83) (18.10
Revenue from Sales and Services (%) 217.20 (26.39) (87.59)
Administrative Expenses (%) (34.95) (67.76) (68.00
Net Profit (%) 111.84 157.72 (20.00

⁽²⁾ Explanation and Analysis of Financial Status and Performance by Management Financial Situation of the Company and its Subsidiaries

Total assets in 2001 declined by 8% to 1,773 million baht from 1,937 million baht in a year earlier as a result of the following factors:

- เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง ลดลงอย่างมากประมาณ 67 ล้านบาท โดยแสดงตัวเลขที่ 15 ล้านบาทสาเหตุ หลักเนื่องจากบริษัทได้รับเงินปันผลและรับเงินลงทุนคืนจากการลงทุนสัดส่วนร้อยละ 25 หรือประมาณ 180 ล้านบาท ช่วง ปลายปี 2542 ในกองทุนรวมสตาร์วูด ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ 1 ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการ สินทรัพย์ประเภทลูกหนี้สินเชื่อจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) โดย บริษัทเป็นผู้แนะนำและติดตาม แก้ปัญหาหนี้ของกองทุนฯ ซึ่งประมูลได้จาก ปรส. และสามารถติดตามและเก็บรวบรวมหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้ จากการที่บริษัทได้รับเงินสดรวมประมาณ 260 ล้านบาทในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า ปรากฏตัวเลขที่ประมาณ 565 ล้านบาท ลดลงประมาณ 131 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ 696 ล้านบาท ณ สิ้นปีก่อน สาระสำคัญเกิดจากการที่บริษัทปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุง โครงสร้างหนี้ที่ได้ทำไว้ โดยการโอนโครงการแห่งหนึ่งเพื่อไปขำระหนี้บางส่วน

หนี้สินทั้งหมดของบริษัทลดลงจาก 1,254 ล้านบาทในปี 2543 เป็น 1,183 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 6 โดยที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงประมาณเกือบสองร้อยล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถทำการโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้บาง ส่วนพร้อมทั้งดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงประมาณร้อยละ 14 โดยแสดงยอดที่ 590 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนการลดลงดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นผลจากการขาดทุนจากปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การบันทึกค่าใช้จ่ายบางประเภทซึ่งน่าจะรอบันทึกพร้อม ๆ กับรายได้ ที่จะเกิดในอนาคต และกำไรขั้นต้นจากการขายซึ่งเพิ่งเริ่มเกิดขึ้นยังไม่สามารถชดเชยค่าใช้จ่ายส่วนกลางได้ทั้งหมด

โครงสร้างทางการเงินสำหรับปี 2544 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 0.82 เท่า เมื่อเทียบกับ 0.77 เท่าในปี 2543 เนื่องจากการขาดทุนซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการขาดทุนจากการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ตามสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ถึงแม้ว่าการโอนดังกล่าวจะทำให้ยอดหนี้สินรวมลดลงก็ตาม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาโดยภาพรวม อัตราส่วนดังกล่าวก็ยังอยู่ในเกณฑ์ทั่ว ๆ ไปที่ยอมรับได้

ด้านสภาพคล่องของบริษัทปรับตัวดีขึ้นอย่างมากประมาณร้อยละ 60 โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้ สินหมุนเวียนเท่ากับ 2.50 เท่า เปรียบเทียบกับปี 2543 ที่ระดับ 1.55 เท่า สืบเนื่องจากการที่บริษัทสามารถบริหารการแก้ ปัญหาและติดตามหนี้ของกองทุนรวมที่บริษัทลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลให้ได้รับผลตอบแทนและเงินลงทุนคืน อย่างรวดเร็วกอรปกับการที่บริษัทสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้สามารถลดภาระหนี้ระยะสั้นลงอย่างมาก

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

โดยภาพรวมบริษัทสามารถเพิ่มรายได้ของปี 2544 ขึ้นเกือบร้อยละ 200 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2543 โดยแสดง ตัวเลขที่ 529 ล้านบาท มูลเหตุสำคัญคือ หลังจากได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำเร็จในปีก่อนหน้านี้ บริษัทได้ทุ่มเท เพิ่มมากขึ้นในการพัฒนาและขายโครงการ โดยเริ่มรับรู้รายรับจากโครงการบ้านเดี่ยว เป็นครั้งแรกอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นผล จากการเร่งพัฒนาการก่อสร้างและการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ การขายโครงการดังกล่าวตลอดปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้จากการขายทั้งหมด 285 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทประสบผล สำเร็จในความพยายามขยายฐานของการให้บริการธุรกิจ ทั้งในด้านการบริหารโครงการหรือการให้บริการในการเป็น ตัวแทนการขายหรือให้เข่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเพิ่มขึ้นโดยรวมประมาณร้อยละ 40 โดยแสดงยอดอยู่ที่ 155 ล้านบาท

สาเหตุข้างต้นทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นประมาณ 2 เท่า เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงบันทึกผลประกอบการประจำปี โดยขาดทุนประมาณ 89 ล้านบาท เนื่องจากกำไรเบื้องต้นยังไม่สามารถชดเชยค่าใช้ จ่ายส่วนกลางได้ทั้งหมด และบริษัทไม่สามารถนำรายการจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการให้บริการอินเตอร์เน็ต และ โทรคมนาคม รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่เกิดขึ้นเพื่อการขายโครงการมาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย เพื่อรอตัดจ่าย พร้อมกับรายได้ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนั้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการโอนสินทรัพย์เพื่อขำระหนี้ที่ราคาต่ำกว่า มูลค่าทางบัญชีให้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ได้ทำไว้ในปี 2543

ด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารแสดงตัวเลขที่ 171 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทได้พยายามควบคุมรายจ่ายอย่างต่อเนื่องเละหากลยุทธ์ที่จะกระตุ้นให้เกิดรายรับอย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ดอกเบี้ยจ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปรากฏยอดที่ 27 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2543 และ 2542 ที่ 86 ล้านบาท และ 98 ล้านบาทตามลำดับ สืบเนื่องจากความต่อเนื่องของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้

- The company's investment in related parties significantly decreased by 67 million baht to 15 million baht as the company received dividend and investment redemption from Starwood Thailand Property Fund 1, in which the company has invested 25% or around 180 million baht in late 1999. This fund was set up to manage debts outbid from the Financial Sector Restructuring Authority (FRA) and acted as the authority's adviser in foreclosing those debts. The company successfully obtained around 260 million baht back during the past two years.
- Property development for rent totaled at 565 million baht, a decline of 131 million baht from the previous year in line with a transfer of an apartment project to creditors to pay debts.

Overall debts were down 6% at 1,183 million baht from 1,254 million baht in 2000 because of the decline in current liabilities of almost 200 million baht due to the debt-for-asset swaps as part of debt settlement as well as debt restructuring.

Shareholders' equity also went down by 14 % to 590 million baht compared to the year before because of losses from debt restructuring, recognition of certain expenses in line supposedly with future incomes and initial gross profit from sales that could not cover all central expenses.

For the 2001 financial structure, the company's debt-to-equity ratio slightly increased to 0.82 times, compared to 0.77 times in 2000 due to losses caused by an debt-for-asset swap with creditors as part of the company's effort to restructure debt, despite the fact that such deal resulted in a decrease of liability. However, in generally, the ratio was still considered as acceptable.

The company's liquidity greatly improved by 60%, recorded at 2.50 times compared to 1.55 times in 2000. Such improvement showed that company could effectively manage receivables of fund, resulting in a quick return in the form of dividend and investment redemption. It had also managed to fulfill debts restructuring agreement that brings about a dramatic decline in current liabilities.

Operating results of the Company and its Subsidiaries

The company realized total 2001 revenue of 529 million baht - almost a double of that of 2000, mainly because of the completion of most of the company's debt agreement and the company's quick realization of revenue from sale of its first single-detached housing project.

Sizeable income from the project for sales resulted from the company taking energetic development on the project and proactively altering for proper marketing strategies to achieve sale target throughout the year. Total sale revenue was recorded at 285 million baht. In addition, company was also successful in both its property management and real estate service businesses. Revenue from the two businesses significantly recuperated by 40% to 155 million baht year-on-year.

Above reasons pushed gross profit to increase by almost two times compared to past year's, however, the company still ran in net loss of 89 million baht in 2001. A negative outcome was a consequence of the imbalance of the company's gross profit and all central expenses. Secondly, the company could not record the expenses of its internet and telecommunication subsidiary and marketing expenses related to project sale activities as prepaid expenses in order to amortize in proportion with the future income. Lastly, one of its subsidiaries had transferred an asset to a creditor bank to pay debt under a debt restructuring agreement made in 2000 at a price below its book value.

Selling and administrative expenses appeared at 171 million baht, down 35 % from the previous year. The company has consistently stressed on the efficiency of its budget spending regime and been searching for keen strategies to stimulate revenue level to be in line with such expenses. Interest expenses decreased to 27 million baht compared to 86 and 98 million baht in 2000 and 1999 respectively as a result of its continued effort on restructuring debt and fulfilling commitment with creditors.

รายงานของพู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือทุ้นบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 งบกำไรขาดทุนรวม งบขาดทุนสะสมรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือทุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ ละปีของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดง ความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ยกเว้นเรื่องที่กล่าวในวรรคที่สามและสี่ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อ เท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับ รายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ในการส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินจำนวน 203.42 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดตอบกลับ และข้าพเจ้าไม่ สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในความถูกต้องครบถ้วนของบัญชีดังกล่าวข้างต้นได้ และข้าพเจ้าไม่สามารถส่ง หนังสือยืนยันยอดบัญชีเจ้าหนี้เงินล่วงหน้าจากลูกค้าโครงการพัฒนาฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 จำนวนเงินประมาณ 2.09 ล้านบาทในงบการเงินรวมเนื่องจากบริษัทไม่อนุญาตโดยให้เหตุผลว่าอาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 5.15 ล้านบาท และ 7.03 ล้านบาท ได้คำนวณมูลค่าเงินลงทุนจากข้อมูลงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากการ ดำเนินงานบันทึกเข้ามาจำนวน 0.04 ล้านบาท และบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เมื่อขายอีก จำนวน (1.87) ล้านบาท และ 1.19 ล้านบาท และเงินลงทุนในกองทุนรวมจำนวน 9.92 ล้านบาท และ 74.53 ล้านบาท คำนวณมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จากข้อมูลงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ซึ่งจัด ทำโดยฝ่ายบริหารซึ่งไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยผู้บริหารแจ้งว่าผู้สอบบัญชีของกองทุนรวมดังกล่าวยังตรวจสอบไม่ แล้วเสร็จ ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรบันทึกเข้ามาจำนวน 1.64 ล้านบาท ซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นที่พอใจได้

ข้าพเจ้าเห็นว่ายกเว้นผลของรายการปรับปรุงซึ่งอาจจำเป็น หากข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบให้เป็นที่พอใจในเรื่อง ที่กล่าวในวรรคที่สามและสี่ งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ผลการ ดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท แสนสิริ จำกัด (ม ห า ช น) แ ล ะ บริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เฉพาะของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

To the Shareholders of Sansiri Public Company Limited:

I have audited the consolidated balance sheets of Sansiri Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2001 and 2000, and the related consolidated statement of income, deficit, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended and the separate financial statements of Sansiri Public Company Limited for the same periods. The Company's managements are responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

Except as described in the third and fourth paragraphs, I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In sending out letter requesting balance confirmation as at December 31, 2000 of loan from financial institution, amounting to Baht 203.42 million in the consolidated financial statements. No confirmation reply was obtained. I was unable to satisfy myself regarding the correctness and completeness of these accounts by means of other auditing procedures. In addition, the Company did not allow me to send a letter requesting confirmation of an advance payable from a project customer as at December 31, 2000 amounting to approximately Baht 2.09 million in the consolidated financial statements on the reason that it might affect the business.

As discussed in Note 3 to the financial statements, in the consolidated and the Company's financial statements for the years ended December 31, 2001 and 2000, investments by equity method in an associated company of Baht 5.15 million and Baht 7.03, which were calculated based on the financial statements audited by other auditor and to which the shares of profit were attributable in the amount of Baht 0.04 million, and the Company recognized unrealized gain (loss) on available securities for sale amounting to Baht (1.87) million and Baht 1.19 million. Investments by equity method in mutual fund in the amount of Baht 9.92 million and Baht 74.53 million were calculated based on the financial statements for the years ended December 31, 2001 and 2000, prepared by the management and not audited by an auditor and to which the shares of profit were attributable in the amount of Baht 1.64 million and Baht 96.02 million, respectively. The management informed me that the auditor of the fund had not yet finished audit work. I was unable to satisfy myself regarding the above transactions.

In my opinion, except for the effects of such adjustments, if any, as might have been necessary had I been able to satisfy myself from the matters as described in the third and fourth paragraphs, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Sansiri Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2001 and 2000, and the consolidated results of their operations, and cash flows for the years then ended and the separate financial positions as at December 31, 2001 and 2000, and results of their operations and cash flows of Sansiri Public Company Limited, for the years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1, 2, 3, 14 และ 26 ซึ่งกล่าวถึง

- 1) แม้ว่าแผนงานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ดำเนินการในส่วนของการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ การเพิ่มทุน และการปรับโครงสร้างหนี้ทำให้หนี้สินของบริษัทลดลงตั้งแต่ปี 2541 อย่างไรก็ตามผลกระทบจากภาวะ เศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคโดยรวมต่อการดำเนินธุรกิจทั่วไปและทั้งของบริษัท ส่งผล ให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน นอกจากนี้บริษัทย่อยส่วนหนึ่งประสบบัญหาในเรื่องความไม่แน่นอนใน การดำเนินงานต่อเนื่อง ความไม่แน่นอนต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปอีก ความสามารถในการดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจและความสำเร็จของแผนงานต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทกำลังดำเนินการอยู่ งบการเงินนี้ไม่ได้รวมรายการปรับปรุงที่เกี่ยวกับมูลค่าหรือ จำนวนสินทรัพย์ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงเป็นเงินได้ และการจัดประเภทของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทไม่ ประสบผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง
- 2) ในปี 2543 บริษัทใหญ่มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ซึ่งเปลี่ยนจากดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 78,94 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย
- 3) การหักกลบลบหนี้ การปลดหนี้ระหว่างบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยสองแห่ง และการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

Du Dumin

(นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2826

บริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด กรุงเทพฯ 22 กุมภาพันธ์ 2545

I draw attention to Notes 1, 2, 3, 14 and 26 to the financial statements as follows:

- Although the various plans carried on by the management, for having the new investors, increased share capital and restructuring debts, decreased the debts of the Company since1998, the operations of the Company, which still have been affected by the economic conditions in Thailand and the Asia Pacific Region in general, have resulted in a operating loss. In addition, certain subsidiaries have the problem regarding going concern. These uncertainties will further affect the companies' operations. The companies' ability to continue business as going concerns depends on the economic recovery and the success of improvement plans being implemented. The financial statements do not include any adjustments relating to the recoverability and classification of recorded asset amounts or classification of liabilities that might be necessary if the companies were not successful to continue its business.
- In 2000, the Company had loans to subsidiaries resulting from converting interest payable into promissory notes amounting to Baht 78.94 million and Baht 91.44 million respectively, are without interest.
- 3) The offsetting, forgiveness of debts between the parent company and its subsidiaries and dividend payment of the two subsidiaries and disposal the investments in the two subsidiaries.

WiNNING WA

Supot Singhasaneh Certified Public Accountant Registration Number 2826

KPMG Audit (Thailand) Limited Bangkok, February 22, 2001

annual report 2001:87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
สินทรัพย์	2544	2543	2544	2543
สินทรัพย์ทมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 5)	131,795,249.57	130,602,386.30	123,881,639.64	112,933,600.47
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	58,499,763.14	107,869,871.94	54,881,488.14	104,576,021.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ (หมายเหตุ 4 และ 6)	330,400.00	10,602,682.76	330,400.00	10,058,314.28
ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับ และมูลค่างานบริการที่เสร็จ				
ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ (หมายเหตุ 4 และ 7)	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
(หมายเหตุ 4 และ 8)	8,437,500.00	-	36,976,607.23	25,026,541.10
ต้นทุนโครงการพัฒนาอลังหาริมทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิ์ (หมายเหตุ 4 , 9 , 16 และ 19)	407,092,177.72	388,411,072.37	408,010,668.01	388,720,371.45
ลูกหนี้จากการลดทุน (หมายเหตุ 11)	-	12,500,000.00	-	12,500,000.00
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	248,000.32	267,125.28	248,000.32	267,125.28
ดอกเบี้ยค้างรับ	709,784.77	447,357.14	1,137,612.20	643,733.40
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,198,534.12	2,184,804.06	1,070,885.76	2,267,485.98
เงินทดรอง - สุทธิ	864,266.64	773,425.65	704,576.04	500,688.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,803,928.61	5,437,133.86	724,112.29	3,167,786.62
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	686,788,888.98	667,543,525.45	689,860,524.88	664,887,396.01
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
(หมายเหตุ 3,4 และ 11)	16,631,174.78	81,564,371.21	28,122,612.19	115,721,055.71
ต้นทุนโครงการพัฒนาอลังหาริมทรัพย์เพื่อ				
ให้เข่า - สุทธิ (หมายเหตุ 4 , 9 , 16 และ 19)	565,106,052.42	696,330,764.49	118,953,920.87	98,811,754.49
ที่ดิน สิทธิการเข่า สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์				
- สุทธิ์ (หมายเหตุ 4 และ 12)	478,496,493.36	457,345,389.30	461,967,510.05	441,519,148.94
สินทรัพย์อื่น				
 ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 4)	1,629,897.31	2,522,595.39	1,141,554.78	1,872,572.00
เงินมัดจำ	23,017,819.12	27,502,162.77	21,296,434.26	24,248,866.85
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	764,815.73	4,598,782.37	-	2,899,870.26
อื่นๆ	494,045.99	44,725.73	1,196,293.15	576,003.75
ี	25,906,578.15	34,668,266.26	23,634,282.19	29,597,312.86

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน



AS AT DECEMBER 31, 2001 AND 2000

(Amounts in Baht)

	Consolida	ated	The Con	The Company	
ASSETS	2001	2000	2001	2000	
Current assets					
Cash on hand and at banks (Note 5)	131,795,249.57	130,602,386.30	123,881,639.64	112,933,600.47	
Short - term investments - fixed deposits	58,499,763.14	107,869,871.94	54,881,488.14	104,576,021.80	
Investments in securities - net (Notes 4 and 6)	330,400.00	10,602,682.76	330,400.00	10,058,314.28	
Accounts, notes receivable and unbilled completed					
work - net (Notes 4 and 7)	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83	
Loans to related parties - net					
(Notes 4 and 8)	8,437,500.00	-	36,976,607.23	25,026,541.10	
Property development for sales - net					
(Notes 4, 9, 16 and 19)	407,092,177.72	388,411,072.37	408,010,668.01	388,720,371.45	
Accounts receivable from capital reduction (Note 17	-	12,500,000.00	-	12,500,000.00	
Advance payment for construction	248,000.32	267,125.28	248,000.32	267,125.28	
Interest receivable	709,784.77	447,357.14	1,137,612.20	643,733.40	
Prepaid expenses	1,198,534.12	2,184,804.06	1,070,885.76	2,267,485.98	
Advance receivables - net	864,266.64	773,425.65	704,576.04	500,688.80	
Other current assets	3,803,928.61	5,437,133.86	724,112.29	3,167,786.62	
Total Current Assets	686,788,888.98	667,543,525.45	689,860,524.88	664,887,396.0	
INVESTMENTS IN RELATED PARTIES - NET					
(Notes 3, 4 and 11)	16,631,174.78	81,564,371.21	28,122,612.19	115,721,055.7	
PROPERTY DEVELOPMENT FOR RENT - NET					
(Notes 4, 9, 16 and 19)	565,106,052.42	696,330,764.49	118,953,920.87	98,811,754.49	
LAND, LEASEHOLD, BUILDING AND					
EQUIPMENT - NET (Notes 4 and 12)	478,496,493.36	457,345,389.30	461,967,510.05	441,519,148.94	
Other assets					
Deferred interest on hire purchase (Note 4)	1,629,897.31	2,522,595.39	1,141,554.78	1,872,572.00	
Deposits	23,017,819.12	27,502,162.77	21,296,434.26	24,248,866.85	
Withholding tax	764,815.73	4,598,782.37	-	2,899,870.26	
Others	494,045.99	44,725.73	1,196,293.15	576,003.7	
Total Other Assets	25,906,578.15	34,668,266.26	23,634,282.19	29,597,312.86	
Total Assets	1,772,929,187.69 1,	937,452,316.71 1	,322,538,850.18	1 350 536 668 0	

See notes to financial statements

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
2544	2543	2544	2543
2,950,184.76	39,755,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20
19,630,651.85	9,124,911.67	19,630,651.85	9,124,911.6
5,718,915.58	4,124,034.42	430,700.99	1,511,620.5
17,276,789.01	174,438,668.00	15,518,819.01	4,840,188.0
4,870,275.00	4,656,039.46	4,870,275.00	4,656,039.4
10,000,000.00	3,000,000.00	_	20,228,830.1
5,944,019.60	7,952,176.65	5,196,955.57	7,351,150.0
	6,851,160.00	22,955,849.73	6,851,160.0
		_	4,987.9
_		-	-
29,506,352.98		21,177,908.56	21,323,223.4
			20,716,563.0
	-	-	-
	9.530.123.84	2.167.834.90	4,204,943.1
			104,795,963.6
	,	,,	
	728.794.419.08	_	_
		34.486.138.00	42,931,572.0
			24,902,193.5
	-		490,066,886.2
	19 467 086 96	-	-
		4 314 327 35	4,671,393.1
1,183,143,929.62	1,253,739,733.42	730,039,235.52	667,368,008.6
13,294,143,810.00	13,294,143,810.00	13,294,143,810.00	13,294,143,810.0
2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.0
113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.4
(739,368.55)	2,198,101.73	-	-
ร่วม (679,932.00)	1,190,000.00	(679,932.00)	1,190,000.0
11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.6
(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.7)
	(1,654,177.80)	_	
(1,974,988.04)	(1,004,177.00)		-
589,785,258.07	683,712,583.29	592,499,614.66	683,168,659.3
	2,950,184.76 19,630,651.85 5,718,915.58 17,276,789.01 4,870,275.00 10,000,000.00 5,944,019.60 22,955,849.73 116,819,748.67 - 29,506,352.98 27,138,228.30 7,229,377.30 4,280,628.10 274,321,020.88 696,876,338.36 158,523,338.00 29,522,618.07 - 19,467,086.96 4,433,527.35 1,183,143,929.62 13,294,143,810.00 2,800,316,780.00 113,225,224.41 (739,368.55) 1,1279,621.66	2,950,184.76 39,755,646.07 19,630,651.85 9,124,911.67 5,718,915.58 4,124,034.42 17,276,789.01 174,438,668.00 4,870,275.00 4,656,039.46 10,000,000.00 3,000,000.00 5,944,019.60 7,952,176.65 22,955,849.73 6,851,160.00 116,819,748.67 116,564,421.62 - 536,922.34 29,506,352.98 25,825,520.17 27,138,228.30 28,502,440.38 7,229,377.30 - 4,280,628.10 9,530,123.84 274,321,020.88 430,862,064.62 696,876,338.36 728,794,419.08 158,523,338.00 44,802,952.00 29,522,618.07 24,902,193.57 19,467,086.96 19,467,086.96 4,433,527.35 4,911,017.19 1,183,143,929.62 1,253,739,733.42 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 2,800,316,780.00 2,800,316,780.00 113,225,224.41 13,225,224.41 (739,368.55) 2,198,101.73 1,1279,621.66 11,279,621.66	2,950,184.76 39,755,646.07 1,331,834.34 19,630,651.85 9,124,911.67 19,630,651.85 5,718,915.58 4,124,034.42 430,700.99 17,276,789.01 174,438,668.00 15,518,819.01 4,870,275.00 4,656,039.46 4,870,275.00 10,000,000.00 - 5,944,019.60 7,952,176.65 5,196,955.57 22,955,849.73 6,851,160.00 22,955,849.73 116,819,748.67 116,564,421.62 - 536,922.34 - 29,506,352.98 25,825,520.17 21,177,908.56 27,138,228.30 28,502,440.38 19,352,351.00 7,229,377.30 4,280,628.10 9,530,123.84 2,167,834.90 274,321,020.88 430,862,064.62 112,633,180.95 696,876,338.36 728,794,419.08 - 158,523,338.00 44,802,952.00 34,486,138.00 29,522,618.07 - 549,082,971.15 19,467,086.96 19,467,086.96 - 4,433,527.35 4,911,017.19 4,314,327.35 1,183,143,929.62 1,253,739,733.42 730,039,235.52 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 2,800,316,780.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 13,294,143,810.00 113,225,224.41

(Amounts in Baht)

	Consc	olidated	The Company	
Liabilities and shareholders' equity	2001	2000	2001	2000
Current liabilities		7-2		
Bank overdrafts and loans from financial				
institutions (notes 13 and 21)	2,950,184.76	39,755,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20
Account payable - construction (Notes 14)	19,630,651.85	9,124,911.67	19,630,651.85	9,124,911.67
Accounts payable - trade and decoration	5,718,915.58	4,124,034.42	430,700.99	1,511,620.54
Current portion of long-term debts				
(Notes 16, 17 and 21)	17,276,789.01	174,438,668.00	15,518,819.01	4,840,188.00
Construction retention	4,870,275.00	4,656,039.46	4,870,275.00	4,656,039.46
Loan from related parties (Notes 15)	10,000,000.00	3,000,000.00	-	20,228,830.11
Advances received from customers	5,944,019.60	7,952,176.65	5,196,955.57	7,351,150.00
Unearned income (Note 7)	22,955,849.73	6,851,160.00	22,955,849.73	6,851,160.00
Interest payable (Note 17)	116,819,748.67	116,564,421.62	-	4,987.93
Accrued income taxes	-	536,922.34	-	-
Accrued expenses	29,506,352.98	25,825,520.17	21,177,908.56	21,323,223.49
Provision for possible loss (Note 22)	27,138,228.30	28,502,440.38	19,352,351.00	20,716,563.08
Value added taxes	7,229,377.30	-	-	-
Other current liabilities	4,280,628.10	9,530,123.84	2,167,834.90	4,204,943.14
Total Current Liabilities	274,321,020.88	430,862,064.62	112,633,180.95	104,795,963.62
DEFERRED LEASEHOLD REVENUE - BANN SA	ANSIRI			
(Notes 4 and 9)	696,876,338.36	728,794,419.08	-	-
LONG TERM LOANS (Notes 16, 17 and 21)	158,523,338.00	44,802,952.00	34,486,138.00	42,931,572.00
DEPOSIT FOR BUILDING RENTAL	29,522,618.07	24,902,193.57	29,522,618.07	24,902,193.57
DEFICIT ON INVESTMENTS (Notes 4 and 11)	-	-	549,082,971.15	490,066,886.27
ALLOWANCE FOR LOSS ON SUBSIDIARIES	19,467,086.96	19,467,086.96	-	-
OTHER LIABILITIES	4,433,527.35	4,911,017.19	4,314,327.35	4,671,393.19
Total Liabilities	1,183,143,929.62	1,253,739,733.42	730,039,235.52	667,368,008.65
Shareholders' equity				
Share capital (Note 18)				
Authorized share capital 1,329,414,381				
ordinary shares, Baht 10 par value	13,294,143,810.00	13,294,143,810.00	13,294,143,810.00	13,294,143,810.00
Issued and paid-up share capital				
280,031,678 ordinary shares				
fully paid in 2001 and 2000	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00
Premium on share capital	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41
Minority interest	(739,368.55)	2,198,101.73	-	-
Unrealized gain on available securities				
for sales in associated company	(679,932.00)	1,190,000.00	(679,932.00)	1,190,000.00
Retained earning (Deficit)				
Appropriated - legal reserve	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66
Unappropriated	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)
Equity in parent company held by subsidiaries (Note 4)	(1,974,988.04)	(1,654,177.80)	-	-
Total Shareholders's Equity	589,785,258.07	683,712,583.29	592,499,614.66	683,168,659.36
Total Liabilities and Shareholders Equity	1,772,929,187.69	1,937,452,316.71	1,322,538,850.18	1,350,536,668.01
See notes to financial statements				

งบทำไรขาดทุน สำหรับปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
รายได้				
รายได้จากการขายโครงการ	285,039,998.80	-	285,039,998.80	-
รายได้สิทธิการเช่าตัดบัญชี	31,918,080.72	31,918,080.72	-	-
รายรับค่าบริการธุรกิจ (หมายเหตุ 20)	154,619,819.35	109,493,672.56	58,088,034.48	65,264,174.55
ค่าเช่ารับ (หมายเหตุ 20)	39,363,760.19	37,982,805.33	39,975,040.19	36,406,525.33
ดอกเบี้ยรับและเงินปั่นผล	5,369,219.97	11,082,500.38	6,955,326.55	29,882,683.57
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	269,490.84	(3,144,331.21)	(59,954.54)	1,008,851.03
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาค่าก่อสร้าง	-	(8,182,485.44)	-	(11,550,000.00)
รายได้จากการยกเลิกและยึดคืน	2,493,783.37	-	400,000.00	-
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า	5,000,000.00	-	-	-
รายได้อื่น	4,531,764.83	2,040,719.03	4,600,407.10	1,528,957.60
รวมรายได้	528,605,918.07	181,190,961.37	394,998,852.58	122,541,192.08
<u>ค่าใช้จ่าย</u>				
ต้นทุนขายและบริการ	365,510,071.52	97,981,949.56	281,895,285.16	53,570,831.31
สิทธิการเข่าและต้นทุนการพัฒนาตัดบัญชี	20,446,380.00	20,446,380.00	_	_
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	170,832,934.40	262,630,784.08	128,625,910.34	123,641,431.51
ดอกเบี้ยจ่าย	26,514,925.78	86,413,586.22	3,078,410.30	25,344,282.63
ค่าตอบแทนกรรมการ(หมายเหตุ 27)	2,015,000.00	5,210,000.00	2,015,000.00	5,205,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	585,319,311.70	472,682,699.86	415,614,605.80	207,761,545.45
ขาดทุนก่อนผลสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่	อยและบริษัทร่วม			
ภาษีเงินได้ และรายการพิเศษ	(56,713,393.63)	(291,491,738.49)	(20,615,753.22)	(85,220,353.37)
ผลสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1,334,415.75	98,397,465.24	(63,293,510.74)	868,548,301.18
ภาษีเงินได้	(1,107,030.21)	(1,006,050.36)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และรายการพิเศษ	(56,486,008.09)	(194,100,323.61)	(83,909,263.96)	783,327,947.81
บวก ผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,924,083.16	2,289,158.27	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ รายการพิเศษ - การปลดหนี้ให้แก่กิจการ	(53,561,924.93)	(191,811,165.34)	(83,909,263.96)	783,327,947.81
ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 2)	-	230,532,913.04	(4,889,848.74)	(261,466,150.16)
- กำไร (ขาดทุน) จากการปลดหนี้ - อื่นๆ (หมายเหตุ 16)	(35,237,187.77)	723,912,869.35	-	224,744,370.63
- ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน				
ตามสัญญาปลดหนี้ (หมายเหตุ 16)	-	(16,028,448.77)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ์	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) (หมายเหตุ 4)				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ	(0.19)	(0.71)	(0.30)	2.90
รายการพิเศษ	(0.13)	3.47	(0.02)	(0.14)
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.32)	2.76	(0.32)	2.76
ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน				

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2001 AND 2000

(Amounts in Baht)

	Consolidated		The Company	
	2001	2000	2001	2000
Revenues				
Revenues from project sales	285,039,998.80	-	285,039,998.80	-
Revenues from leasehold rights written off	31,918,080.72	31,918,080.72	-	-
Revenues from business management (Note 20)	154,619,819.35	109,493,672.56	58,088,034.48	65,264,174.55
Rental income (Note 20)	39,363,760.19	37,982,805.33	39,975,040.19	36,406,525.33
Interest and dividend income	5,369,219.97	11,082,500.38	6,955,326.55	29,882,683.57
Gain (loss) on investments	269,490.84	(3,144,331.21)	(59,954.54)	1,008,851.03
Loss from construction contract cancellation	-	(8,182,485.44)	- -	(11,550,000.00)
Revenues from cancellation and rental seizing	2,493,783.37	- -	400,000.00	- -
Revenues from sales on leasehold	5,000,000.00	-	-	-
Other income	4,531,764.83	2,040,719.03	4,600,407.10	1,528,957.60
Total Revenues	528,605,918.07	181,190,961.37	394,998,852.58	122,541,192.08
<u>Expenses</u>				
Cost of sales and services	365,510,071.52	97,981,949.56	281,895,285.16	53,570,831.31
Leasehold and development costs written off	20,446,380.00	20,446,380.00	-	-
Selling and administrative expenses	170,832,934.40	262,630,784.08	128,625,910.34	123,641,431.51
Interest expenses	26,514,925.78	86,413,586.22	3,078,410.30	25,344,282.63
Directors' remuneration (Note 27)	2,015,000.00	5,210,000.00	2,015,000.00	5,205,000.00
Total Expenses	585,319,311.70	472,682,699.86	415,614,605.80	207,761,545.45
Loss before net result from investments in				
associated and subsidiary companies, income				
taxes and extraordinary items	(56,713,393.63)	(291,491,738.49)	(20,615,753.22)	(85,220,353.37)
Net result from investments in associated and				
subsidiary companies	1,334,415.75	98,397,465.24	(63,293,510.74)	868,548,301.18
Income tax	(1,107,030.21)	(1,006,050.36)	-	-
Net profit (loss) before minority interest				
and extraordinary items	(56,486,008.09)	(194,100,323.61)	(83,909,263.96)	783,327,947.81
Add minority interest in net loss	2,924,083.16	2,289,158.27	-	-
Net profit (loss) before extraordinary items	(53,561,924.93)	(191,811,165.34)	(83,909,263.96)	783,327,947.81
Extraordinary items - Settlement of debts :				
related parties (Note 2)	-	230,532,913.04	(4,889,848.74)	(261,466,150.16)
- Gain (loss) on settlement				
of debts : others (Note 16)	(35,237,187.77)	723,912,869.35	-	224,744,370.63
- Loss on sale of investment under				
debt settlement agreement (Note 16)	-	(16,028,448.77)	-	-
Net profit (loss)	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
Basic earnings (loss) per share (Baht) (Note 4)				
Basic earnings (loss) before extraordinary items	(0.19)	(0.71)	(0.30)	2.90
Extraordinary items	(0.13)	3.47	(0.02)	(0.14)
Basic earnings (loss) per share	(0.32)	2.76	(0.32)	2.76

See notes to financial statements

งบบาดทุนสะสม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

	งบการ	งบการเงินรวม		พาะของบริษัท
	2544	2543	2544	2543
<u>ขาดทุนสะสม</u>				
ยอดยกมาก่อนปรับปรุง	(2,239,302,366.71)	(2,989,449,134.99)	(2,239,302,366.71)	(2,989,449,134.99)
หัก จัดสรรกำไรสุทธิปิก่อน :				
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	-	-
บวก รายการปรับปรุงของปีก่อน				
(หมายเหตุ 20)	(3,540,600.00)	-	(3,540,600.00)	-
ขาดทุนสะสมต้นงวดหลังปรับปรุง	(2,242,842,966.71)	(2,989,449,134.99)	(2,242,842,966.71)	(2,989,449,134.99)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
รวมขาดทุนสะสม	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66
รวมกำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66
รวมขาดทุนสะสม	(2,320,362,457.75)	(2,231,563,345.05)	(2,320,362,457.75)	(2,231,563,345.05)



FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2001 AND 2000

(Amounts in Baht)

	Conso	Consolidated		mpany
	2001	2000	2001	2000
<u>DEFICIT</u>				
Beginning balance	(2,239,302,366.71)	(2,989,449,134.99)	(2,239,302,366.71)	(2,989,449,134.99)
Less Appropriation:				
- legal reserve	-	-	-	-
dividend	-	-	-	-
Add prior year's adjustment	(3,540,600.00)	-	(3,540,600.00)	-
Beginning balance after adjusting entry	(2,242,842,966.71)	(2,989,449,134.99)	(2,242,842,966.71)	(2,989,449,134.99)
Net profit (loss)	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
Total Deficit	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)	(2,331,642,079.41)	(2,242,842,966.71)
APPROPRIATED RETAINED EARNINGS :				
Legal reserve	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66
Total appropriated retained earnings	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66
Total Deficit	(2,320,362,457.75)	(2,231,563,345.05)	(2,320,362,457.75)	(2,231,563,345.05)

See notes to financial statements

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในล่วนของพู้กือหุ้น สำหรับปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉา	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544	2543	2544	2543	
ทุนเรือนทุ้น					
หุ้นสามัญ					
้ ยอดต้นปี	2,800,316,780.00	2,549,348,780.00	2,800,316,780.00	2,549,348,780.00	
เพิ่มระหว่างปี	-	250,968,000.00	-	250,968,000.00	
ยอดปลายปี	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	
ช่วนเกินทุน					
ยอดต้นปี	"113,225,224.41	189,351,224.41	113,225,224.41	189,351,224.4	
ลดระหว่างปี	_	(76,126,000.00)	_	(76,126,000.00)	
ยอดปลายปี	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	
าวนของผู้ถือทุ้นส่วนน้อย					
ยอดต้นปี	2,198,101.73	-	-	-	
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	(2,937,470.28)	2,198,101.73	-	-	
ยอดปลายปี	(739,368.55)	2,198,101.73	-	-	
<u>ช่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม</u>					
 ยอดต้นปี	_	592,240,157.64	_	592,240,157.64	
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	_	(592,240,157.64)	_	(592,240,157.64	
ยอดปลายปี	-	-	-	-	
- ำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เเ	นื่อขายใบบริษัทร่วม	1			
ยอดต้นปี	1,190,000.00	_	1,190,000.00	_	
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	(1,869,932.00)	1,190,000.00	(1,869,932.00)	1,190,000.00	
ยอดปลายปี	(679,932.00)	1,190,000.00	(679,932.00)	1,190,000.00	
ำไร <u>(ขาดทุน)สะสม</u>					
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •					
ยอดต้นปี	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	-	-	-	-	
ยอดปลายปี	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	
ั วังไม่ได้จัดส รร					
v al	(2 230 302 366 71)	(2 080 1/0 13/1 00)	(2,239,302,366.71)	(2 080 440 134 00	
บวุก รายการปรับปรุงของปีก่อน (หมายเหตุ 20)	(3,540,600.00)	-	(3,540,600.00)	-	
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี - กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28	
ı dı	(2,331,642,079.41)		(2,331,642,079.41)		
- <u>ทุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย</u>					
<u>ขุนของบรษทเหมูทเพยเพยบรษทยขย</u> ยอดต้นปี	(1 (54 177 00)	(F 000 07F FO)			
อยตดนบ ลดระหว่างปี	(1,654,177.80)	(5,889,875.50) 2,265,718.62	-	-	
	(000 030 0 0				
(เพิ่ม)ลดระหว่างปี : ตีราคาหลักทรัพย์ตามมูลค่ายุติธร		1,969,979.08	-	-	
ยอดปลายปี - รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,974,988.04)	(1,654,177.80)	-	- (00.1/0./50.0/	
รามสวนของผถอทน	589,785,258.07	683,712,583.29	592,499,614.66	683,168,659.36	

tatements of change in shareholders' equity

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2001 AND 2000

(Amounts in Baht)

	Conso	Consolidated		The Company	
	2001	2000	2001	2000	
Share capital					
Ordinary share capital					
Beginning balance	2,800,316,780.00	2,549,348,780.00	2,800,316,780.00	2,549,348,780.00	
Addition during the year	-	250,968,000.00	-	250,968,000.00	
Ending balance	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	2,800,316,780.00	
Premium on share capital					
Beginning balance	113,225,224.41	189,351,224.41	113,225,224.41	189,351,224.41	
Deduction during the year	-	(76,126,000.00)	-	(76,126,000.00)	
Ending balance	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	113,225,224.41	
Minority interest					
Beginning balance	2,198,101.73	_	_	_	
Addition (Deduction) during the year	(2,937,470.28)	2,198,101.73	-	<u>-</u>	
Ending balance	(739,368.55)	2,198,101.73	-	-	
S					
Surplus on land revaluation		500 040 457 / 4		500 040 457 / 4	
Beginning balance	-	592,240,157.64	-	592,240,157.64	
Addition(Deduction) during the year	-	(592,240,157.64)	-	(592,240,157.64)	
Ending balance		-	-	-	
<u>Unrealized gain (loss) on available s</u>	ecurities for sales in a	associated com	pany		
Beginning balance	1,190,000.00	-	1,190,000.00	-	
Addition (Deduction) during the year	(1,869,932.00)	1,190,000.00	(1,869,932.00)	1,190,000.00	
Ending balance	(679,932.00)	1,190,000.00	(679,932.00)	1,190,000.00	
Retained earnings (Deficit)					
Appropriated - legal reserve					
Beginning balance	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	
Addition (Deduction) during the year	-	-	- -	- -	
Ending balance	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	11,279,621.66	
I Inappropriated.					
Unappropriated: Beginning balance	(2 220 202 266 71)	(2 000 440 124 00)	(2 220 202 266 71)	/2 000 440 124 00	
Add prior year's adjustment (Note 20)	(3,540,600.00)	(3,540,600.00)	(2,239,302,366.71)	(2,909,449,134.99	
Addition (Deduction) during the year	(3,340,000.00)	(3,340,000.00)	-	-	
- net profit (loss)	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28	
Ending balance			(2,331,642,079.41)		
C .	<u> </u>	(2,212,012,700.71)	(2,001,012,017.11)	(2,212,012,700.71)	
Equity in parent company held by s					
Beginning balance	(1,654,177.80)	(5,889,875.50)	-	-	
Deduction during the year	-	2,265,718.62	-	-	
Deduction (Addition) during the year	(000 - 1 - 1)	4.040			
: adjust securities to be fair value	(320,810.24)	1,969,979.08	-	-	
Ending balance	(1,974,988.04)	(1,654,177.80)	-	- (00.1/0./50.0/	
Total Shareholders' Equity	589,785,258.07	683,712,583.29	592,499,614.66	683,168,659.36	

See notes to financial statements

งบกระเสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

(หน่วย : บาท)

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
ปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			,	
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	59,067,781.27	52,533,263.27	35,830,455.20	29,043,252.94
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,362,532.68	(234,367,746.47)	(403,694.18)	(231,518,313.48)
ค่าเผื่อหนี้สิ้นที่อาจเกิดขึ้น	1,364,212.08	(5,606,554.75)	1,364,212.08	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน	-	(12,936,745.59)	-	(12,936,745.59)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของต้นทุนโครงการพัฒนา		(12/100/110107)		(12//00// 10:07/
อสังหาริมทรัพย์	_	123,081,286.29	_	200,000.00
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาค่าก่อสร้าง	_	8,182,485.44	_	11,550,000.00
รายได้สิทธิการเข่ารับตัดบัญชี	(31,918,080.72)	(31,918,080.72)	_	-
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	(01,710,000.72)	(01,710,000.72)	_	(18,945,097.79)
ดอกเบี้ยจ่ายบริษัทย่อย	_	_		869,765.94
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนตามสัญญาปลดหนึ้		16,028,448.77		007,700.74
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(1,352,772.37)	955,654.43	(667,959.74)	(785,627.15)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(1,332,772.37)	(1,051,589.53)	(245,500.37)	(811,328.03)
รายได้จากการริบเงินจอง	(2,093,783.37)	(1,001,009.00)	(245,500.57)	(011,320.03)
า เอเพจ แบบรรบเงนของ (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาเงิน	(2,093,703.37)	-	-	-
(การภาษาตทุนทองเมเกตจากการตราศาเงน ลงทนในหลักทรัพย์	404 724 00	(144.400.24)	707.014.00	(002 002 00)
สงทุนเนทสาทราพย (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาเงิน	696,734.29	(164,409.34)	727,914.28	(223,223.88)
(กาเร) ขาดทุนพองเมเกตจากการตราคาเงน ลงทุนในบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(200.010.04)	0.050.00/.10		
1 - W	(320,810.24)	2,353,086.12	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปลดหนี	35,237,187.77	(667,151,345.50)	4,889,848.74	300,098,146.22
ส่วนแบ่งผล(กำไร)ขาดทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(1,334,415.75)	(98,397,465.24)	63,293,510.74	(868,548,301.18)
ผลสุทธิในส่วนของผู้ถื่อหุ้นส่วนน้อย	(2,924,083.16)	(2,301,898.27)	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,220,396.52	-	8,107,288.43	-
รายได้อื่น	(218,187.93)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	(7,129,708.72)	(4,184,594.03)	(5,819,844.72)	(2,803,591.00)
ลูกหนี้การค้า, ตั๋วเงินรับและงานบริการที่เสร็จ				
ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(66,724,150.68)	1,562,112.36	(57,265,114.24)	22,125.12
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(50,635,375.90)	(358,023,372.37)	(51,244,567.11)	(358,332,671.45)
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	19,124.96	(267,125.28)	19,124.96	(267,125.28)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,196,699.76)	6,262,732.11	(2,077,513.69)	7,402,460.35
สินทรัพย์อื่น	(1,994,209.02)	(93,122.58)	(3,431,805.10)	(714,284.05)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	10,505,740.18	8,930,183.14	10,505,740.18	8,930,183.14
เจ้าหนี้ค่าตกแต่งและเจ้าหนี้การค้า	1,594,881.16	3,654,247.89	(1,080,919.55)	0,700,100.14
เงินประกันการก่อสร้าง	214,235.54	4,613,165.62	214,235.54	4,613,165.62
เงินมัดจำ, เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	Z 14,Z00,04	4,013,103.02	214,200,04	4,013,103.02
เงนมตาง เงนรบสางทนาง กาลูกตา และค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	14,006,530,69	(1 073 642 07)	13 050 405 20	7 070 110 00
และคางวัดทองเมรบรูเบนรายเต หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,096,532.68	(1,073,643.87)	13,950,495.30	7,079,110.00
ทนสนทมุนเวยนอน หนี้สินอื่น	20,201,118.87	23,389,910.95	(4,870,574.61)	(12,355,577.13)
ทนสนอน เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,176,334.66	(1,473,905.49)	4,263,358.66	(987,805.49)
เทนยณย์งเอ.ส.แแเสแรวทด,แทหภ,แท	(99,063,655.11)	(420,858,854.36)	(72,740,421.90)	(392,815,313.89)



FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2001 AND 2000

(Amounts in Baht)

	Consol	idated	The Company	
	2001	2000	2001	2000
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES :				
Net profit (loss)	(88,799,112.70)	746,606,168.28	(88,799,112.70)	746,606,168.28
Adjustments to reconcile net profit (loss) to net				
cash provided by (used in) operating activities :				
Depreciation and amortization	59,067,781.27	52,533,263.27	35,830,455.20	29,043,252.94
Allowance for doubtful debts	1,362,532.68	(234,367,746.47)	(403,694.18)	(231,518,313.48)
Provision for possible loss	1,364,212.08	(5,606,554.75)	1,364,212.08	-
Allowance for diminution in value of investments	-	(12,936,745.59)	-	(12,936,745.59)
Allowance for diminution in value of				
property development	-	123,081,286.29	-	200,000.00
Loss on construction cancellation	-	8,182,485.44	-	11,550,000.00
Leasehold revenue amortization	(31,918,080.72)	(31,918,080.72)	-	-
Interest income from subsidiaries	-	-	-	(18,945,097.79)
Interest expense charged by subsidiaries	-	-	-	869,765.94
Loss on sale of investment under				
debt settlement agreement	-	16,028,448.77	-	-
(Gain) loss on sales of investments	(1,352,772.37)	955,654.43	(667,959.74)	(785,627.15)
Gain on disposal of assets	(179,077.45)	(1,051,589.53)	(245,500.37)	(811,328.03)
Revenue from seizing	(2,093,783.37)	-	-	-
Unrealized (gain) loss on investments in securities	696,734.29	(164,409.34)	727,914.28	(223,223.88)
Unrealized (gain) loss on investments	,			
in parent company held by related party	(320,810.24)	2,353,086.12	-	-
(Gain) loss on settlement of debts	35,237,187.77	(667,151,345.50)	4,889,848.74	300,098,146.22
Share of net (profit) loss in subsidiary and	(1 224 415 75)	(00 207 4/5 24)	(2.202.510.74	(0/0 5/0 001 10)
associated companies	(1,334,415.75)	(98,397,465.24)	63,293,510.74	(868,548,301.18)
Net result of minority interest	(2,924,083.16)	(2,301,898.27)	-	-
Other expenses	11,220,396.52	-	8,107,288.43	-
Other revenues	(218,187.93)	-	-	-
DECREASE (INCREASE) IN OPERATING ASSETS:				
Fixed deposits with commitment	(7,129,708.72)	(4,184,594.03)	(5,819,844.72)	(2,803,591.00)
Accounts, notes receivable				
and unbilled completed work	(66,724,150.68)	1,562,112.36	(57,265,114.24)	22,125.12
Property development for sale	(50,635,375.90)	(358,023,372.37)	(51,244,567.11)	(358,332,671.45)
Advance payment for construction	19,124.96	(267,125.28)	19,124.96	(267,125.28)
Other current assets	(3,196,699.76)	6,262,732.11	(2,077,513.69)	7,402,460.35
Other assets	(1,994,209.02)	(93,122.58)	(3,431,805.10)	(714,284.05)
INCOPACE (DECOPACE) IN ODEDATING HADILITIES.				
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES : Construction payable	10,505,740.18	8,930,183.14	10,505,740.18	8,930,183.14
Decoration and accounts payable	1,594,881.16	3,654,247.89	(1,080,919.55)	0,930,103.14
Construction retention	214,235.54	4,613,165.62	214,235.54	4,613,165.62
Deposits, advance received from customer	Z14,Z33.34	4,013,100.02	214,230.04	4,013,100.02
and unearned income	14,096,532.68	(1,073,643.87)	13,950,495.30	7,079,110.00
Other current liabilities	20,201,118.87	23,389,910.95	(4,870,574.61)	(12,355,577.13)
Other liabilities	4,176,334.66	(1,473,905.49)	4,263,358.66	(987,805.49)
Net cash used in operating activities	(99,063,655.11)	(420,858,854.36)	(72,740,421.90)	(392,815,313.89)
Het cash asca in operating activities	(77,000,000.11)	(120,000,004.00)	(12,170,721.70)	(072,010,010.07)

annual report 2001:99

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544	2543	2544	2543
ะแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	46,750,000.00	-	47,619,750.00	-
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,223,684.36	10,521,049.64	9,667,959.74	7,453,574.7
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(8,437,500.00)	-	(11,950,066.13)	(153,922,018.3
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(23,964,964.59)	5,599,523.00	(23,915,463.04)	(45,966,186.0
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,197,683.35)	132,578,276.03	(3,197,683.85)	126,078,276.0
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยแและบริษัทร่วม	32,050,000.00	50,521,723.95	32,865,080.00	50,913,594.7
เงินสดจ่ายแทนบริษัทย่อย	-	-	(8,500,000.00)	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,496,606.00	1,545,315.01	1,496,606.00	1,254,579.4
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,387.12)	4,500,000.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(21,270,258.14)	(35,800,724.85)	(16,417,943.18)	(25,357,922.8
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	35,636,497.16	169,465,162.78	27,668,239.54	(39,546,102.1
ะแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง	(1,931,461.31)	(191,745,546.98)	(2,650,511.86)	(116,283,744.1
เงินสดรับจากการขายหุ้นตามสัญญาปลดหนึ้	-	9,499,358.72	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,000,000.00	3,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์ลดลง	-		-	-
หนี้สิ้นระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,051,665.01	(15,000,000.00)	3,156,355.01	30,000,000.0
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	174,842,000.00	-	174,842,000.0
หุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยลดลง	-	(70,000,000.00)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	8,120,203.70	(89,404,188.26)	505,843.15	88,558,255.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(55,306,954.25)	(340,797,879.84)	(44,566,339.21)	(343,803,160.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2544 และ 2543				
(หมายเหตุ 5)	230,013,744.21	570,811,624.05	212,280,411.27	556,083,571.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่				
31 ธันวาคม 2544 และ 2543 (หมายเหตุ 5)	174,706,789.96	230,013,744.21	167,714,072.06	212,280,411.2
มูล∩ระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
งิ้นสดจ่ายในระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	10,835,423.42	10,489,290.09	2,975,637.12	488,219.
ภาษีเงินได้	6,721,916.45	4,223,809.64	4,907,418.17	2,899,870.2

(Amounts in Baht)

	Consolidated		The Co	mpany
	2001	2000	2001	2000
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES :				
Cash received from capital reduction in associates	46,750,000.00	-	47,619,750.00	-
Decrease (increase) in short term investments	10,223,684.36	10,521,049.64	9,667,959.74	7,453,574.77
Increase in loans to related parties	(8,437,500.00)	-	(11,950,066.13)	(153,922,018.31)
Decrease (increase) in cost of property				
development for rent	(23,964,964.59)	5,599,523.00	(23,915,463.04)	(45,966,186.00)
Decrease (increase) in investments in				
related parties	(1,197,683.35)	132,578,276.03	(3,197,683.85)	126,078,276.03
Dividend income from subsidiary and associated	,			
companies	32,050,000.00	50,521,723.95	32,865,080.00	50,913,594.75
Cash paid for subsidiary	-	- -	(8,500,000.00)	-
Proceed from sales of equipment	1,496,606.00	1,545,315.01	1,496,606.00	1,254,579.44
Decrease (increase) in minority interest	(13,387.12)	4,500,000.00	-	-
Payment on purchase of equipment	(21,270,258.14)	(35,800,724.85)	(16,417,943.18)	(25,357,922.86
Net cash provided by (used in)		, , , ,		, , ,
investing activities	35,636,497.16	169,465,162.78	27,668,239.54	(39,546,102.18)
J				, , , ,
ASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES :				
Decrease in banks overdraft and loans				
from finance institutions	(1,931,461.31)	(191,745,546.98)	(2,650,511.86)	(116,283,744.17
Cash received from sale of investment	(, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	(((-,,,
in settlement of debts	-	9,499,358.72	-	-
Loan from related company	7,000,000.00	3,000,000.00	-	-
Decrease in margin loans for purchasing securities		-	-	-
Increase (decrease) in long-term debts	3,051,665.01	(15,000,000.00)	3,156,355.01	30,000,000.00
Increase in share capital	-	174,842,000.00	-	174,842,000.00
Decrease in equity in parent		17 1/0 12/000100		
company held by subsidiaries	_	(70,000,000.00)	_	_
Net cash provided by (used in)		(10,000,000.00)		
financing activities	8,120,203.70	(89,404,188.26)	505,843.15	88,558,255.83
Net decrease in cash and cash equivalent	(55,306,954.25)	(340,797,879.84)	(44,566,339.21)	(343,803,160.24)
Cash and cash equivalent at January 1, 2001	(00,000,701.20)	(010,177,017.01)	(11,000,007.21)	(0.10,000,100.2.1)
and 2000 (Note 5)	230,013,744.21	570,811,624.05	212,280,411.27	556,083,571.51
Cash and cash equivalent at December 31,	230,013,744.21	370,011,024.03	212,200,411.27	330,003,371.31
2001 and 2000 (Note 5)	174,706,789.96	230,013,744.21	167,714,072.06	212,280,411.27
=	174,700,707.70	230,013,744.21	107,714,072.00	212,200,411.27
UPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION :				
Cash paid during the year				
Interest expenses	10,835,423.42	10,489,290.09	2,975,637.12	488,219.17
Income taxes	6,721,916.45	4,223,809.64	4,907,418.17	2,899,870.26
THE TOTAL PARTY	0.721.710.40	4.773.007.04	4.707.410.17	7.077.070.70

See notes to financial statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หมายเหตุ 1 - สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและหลักในการทำงบการเงิน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จะดำเนินต่อไปข้างหน้าอาจยังคง ได้รับผลกระทบจากภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเซียแปซิฟิคโดยรวม งบการเงินของ บริษัทฯได้ทำขึ้นโดยสะท้อนถึงผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ อย่างไรก็ตามผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงอาจต่างจากที่ได้ประมาณไว้

งบการเงินของบริษัทได้ทำขึ้นตามที่กำหนดในกฏกระทรวงฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ออกตามความในพระราช บัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ 2535 และตามหลักการบัญขีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงาน ต่อเนื่องของกิจการ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับความสำเร็จของแผนงานต่าง ๆ ที่ฝ่ายบริหาร ของบริษัทได้ดำเนินการได้แก่ ความพยายามในการหารายได้เพิ่มขึ้น การลดต้นทุน การเจรจายืดระยะเวลา การชำระหนี้และการปรับโครงสร้างหนี้และการเจรจาหาผู้ร่วมลงทุน เป็นต้น งบการเงินนี้ไม่ได้รวมรายการ ปรับปรุงที่เกี่ยวกับมูลค่าหรือจำนวนที่สินทรัพย์อาจเปลี่ยนแปลงเป็นเงินได้ และการจัดประเภทของหนี้สิน ซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทไม่ประสบผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย ตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษา อังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

รายการในงบการเงินปี 2543 บางรายการได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในปี 2544

หมายเหตุ 2 - รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ธุรกิจของบริษัทมีความเกี่ยวพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือกรรมการบางท่านร่วมกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

2.1 บริษัทมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 สรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	2544		25	43
		บริษัทร่วมและ		บริษัทร่วมและ
	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
ลูกหนี้ค่าบริการและนายหน้า	19,562,822.00	9,470.57	19,674,721.53	382,307.21
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,467,086.96)	-	(19,467,086.96)	-
ลูกหนี้เงินทดรอง	2,589.40	-	559.61	-
ลูกหนื้อื่น	-	-	260,000.00	-
เงินให้กู้ยืม	28,539,107.23	8,437,500.00	25,026,541.10	-

DECEMBER 31, 2001 AND 2000

NOTE 1 - ECONOMIC ENVIRONMENT AND BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

The operation of Sansiri Public Company Limited and subsidiaries may continue to be influenced for the foreseeable future by the economic conditions in Thailand and the Asia Pacific Region in general. The financial statements of the companies reflect the management's current assessment of the impact of current economic conditions on the financial position of the companies. However, actual results could differ from the management estimates.

The financial statements of the Company have been presented in accordance with the Ministerial Regulation No. 7 (B.E.2539), under the Public Company Limited Act B.E. 2535 and in conformity with generally accepted accounting principles practiced in Thailand.

The financial statements of Sansiri Public Company Limited and subsidiaries have been presented on a going concern basis. The companies' ability to continue business as going concerns depends on the success of improvement plans implemented to increase revenues, to reduce costs and to negotiate the extension for repayment of debts and restructuring debts and to look for new investors, etc. The financial statements do not include any adjustments relating to the value or the recoverability of assets and classification of liabilities that might be necessary if the companies were not successful to continue its business.

The Company's financial statements are prepared in Thai version as required by the Thai law, and translated into English version for the convenience of a reader of the financial statements.

Certain transactions in the 2000 financial statements have been reclassified to conform to the 2001 financial statement presentation.

NOTE 2 - RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company has significant transactions with its related parties through shareholding and/or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions on the basis determined by the companies concerned under normal business terms.

2.1 The following significant balances and transactions occurred between the Company, subsidiaries and its related companies for the years ended December 31, 2001 and 2000 as follows:

(Amounts in Baht)

	20	2001		000
	Subsidiaries	Associated and Related Companies	Subsidiaries	Associated and Related Companies
Receivable from service				
and commission	19,562,822.00	9,470.57	19,674,721.53	382,307.21
Allowance for doubtful				
accounts	(19,467,086.96)	-	(19,467,086.96)	-
Advances	2,589.40	-	559.61	-
Other receivables	-	-	260,000.00	-
Loans to subsidiaries	28,539,107.23	8,437,500.00	25,026,541.10	-

annual report 2001:103

(หน่วย : บาท)

	2544		2543	
A7 XX A		บริษัทร่วมและ		บริษัทร่วมและ
	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
ต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,253,034.67	-	1,274,789.44	-
ต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	264,270.76	-	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	234,481.91	-	-	-
ค่านายหน้ารอตัดจ่าย	2,440,018.40	-	568,467.48	-
เงินค้ำประกัน	516,600.00	230,194.56	506,100.00	230,194.56
เจ้าหนึ้การค้า	-	-	-	396,500.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	449,787.43	117,893.84	191,388.33	-
รายได้รับล่วงหน้า	-	-	120,000.00	-
เงินกู้อื่ม	-	-	20,228,830.11	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	4,987.93	-
งานระหว่างทำ	-	-	328,200.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,907,417.22	-	1,205,780.88	-
ดอกเบี้ยรับ	1,749,685.78	117,893.84	19,163,027.22	-
รายรับค่าบริการธุรกิจและค่านายหน้า	2,220,263.50	4,748,449.02	2,452,164.80	12,306,387.17
ค่าเช่ารับ	712,080.00	412,560.00	405,720.00	446,400.00
รายได้เงินปันผล	-	32,050,000.01	221,061,260.00	50,521,723.95
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	9,116,123.92	-	5,182,607.97	2,352,578.75
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	894,744.82	-
ขาดทุนจากการปลดหนี้ - สุทธิ	-	-	261,466,150.16	-
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	4,643.69	-	123,998.51	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย - บริษัท ปราคาร จำกัด	2543
	บาท
ยอดต้นปี	51,263,033.60
หักกลบลบหนี้กับบริษัทใหญ่	(51,263,033.60)
ยอดปลายปี	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย - บริษัท ปราคาร จำกัด	2543
	บาท
ยอดตันปี	-
โอนที่ดินชำระหนี้แทนบริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 16)	78,300,052.14
หักกลบลบหนี้กับบริษัทใหญ่	(57,891,449.83)
หักกลบลบหนี้กับเงินปันผลที่ต้องจ่ายให้บริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 26)	(20,408,602.31)
ยอดปลายปี	-

(Amounts in Baht)

	2001		2000		
	Subsidiaries	Associated and Related Companies	Subsidiaries	Associated and Related Companies	
Property development for sales	1,253,034.67	-	1,274,789.44	-	
Property development for rent	264,270.76	-	-	-	
Equipment	234,481.91	-	-	-	
Deferred commission	2,440,018.40	-	568,467.48	-	
Retention	516,600.00	230,194.56	506,100.00	230,194.56	
Accounts payable	-	-	-	396,500.00	
Interest receivable	449,787.43	117,893.84	191,388.33	-	
Advance received	-	-	120,000.00	-	
Loans	-	-	20,228,830.11	-	
Interest payable	-	-	4,987.93	-	
Work in progress	-	-	328,200.00	-	
Accrued expenses	1,907,417.22	-	1,205,780.88	-	
Interest income	1,749,685.78	117,893.84	19,163,027.22	-	
Revenue from business					
Management and commission	2,220,263.50	4,748,449.02	2,452,164.80	12,306,387.17	
Rental income	712,080.00	412,560.00	405,720.00	446,400.00	
Dividend income	-	32,050,000.01	221,061,260.00	50,521,723.95	
Selling and administrative					
expenses	9,116,123.92	-	5,182,607.97	2,352,578.75	
Interest expenses	-	-	894,744.82	-	
Net loss on settlement of debts	-	-	261,466,150.16	-	
Gain on sale of assets	4,643.69	-	123,998.51	-	

Loans to subsidiary - Prakarn Limited	2000
	Baht
Beginning balance	51,263,033.60
Offsetting debts with parent company	(51,263,033.60)
Ending balance	-

Loans to subsidiary - Prakarn Limited	2000
	Baht
Beginning balance	-
Land transfer for debt settlement on behalf of the parent company (Note 16)	78,300,052.14
Offsetting debt of amount due to parent company	(57,891,449.83)
Offsetting debt against dividend payable to parent company (Note 26)	(20,408,602.31)
Ending balance	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - บริษัท แสนภิญโญ จำกัด	2543
	บาท
ยอดต้นปี	141,012,297.58
หักกลบลบหนี้กับบริษัทใหญ่	(141,012,297.58)
ยอดปลายปี	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย - บริษัท แสนภิญโญ จำกัด	2543
	บาท
ยอดตันปี	-
โอนที่ดินขำระหนี้แทนบริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 16)	377,564,560.86
หักกลบลบหนี้กับบริษัทใหญ่	(157,939,721.87)
หักกลบลบหนี้กับเงินปันผลที่ต้องจ่ายให้บริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 26)	(199,396,008.88)
ยอดปลายปี	20,228,830.11

	2544
	บาท
ยอดต้นปี	20,228,830.11
หักกลบลบหนี้กับเงินปันผลที่ต้องจ่ายให้บริษัทใหญ่ในไตรมาสที่ 1 ปี 2544	(8,390,771.83)
หักกลบลบหนี้กับเงินจากการลดทุนที่ต้องจ่ายให้บริษัทใหญ่ในไตรมาส 2 ปี 2544	(8,249,475.00)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	21,567.98
ปลดหนี้ให้กับบริษัทใหญ่ในไตรมาสที่ 2 ปี 2544	(3,610,151.26)
ยอดปลายปี	-

2.2 บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยคิดอัตราระหว่างดอกเบี้ยร้อยละ 6 - 15 ต่อปี และมีการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 16) และมีเงินลงทุน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนของธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง

ในปี 2543 บริษัทใหญ่มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยซึ่งเปลี่ยนจากดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 78.94 ล้านบาทโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

รายได้และค่าใช้จ่ายดำเนินงานเรียกเก็บตามลักษณะงานแต่ละประเภท

- 2.3 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2544 บริษัทได้รับคืนเงินค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทเป็นจำนวน 3.44 ล้าน บาท จาก STARWOOD CAPITAL GROUP L.L.C.
- 2.4 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม
 2544 มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ปราคาร จำกัดจากเดิม 1,000,000 บาท เหลือ 250,000 บาท โดย
 ให้ลดมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 1,000 บาท เหลือหุ้นละ 250 บาท โดยจำนวนหุ้นคงไว้ 1,000 หุ้นเท่าเดิม

Loans to subsidiary - Sanpinyo Limited	2000
	Baht
Beginning balance	141,012,297.58
Offsetting debts with parent company	(141,012,297.58)
Ending balance	-
Loans from subsidiary - Sanpinyo Limited	2000
	Baht
Beginning balance	-
Land transfer for debt settlement on behalf of the parent company (Note 16)	377,564,560.86
Offsetting debt of amount due to parent company	(157,939,721.87)
Offsetting debt against dividend payable to parent company (Note 26)	(199,396,008.88)
Ending balance	20,228,830.11
Loans to subsidiary - Prakarn Limited	2001
	Baht
Beginning balance	20,228,830.11
Offsetting debt against dividend payable to parent company in the first quarter of 2001	(8,390,771.83)
Offsetting debt against capital reduction payable to parent company in the second quarter of 2001	(8,249,475.00)
Accrued interest	21,567.98
Cancellation of debt to parent company in the second quarter of 2001	(3,610,151.26)
Ending balance	-

2.2 The Company charged interest for the loan to subsidiaries at the rate of 6%-15% per annum and transferred assets for settlement of debts (See notes 14 and 16 to financial statements) and had the investments (See note 11 to financial statements)

Subsidiary charged interest to the Company for the loan at a 3-month fixed deposit rate of a commercial bank.

In 2000, loans to subsidiaries resulting from converting interest payable into promissory notes in the amount of Baht 78.94 million are without interest.

The operating income and expenses were charged according to the nature of each type of work.

- 2.3 In the first quarter of the year 2001, the Company received a refund of Baht 3.44 million regarding the advisory fee on investment from STARWOOD CAPITAL GROUP L.L.C.
- 2.4 At the Shareholders' Meeting held on February 15, 2001 and the Extraordinary Shareholders' Meeting held on March 5, 2001, it was resolved to decrease the share capital of Prakarn Limited from Baht 1,000,000 to Baht 250,000, by a decrease of par value from Baht 1,000 per share to Baht 250 per share and same number of shares still remained at 1,000 shares.

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2544 มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท แสนภิญโญ จำกัด จากเดิม 11,000,000 บาท เหลือ 2,750,000 บาท โดยให้ลดมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 100 บาท เหลือหุ้นละ 25 บาท โดยจำนวนหุ้นคงไว้ 110,000 หุ้นเท่าเดิม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ปราคาร จำกัด เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 มีมติให้จ่ายเงินปันผล ประจำปีหุ้นละ 820 บาท รวม 820,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แสนภิญโญ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544 มีมติให้จ่ายเงินปันผล ประจำปีหุ้นละ 76.50 บาท รวม 8,415,000 บาท

2.5 บริษัท แสนภิญโญ จำกัดในฐานะเจ้าหนี้ได้แจ้งการทักกลบลบหนี้แก่บริษัทใหญ่ในฐานะลูกหนี้ตามหนังสือ ยืนยันเจตนาหักกลบลบหนี้ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2544 โดย ณ วันที่ลงในหนังสือดังกล่าวลูกหนี้มีภาระ หนี้ค้างขำระเป็นจำนวน 20.25 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินต้น 20.23 ล้านบาทและดอกเบี้ยค้างขำระถึง วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544 จำนวน 0.02 ล้านบาท และในวันที่ลงในหนังสือนี้ เจ้าหนี้มีหนี้ค้างขำระอยู่กับ ลูกหนี้เป็นเงินปันผลจำนวน 8.41 ล้านบาท ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมคณะกรรมการของ บริษัท แสนภิญโญ จำกัด เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2544 เรื่องการจ่ายเงินปันผล โดยหนังสือนี้เจ้าหนี้ขอแสดง เจตนาหักกลบลบหนี้ของเจ้าหนี้กับภาระหนี้ซึ่งทำให้ลูกหนี้มีภาระหนี้คงเหลือจำนวน 11.84 ล้านบาท

บริษัท แสนภิญโญ จำกัดในฐานะเจ้าหนี้ได้แจ้งการหักกลบลบหนี้แก่บริษัทใหญ่ในฐานะลูกหนี้ตามหนังสือ ยืนยันเจตนาการปลดหนี้ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2544 โดย ณ วันที่ลงในหนังสือดังกล่าวลูกหนี้มีภาระหนี้ ค้างชำระเป็นจำนวน 11.86 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินต้น 11.84 ล้านบาทและดอกเบี้ยค้างชำระถึงวันที่ 28 มิถุนายน 2544 จำนวน 0.02 ล้านบาท และในวันที่ลงในหนังสือนี้ เจ้าหนี้มีหนี้ค้างชำระอยู่กับลูกหนี้ เป็นเงินจากการลดทุนจำนวน 8.25 ล้านบาท ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544 และรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2544 ของบริษัท แสนภิญโญ จำกัด เรื่องการลดทุน โดยหนังสือนี้เจ้าหนี้ขอแสดงเจตนาหักกลบลบหนี้ของเจ้าหนี้กับภารหนี้ ทำให้ลูกหนี้มีภาระหนี้คงเหลือจำนวน 3.61 ล้านบาทซึ่งเจ้าหนี้ตกลงปลดหนี้ให้แก่ลูกหนี้ทั้งหมด

- 2.6 ในปี 2544 และ 2543 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ของกิจการที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการ เงินในประเทศ
- 2.7 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 และวันที่ 19 กรกฎาคม 2544 มีมติลดทุนจดทะเบียน ของบริษัท ปราคาร จำกัด จากเดิม 250,000 บาท เหนือ 125,000 บาท โดยให้ลดมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 250 บาท เหลือหุ้นละ 125 บาท โดยจำนวนหุ้นคงไว้ 1,000 หุ้นเท่าเดิมบริษัทได้จดทะเบียนมติพิเศษให้ ลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 20กรกฎาคม 2544
- 2.8 บริษัทได้ทำสัญญาหนังสือยืนยันการสละสิทธิการรับช่วงสิทธิกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2544 โดยบริษัทซึ่งถือหุ้น 99% และในฐานะผู้ค่ำประกันหนี้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ที่ได้มีการปรับปรุง โครงสร้างหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งได้ตกลงจะเป็นผู้ รับผิดชอบในการชำระหนี้ที่ต้องชำระเป็นตัวเงิน พร้อมทั้งภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นตามสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทั้งหมดแทนบริษัทย่อยดังกล่าว โดยหนังสือนี้บริษัทขอแสดงเจตนาสละสิทธิในการรับ ช่วงสิทธิจากเจ้าหนี้ที่เป็นผลจากการเข้าชำระหนี้แทนบริษัทย่อยทั้งหมดโดยไม่มีเงื่อนไขเนื่องจากการขาดทุน เกินทุนและความไม่สามารถที่จะชำระหนี้ได้ของบริษัทย่อย

At the Shareholders' Meeting held on February 15, 2001 and the Extraordinary Shareholders' Meeting held on March 5, 2001, it was resolved to decrease the share capital of Sanpinyo Limited from Baht 11,000,000 to Baht 2,750,000 by a decrease of par value from Baht 100 per share to Baht 25 per share and same number of shares still remained at 110,000 shares.

At the Board of Directors' Meeting of Prakarn Limited held on June 26, 2001, it was resolved to pay annual dividend Baht 820 per share in the total amount of Baht 820,000.

At the Shareholders' Meeting of Sanpinyo Limited held on February 15, 2001, it was resolved to pay annual dividend Baht 76.50 per share in the total amount of Baht 8,415,000.

2.5 Sanpinyo Limited, as creditor notified the parent company as debtor by a letter of intent on debt offsetting dated on February 16, 2001. As at the date of this letter, the debtor has the outstanding debt to the creditor in the amount of Baht 20.25 million, which consisted of the remaining principal of Baht 20.23 million and the interest payable as at February 15, 2001, in the amount of Baht 0.02 million. Additionally, the creditor has outstanding dividend payable to the debtor in the amount of Baht 8.41 million, according to the Board of Directors'meeting of Sanpinyo Limited held on February 7, 2001, regarding the dividend payment. Under this letter, the creditor agrees to settlement of debt with the debtor. After the said debt settlement, the remaining debt of the creditor was Baht 11.84 million.

Sanpinyo Limited, as creditor informed the parent company as debtor by a letter of intent on debt offsetting dated on June 29, 2001, saying as at the date of this letter, the debtor had the outstanding debt to the creditor in the amount of Baht 11.86 million, which consisted of the remaining principal of Baht 11.84 million and the interest payable as at June 28, 2001, in the amount of Baht 0.02 million. Additionally, the creditor had outstanding debts from capital reduction with the debtor in the amount of Baht 8.25 million, as detailed in the Minutes of the Shareholders' Meeting held on February 15, 2001, and the Extraordinary Shareholders' meeting held on March 5, 2001 of Sanpinyo Limited, regarding the capital reduction. Under this letter, the creditor agreed to settlement of debt with the debtor. After the said debt settlement, the remaining debt of the creditor was Baht 3.61 million that the creditor agreed to release the debtor of all debt

- 2.6 In 2001 and 2000 the Company had commitments as guarantors of loans of related parties with domestic financial institutions.
- 2.7 At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on July 4, 2001 and July 19,2001, it was resolved to decrease the share capital of Prakarn Ltd. from Baht 250,000 to Baht 125,000 by a decrease of par value from Baht 250 per share to Baht 125 per share and same number of shares still remained at 1,000 shares. The Company registered the decreased share capital on July 20,2001.
- 2.8 On September 21, 2001, the Company issued a letter confirming a waiver of subrogation with a related company. As the debt guarantor for the said subsidiary, with 99 percent of shareholding, which has undertaken debt restructuring under the debt restructuring agreement with a local commercial bank, the Company has agreed to be responsible for monetary debt repayment and payment of all expenses that may arise from the debt restructuring agreement for the said subsidiary. In that letter, the Company also expressed its intention to unconditionally waive all the subrogation from the creditor that results from debt repayment for the subsidiary due to the deficit in shareholders' equity and the subsidiary's inability to repay the debt.

ในไตรมาสที่สาม 2544 บริษัทใหญ่ได้ชำระค่าใช้จ่ายให้กับธนาคารจำนวน 6 ล้านบาท และได้จ่ายชำระ ค่าเช่าจ่ายจำนวน 2.5 ล้านบาท แทนบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทใหญ่

- 2.9 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2544 มีมติให้บริษัทดำเนินการจำหน่ายบริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท แสนภิญโญ จำกัด และบริษัท ปราคาร จำกัด วันที่ 28 ธันวาคม 2544 บริษัทได้ขาย เงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งแล้ว ในราคาตามมูลค่าบัญชี จำนวน 0.17 ล้านบาท และ 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.10 ตามที่บริษัทย่อย 2 แห่งได้นำที่ดินของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งซึ่งได้มาโดยการกู้ยืมเงินจากบริษัทใหญ่ไปจด จำนองค้ำประกันเงินกู้ให้สถาบันการเงินผู้เป็นเจ้าหนี้ของบริษัทใหญ่ และต่อมาบริษัททั้งสองแห่งได้ทำการ โอนที่ดินเพื่อชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินดังกล่าวแทนบริษัทใหญ่ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2543 บริษัท ย่อย 2 แห่งได้ทำหนังสือยืนยันเจตนาหักกลบลบหนี้ที่มีต่อบริษัทใหญ่จำนวน 157.96 ล้านบาท และ 57.90 ล้านบาท โดยหักกับหนี้สินที่บริษัทใหญ่มีต่อบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 377.58 ล้านบาท และ 78.30 ล้าน บาท ตามลำดับ คงเหลือหนี้สินที่บริษัทใหญ่จะต้องชำระคืนบริษัทย่อยจำนวน 219.62 ล้านบาท และ 20.40 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งในการหักกลบลบหนี้ดังกล่าวทำให้บริษัทใหญ่บันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับย้อนหลังตั้ง แต่มกราคม 2542 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2543 จำนวนประมาณ 18 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3 ปี 2543 โดย ดอกเบี้ยรับดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยค้างรับที่ในอดีตบริษัทใหญ่ไม่สามารถรับรู้ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดว่าไม่อนุญาต ให้บริษัทผู้ให้กู้รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายรับ ถ้าค้างรับเกิน 6 เดือน ต่อมาในเดือนอันวาคม 2543 ได้มีการทำ หนังสือยืนยันเจตนาหักกลบลบหนี้กับเงินปันผลระหว่างกาล (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26)

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2543 และวันที่ 29 กันยายน 2543 บริษัทใหญ่ได้ทำหนังสือยืนยันการปลดหนี้ให้แก่ บริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งบริษัทใหญ่ถือหุ้น 99 % คือ บริษัท ขัยนาท จำกัด และ บริษัท ขนขัย จำกัด เป็น จำนวนประมาณ 298 ล้านบาทและ 244.39 ล้านบาทตามลำดับ ทำให้บริษัทเกิดขาดทุนเพิ่มขึ้นจากที่ได้ ตั้งค่าเผื่อหนี้สูญและค่าใช้จ่ายไว้แล้วเป็นจำนวน 261.46 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัท ขนขัย จำกัด ได้นำ หุ้นและที่ดินโครงการชำระหนี้แทนบริษัท ขัยนาท จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 7.2 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 16) ตามรายงานการประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2543 ซึ่งได้มีมติให้ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยดำเนินการปลดหนี้ระหว่างกันได้

หมายเหตุ 3 - เกณฑ์การเสนองบการเงินรวมและข้อมูลทั่วไป

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาอลังหาริมทรัพย์ โดยตั้งอยู่เลขที่ 475 อาคาร สิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

งบการเงินรวมของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตาม หลักการบัญขีที่รับรองทั่วไป ตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการและตามกฎกระทรวงฉบับที่ 7 (พ.ศ.2539) ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2539

งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทใหญ่ คือ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทใหญ่ถือหุ้น 99% ได้แก่ บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท ชัยนาท จำกัด บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) บริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด และบริษัท พอยท์ เอเชีย แอ็คเซ็ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แสนสิริ ดอท คอมจำกัด)

In the third quarter of 2001, the parent company had made payment to the bank for expense in the amount of Baht 6 million and rental in the amount of Baht 2.5 million for a subsidiary company, arising from the debt restructuring of the subsidiary. Such payment was recorded as expense of the parent company.

- 2.9 The Board of Directors' Meeting on August 14, 2001 passed a resolution on disposal of 2 subsidiaries namely Sanpinyo Co., Ltd. and Prakarn Co., Ltd. within this year according to the book value of those two companies. As at December 28, 2001, the Company already sold the investments at their book values in the amount of Baht 0.17 million and 0.19 million, respectively.
- 2.10 The lands of two subsidiaries financed by the parent company were pledged as collateral to financial institutions for loans of the parent company. After that the two subsidiaries transferred the said loan to repay the debts on behalf the parent company. As at July 1,2000 the two subsidiary companies have sent their letters confirming their agreement to offset their debts due to the parent company in the amount of Baht 157.96 million and Baht 57.90 million, by off setting the parent company's debts due to the subsidiary companies of Baht 377.58 million and Baht 78.30 million, respectively, thus the remaining balances of debts which the parent company has to repay to the subsidiary companies of Baht 219.62 million and Baht 20.40 million respectively. By means of offsetting the debts described above, the parent company recorded retroactively the interest income of Baht 18 million from January 1999 to June 30, 2000, in the third quarter of 2000, being the said accrued interest which in the past the parent company could not recognize under the condition that it is not permitted the company who has given loan recognizes interest as income if it is over 6 months. In December 2000 the Company entered into the offsetting debt agreement against interim dividend (See note 26 to financial statements)

As at August 31, 2000 and September 29, 2000 the parent company has sent letters confirming their agreements to cancel the debts owed by the other two subsidiary companies with 99 percent of shareholding which are Jainad Limited and Chanachai Limited in the amount of approximately Baht 298 million and Baht 244.39 million respectively, causing additional loss to the allowance already set for the doubtful debt and expenses of Baht 261.46 million. In addition, Chanachai Company has used shares and the project land for the debt settlement on behalf of Jainad Co., Ltd, in the amount of Baht 7.2 million (See note 16 to financial statements), according to the minutes of the Directors' Meeting held on June 1, 2000, in which a resolution was passed permitting forgiveness of debts between the parent company and its subsidiaries.

NOTE 3 - BASIS FOR CONSOLIDATION AND OTHER INFORMATION

Sansiri Public Company Limited engages in the real estate development business. The Company is located at 475 Siripinyo Building, Sri Ayutthaya Road, Payathai Rajthevi, Bangkok, Thailand.

The consolidated financial statements of Sansiri Public Company Limited and subsidiaries are prepared in accordance with generally accepted accounting principles, on a going concern basis, and Ministerial Regulation No.7 (B.E. 2539) dated October 25, 1996.

The consolidated financial statements for the year ended December 31, 2001 consisted of the financial statements of the parent company, Sansiri Public Company Limited, and the 99% subsidiary companies held by the parent company which are Chanachai Limited, Jainad Limited, Sansiri Property Plus Limited (Formerly: Plus Property Management Limited) and Sansiri Home Network Co., Ltd and the 55 % subsidiary company held by the parent company is Point Asia Access Co., Ltd. (Formerly: Sansiri Dot Com Limited.)

ชึ่งบริษัทใหญ่ถือหุ้น 55%

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่คือ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทใหญ่ถือหุ้น 99% ได้แก่ บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท แสนภิญโญ จำกัด บริษัท ปราคาร จำกัด บริษัท ขัยนาท จำกัด บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด) บริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด และ บริษัท พอยท์ เอเชีย แอ็คเซ็ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แสนสิริ ดอท คอม จำกัด) ซึ่งบริษัทใหญ่ถือหุ้น 55%

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 เงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสียในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 5.15 ล้านบาท ได้คำนวณมูลค่าเงินลงทุนจากข้อมูลงบการเงินที่ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานบันทึกเข้ามาจำนวน 0.04 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนที่ ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขายอีกจำนวน 1.87 ล้านบาท และเงินลงทุนในกองทุนรวมจำนวน 9.92 ล้านบาท คำนวณมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากข้อมูลงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารซึ่งไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีโดยผู้บริหารแจ้งว่าผู้สอบบัญชีของกองทุนรวมดังกล่าว ยังตรวจสอบไม่แล้วเสร็จ ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรบันทึกเข้ามาจำนวน 1.64 ล้านบาท

ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสียในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 7.03 ล้านบาท ได้คำนวณมูลค่าเงินลงทุนจากข้อมูลงบการเงินที่ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งมีส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานบันทึกเข้ามาจำนวน 0.04 ล้านบาท และบันทึกกำไรที่ ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขายอีกจำนวน 1.19 ล้านบาท และเงินลงทุนในกองทุนรวมจำนวน 74.53 ล้านบาท คำนวณมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากข้อมูลงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารซึ่งไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีนื่องจากผู้สอบบัญชีของกองทุนรวมดังกล่าวยังตรวจสอบ ไม่แล้วเสร็จ มีส่วนแบ่งกำไรบันทึกเข้ามาจำนวน 96.02 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 งบการเงินของบริษัทย่อย 3 บริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท ขัยนาท จำกัด และบริษัท พอยท์ เอเชีย แอ็คเซ็ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แสนสิริ ดอท คอม จำกัด) ผู้สอบบัญชีไม่แสดง ความเห็นต่องบการเงินเนื่องจากความไม่แน่นอนในเรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ และงบการเงินของ บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท แสนสิริ โฮมเน็ทเวิร์ค จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงาน ต่อเนื่องของกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 งบการเงินของบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท ชนชัย จำกัด ผู้สอบบัญชีไม่ แสดงความเห็น เนื่องจากความไม่แน่นอนในเรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ และไม่สามารถส่งหนังสือ ยืนยันยอดเจ้าหนี้อื่นรวมทั้งไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดเงินกู้ยืมตอบกลับจากธนาคารผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็น ต่องบการเงินของบริษัท ขัยนาท จำกัด เนื่องจากความไม่แน่นอนในเรื่องการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

รายการและบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกในการทำงบการเงินรวม

หมายเหตุ 4 - สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดค่า การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายโดยถือเกณฑ์คงค้าง

รายได้และต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างบันทึกตามส่วนของงานที่เสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่ เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้าง ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน

The consolidated financial statements for the year ended December 31, 2000 consisted of the financial statements of the parent company, Sansiri Public Company Limited, and the 99% subsidiary companies held by the parent company which are Chanachai Limited, Sanpinyo Limited, Prakarn Limited, Jainad Limited, Sansiri Property Plus Limited (Formerly: Plus Property Management Limited) and Sansiri Home Network Co., Ltd and the 55 % subsidiary company held by the parent company is Point Asia Access Co., Ltd. (Formerly: Sansiri Dot Com Limited.)

In the consolidated and the Company's financial statements for the year ended December 31, 2001, investments by equity method in an associated company of Baht 5.15 million, which were calculated based on the financial statements audited by the other auditor and to which the share of profit was attributable in the amount of Baht 0.04 million, and the Company recognized unrealized loss on available securities for sale amounting to Baht 1.87 million. Investment by equity method in mutual fund in the amount of Baht 9.92 million was calculated based on the financial statements for the year ended December 31, 2001, prepared by the management and not audited by an auditor and to which the share of profit was attributable in the amount of Baht 1.64 million, The management informed me that the auditor of the fund had not yet finished audit work.

In the consolidated and the Company's financial statements for the year ended December 31, 2000, investments by equity method in an associated company of Baht 7.03 million, which were calculated based on the financial statements audited by the other auditor and to which the share of profit was attributable in the amount of Baht 0.04 million, and the Company recognized unrealized gain on available securities for sale amounting to Baht 1.19 million. Investments in mutual fund in the amount of Baht 74.53 million were calculated based on the financial statements for the year ended December 31, 2000, prepared by the management and not audited by an auditor and to which the share of profit was attributable in the amount of Baht 96.02 million.

As at December 31, 2001 the financial statements of three subsidiaries, which are Chanachai Limited, Jainad Limited and Point Asia Access Limited (Formerly: Sansiri Dot Com Limited.), were examined by an auditor with a disclaimed opinion due to the uncertainty of the business as going concern and Sansiri Home Network Limited, the auditor also draws attention to the ability to continue as a going concern, for its financial statements.

In relation to the financial statements of the 2 subsidiaries. As at December 31, 2000, for Chanachai Limited the auditor expressed a disclaimed opinion due to uncertainty to continue as a going concern, and inability to send confirmation of other liability, including non-receipt of confirmation reply from bank. The auditor also expressed a disclaimed opinion for Jainad Limited because of uncertainty to continue as a going concern.

All significant inter company transactions are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

NOTE 4 - SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES AND BASIS OF MEASUREMENT

Revenues and Expenses Recognition

Revenues and expenses are recognized on an accrual basis.

Revenues and costs of construction in progress are recognized on the percentage of completion method, which is based on the actual development cost compared to the total estimated development costs, not including cost of land.

รายได้สิทธิการเข่ารอตัดบัญชี บันทึกเป็นรายได้ตามอายุของสัญญาเข่า สิทธิการเข่าและต้นทุนพัฒนาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญาเข่า ดอกเบี้ยรับบันทึกเป็นรายได้ตามระยะเวลาที่พึงรับยกเว้นดอกเบี้ยรับที่ค้างชำระนานและคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้จะ บันทึกเป็นรายได้เมื่อได้รับจริง เงินปันผลบันทึกเป็นรายได้นับแต่วันที่มีสิทธิจะได้รับ

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ตกลงซื้อขาย

<u>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</u>

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน
กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุน
ราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ย

<u>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าหรือมูลค่าที่คาดว่าจะขาย ได้แล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งราคาทุนของต้นทุนโครงการฯ ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและต้นทุนในการได้ มาเพื่อสิทธิการเข่า ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการรวมทั้งดอกเบี้ย จ่ายที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน สิทธิการเข่าและพัฒนาโครงการข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีจำนวน 10.87 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีจำนวน 416.30 ล้านบาทและ 10.87 ล้านบาทตามลำดับ

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่า

ที่ดินรอการพัฒนาเพื่อขายและให้เช่า

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดอกเบี้ย ในปี 2542 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยได้ตีราคาที่ดินรอการพัฒนาใหม่ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10)

ในปี 2541 บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินรอการพัฒนาเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งสัญญาเช่าจะสิ้นสุด ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2543 ต่อมาในไตรมาสที่ 2 ปี 2543 บริษัทย่อยตกลงโอนที่ดินรอการพัฒนาชำระหนี้ แทนบริษัทใหญ่ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16) และได้ยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2543 และบริษัทย่อยตกลงคืนค่าเช่ารับล่วงหน้าให้ผู้เช่าเป็นเงินประมาณ 1.35 ล้านบาท

ที่ดินสิทธิการเข่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์

สิทธิการเช่า แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่า ที่ดินแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าที่ดินและ

Deferred leasehold rights are recognized as revenue over the period of lease agreement.

Leasehold and development costs are recognized as expenses over the period of lease agreement. Interest income is recognized on the accrual basis, except for overdue interest income expected to be uncollectable which is recognized as it is received.

Dividend income is recorded on the date it accrued.

Gain (loss) on sale of securities is recognized on the date of sale.

Investments in Securities

Trading investments in securities are stated at fair value.

Other investments are stated at cost.

Unrealized gain or loss arising on the revaluation of securities is reflected in the statement of income. Cost of sales on securities is determined by moving average method.

Allowance for Doubtful Accounts

Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts, which are expected to be uncollectable.

Cost of Property Development

Cost of property development is stated at the lower of cost, net of allowance of diminution in value and net realizable value which consists of acquisition cost of land and leasehold rights, development expenses and direct expenses of projects including interest expenses during the construction period which occurred from loans for land, leasehold and development project.

As at December 31, 2001, provision for loss on diminution in value of property development was Baht 10.87 million in the consolidated and the Company's financial statements.

As at December 31, 2000, provision for loss on diminution in value of property development was Baht 416.30 million and Baht 10.87 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively.

Investments in Related Parties

Investments in subsidiary and associated companies are accounted for by the equity method. Investment in related company is stated at cost, net of allowance of diminution in value.

Land under Development for Sales and Rent

Land for development is stated at cost including cost of land and related expenses and interest expenses.

Land under development of parent company and subsidiary companies was revalued in 1999 (See note 10 to financial statements).

In the year 1998, the two subsidiaries companies entered into the lease agreement for a period of two years, which would expire in November 2000. Later on in the second quarter of 2000 the said subsidiary companies agreed to transfer the said land for payment of debt on behalf of the parent company (See note 16 to financial statements) and cancelled the lease agreements since July 1, 2000, and agreed to return the advance rental to the lessees, in the amount of Baht 1.35 million.

Land, Leasehold, Building and Equipment

Leasehold is stated at cost, net of allowance of diminution in value. Land is stated at cost, including cost of land and related expenses. Building and equipment are stated at cost. Leasehold right is

annual report 2001:115

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน สิทธิการเช่าตัดบัญชี ตามอายุสัญญาเช่าและค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ 5-20 ปี

<u>ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์</u>

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้น เนื่องจากการกู้ยืมเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์เข้าเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ นั้นและจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุน เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จหรือโครงการหยุดชะงัก ในปี 2544 และ 2543 ดอกเบี้ยจ่ายที่คิดเข้าเป็นต้นทุนโครงการมีจำนวนประมาณ 0.8 ล้านบาทและ 0.4 ล้านบาท ตาม ลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

<u>ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี</u>

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากการเข่าซื้อยานพาหนะกำหนดตัด บัญชีโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเข่าซื้อ และภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายของโครงการ มีกำหนดตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

เงินตราต่างประเทศ

การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีได้คำนวณเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนณวันที่เกิดรายการ สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนณวันนั้น หรือแสดงในอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาที่ได้มีการตกลงกันไว้ล่วงหน้า

กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนคำนวณรวมเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของปี

<u>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</u>

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ได้แยกตั้งเป็นกองทุนไว้ ต่างหากจึงไม่ปรากฏในงบดุล

<u>ภาษีเงินได้นิติบุคคล</u>

. ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับแต่ละปีบันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณจากกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีประจำปี

<u>การใช้ประมาณการทางบัญชี</u>

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ ประมาณไว้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร รายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บที่ไม่ ติดภาระผูกพัน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียก ขำระแล้ว ณ วันสิ้นปี และด้วยจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและการเรียกขำระแล้วตามวิธีการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (270,349,441 หุ้น) amortized according to the period of leasehold agreement. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives of assets of 5-20 years.

Interest Capitalization

Interest expenses related to financing construction and project expenses have been capitalized as project costs up to the completion of construction or until the project development is suspended.

In 2001 and 2000 interest expenses were capitalized to project cost amounting to approximately Baht 0.8 million and Baht 0.4 million, respectively in the consolidated and the Company's financial statements.

Deferred Charges

Deferred charges are presented in other assets, which consists of deferred interest on hire - purchase of vehicles, which are amortized by the straight-line method according to the period of contracts. Business taxes and promotion expenses are amortized by the percentage of completion method.

Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions during the year are translated at the approximate rates of exchange ruling on the transaction dates. Foreign currency balances at the balance sheet date are translated at the exchange rates ruling on that date unless such assets or liabilities are covered by forward exchange contract for which, in that case, the forward exchange contract is used.

Exchange gains and losses are included in determining income.

Provident Fund

The provident fund of the Company complies with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is independently maintained and therefore does not appear in the balance sheets.

Income tax

Income tax for each year is recognized on the accrual basis, which is based on the taxable profit for the year.

Accounting Estimation

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash at banks and cash in transit, which are not pledged.

Basic Earnings (Loss) per Share

Basic earnings (loss) per share is computed by dividing the net profit (loss) by the number of shares outstanding at end of the years and the weighted average number of fully paid shares outstanding at the end of the years (270,349,441 shares)

หมายเหตุ 5 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2544 (บาท)	2543 (บาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	131,795,249.57	130,602,386.30
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	58,499,763.14	107,869,871.94
ทัก เงินลงทุนระยะสั้น-เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	(15,588,222.75)	(8,458,514.03)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	174,706,789.96	230,013,744.21

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544 (บาท)	2543 (บาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	123,881,639.64	112,933,600.47
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	54,881,488.14	104,576,021.80
ทัก เงินลงทุนระยะสั้น-เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	(11,049,055.72)	(5,229,211.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	167,714,072.06	212,280,411.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินประกันหนังสือค้ำประกันที่ ออกโดยธนาคาร

หมายเหตุ 6 - เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ตราสารทุน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น ของหลักทรัพย์	ค่าเผื่อการลดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรมของ ตราสารทุน
หลักทรัพย์เพื่อค้า	330,400	-	-	330,400

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	ตราสารทุน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น ของหลักทรัพย์	ค่าเผื่อการลดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรมของ ตราสารทุน
หลักทรัพย์เพื่อค้า	330,400	-	-	330,400

ในปี 2544 กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนมีจำนวน 0.65 ล้านบาท และ 0.72 ล้านบาท ในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ

NOTE 5 - CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents at December 31, consisted of :

	Consolidated	
	2001(Baht)	2000 (Baht)
Cash and cash at banks	131,795,249.57	130,602,386.30
Short term investments-fixed deposits	58,499,763.14	107,869,871.94
<u>Less</u> Short term investments-fixed deposits with commitment	(15,588,222.75)	(8,458,514.03)
Cash and cash equivalents	174,706,789.96	230,013,744.21

	The Company	
	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Cash and cash at banks	123,881,639.64	112,933,600.47
Short term investments - fixed deposits	54,881,488.14	104,576,021.80
$\underline{\text{Less}}$ Short term investments-fixed deposits with commitment	(11,049,055.72)	(5,229,211.00)
Cash and cash equivalents	167,714,072.06	212,280,411.27

As at December 31, 2001 and 2000 fixed deposits with commitment are pledged to secure letters of guarantees issued by banks.

NOTE 6 - SHORT - TERM INVESTMENTS - NET

Short - term investments - net as at December 31, 2001, consisted of :

(Amounts in Baht)

	Consolidated			
	Capital securities	Unrealiaed gain on	Allowances for	Fair value of capital
		capital securities	diminution in value	securities
Trading Securities	330,400	-	-	330,400

(Amounts in Baht)

	The Company			
	Capital securities	Unrealiaed gain on	Allowances for	Fair value of capital
		capital securities	diminution in value	securities
Trading Securities	330,400	-	-	330,400

In 2001, gain (loss) on sale of investments are in the amount of Baht 0.65 million and Baht 0.72 million, in consolidated and the Company's financial statements, respectively.

annual report 2001:119

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ตราสารทุน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น ของหลักทรัพย์	ค่าเผื่อการลดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรมของ ตราสารทุน
หลักทรัพย์เพื่อค้า	9,852,990.47	749,692.29	-	10,602,682.76

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	ตราสารทุน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น ของหลักทรัพย์	ค่าเผื่อการลดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรมของ ตราสารทุ น
หลักทรัพย์เพื่อค้า	9,330,400.00	727,914.27	-	10,058,314.28

ในปี 2543 กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนมีจำนวน (0.96) ล้านบาท และ 0.79 ล้านบาท ในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ

หมายเหตุ 7 - ลูกหนึ้การค้า, ตั๋วเงินรับและมูลค่างานบริการที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
มูลค่าการซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว	1,609,372,580.99	1,216,442,752.07	1,609,372,580.99	1,216,442,752.07
ยอดขายรวมของโครงการ	1,620,910,755.99	1,319,910,577.07	1,620,910,755.99	1,319,910,577.07
อัตราส่วนของมูลค่าซื้อขายที่ได้มีการขาย	99.29%	92.16 %	99.29%	92.16 %
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บและค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้				
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	258,525,291.66	6,851,160.00	258,525,291.66	6,851,160.00
ทัก เงินรับชำระแล้ว	(258,525,291.66)	(6,851,160.00)	(258,525,291.66)	(6,851,160.00)
ลูกหนี้ค่างวดที่ค้างชำระ	-	-	-	-
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	258,525,291.66	6,851,160.00	258,525,291.66	6,851,160.00
ทัก การรับรู้รายได้	(284,919,398.80)	-	(284,919,398.80)	-
	(26,394,107.14)	6,851,160.00	(26,394,107.14)	6,851,160.00
รายการดังกล่าวประกอบด้วย				
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	(22,955,849.73)	(6,851,160.00)	(22,955,849.73)	(6,851,160.00)
	26,394,107.14	(6,851,160.00)	26,394,107.14	(6,851,160.00)

Short - term investments - net as at December 31, 2000, consisted of :

(Amounts in Baht)

	Consolidated					
	Capital securities	Unrealiaed gain on	Allowances for	Fair value of capital		
		capital securities	diminution in value	securities		
Trading Securities	9,852,990.47	749,692.29	-	10,602,682.76		

(Amounts in Baht)

	The Company				
	Capital securities	Unrealiaed gain on	Allowances for	Fair value of capital	
		capital securities	diminution in value	securities	
Trading Securities	9,330,400.00	727,914.28	-	10,058,314.28	

In 2001, gain (loss) on sale of investments are in the amount of Baht (0.96) million and Baht 0.79 million, in consolidated and the Company's financial statements, respectively.

NOTE 7 - ACCOUNTS, NOTE RECEIVABLES AND UNBILLED COMPLETED SERVICES - NET

(Amounts in Baht)

Consol	idated	The Company	
2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
1,609,372,580.99	1,216,442,752.07	1,609,372,580.99	1,216,442,752.07
1,620,910,755.99	1,319,910,577.07	1,620,910,755.99	1,319,910,577.07
99.29 %	92.16%	99.29 %	92.16%
unearned incom	e.		
258,525,291.66	6,851,160.00	258,525,291.66	6,851,160.00
(258,525,291.66)	(6,851,160.00)	(258,525,291.66)	(6,851,160.00)
-	-	-	-
258,525,291.66	6,851,160.00	258,525,291.66	6,851,160.00
(284,919,398.80)	-	(284,919,398.80)	-
(26,394,107.14)	6,851,160.00	(26,394,107.14)	6,851,160.00
49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
(22,955,849.73)	(6,851,160.00)	(22,955,849.73)	(6,851,160.00)
26,394,107.14	(6,851,160.00)	26,394,107.14	(6,851,160.00)
	2001 (Baht) 1,609,372,580.99 1,620,910,755.99 99.29 % unearned incom 258,525,291.66 (258,525,291.66) - 258,525,291.66 (284,919,398.80) (26,394,107.14) 49,349,956.87 (22,955,849.73)	1,609,372,580.99 1,216,442,752.07 1,620,910,755.99 1,319,910,577.07 99.29 % 92.16% unearned income. 258,525,291.66 6,851,160.00 (258,525,291.66) (6,851,160.00) 258,525,291.66 6,851,160.00 (284,919,398.80) - (26,394,107.14) 6,851,160.00 49,349,956.87 - (22,955,849.73) (6,851,160.00)	2001 (Baht) 2000 (Baht) 2001 (Baht) 1,609,372,580.99 1,216,442,752.07 1,609,372,580.99 1,620,910,755.99 1,319,910,577.07 1,620,910,755.99 99.29 % 92.16% 99.29 % unearned income. 258,525,291.66 6,851,160.00 258,525,291.66 (258,525,291.66) (6,851,160.00) (258,525,291.66) 258,525,291.66 6,851,160.00 258,525,291.66 (284,919,398.80) - (284,919,398.80) (26,394,107.14) 6,851,160.00 (26,394,107.14) 49,349,956.87 - 49,349,956.87 (22,955,849.73) (6,851,160.00) (22,955,849.73)

ลูกหนึ้การค้า, ตั๋วเงินรับและมูลค่างานบริการที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพ	าะของบริษัท
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
ลูกหนี้ ESCROW	8,364,743.00	-	8,364,743.00	-
มูลค่างานบริการที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
- ลูกหนี้ค่าบริการ	20,040,434.12	12,101,229.90	24,362,986.14	24,812,571.77
รวมลูกหนีการค้า, ตัวเงินรับ • และมูลค่างานบริการที่เสร็จ				
ยังไม่ได้เรียกเก็บ	77,755,133.99	12,101,229.90	82,077,686.01	24,812,571.77
ทัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ รวมลูกหนี้การค้า, ตั๋วเงินรับ ⁻	(3,945,849.90)	(3,653,563.81)	(20,183,150.76)	(20,586,844.94)
รวมลูกหนัการค้า, ตัวเง้นรับ า				
ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83

บริษัทมีลูกหนึ้การค้า, ตั๋วเงินรับและมูลค่างานบริการที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
ลูกหนี้ ESCROW	8,364,743.00	-	8,364,743.00	-
มูลค่างานบริการที่เสร็จและ				
ยังไม่ได้เรียกเก็บ	49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
มากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน	15,924,873.46	7,931,277.97	4,179,835.39	4,028,407.58
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	948,611.42	1,129,492.67	-	88,483.82
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	426,123.18	414,539.15	-	84,246.35
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,740,826.06	2,625,920.11	20,183,150.75	20,611,434.02
ทัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,945,849.90)	(3,653,563.81)	(20,183,150.76)	(20,586,844.94)
สุทธิ	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83

ทมายเทตุ 8 - เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	8,889,107.23	18,026,541.10
บริษัท แสนภิญโญ จำกัด	-	-	-	-
บริษัท ปราคาร จำกัด	-	-	-	-
บริษัท ชัยนาท จำกัด	-	-	-	-
บริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์	้ค จำกัด -	-	19,650,000.00	7,000,000.00

Accounts, note receivables and unbilled completed work - net as at December 31,2001 and 2000 consisted of:

	Consolidated		The Cor	npany
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Account Receivable - ESCROW	8,364,743.00	-	8,364,743.00	-
Unbilled completed work	49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
Service receivables	20,040,434.12	12,101,229.90	24,362,986.14	24,812,571.77
Total accounts and notes				
receivable and unbilled				
completed work	77,755,133.99	12,101,229.90	82,077,686.01	24,812,571.77
Less Allowance for doubtful accounts	(3,945,849.90)	(3,653,563.81)	(20,183,150.76)	(20,586,844.94)
Total accounts and notes				
receivable and unbilled				
completed work - net	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83

Accounts, note receivables and unbilled completed services - net as at December 31, 2001 and 2000 classified by the ageing receivable are as follows:

	Consolidated		The Cor	npany
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Accounts receivable - ESCROW	8,364,743.00	-	8,364,743.00	-
Unbilled completed receivables	49,349,956.87	-	49,349,956.87	-
Over 1 - 3 months	15,924,873.46	7,931,277.97	4,179,835.39	4,028,407.58
Over 3 - 6 months	948,611.42	1,129,492.67	-	88,483.82
Over 6 - 12 months	426,123.18	414,539.15	-	84,246.35
Over 12 months	2,740,826.06	2,625,920.11	20,183,150.75	20,611,434.02
Less Allowance for doubtful accounts	(3,945,849.90)	(3,653,563.81)	(20,183,150.76)	(20,586,844.94)
Net	73,809,284.09	8,447,666.09	61,894,535.25	4,225,726.83

NOTE 8 - LOAN TO RELATED PARTIES - NET

Loan to related parties - net as at December 31,2001 and 2000 consisted of:

	Consolidated		The Company	
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Subsidiary companies				
Chanachai Limited	-	-	8,889,107.23	18,026,541.10
 Sanpinyo Limited 	-	-	-	-
Prakarn Limited	-	-	-	-
Jainad Limited	-	-	-	-
Sansiri Home Network Co., L	td	-	19,650,000.00	7,000,000.00

annual report 2001:123

	งบกา ร เงินรวม		งบการเงินเฉพ	าะของบริษัท
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท แกรนด์ยูนิตี้ดิวเวลล็อปเมนท์ จำกัด	8,437,500.00	-	8,437,500.00	-
บริษัท รีเจนซี่ วรรณ จำกัด	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
รวม	13,437,500.00	5,000,000.00	36,976,607.23	25,026,541.10
ทัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,000,000.00)	(5,000,000.00)	(-)	(-)
สุทธิ	8,437,500.00	-	36,976,607.23	25,026,541.10

บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 6 - 15 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างขำระ ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพ	าะของบร ิษัท
	เงินตัน	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,437,500.00	-	8,437,500.00	-
เมื่อทวงถาม	-	-	28,539,107.23	-
มากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน	-	117,893.84	-	229,204.69
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	258,606.65
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	79,869.93
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	5,000,000.00	332,808.22	-	-
ทัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,000,000.00)	(332,808.22)	(-)	(-)
สุทธิ	8,437,500.00	117,893.84	36,976,607.23	567,681.27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างขำระ ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
เงินต้น	ดอกเบี้ย ค้ างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
-	-	25,026,541.10	-
-	-	-	191,388.33
-	-	-	-
-	-	-	-
5,000,000.00	332,808.22	-	-
(5,000,000.00)	(332,808.22)	(-)	(-)
-	-	25,026,541.10	191,388.33
	เงินตัน 5,000,000.00	เงินตัน ดอกเบี้ยค้างรับ - - - - - - - - 5,000,000.00 332,808.22	เงินตัน ดอกเบี้ยค้างรับ เงินตัน - - 25,026,541.10 - - - - - - - - - 5,000,000.00 332,808.22 - (5,000,000.00) (332,808.22) (-)

Consoli	idated	The Cor	mpany
2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
8,437,500.00	-	8,437,500.00	-
5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
13,437,500.00	5,000,000.00	36,976,607.23	25,026,541.10
(5,000,000.00)	(5,000,000.00)	(-)	(-)
8,437,500.00	-	36,976,607.23	25,026,541.10
	2001 (Baht) 8,437,500.00 5,000,000.00 13,437,500.00 (5,000,000.00)	8,437,500.00 - 5,000,000.00 5,000,000.00 13,437,500.00 5,000,000.00 (5,000,000.00) (5,000,000.00)	2001 (Baht) 2000 (Baht) 2001 (Baht) 8,437,500.00 - 8,437,500.00 5,000,000.00 5,000,000.00 - 13,437,500.00 5,000,000.00 36,976,607.23 (5,000,000.00) (5,000,000.00) (-)

The Company charges interest to subsidiaries at the rate of 6% - 15% per annum.

As at December 31, 2001, the Company had loans to related parties and interest receivable classified by the aging receivable as follows:

(Amounts in Baht)

	Conso	lldated	The Co	mpany
	Principal	Interest receivable	Principal	Interest receivable
Undue	8,437,500.00	-	8,437,500.00	-
At call	-	-	28,539,107.23	-
Over 1 - 3 months	-	117,893.84	-	229,204.69
Over 3 - 6 months	-	-	-	258,606.65
Over 6 -12 months	-	-	-	79,869.93
Over 12 months	5,000,000.00	332,808.22	-	-
Less Allowance for doubtful accounts	(5,000,000.00)	(332,808.22)	(-)	(-)
Net	8,437,500.00	117,893.84	36,976,607.23	567,681.27
			<u> </u>	

As at December 31, 2000, the Company had loans to related parties and interest receivable classified by the aging receivable as follows:

(Amounts in Baht)

	Conso	lidated	The Co	mpany
	Principal	Interest receivable	Principal	Interest receivable
At call	-	-	25,026,541.10	-
Over 1 - 3 months	-	-	-	191,388.33
Over 3 - 6 months	-	-	-	-
Over 6 -12 months	-	-	-	-
Over 12 months	5,000,000.00	332,808.22	-	-
Less Allowance for doubtful accounts	(5,000,000.00)	(332,808.22)	(-)	(-)
Net	-	-	25,026,541.10	191,388.33

หมายเหตุ 9 - ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 สรุปได้ดังนี้

(ทาน : ยะนห)

						NUL	งบการเงินรวม	างบการเงินเฉเ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		ส่วนที่โอนเป็น	คงเหรื	คงเหลือสุทธิ	ค่าเนื่อการลด	SAL.	คงเหลือสุทธิ	ัน พาก	คงเหลือสุทธิ	ราคาประเมินโดย
	ดับทุนราม	ต้นทุนขาย/ให้เช่า/ ขำระหนี้	เพื่อขา	เพื่อใหญ่า	มูลค่าโครงการ	เพื่อขาย	เพอใหญา	เพื่อขาย	เพอใหญ่	น นาระเมินอิสระ
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการนาราสิริ(ปั่นเกล้า)	72,083,575.00	ı	72,083,575.00	,		72,083,575.00		72,083,575.00		
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการนาราสิริ(วัชรพล)	546,149,478.41	(220,610,085.40)	325,539,393.01		i i	324,620,902.72	1	325,539,393.01	, i	
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการป้านแสนสราญ	1,453,663,166.68	(1,438,706,475.39)	14,956,691.29		(4,568,991.29)	10,387,700.00		10,387,700.00	,	10,387,700.00
อาคาร สิริอพาร์ทเมนท์ - สุขุมวิท 12										
(Terrace Court)	106,782,775.91	(3,452,936.64)	ı	103,329,839.27	(6,299,222.00)	ı	96,770,118.82	ı	97,030,617.27	1
ค่าพัฒนาโครงการสิริอพาร์ทเมนท์ - ถนนวิทยุ	22,625,956.30	(702,652.70)		21,923,303.60	ı	i i	21,923,303.60	ı	21,923,303.60	1
สิทธิการเท่าและค่าพัฒนาโครงการบ้านแสนสิริ	609,983,976.64	(163,571,346.64)		446,412,630.00	i.	i i	446,412,630.00	ı	t	1
สิทธิการเป้าและค่าพัฒนาโครงการหลังสาน (หมายเหตุ 16.5)	536,404,717.42	(536,404,717.42	1		1	1		ı	ı	-
Res	3,347,693,646.36	(2,363,448,214.19)	412,579,659.30	571,665,772.87	(10,868,213.29)	407,092,177.72	565,106,052.42	408,010,668.01	118,953,920.87	10,387,700.00
์ ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 <u>ธันวาคม 2543</u>	- สุทธิ ณ วันเ๋	กี่ 31 ธันวาคม 25	ัช3 สรุปได้ดังนี้							
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการนาราสิริ	378,332,671,45		378,332,671,45	1	ı	378,023,372.37		378,332,671.45		,
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการบ้านแสนสราญ	1,453,663,166.68	(1,438,706,475.39)	14,956,691.29	1	(4,568,991.29)	10,387,700.00		10,387,700.00	1	10,387,700.00
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการบ้านสี่ทิศ	220,420,771.22	(220,420,771.22)	1	1	ı	ı	1	ı	ı	1
ค่าพัฒนาโครงการเช็นจูรี่ (หมายเหตุ 16.2)	77,384,921.02	(77,384,921.02)	ı	ı	ı	· ·	1	ı	ı	ı
อาคาร สีริอพาร์ทเมนท์ - สุขุมวิท 12										
(Terrace Court)	103,570,909.54	(654,431.51)	ı	102,916,478.03	(6,299,222.00)	i i	96,307,256.03	ı	96,617,256.03	1
ค่าพัฒนาโครงการสิริอพาร์ทเมนท์ - ถนนวิทยุ	2,194,498.46	1	1	2,194,498.46	ı	ı	2,194,498.46	ı	2,194,498,46	1
สิทธิการเข่าและค่าพัฒนาโครงการบ้านแสนสิริ	609,983,976.64	(143,124,966.64)	1	466,859,010.00	ı	ı	466,859,010.00	ı	ı	1
สิทธิการเข่าและค่าพัฒนาโครงการหลังสวน (หมายเหตุ 16.5)	536,404,717.42	1	1	536,404,717.42	(405,434,717.42)	ı	130,970,000.00		1	
97M	3,381,955,632.43	(1,880,291,565.78)	393,289,362.74	1,108,374,703.91	(416,302,930.71)	388,411,072.37	696,330,764.49	388,720,371.45	98,811,754.49	10,387,700.00

NOTE 9 - PROJECT DEVELOPMENT COST - NET

Project development cost - net as at December 31, 2001 is as follows:

Siri Apartment - Sukhumvit 12 (Terrace Court) Siri Apartment - Sukhunvit 12 (Terrace Court) Siri Apartment - Wireless Road Project development cost Century (Note 16.2) Project development cost - net as at December 31, 2001 is as follows: Leasehold and project development cost Siri Apartment - Wireless Road Leasehold and project development cost Narasiri (Pinklao) Land and project development cost Bann See Tis Bann Sansiri Lung Suan (Note 16.5) Bann Sansiri Narasiri (Wacharapol) Lung Suan (Note 16.5) Baan Sansiri Bann Sansaran Total Total 3,381,955,632.43 (1,880,291,565.78) 393,289,362.74 1,108,374,703.91 (416,302,930.71) 3,347,693,646.36 (2,363,448,214.19) 412,579,659.30 1,453,663,166.68 (1,438,706,475.39) 1,453,663,166.68 (1,438,706,475.39) 609,983,976.64 378,332,671.45 536,404,717.42 609,983,976.64 106,782,775.91 546,149,478.41 536,404,717.42 103,570,909.54 220,420,771.22 77,384,921.02 22,625,956.30 72,083,575.0C 2,194,498.46 Total cost of sales / rent / debt settlement Transfer to cost (143,124,966.64) (220, 420, 771.22) (163,571,346.64) (220,610,085.40) (77,384,921.02) (536,404,717.42 (3,452,936.64) (702,652.70) (654,431.51) 325,539,393.01 378,332,671.45 14,956,691.29 14,956,691.29 for sales 72,083,575.00 Net 571,665,772.87 446,412,630.00 536,404,717.42 466,859,010.00 103,329,839.27 102,916,478.03 21,923,303.60 2,194,498.46 for rent (405,434,717.42) (10,868,213.29) Allowance for (6,299,222.00) (4,568,991.29) (6,299,222.00) (4,568,991.29) devaluation 388,411,072.37 407,092,177.72 324,620,902.72 378,023,372.37 10,387,700.00 10,387,700.00 72,083,575.00 Outstanding balance - net for sales Consolidated 696,330,764.49 565,106,052.42 446,412,630.00 466,859,010.00 130,970,000.00 21,923,303.60 96,770,118.82 96,307,256.03 2,194,498.46 for rent 388,720,371.45 378,332,671.45 408,010,668.01 325,539,393.01 Outstanding balance - net 10,387,700.00 72,083,575.00 10,387,700.00 for sales The Company 118,953,920.87 21,923,303.60 97,030,617.27 98,811,754.49 96,617,256.03 2,194,498.46 for rent Revalued by independen: 10,387,700.00 10,387,700.00 10,387,700.00 10,387,700.00 appraisers

(Amounts in Baht)

โครงการเซ็นจูรี่ ตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตและตกลงยินยอมให้เป็นผู้ก่อสร้างทำโครงการ บนที่ดินดังกล่าว (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2)

ที่ดินที่ตั้งโครงการบ้านแสนสิริ เป็นสิทธิการเช่า มีกำหนดเวลา 30 ปี โดยเริ่มต้นในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2536

ที่ดินที่ตั้งโครงการหลังสวน เป็นสิทธิการเข่ามีกำหนดเวลา 1 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2537 และสามารถ ต่ออายุเข่าต่อไปเป็นรายเดือนลนกว่าผู้ให้เข่าหรือผู้เข่าจะบอกกล่าวเป็นหนังสือขอเลิกสัญญาเข่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 15 วัน ในปี 2544 บริษัทได้โอนสิทธิการเข่าดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งแล้ว (ดูหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 16.5)

บริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2542 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โครงการ Terrace Court กับบริษัทแห่งหนึ่ง ในราคา 55 ล้านบาทและได้มีข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอีกเป็นจำนวน ไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยแบ่งชำระดังนี้

- 1) ชำระเงินมัดจำในการซื้อทรัพย์สินจำนวน 1 ล้านบาท ในวันที่ 1 ธันวาคม 2542 ให้แก่ตัวแทนชำระ ราคาที่ 1
- 2) ชำระเงินจำนวน 54 ล้านบาท ในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ โดยแบ่งชำระเป็น 2 ส่วน
 - 2.1) ขำระเงินจำนวน 44 ล้านบาท หักด้วยเงินประกันการขำระภาษีโรงเรือนและที่ดิน
 - 2.2) ชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท ให้แก่ตัวแทนการชำระราคาที่ 2 ซึ่งผู้จะขายและผู้จะซื้อได้ตกลง ร่วมกัน

บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวข้างต้นเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2542

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2542 บริษัทได้ทำลัญญาซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งมี
มูลค่าตามสัญญาจำนวน 181,699,500 บาท โดยบริษัทได้ขำระเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 20 ล้านบาทแล้ว ณ
วันทำลัญญาการขำระค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ส่วนที่เหลือบริษัทและผู้ขายได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม
สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างลงวันที่ 24 มกราคม 2543 ซึ่งผู้ขายตกลงให้ส่วนลดเงินสดเพื่อเป็นการ
ตอบแทนจำนวน 2.19 ล้านบาท ดังนั้นคงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องขำระให้แก่ผู้ขายในวันจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นจำนวน 159.51 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์แล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม
2543 ตามหนังสือสัญญาขายที่ดินจำนวน 181,699,500 บาท ทั้งนี้ในการโอนกรรมสิทธิ์เล้าเมื่อวันที่ 25 มกราคม
บริษัทจะต้องโอนคืนที่ดินบางส่วนจำนวน 6 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจัดสรรที่ได้รับ
อนุมัติคืนให้แก่ผู้ขาย เมื่อบริษัทได้รับใบอนุญาตจัดสรรที่ดินของส่วนที่ต้องโอนคืนเรียบร้อยแล้วและในวันเดียวกัน
(20 ธันวาคม 2542) บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอีกฉบับหนึ่งกับบริษัทเดียวกันซึ่งมี
มูลค่าตามสัญญา 26,959,850 บาท ณ วันรับโอนกรรมสิทธิ์ บริษัทและผู้ขายได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม
สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ลงวันที่ 24 มกราคม 2543 ซึ่งผู้ขายตกลงให้ส่วนลดเงินสดเพื่อเป็น
การตอบแทนจำนวน 0.81 ล้านบาท ดังนั้นคงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระให้แก่ผู้ขายในวันจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์เล้ว
ตามหนังสือสัญญาขายที่ดินจำนวน 26,959,850 บาทเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2543

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 / 2543 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมมีมติ ให้ซื้อห้องชุดจำนวนหนึ่งในราคาประมาณ 43 ล้านบาท The Century Project was located on land of a subsidiary for which the Company has received permission and agreement to develop the project on that land. (See note 16.2 to financial statements)

Land lease agreement of Baan Sansiri Project is for a period of 30 years, starting November 1, 1993.

Lung Suan Project is on leased land, which is for a period of 1 year from March 1, 1994 with option to continue the lease monthly until a notice of cancellation of the lease is served by the landlord, or by the lessee with 15 days prior notice of the cancellation. In 2001, the Company had already transferred such leasehold to settle debts with a commercial bank (See note 16.5 to financial statements)

Parent Company

On November 29,1999 the Company entered into an agreement with a company to purchase and sell land and construction, entitled Terrace Court Project, in the amount of Baht 55 million and the related expenses in the amount not over Baht 5 million. The installments are as follows:

- 1) Deposit for property purchase, amounting to Baht 1 million, was paid to agent, covering the first repayment on December 1,1999.
- 2) Payment, amounting to Baht 54 million on the register date of acceptance of ownership transfer, was divided into 2 portions:
 - 2.1) The Company agreed to pay Baht 44 million less retention for payment of property and land taxes.
 - 2.2) The Company agreed to pay Baht 10 million to agent, covering the second repayment, which was agreed by the Company and the seller.

The Company registered acceptance of ownership transfer of the above land and construction on December 24, 1999.

On December 20, 1999, the Company entered into an agreement to purchase and sell land and construction, in amount of Baht 181,699,500 with a company. The Company paid the deposit of Baht 20 million for land on the agreement date. Regarding the remaining payment for land and construction, the Company and seller made a memorandum of understanding to amend the agreement to sell the land and construction dated January 24, 2000 that the seller to give cash discount, as a return of Baht 2.19 million. Therefore, the remaining amount required paying to the seller on the register date of acceptance of ownership transfer of land and construction was Baht 159.51 million. The Company registered acceptance of ownership transfer on January 25, 2000 in accordance with the agreement to purchase and sell land and construction, in amount of Baht 181,699,500. So, in transferring the ownership of land and construction, the Company was required to transfer back partial plots of land covering six title deeds and construction, which constitute a part of the land allocation project approved to return to the seller if the Company acquired permit of land allocation, concerning the parts which would be transferred back.

In addition, on the same date (December 20, 1999), the Company entered into an agreement to purchase and sell land and construction with the same company, worth Baht 26,959,850. On the register date of acceptance of ownership transfer of land and construction, the Company and seller made a memorandum of understanding to amend the agreement to sell and purchase land and construction dated January 24,2000 that the seller to give discount, as a return of Baht 0.81 million. Therefore, the remaining amount, which the company required to pay to the seller on the registration date of acceptance of ownership transfer of land and construction, was Baht 26.15 million. The company registered acceptance of ownership transfer on January 25,2000 in accordance with the agreement to purchase and sell land and construction, worth Baht 26,959, 850.

According to the Minutes of the Board of Directors' Meeting, No. 7/2000 held on 14 November 2000, a resolution was passed approving the purchase of a condominium at a price of approximately Baht 43 million.

หมายเหตุ 10 - การตีราคาที่ดินรอการพัฒนา

ในปี 2542 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยได้ตีราคาที่ดินรอการพัฒนาใหม่

ในปี 2543 บริษัทย่อยได้โอนที่ดินรอการพัฒนาเพื่อชำระหนี้แทนบริษัทใหญ่ดังนี้

	ราคาทุน	ราคาที่ตีใหม่	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาที่ดิน
	บาท	บาท	บาท
ที่ดินรอการพัฒนา :			
บริษัท ชนชัย จำกัด	38,532,198.25	37,355,500.00	-
บริษัท แสนภิญโญ จำกัด	110,406,452.36	609,600,000.00	499,193,547.64
บริษัท ปราคาร จำกัด	33,373,390.00	126,420,000.00	93,046,610.00
รวม	182,312,040.61	773,375,500.00	592,240,157.64
ทัก โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้			
(ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)	(182,312,040.61)	(773,375,500.00)	(592,240,157.64)
สุทธิ	-	-	-

NOTE 10 - LAND UNDER DEVELOPMENT REVALUATION

In 1999, the parent company and subsidiaries revalued land under development.

In 2000, subsidiaries transferred land under development for debt settlement on behalf of the parent company.

	ginal Book value	Revalued amount	Revalued Surplus
	Baht	Baht	Baht
Land under development:			
Chanachai Limited	38,532,198.25	37,355,500.00	-
Sanpinyo Limited	110,406,452.36	609,600,000.00	499,193,547.64
Prakarn Limited	33,373,390.00	126,420,000.00	93,046,610.00
	182,312,040.61	773,375,500.00	592,240,157.64
Less Assets transferred in settlement of			
debts (Note 16 to financial statements)	(182,312,040.61)	(773,375,500.00)	(592,240,157.64)
Net	-	-	-

annual report 2001:131

หมายเหตุ 11 - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ประกอบด้วย

เริงส์ทริกาม หุนราระแล้ว สัดฝวน วิธีราคาทุน เริงส์ทร่าม 2544 2543 เงินตงทุน 2544 2543 เริงส์ทร่าม - 11,000 99% - 14490 เริงส์ท ปราคาร จำกัด 90,000 90,000 99% 101,524 101,524 เริงส์ท ปราคาร จำกัด - 1,000 99% 51,950 51,950 เริงส์ท ปราคาร จำกัด 12,000 10,000 99% 10,000 10,000 เริงส์ท แลนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด 1,000 1,000 55% 5,500 5,500 เริงส์ท แลนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000											
2544 2543 13uavyu 2544 2545 2544 2546 25600 2560		นู แ กน์	ระแล้ว		วิธิราค	กนั้นเ	วิธีส่วนได้เสีย	ได้เสีย	ผลขาดทุนส่ว	ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุน	ประเภทฐากิจ
ทัด - 11,000 99% - 544 2543 เงินคงทุน 2544 2 2544 2 2543 เงินคงทุน 2544 2 2544 2 2544 2 2544 2 2544 2 2 2 2				สัดส่วน							
- 11,000 99% 11,000 90,000 99% 101,524 11 30,000 30,000 99% 51,950 1,000 99% 1,000 99% 10,000 10,000 99% 10,000 10,0	וניז	2544		เงินลงทุน	2544	2543	2544	2543	2544	2543	
90,000 90,000 99% 101,524 1 1 30,000 30,000 99% 51,950 - 1,000 99% 10,000 10,000 55% 5,500 1,000 1,000 10,0	เสนภิญโญ จำกัด	1	11,000	%66		14,490		20,523	1		ให้เข่าอสังหาริบทรัพย์
30,000 30,000 99% 51,950 - 1,000 99% 10,000 10,000 10,000 55% 5,500 1,000 11,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 11,00	บนขัย จำกัด	000'06	000'06	%66	101,524	101,524		1	(501,456)	(461,758)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 1,000 99% 1,000 10,000 1	บัยนาท จำกัด	30,000	30,000	%66	51,950	51,950		1	(26,750)	(26,756)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
12,000 10,000 99% 10,000 10,00	ปราคาร จำกัด	1	1,000	%66	1	1,000		2,143	ı	1	ให้เข่าอสังหาริบทรัพย์
10,000 10,000 55% 5,500 1,000 1,000 1,000	เสนสิริ พรือพเพอร์ตี พลัส จำกัด	12,000	10,000	%66	10,000	10,000	11,492	8,820	1	1	บริหารอาคารสำนักงานและอาคารชุด
000,1 000,1 000,1	พอยท์ เอเขีย แอ็คเซีส จำกัด	10,000	10,000	25%	5,500	5,500		2,671	(605)	1	ให้บริการอินเตอร์เน็ตและกิจการโทรคมนาคม
	เสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด	1,000	1,000	100%	1,000	1,000		1	(19,975)	(1,552)	ให้บริการในเชิงพาณิชย์โดยใช้สื่ออินเตอร์เน็ต
รามเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ลงทุนในบริษัทย่อย				169,974	185,464	11,492	34,157	(549,083)	(490,066)	

บริษัทร่วม										
บริษัท คาเล่ย์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	25,000	25,000	20%	9000'9	9000'9	5,149	7,033	1	1	ที่ปรึกษาทางการเงินและการลงทุน
กองทุนรวมสตาร์วูดไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ดี 1	4,287	132,713	25%	8,034	150,862	616'6	74,531	,	,	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดจาก
										การประกอบคุรกิจของสถาบันการเงิน
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				14,034	156,862	15,068	81,564	1	ı	

บรษทหเกียวของกน									
บริษัท ริเจนซี่ วรรณ จำกัด	200,000	200,000	10%	20,000	20,000	1			ı
บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ดิวเวลล็อปเมนท์ จำกัด	50,000	1	3.12%	1,563	1	1,563	1		ı
<u>ทัก</u> ค่าเผือการลดมูลค่า				(20,000)	(20,000)	1	1	1	ı
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				1,563	1	1,563	1	1	1
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				185,571	342,326	28,123	115,721	(549,083)	(490,066)

ในปี 2544 และ 2543 บริษัทได้รับเงินปันผลจากกิจการที่เกี่ยวข้อง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2) บริษัทมีลักษณะความสัมพันธ์โดยการถือหุ้นและ/หรือมีคณะกรรมการบางท่านร่วมกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ข้างต้น

• กองทุนรวมสตาร์วูดไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ 1 ได้ลดจำนวนหน่วยลงทุนดังนี้

วันประกาศลดทุน	จำนวนหุ้นลดทุน	จำนวนเงินลดทุน	วันรับเงินลดทุน
	(ล้านหน่วย)	(ล้านบาท)	
	2.42	33.59	21 เมษายน 2543
26 เมษายน 2543	0.33	3.49	2 มิถุนายน 2543
24 กรกฎาคม 2543	5.33	50.00	18 สิงหาคม 2543
24 สิงหาคม 2543	2.67	25.00	9 ตุลาคม 2543
25 ตุลาคม 2543	2.15	20.00	22 ธันวาคม 2543
26 ธันวาคม 2543	1.32	12.50	20 กุมภาพันธ์ 2544
26 มีนาคม 2544	0.53	8.00	21 พฤษภาคม 2544
26 เมษายน 2544	0.94	12.50	22 มิถุนายน 2544
9 กรกฎาคม 2544	0.67	8.75	10 สิงหาคม 2544
28 พฤศจิกายน 2544	0.39	5.00	24 ธันวาคม 2544

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2543 มีมดิให้บริษัทและบริษัทล็อกซ์เล่ย์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ร่วมกันจัดตั้งบริษัท แสนสิริ ดอท คอม จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมทุน ในสัดส่วน 55% ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2543 เป็นจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2543 บริษัท แสนสิริ ดอท คอม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท พอยท์ เอเชีย แอ็คเซ็ส จำกัด
- บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท แสนสิริ โฮม เน็ทเวิร์ค จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วน 100%ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทได้จดทะเบียนบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2543 เป็นจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

NOTE 11 - INVESTMENTS IN RELATED PARTIES - NET

Investments in related parties - net as at December 31, 2001 and 2000 consisted of :

Paid up Caloital Processing Paid up Caloital of a											
2001 2000 Shareholding 2001 2000 2001		Paid up	Capital	Percentage	Cost N	/lethod	Equity I	Method	Deficit on Ir	nvestments	
11,000 99% 101,524 101,524 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,523 20,756 26,756 26,756 26,756 26,756 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743 2,743		2001	2000	of Shareholding		2000	2001	2000	2001	2000	Nature of Business
11,000 99% - 14,490 - 20,523 -											
90,000 90,000 99% 101,524 1	Sanpinyo Limited		11,000	99%	,	14,490			1	1	Property Lease
30,000 30,000 99% 51,950 - - (26,756) (26,756) -	Chanachai Limited	90,000	90,000	99%	101,524	101,524	ı	ı	(501,456)	(461,758)	Property Development
1,000 99% - 1,000 - 2,143 - -	Jainad Limited	30,000	30,000	99%	51,950	51,950	ı	ı	(26,750)	(26,756)	Property Development
12,000 10,000 99% 10,000 11,492 8,820 -	Prakarn Limited	1	1,000	99%		1,000	ı		ı	ı	Property Lease
10,000 10,000 55% 5,500 5,500 - 2,671 (902) - 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 - 2,671 (19,975) (1,552) 1,552 1,000 1,000 - 2,671 1,000 1,000 - 2,671 1,000 1,000 - 2,671 1,000 1,000 - 2,671 1,000 1,000 - 2,000 2,000	Sansiri Property Plus Limited	12,000	10,000	99%	10,000	10,000	11,492		ı	ı	Office and Condominium Management
. 1,000 1,000 100% 1,000 1,000 (19,975) (1,552) 169,974 185,464 11,492 34,157 (549,083) (490,066) 25,000 25,000 20% 6,000 6,000 5,149 7,033 1d 1 4,287 132,713 25% 8,034 150,862 9,919 74,531 companies	Point Asia Access Co., Ltd.	10,000	10,000	55%	5,500	5,500	ı		(902)	-	Internet services and Telecommunication
Ltd. 25,000 25,000 20% 6,000 6,000 5,149 7,033 - - npanies 4,287 132,713 25% 8,034 150,862 9,919 74,531 - - spanies 14,034 156,862 15,068 81,564 - - - spanies 200,000 10% 20,000 20,000 - - - - spanies 10,000 20,000 20,000 - - - - - spanies 10,000 20,000 20,000 - - - - - spanies 10,000 20,000 20,000 - - - - - - spanies 10,000 20,000 -	Sansiri Home Network Co., Ltd.	1,000	1,000	100%	1,000	1,000	ı	1	(19,975)	(1,552)	Internet Service
Ltd. 25,000 25,000 20% 6,000 6,000 5,149 7,033 - - npanies 4,287 132,713 25% 8,034 150,862 9,919 74,531 - - npanies 14,034 156,862 15,068 81,564 - - - 200,000 200,000 10% 20,000 20,000 - - - - 200,000 200,000 1,563 - 1,563 - - - - es - net 185,571 342,326 28,123 115,721 (549,083) (490,066)	Total investment in subsidiaries				169,974	185,464	11,492	34,157	(549,083)	(490,066)	
Ltd. 25,000 25,000 20% 6,000 6,000 5,149 7,033 - - npanies 4,287 132,713 25% 8,034 150,862 9,919 74,531 - - npanies 14,287 132,713 25% 8,034 156,862 9,919 74,531 - - npanies 10,000 10% 20,000 15,068 81,564 - - - 200,000 200,000 10% 20,000 20,000 - - - - 9,919 74,531 - - - - - - 1,563 - 1,563 - 1,563 - - - - 1,563 - 1,563 - 1,563 - - - - 1,649,083 1,490,066 1,490,066 1,490,066 1,490,066 1,490,066 1,490,066 1,563 - - - - - - - - - - - - - <	Associated Companies										
4,287 132,713 25% 8,034 150,862 9,919 74,531 - - npanies 14,034 156,862 15,068 81,564 - - - 200,000 200,000 10% 20,000 20,000 - - - - - ue 50,000 - 3,12% 1,563 - - - - - es - net 1,563 - 1,563 - - - - - - net 1,563 - 1,563 - - - - - - net 1,563 - 1,563 - - - - - - net 1,563 - 1,563 - - - - - - net 1,563 - 1,563 - - - - - - - net 1,563 - 1,563 - - - - - - - - - - - -	Cathay Asset - Management Co., Ltd.	25,000	25,000	20%	6,000	000,6	5,149	7,033	-	-	Financial and Investment Advisory Services
inpanies 14,034 156,862 15,068 81,564 - - 200,000 200,000 10% 20,000 20,000 - - - - Lue 50,000 - 3,12% 1,563 - 1,563 - - - - lue 1,563 - 1,563 - - - - - les - net 1,563 - 1,563 - - - - 185,571 342,326 28,123 115,721 (549,083) (490,066)	Starwood Thailand Property Fund 1	4,287	132,713	25%	8,034	150,862	9,919	74,531	ı	1	Property Fund managed Assets of
200,000 200,000 10% 20,000 20,000 1,563 -	Total investments in associated companies				14 034	156 862	15 068	81 564			
200,000 200,000 10% 20,000 20,000 - - 50,000 - 3.12% 1,563 - 1,563 - lue (20,000) (20,000) - - - les - net 1,563 - 1,563 - 1,563 - - net 185,571 342,326 28,123 115,721	Related companies										
Lue 50,000 - 3.12% 1,563 - 1,563 - lue (20,000) (20,000) - - les - net 1,563 - 1,563 - - net 185,571 342,326 28,123 115,721	Regency One Co., Ltd.	200,000	200,000	10%	20,000	20,000	1	1	-	1	
net (20,000) (20,000)	Grand Unity Development Co., Ltd.	50,000	1	3.12%	1,563	-	1,563	ı	-	1	
net 1,563 - 1,	Less Allowance for diminution in value				(20,000)	(20,000)	ı	ı	-	1	
185,571 342,326 28,123 115,721	Total investment in related companies - net				1,563	-	1,563	1	-	1	
	Total investments in related parties - net				185,571	342,326	28,123	115,721	(549,083)	(490,066)	

(Amounts: Thousand Baht)

In 2001 and 2000, the Company received dividend income from related parties. (See note 2 to financial statements)

The Company has relationship through shareholdings and/or directors with its related parties.

• The Starwood Thailand Property Fund 1 has reduced the units of fund as follows:

Capital Reduction Date	Units:	Capital Reduction	Received Date
	Million Unit	(Million : Baht)	
February 22, 2000	2.42	33.59	April 21, 2000
April 26, 2000	0.33	3.49	June 2, 2000
July 24, 2000	5.33	50.00	August 18, 2000
August 24, 2000	2.67	25.00	October 9, 2000
October 25, 2000	2.15	20.00	December 22, 2000
December 26, 2000	1.32	12.50	February 20, 2001
March 26,2001	0.53	8.00	May 21,2001
April 26,2001	0.94	12.50	June 22,2001
July 9,2001	0.67	8.75	August 10,2001
November 28, 2001	0.39	5.00	December 24, 2001

- At the Ordinary Shareholders' Meeting held on February 29, 2000 it was resolved that the Company and Loxley Information Service Limited establish Sansiri Dot Com Limited with initial share capital of Baht 10 million and 55% of shareholding will be held by the Company. The said company registered one million share capital at Baht 10 par value on April 26, 2000.
- On June 15, 2000, Sansiri Dot Com Limited registered change of its company name to Point Asia Access Co., Ltd.
- The Company established Sansiri Home Network Co., Ltd. with a registered capital of Baht 1 million and 100% of the share capital is owned by the Company. This company was registered on July 14, 2000 with 100,000 shares at Baht 10 par value.

annual report 2001:135

ที่คินสิทธิการเข่า สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 สรุปใต้ดังนี้ หมายเหตุ 12 - สิทธิการเข่า สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ - สุทธิ

(ทานาพ : ษณาภพ)

												31UU	งบการเงินรวม	
		กไมเป็นเร	านเ		ค่าเสื่อม	ค่าเสื่อมราคาสะสมและรายการตัดบัญชี	เละรายการ	์ ตัดบัญชี	มาเค	ค่าเนื่อการลดมูลค่าสิทธิการเช่า	เค่าสิทธิกา	รเข่า	ราคาตามบัญชี	มบัญชี
	ยอดตันปี	4k. ©	จำหน่าย	ยอดปลายปี	ยอดดันปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี ยอดดันปี ค่าเสี้ณราคา จำหน่าย ยอดปลายปี ยอดดันปี	ยอดดันปี	เพิ่มขึ้น	ନମନ୍ଦ	ยอดปลายปี ยอดต้นปี ณ วันส้นปี	ยอดด้นปี	ณ วันสั้นปี
สิทธิการเช่า	548,56	1	1	548,569	119,053	17,061	ı	136,114	(56,999)	1	-	(56,999)	399,517	382,456
MAU	ı	25,382		25,382	1		-	1				1		25,382
PIPIS	ı	8,882	1	8,882	ı	487	1	487	1	ı		1	1	8,395
ลิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	2,543	ı	(32)	2,508	1,528	84	1	1,612	1	ı		1	1,015	896
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	688'99	30,423 (16,122)	(16,122)	81,190	34,608		16,146 (11,825)	38,929		1	1	1	32,281	42,261
ยานพาหนะ	198'08	2,471	(5,812)	27,050	5,859	5,307	(3,222)	7,944	ı	ı	-	1	24,532	19,106
- - - -	648,392	67,158 (21,969)	(51,969)	693,581	161,048	39,085	(15,047)	39,085 (15,047) 185,086	(56,999)		-	(56,999)	457,345	478,496

	-	-				-	-		-	-	7	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	Treil:2LMt	รษัท
สิทธิการเข่า	548,569	1	1	548,569	119,053	17,061	1	136,114 (29,999)	(56,999)	1	ı	(56,999)	399,517	382,456
หิดน	1	25,382	1	25,382	1	ı	1	1	1	1	1	1	1	25,382
PIPIS	1	8,882	1	8,882	1	ı	ı	487	1	ı		ı	1	8,395
สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	2,508	ı	1	2,508	1,528	84	1	1,612	1	1	1	1	086	896
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	40,570	24,843 (10,863)	(10,863)	54,550	22,555	11,957	(6/8/9)	27,633	1	-	1	-	18,015	26,917
ยานพาหนะ	28,685	2,471	(5,811)	25,345	2,678	4,967	(3,222)	7,423	1	-	1	-	23,007	17,922
37N	620,332	620,332 61,578 (16,674)	(16,674)	665,236	665,236 148,814	34,556	(10,101)	34,556 (10,101) 173,269 (29,999)	(29,999)	-	1	(56,999)	(29,999) 441,519	461,968

NOTE 12 - LAND, LEASEHOLD BUILDING AND EQUIPMENT - NET

Land, Leasehold building and equipment - net as at December 31, 2001 and 2000 are as follows:

												Cons	Consolidated	
		Cost	1		Acc	Accumnulated Depreciation	d Deprecia	ation	Allowanc	e for deval	Allowance for devaluation on leasehold	easehold	Book value	value
At be	At begining Purchase	ırchase	Disposal	At end	At begining Depreciation Disposal	Depreciation	Disposal	At end	At begining Addition	Addition	Deduction	At end	At begining	At end
Leasehold 54	548,56	1	ı	548,569	548,569 119,053 17,061	17,061	_	136,114 (29,999)	(29,999)	1	1	(29,999)	(29,999) 399,517 382,456	382,456
Land	- 2	25,382	ı	25,382	1	1	-	-	ı	1	-	1	1	25,382
Building	-	8,882	ı	8,882	1	487	-	487	-	-	-	-	1	8,395
Construction and improvement 2	2,543	1	(35)	2,508	1,528	84	-	1,612	ı	-	-	1	1,015	896
Fixtures and equipment 66	,889 3	0,423 (16,122)	81,190	66,889 30,423 (16,122) 81,190 34,608 16,146 (11,825)	16,146	(11,825)	38,929	ı	-	-	1	32,281 42,261	42,261
Vehicles 30	391	2,471	(5,812)	30,391 2,471 (5,812) 27,050	5,859 5,307 (3,222) 7,944	5,307	(3,222)	7,944	ı	-	-	1	24,532	24,532 19,106
Total 648	392 6	7,158 (21,969)	693,581	648,392 67,158 (21,969) 693,581 161,048 39,085 (15,047) 185,0	39,085	(15,047)	185,086)86 (29,999)	1	1	(29,999)	(29,999) 457,345 478,496	478,496

		Cost	ost		Acc	Accumnulated Depreciation	d Deprecia	ation	Allowanc	Allowance for devaluation on leasehold	uation on	leasehold	Book value	value
	At begining	Purchase	Disposal	At end	At begining	Depreciation	Disposal	At end	At begining	Addition	Deduction	At end	At begining	At end
Leasehold	548,56		-	548,569	119,053	17,061	-	136,114	(29,999)	1	ı	(29,999)	399,517	382,456
Land	1	25,382	ı	25,382	1	1		1	ı	ı	ı	1	ı	25,382
Building	-	8,882	-	8,882	-	487	-	487	1	1	1	_	-	8,395
Construction and improvement	2,543	1	(35)	2,508	1,528	84	1	1,612	ı	ı	1	1	1,015	896
Fixtures and equipment	66,889	30,423	(16,122)	81,190	34,608	16,146	(11,825)	38,929	1	1	1	_	32,281	42,261
Vehicles	30,391	2,471	(5,812)	27,050	5,859	5,307	(3,222)	7,944	1	1	1	_	24,532	19,106
Total	648,392	67,158	(21,969)	(21,969) 693,581	161,048	39,085	(15,047) 185,086	185,086	(29,999)	1	1	(29,999)	457,345	478,496
												The (The Company	
Leasehold	548,569		1	548,569	119,053	17,061		136,114	(29,999)	1	1	(29,999)	(29,999) 399,517 382,456	382,456
Land	-	25,382	-	25,382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,382
Building	-	8,882	-	8,882	-	-	-	487	-	-	-	-	-	8,395
Construction and improvement	2,508	-	-	2,508	1,528	84	-	1,612	-	-	-	-	980	896
Fixtures and equipment	40,570	24,843	(10,863)	54,550	22,555	11,957	(6,879)	27,633	-	-	-	-	18,015	26,917
Vehicles	28,685	2,471	(5,811)	25,345	5,678	4,967	(3,222)	7,423	ı	1	1	1	23,007	17,922
Total	620,332	61,578	(16,674)	(16,674) 665,236	148,814	34,556	(10,101)	(10,101) 173,269	(29,999)	1	ı	(29,999)	441,519	461,968

(Amounts: Thousand Baht)

ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชีสำหรับปี 2544 มีจำนวน 39.09 ล้านบาท และ 34.56 ล้านบาท ในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชีสำหรับปี 2543 มีจำนวน 26.42 ล้านบาท และ 23.78 ล้านบาท ในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีอุปกรณ์ราคาทุน 20.72 บาท และ 20.24 บาท ในงบการเงินรวมและงบการ เงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ ซึ่งได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทมีอุปกรณ์ราคาทุน 18.08 บาท และ 11.73 บาท ในงบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ ซึ่งได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

สิทธิการเช่ามีระยะเวลา 30 ปี เริ่มจากวันที่ 1 มิถุนายน 2537 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

หมายเหตุ 13 - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉพ	าะของบริษัท
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,950,184.76	4,881,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	_	34,874,000.00	-	-
รวม	2,950,184.76	39,755,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20

เงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 34.87 ล้านบาท ในงบการเงินรวมเป็นเงินกู้ยืมที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ ธนาคารแห่งหนึ่งแล้ว (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.5)

หมายเหตุ 14 - เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง

<u>บริษัทใหญ่</u>

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2543 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างเกี่ยวกับการขำระหนี้เงินล่วงหน้า ค่าก่อสร้างจำนวน 11.55 ล้านบาท โดยผลสรุปของสัญญา เจ้าหนี้และบริษัทตกลงสละสิทธิเรียกร้องหรือประโยชน์ ใดๆ ที่ทั้งสองฝ่ายมีต่อกัน เป็นผลให้บริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 11.55 ล้านบาท

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2543 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างเกี่ยวกับการขำระหนี้ ค่าก่อสร้างสุทธิ 3.37 ล้านบาท โดยผลสรุปของสัญญา เจ้าหนี้และบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงสละสิทธิเรียกร้อง หรือประโยชน์ใด ๆ ที่ทั้งสองฝ่ายมีต่อกันเป็นผลให้บริษัทย่อยมีกำไรจำนวน 3.37 ล้านบาท

Depreciation and amortization for year ended December 31, 2001 were Baht 39.09 million and Baht 34.56 million in the consolidated and in the Company's financial statements, respectively.

Depreciation and amortization for year ended December 31, 2000 were Baht 26.42 million and Baht 23.78 million in the consolidated and in the Company's financial statements, respectively.

As at December 31, 2001 equipment at cost of Baht 20.72 million and 20.24 million in the consolidated and in the Company's financial statements, respectively are fully depreciated but still in use.

As at December 31, 2000 equipment at cost of Baht 18.08 million and Baht 11.73 million in the consolidated and in the Company's financial statements, respectively are fully depreciated but still in use.

Lease agreement is for 30 years, starting from June 1, 1994 to May 31, 2024.

NOTE 13 - BANK OVERDRAFTS AND LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and loans from financial institutions as at December 31, consisted of:

	Consol	idated	The Cor	mpany
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Bank overdrafts	2,950,184.76	4,881,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20
Loans from bank	-	34,874,000.00	-	-
Total	2,950,184.76	39,755,646.07	1,331,834.34	3,982,346.20

The loan from bank of Baht 34.87 million, in the consolidated financial statements represents loan under a debtrestructuring agreement with a bank. (See note 16.5 to financial statement).

NOTE 14 - CONSTRUCTION PAYABLES

Parent Company

On August 9, 2000 the Company entered into agreements with construction creditors for advance payment for construction in the amount of Baht 11.55 million. In summary, the Company and the creditors agreed to waive all liabilities due to them. As a result, the Company recognized loss of Baht 11.55 million.

Subsidiaries

On August 9, 2000 a subsidiary company entered into agreements with construction creditors in the net amount of Baht 3.37 million. In summary, the subsidiary and the creditors agreed to waive all liabilities due to them. As a result, the subsidiary recognized gain in the amount of Baht 3.37 million.

annual report 2001:139

ทมายเทตุ 15 - เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเ	งินรวม	งบการเงินเฉท	พาะของบ ริษั ท
บริษัทย่อย	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
บริษัท แสนภิญโญ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท พอยท์ เอเชีย	-	-	-	20,228,830.11
ดอท คอม จำกัด (อัตราดอกเบี้ย 9 % ต่อปี)	10,000,000.00	3,000,000.00	-	-
รวม	10,000,000.00	3,000,000.00	-	20,228,830.11

ทมายเทตุ 16 - การขำระหนี้สถาบันการเงิน บริษัทใหญ่

- 16.1 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543 บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้ตกลงที่จะชำระเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายให้ กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 78.54 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมียอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันชำระหนี้จำนวน 166.70 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 67.60 ล้านบาท บริษัทได้ชำระหนี้ ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2543 ทำให้เกิดผลกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว จำนวน 155.76 ล้านบาท และ 49.20 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะตามลำดับ ตามหนังสือยืนยันการ ปลดภาระหนี้จากบรรษัทฯ วันที่ 7 เมษายน 2543
- 16.2 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2542 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะลูกหนี้ได้ทำบันทึกข้อตกลงการ ปรับปรุงโครงสร้างการชำระหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีบริษัทย่อยอีก 2 แห่งเป็นผู้จำนองในฐานะ ผู้ค้ำประกันการชำระหนี้ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2542 มีหนี้เงินต้นของบริษัทจำนวน 325.30 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 97.43 ล้านบาท และหนี้เงินต้นของบริษัทย่อย จำนวน 15 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 3.92 ล้านบาท โดยผลสรุปของสัญญา บริษัทเงินทุนดังกล่าวตกลงรับซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนของบริษัทใหญ่จำนวน 18 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 90 ล้านบาทและบริษัท ใหญ่นำเงินค่าหุ้นที่ได้รับมาขำระหนี้เงินต้นของบริษัทย่อยจำนวน 15 ล้านบาทและดอกเบี้ยค้างจ่ายถึงวัน ที่ 31 มีนาคม 2542 จำนวน 2.48 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทย่อยมีกำไรจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนึ่ จำนวน 1.44 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะนำไปแบ่งชำระดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทสองส่วน คือ ชำระดอก เบี้ยค้างจ่ายถึง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2542 จำนวน 61.65 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทใหญ่มีกำไรจากการ โอนสินทรัพย์ชำระหนี้จำนวน 35.78 ล้านบาทและชำระดอกเบี้ย ส่วนที่เหลือจนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2542 จำนวน 10.87 ล้านบาท โดยสถาบันการเงินได้ขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระหนี้สำหรับเงินต้นคงเหลือ และลดอัตราดอกเบี้ยลง และสถาบันการเงินดังกล่าวจะทำการประมูลสิทธิเรียกร้องที่สถาบันการเงินอีก แห่งหนึ่งมีต่อบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2543 บริษัทได้ตกลงที่จะชำระ หนี้เงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับกองทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ประมูลซื้อซึ่งสิทธิเรียกร้องที่สถาบันการเงิน ดังกล่าวมีต่อบริษัทโดยบริษัทได้ชำระเป็นเงินสดแล้วจำนวน 24 ล้านบาท และชำระค่าธรรมเนียมในการ ขำระหนี้กองทุนจำนวน 1.452 ล้านบาท จากนั้นกองทุนได้โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวให้แก่สถาบันการ เงินข้างต้นที่ได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับบริษัท เป็นผลให้บริษัทตกลงที่จะชำระเงินกู้และดอกเบี้ย

NOTE 15 - LOANS FROM RELATED PARTIES - NET

Loans from related parties - net as at December 31, consisted of :

	Consol	lldated	The Co	ompany
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Subsidiary				
Sanpinyo Limited	-	-	-	20,228,830.11
Related company				
Paint Asia Dot Com Co., Ltd				
(Interest rate at 9% per annum)	10,000,000.00	3,000,000.00	-	-
Total	10,000,000.00	3,000,000.00	-	20,228,830.11

NOTE 16 - SETTLEMENT OF DEBTS WITH FINANCIAL INSTITUTIONS

Parent Company

- 16.1 As at March 20, 2000 the Company and 2 subsidiary companies agreed to repay outstanding loan and interest expenses to the Asset Management Corporation in the amount of Baht 78.54 million. As of the date of debt repayment, March 30, 2000, the Company and subsidiary companies had the remaining principle and the outstanding interest in the amount approximately Baht 166.70 million and Baht 67.60 million, respectively. As a result, the profit from the debt restructuring were in the amount of Baht 155.76 million and Baht 49.20 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively, according to debt settlement confirmation from the Asset Management Corporation dated April 7, 2000.
- 16.2 On May 28, 1999, the parent company and a subsidiary, as debtors, entered into a debt restructuring agreement with a financial institution, with two subsidiaries, as mortgagors and also as guarantors against the repayment. As at March 31,1999, the remaining principal and ac crued interest of the Company were Baht 325.30 million and Baht 97.43 million respectively, and those of the subsidiary of Baht 15 million and Baht 3.92 million. In summary, the finance company agreed to purchase the increased share capital of the parent company, being 18 million ordinary shares at a price of Baht 5 per share totalling Baht 90 million and the parent company would use the proceeds to repay the principal of the subsidiary in the amount of Baht 15 million and interest payable up to March 31,1999 of Baht 2.48 million. As a result, the subsidiary realized gain on the assets transferred in settlement of debts in the amount of Baht 1.44 million. The remaining balance was divided into two parts, one for the payment of interest payable up to March 31,1999 of Baht 61.65 million, from which, the Company realized gain on the assets transferred in settlement of debts in the amount of Baht 35.78 million, and the other one for payment of the remaining interest payable up to July 31,1999 of Baht 10.87 million. The finance institution had extended the repayment period for the remaining principal and reduced the interest rate. In addition, another financial institution's claim from the Company will be bid within certain period of time. Later June 26, 2000, the Company agreed to pay loan and accrued interest to the Fund, which won the bid for the financial institution's right to claim from the Company. Cash payment of Baht 24 million and debt payment fee of Baht 1.452 million had been made already. The Fund then transferred such right to claim to the above financial

annual report 2001:141

ค้างจ่ายให้กับสถาบันการเงินในวันที่ 29 มิถุนายน 2543 โดยบริษัทมียอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันชำระหนี้ จำนวน 565.80 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 152.86 ล้านบาท โดยผลสรุปของสัญญาบริษัท นำต้นทุนโครงการพัฒนาอลังหาริมทรัพย์เพื่อเข่าของบริษัทและที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งเป็น หลักทรัพย์ค้ำประกันโอนชำระหนี้ในมูลค่า 455.86 ล้านบาท และชำระเป็นเงินสดจำนวน 36 ล้านบาท เมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาแล้ว สถาบันการเงินดังกล่าวตกลงปลดหนี้ส่วนที่เหลือทั้งเงินต้นและ ดอกเบี้ยให้แก่บริษัทและปลดจำนำหุ้นของบริษัทย่อยที่ใช้เป็นหลักประกัน เป็นผลให้บริษัทมีกำไรจากการ ปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 486.66 ล้านบาท และ 170.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะตามลำดับ

บริษัทย่อย

16.3 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2543 บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้ตกลงที่จะชำระเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับ กองทุนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ประมูลซื้อซึ่งสิทธิเรียกร้องที่สถาบันการเงินสองแห่งมีต่อบริษัทย่อย โดยบริษัท ย่อยแท่งแรกมียอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันชำระหนี้จำนวน 142.06 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยค้างจ่าย อีกจำนวนหนึ่งในเงินต้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญากู้ ส่วนบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งมียอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันทำสัญญา 15 ล้านบาทและดอกเบี้ยค้างจ่ายอีกจำนวนหนึ่งในเงินต้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยผลสรุปของสัญญาบริษัทย่อยแห่งแรกต้องชำระเงินกู้ไม่น้อยกว่า 72.36 ล้านบาท พร้อมกับค่าธรรมเนียม การชำระหนี้ของกองทุนจำนวน 0.86 ล้านบาท และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งต้องชำระเงินกู้ไม่น้อยกว่า 7.64 ล้านบาท พร้อมกับค่าธรรมเนียมการชำระหนี้ของกองทุนจำนวน 0.08 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยแห่งแรก ได้โอนกรรมสิทธิ์ในหลักทรัพย์จำนวน 10 ล้านหุ้นให้แก่กองทุน ในราคาตลาด ณ วันที่ดำเนินการโอน หลักทรัพย์นั้น โดยมีเงื่อนไขตามสัญญาว่ากองทุนจะนำหลักทรัพย์ดังกล่าวไปจำหน่ายเพื่อนำเงินที่ได้มา ขำระหนี้ และในกรณีที่บริษัทต้องการนำโฉนดที่ดินของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข่าซึ่งเป็น หลักประกันเงินกู้ออกจำหน่าย กองทุนจะปลอดจำนองหลักประกันดังกล่าว เพื่อให้บริษัทนำไปขายแล้วนำ เงินจากการขายมาขำระหนี้ให้แก่กองทุนเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่า 50 ล้านบาท ซึ่งการปลอดจำนอง หลักประกันนี้บริษัทย่อยจะต้องจัดให้มีหนังสือค้ำประกันจากธนาคารว่าจะค้ำประกันการชำระหนี้ให้แก่ บริษัทย่อยทั้งสองแห่งเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท ถ้าหากเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหลัก ทรัพย์และที่ดินพร้อมโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีจำนวนไม่ถึง 80 ล้านบาท ในกรณีที่กองทุน จำหน่ายหลักทรัพย์แล้วได้มูลค่าสุทธิไม่ครบ 80 ล้านบาท บริษัทย่อยทั้งสองแห่งจะเป็นผู้รับผิดชอบใน มูลค่าของผลต่างดังกล่าว และในกรณีที่การจำหน่ายหลักทรัพย์มีมูลค่าสูงกว่า 80 ล้านบาท กองทุนจะ คืนส่วนที่เป็นผลต่างให้กับบริษัทย่อย โดยสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ มีกำหนดภายในวันที่ 15 ธันวาคม 2543 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 บริษัทได้โอนเงินจากการขายที่ดินและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 50 ล้านบาท และส่งมอบหนังสือค้ำประกันจากธนาคารสำหรับหนี้ส่วนที่เหลือให้แก่กองทุน เรียบร้อยแล้ว

ในไตรมาสที่ 3 กองทุนนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายหลักทรัพย์บางส่วน และเงินจากการขายโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์มาชำระหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งรวมจำนวน 72.54 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 กองทุนได้นำเงินที่ได้จากการจำหน่ายหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือมาชำระหนี้เงินกู้ยืมและ ดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งอีกจำนวน 7.46 ล้านบาท เป็นผลให้เกิดกำไรจากการปลดหนี้ รวมทั้งสิ้น 106.70 ล้านบาท และหลักทรัพย์ที่ขายได้เกินกว่าจำนวนเงินที่ต้องชำระกองทุนได้ชำระคืนให้ แก่บริษัทย่อยแล้วเป็นจำนวน 9.49 ล้านบาท

institution under debt restructuring with the Company. Consequently, the Company agreed to make principal and accrued interest payment to the financial institution on June 29, 2000 with the principal balance as at the payment date of Baht 565.80 million and accrued interest of Baht 152.86 million. According to the agreement, the Company used the cost of its real estate development project for rent and land under development of 2 subsidiaries that were collateral assets to pay debt of Baht 455.86 million and cash of Baht 36 million. When the Company had complied with the agreement, the financial institution waived the remaining principal and interest to the Company. In addition, the financial institution will release the share certificate of subsidiary as collateral. This had resulted in profit from the debt restructuring of Baht 486.66 million and Baht 170.58 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively.

Subsidiaries

16.3 On June 26, 2000, the two subsidiaries agreed to make loan and accrued interest payment to the Fund that won the bid for the financial institution's right to claim from the subsidiaries. The first subsidiary had principal balance as at the payment date of Baht 142.06 million and accrued interest on the principal according to the rate specified in the loan agreement. The other subsidiary had the principal balance as at the agreement date of Baht 15 million and accrued interest on the principal according to the rate specified in the loan agreement. Under the agreement, the first subsidiary shall pay loan of not less than Baht 72.36 million and debt repay ment fee of Baht 0.86 million while the other subsidiary shall pay loan of not less than Baht 7.64 million and debt repayment fee of Baht 0.08 million. The first subsidiary transferred the right on 10 million shares to the Fund at the market price as at the date of transfer. According to the agreement terms, the Fund shall offer those assets for sale and the proceeds from such offering shall be used for debt repayment. In the event that the company has to offer the collateralized land title deed of the property development project for rent, the Fund shall release the pledge so that the proceeds shall be used for payment to the Fund in the amount of not less than Baht 50 million. Such release of collateralized assets requires that the subsidiary must have a bank letter of guarantee for debt repayment to the two subsidiaries in the amount of not less than Baht 80 million if the proceeds from such sales are less than Baht 80 million. In case the net value is less than 80 million, the two subsidiaries shall be responsible for such difference. If the proceeds exceed Baht 80 million, the Fund shall refund for the difference to the subsidiary. The agreement and its various conditions are due within December 15, 2000. On July 27, 2000, the Company had already transferred the proceeds from the sale of the land and property development project in the amount of Baht 50 million and already submitted the letter of guarantee to the Fund, covering the said remaining debt.

In the third quarter, the Fund used the partial proceeds from the securities disposal and sale of property development project for the loan repayment of the 2 subsidiary companies in the total amount of Baht 72.54 million.

In the fourth quarter, the Fund had used the proceeds received from the disposal of the remaining part of the securities for the repayment of the loan and accrued interest of both subsidiaries, in the amount of Baht 7.46 million, resulting in a profit from the relief of debt, totaling Baht 106.70 million. The Fund had reimbursed the amount of Baht 9.49 million to the subsidiary company, representing the value of security, which exceeded the amount to be paid.

16.4 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2543 บริษัทในฐานะลูกหนี้และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะผู้ค้ำประกันได้ทำสัญญา ปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมซึ่งมียอดคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2543 จำนวน 16.15 ล้านบาท โดยผลสรุปของสัญญา ชำระโดยการโอนที่ดินรอการพัฒนาของผู้ค้ำประกัน จำนวน 11.18 ล้านบาท บริษัทมีผลกำไรจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้จำนวน 4.97 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวโอนที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทย่อยจำนวน 11.18 ล้านบาท ซึ่ง มีราคาตามบัญชี จำนวน 37.66 ล้านบาทนั้น เป็นผลให้บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ ชำระหนี้แทนต่อบริษัทใหญ่จำนวน 26.48 ล้านบาท

16.5 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2543 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เกี่ยวกับเรื่องการชำระหนี้ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2543 มีหนี้เงินต้นจำนวน 223.42 ล้านบาทและ ดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 109.35 ล้านบาทโดยผลสรุปของสัญญา บริษัทย่อยตกลงจะโอนสิทธิการเช่า ที่ดินในโครงการหลังสวนที่มีอยู่ต่อสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ให้แก่ธนาคารในมูลค่า 130.97 ล้านบาท จ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 30 ล้านบาทและธนาคารจะนำเงินมาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัทใหญ่จำนวน 5 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 5 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเป็นเงินสดแล้วจำนวน 30 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ปี 2543 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2544 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลง แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ครั้งที่ 1 โดยมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจากสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้เดิมดังนี้

บริษัทย่อยตกลงโอนสิทธิการเข่าที่ดินดังกล่าวให้ธนาคารคิดเป็นมูลค่าในการโอนสิทธิการเข่าเป็นเงินจำนวน 95.73 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นขำระเงินต้นจำนวน 80.44 ล้านบาทและชำระดอกเบี้ยจำนวน 15.29 ล้านบาทและตกลงชำระดอกเบี้ยของเงินต้นคงค้างที่คิดตั้งแต่เดือนธันวาคม 2543 ถึงเดือนกันยายน 2544 ให้ธนาคารจำนวน 6 ล้านบาท โดยบริษัทใหญ่เป็นผู้ชำระดอกเบี้ยคงค้างดังกล่าวแทนบริษัทย่อย เงินต้น ส่วนที่เหลือจำนวน 122.98 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงให้ธนาคารคิดดอกเบี้ยดังนี้

ปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ปีที่ 3 ถึงปีที่ 6 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ของธนาคาร ต่อปี

ส่วนเงินต้นจำนวน 122.98 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 6 ปี โดยมีระยะเวลา ปลดดชำระเงินต้น 2 ปี เงื่อนไขการผ่อนชำระมีดังนี้

ปีที่ 1 ถึงปีที่ 2 นับจากเดือนตุลาคม 2544 เป็นต้นไปจะชำระเฉพาะดอกเบี้ยรายเดือนทั้งจำนวน ปีที่ 3 ถึงปีที่ 6 ชำระเงินต้นเดือนละไม่น้อยกว่า 2.57 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยรายเดือนต่าง หากทุกเดือนทั้งจำนวน

หลังจากปฏิบัติตามเงื่อนไขครบถ้วนแล้ว ธนาคารตกลงจะยกเว้นดอกเบี้ยส่วนที่เหลือให้ทั้งจำนวน นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทำบันทึกความเข้าใจเรื่องการโอนสิทธิการเช่า (สร้าง) ระหว่างธนาคารและต่อสำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์

ต่อมาในไตรมาสที่ 4 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการซื้อคืนสิทธิการเช่าโครงการหลังสวนที่มีอยู่ต่อสำนักงาน ทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์จากธนาคารในมูลค่า 97.20 ล้านบาท เพื่อนำสิทธิการเช่าไปขายให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 102.20 ล้านบาท โดยผู้ซื้อเป็นผู้รับผิดชอบภาษีและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการขายสิทธิการเช่ารวมจำนวน 7.16 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทย่อยมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าจำนวน 5 ล้านบาท บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2544

- 16.4 On September 1, 2000, the Company, as a debtor and the subsidiary as a guarantor, entered into a debt restructuring agreement with a local commercial bank for the outstanding balance, as at June 30, 2000, of Baht 16.15 million. According to the agreement, payment shall be made via transfer of the land under development of the guarantor in the amount of Baht 11.18 million. The Company gained profit from the land transfer for debt payment in the amount of Baht 4.97 million while the subsidiary incurred loss of Baht 26.48 million from the transfer of such land with the book value of Baht 37.66 million.
- 16.5 On September 1, 2000, a subsidiary company entered into a debt restructuring agreement with a commercial bank. As at June 30, 2000, such debt included a principal of Baht 223.42 million and accrued interest of Baht 109.35 million. According to the agreement, the subsidiary shall transfer its leasehold right on the Langsuan project of the Bureau of the Crown Property to the amount of Baht 130.97 million of which Baht 30 million shall be paid by cash and used by the bank to subscribe for the increased share capital of the parent company in the amount of 5 million shares at Baht 5 par value. The subsidiary already made the Baht 30 million cash payment in the last quarter of 2000. As at September 20, 2001, the subsidiary made a memorandum on the amendment to the first debt restructuring with changes of conditions from the existing agreement as follows:

The subsidiary agreed to transfer the above leasehold on the land to the bank, representing the value of transfer of Baht 95.73 million, of which the principal is payable at Baht 80.44 million and interest at Baht 15.29 million. The subsidiary also agreed to repay accrued interest on the principal to the bank in the amount of Baht 6 million, calculating from December 2000 to September 2001. The parent company was responsible for such accrued interest repayment on behalf of the subsidiary. For the principal balance of Baht 122.98 million, the subsidiary agreed with the bank on the interest calculation as follows:

1st - 2nd years Interest is payable at 6 % per annum.

3rd - 6th years Interest is payable at the rate of the bank's MLR per annum.

For the principal of Baht 122.98 million, the subsidiary agreed to make repayment within the next 6 years with grace period of 2 years for the principal. The repayment conditions are as follows:

1st - 2nd years Effective October 2001, repayment is made only for the whole

amount of monthly interest.

3rd - 6th years Principal is payable monthly in the amount of not less than Baht

2.57 million with separate repayment of the whole amount of

interest.

After compliance with all the conditions, the bank agrees to waive the whole amount of remaining interest. In addition, the subsidiary has made a memorandum of understanding on transfer of leasehold (construction) right between the bank and the Bureau of Crown Property. (See note 16 to financial statements)

Later in the fourth quarter, the subsidiary company repurchased the leasehold of Lung Suan project held by the Bureau of the Crown Property from the bank in the amount of Baht 97.20 million in order to sell the leasehold to a company in the amount of Baht 102.20 million. The buyer is responsible for the tax and related expenses on the sale of such leasehold, totaling Baht 7.16 million. As a result, the subsidiary company earned profit from the sale of leasehold in the amount of Baht 5 million. The Company already made an agreement to transfer the leasehold to such company on December 3, 2001.

ทมายเหตุ 17 - หนี้สินระยะยาว หนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการ	เงินรวม	งบการเงินเฉพ	าะของบริษัท
	2544 (บาท)	2543 (บาท)	2544 (บาท)	2543 (บาท)
เงินกู้ยืมจากธนาคาร เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	160,839,127.01	198,545,000.00	37,864,127.01	30,000,000.00
และหนี้สินผ่อนชำระ	14,961,000.00	20,696,620.00	12,140,830.00	17,771,760.00
รวม <u>ทัก</u> ส่วนของหนี้สินระยะยาว	175,800,127.01	219,241,620.00	50,004,957.01	47,771,760.00
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(17,276,789.01)	(174,438,668.00)	(15,518,819.01)	(4,840,188.00)
สุทธิ	158,523,338.00	44,802,952.00	34,486,138.00	42,931,572.00

<u>บริษัทใหญ่</u>

ในปี 2544 บริษัทได้รับวงเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 90 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 3 ปี และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนโดยกู้เพื่อพัฒนาโครงการ (นาราสิริ) โดยได้นำที่ดินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2543 บริษัทใหญ่ได้รับวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 30 ล้านบาท มีกำหนด ชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนโดยกู้เพื่อพัฒนาโครงการ (อาคารสิริอพาร์ทเมนท์ -สุขุมวิท 12) โดยได้นำที่ดินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อย

เงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 122.98 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้าง หนี้แล้ว ดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 115.71 ล้านบาท จะได้รับยกเว้นจากธนาคารเมื่อปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้าง หนี้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินผ่อนชำระ ได้แก่ เจ้าหนี้การเช่าซื้อยานพาหนะของบริษัทใหญ่และอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ซึ่งมีเงื่อนไขชำระหนี้เป็นรายเดือนรวม 36 - 48 งวด

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดขำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ทมายเหตุ 18 - ทุนเรือนทุ้น บริษัทใหญ่

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2541 มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 945,500,000 บาท เป็น 697,375,060 บาท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่บริษัทยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 24,812,494 หุ้น และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 697,375,060 บาท เป็น 3,312,991,260 บาท โดยการออกหุ้นใหม่ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 261,561,620 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวม 2,615,616,200 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ที่ออกใหม่ดังนี้

1. จำนวน 258,074,745 หุ้น เพื่อทำการเสนอขายทั้งหมดหรือแบ่งเป็นส่วนๆ เพื่อเสนอขายเป็นคราวๆ ให้

NOTE 17 - LONG-TERM DEBTS

Long-term debts as at December 31, consisted of:

	Conso	lldated	The Co	mpany
	2001 (Baht)	2000 (Baht)	2001 (Baht)	2000 (Baht)
Loans from banks	160,839,127.01	198,545,000.00	37,864,127.01	30,000,000.00
Hire-purchase payables	14,961,000.00	20,696,620.00	12,140,830.00	17,771,760.00
Total	175,800,127.01	219,241,620.00	50,004,957.01	47,771,760.00
Less current portion of				
long - term debts	(17,276,789.01)	(174,438,668.00)	(15,518,819.01)	(4,840,188.00)
	158,523,338.00	44,802,952.00	34,486,138.00	42,931,572.00

Parent Company

In 2001, the Company obtained loan facility and bank overdraft from a bank of Baht 90 million for property development (Narasiri), the principal of which will be repaid within 3 years with interest payable monthly. Land under property development is pledged as collateral.

In the third quarter of 2000, the Company obtained loan facility from a bank of Baht 30 million for property development (Siri Apartment - Sukhumvit 12) which principal will be repaid within 5 years. Interest is payable monthly. Land under property development was pledged as collateral.

Subsidiaries

Loans from bank of approximately Baht 122.98 million are under the debt restructuring agreement. The accrued interest amounting to Baht 115.71 million will be waived by the bank upon compliance with the restructuring agreement (See note 16 to financial statements)

Hire purchase payables consisted of hire purchase of vehicles, which are payable monthly within 36-48 periods.

Current portion of long - term debts is presented as a current liability.

NOTE 18 - SHARE CAPITAL

Parent Company

At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on December 17, 1998, it was resolved to decrease the share capital from Baht 945,500,000 to Baht 697,375,060 by canceling 24,812,494 ordinary shares, which had not been sold. It was also resolved to increase the share capital from Baht 697,375,060 to Baht 3,312,991,260 by issuing 261,561,620 ordinary shares at Baht 10 per share totaling Baht 2,615,616,200, and allotted as follows:

1. 258,074,745 ordinary shares were offered for sale in whole or at intervals to not more than 35 specific investors in 12 months and/or offered for sale to 17 institutional investors as announced by the SEC. If any of these ordinary shares remain, then they were to be offered to the old shareholders in the portion of their previous holding. If any shares still remain they were to be offered to directors

annual report 2001:147

แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 35 ราย ภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน และ/หรือเสนอขาย ให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบันจำนวน 17 ประเภท ตามประกาศ ก.ล.ต. ในกรณีที่หุ้นเหลือจากการเสนอขาย ดังกล่าวให้เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นและในกรณีที่ยังคงมีเศษของหุ้นที่เหลือจากการ เสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนอีกให้เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทโดยในส่วนของวัน เวลา จองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นให้เป็นไปตามดุลยพินิจของคณะกรรมการ

2. ส่วนที่เหลือจำนวน 3,486,875 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นตามโครงการออกและเสนอขายใบ สำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในวงจำกัด ซึ่งบริษัทได้จด ทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนแล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2541 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนขำระแล้วจำนวน 16,904,375 บาท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2542 และจำนวน 205,000 บาท เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2542

นอกจากนี้มีมติให้บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ คิดเป็นราคา เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่เท่ากับมูลค่าหุ้นละ 5 บาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2542 มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,250,000 บาท ให้แก่บริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่ง บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 มีมติเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ให้แก่นิติบุคคลต่างๆ ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ตามประกาศ ก.ล.ต. บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2542

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2542 มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 3,312,991,260 บาท เป็น 794,743,810 บาท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่บริษัทยังมิได้นำออกขายจำนวน 251,824,745 หุ้น และ มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 794,743,810 บาท เป็น 13,294,143,810 บาทโดยการออกหุ้นใหม่ 1,249,940,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 478,840,000 หุ้น ซึ่งจะต้องออก ในราคาที่ไม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญจำนวน 771,100,000 หุ้นซึ่ง จะต้องออกใน ราคาหุ้นละ 5 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ดังนี้

- 1.1 จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ Starwood Thailand Corperation ในราคาหุ้นละ 5 บาท
- 1.2 หุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 1,241,940,000 หุ้น ให้ดำเนินการจัดสรรดังนี้
 - (1) ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 478,840,000 หุ้น ในราคาที่ไม่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นละ 10 บาท
 - (2) ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 763,100,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท

โดยให้จัดสรรหุ้นจำนวนดังกล่าวทั้งหมดคราวเดียว หรือแบ่งเป็นส่วนๆ เพื่อเสนอขายเป็นคราวๆ ให้แก่ผู้ลงทุน ประเภทสถาบันจำนวน 17 ประเภท และ/หรือเสนอขายให้แก่นักลงทุนเฉพาะเจาะจงใดๆ ซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 35 ราย ภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน ตามข้อ 2 ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต และ

(3) ให้คณะกรรมการเป็นผู้ใช้คุลยพินิจกำหนดรายละเอียดในการจัดสรรหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนขำระแล้วที่เสนอขายให้แก่ Starwood Thailand Corperation แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542

and the Company's staff. As regards date and time of booking purchase, and payment of shares, these will be at the discretion of the Board of Directors.

2. The remaining 3,486,875 shares were issued to support the rights of shares purchased according to warrants held by directors and the Company's staff. The Company registered the de crease and increase in share capital on December 30, 1998. The Company registered the increased paid up share capital of Baht 16,904,375 on July 5,1999, and amount of Baht 205,000 on August 3, 1999.

In addition, it was resolved to offer increased share capital for sale at an amount lower than par value by discount in amount of Baht 5 per share.

At the Board of Directors' Meeting held on January 11, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totaling Baht 1,250,000 divided into 250,000 ordinary shares of Baht 5 par value to a domestic security company. The Company registered the increased paid up share capital on January 21, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on March 3, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totaling Baht 30 million divided into 6 million ordinary shares of Baht 5 par value to specific investors as announced by the SEC. The Company registered the increased paid up share capital on March 18, 1999.

At the Ordinary Shareholders' Meeting held on April 9, 1999, it was resolved to decrease the Company's share capital from Baht 3,312,991,260 to Baht 794,743,810 by canceling 251,824,745 ordinary shares which had not been sold and to increase the share capital from Baht 794,743,810 to 13,294,143,810 by issuing 1,249,940,000 new ordinary shares of Baht 10 par value, with 478,840,000 ordinary shares offered for sale at a price not less than Baht 10 per share and 771,100,000 ordinary shares offered for sale at a price of Baht 5 per share, and with allocation of the increased share capital as follows:

- 1.1 8 million ordinary shares were offered for sale to Starwood Thailand Corporation at Baht 5 per share.
- 1.2 The remaining 1,241,940,000 increased shares were allotted as follows:
 - (1) 478,840,000 ordinary shares at a sale price not less than Baht 10 per share
 - (2) 763,100,000 ordinary shares at a price of Baht 5 per share.

The increased share capital were allotted in one time or in portions for sale at intervals, to 17 institutional investors and/or offered for sale to not more than 35 specific investors in 12 months under No 2 of an announcement by the Stock Exchange Committee regarding the condition and procedure of issuing shares.

(3) At the discretion of the Board of Directors in relation to allotment.

The Company registered the increased paid up share capital that was offered for sale to Starwood Thailand Corporation on April 30, 1999.

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2542 มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41,353,846 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบันจำนวน 17 ประเภท ตามประกาศ ก.ล.ต. โดยจัดสรร หุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ ดังนี้

- บริษัทจะเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 19,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ธนาคาร แห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2542
- 2. บริษัทจะเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่บริษัท แห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2542
- 3. บริษัทจะเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่บริษัทเงินทุน แห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2542
- 4. บริษัทจะเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 353,846 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่บริษัทย่อย แห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2542 มีมติเสนอขายหุ้นออกใหม่จำนวน 216,300 หุ้น โดยแบ่งเป็นหุ้นจำนวน 142,758 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท และหุ้นจำนวน 73,542 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,449,210 บาท ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงตามประกาศ ก.ล.ต. บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2542 มีมติเสนอขายหุ้นออกใหม่จำนวน 98,786,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบัน 17 ประเภทตามประกาศ ก.ล.ต. โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ ออกใหม่ ดังนี้

- 1. ออกหุ้นจำนวน 90,486,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 6 บาท โดยแบ่งออกเป็น
 - (1) จำนวน 38,236,000 หุ้น (ซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 5 บาท จำนวน 30,588,800 หุ้น และหุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวน 7,647,200 หุ้น) ให้ออก และเสนอขายในประเทศไทย และ
 - (2) จำนวน 52,250,000 หุ้น (ซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 5 บาท จำนวน 41,800,000 หุ้น และหุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวน 10,450,000 หุ้น) ให้ออก และเสนอขายนอกประเทศไทย

โดยภายใต้เงื่อนไขการเสนอขายหุ้นตามสัดส่วนนี้ ผู้จองซื้อหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนจะต้องจองซื้อหุ้นในราคา หุ้นละ 10 บาท จำนวน 2 หุ้น จึงจะมีสิทธิจองซื้อหุ้นในราคาหุ้นละ 5 บาท จำนวน 8 หุ้น

- 2. ออกหุ้นจำนวน 8,300,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 8 บาท โดยแบ่งออกเป็น
 - (1) หุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 5 บาท จำนวน 3,320,000 หุ้น และ
 - (2) หุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวน 4,980,000 หุ้น ให้แก่ผู้ลงทุนจำนวน 3 บริษัท ที่ไม่มีภูมิลำเนาในประเทศไทย และนำเงินลงทุนมาจากต่างประเทศ โดยมีผู้ดูแลหรือจัดการเงินลงทุนให้ ซึ่งเป็นผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือที่มีลักษณะเฉพาะ 17 ประเภท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2542 มีมติให้จัดสรรหุ้นที่ออกใหม่ จำนวน 21,200,000 หุ้น (ซึ่งประกอบด้วยหุ้นที่ออกและเสนอขายในราคาหุ้นละ 5 บาท จำนวน 16,960,000 บาท และหุ้นที่ออก At the Board of Directors' Meeting held on April 28, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totaling 41,353,846 ordinary shares of Baht 10 par value to 17 institutional investors as announced by the SEC, and be allotted as follows:

- The Company will offer 19,000,000 increased newly issued shares at a price of Baht 10 par value to a commercial bank at Baht 5 per share (see note 16.4 to financial statements). The Company registered the increased paid up share capital on May 28, 1999.
- 2. The Company will offer 4,000,000 newly issued shares at a price Baht 10 par value to a company at Baht 5 per share. The Company registered the increased paid up share capital on May 21, 1999.
- 3. The Company will offer 18,000,000 newly issued shares at a price of Baht 10 par value to a finance company at Baht 5 per share (see note 16.2 to financial statements). The Company registered the increased paid up share capital on June 17, 1999.
- 4. The Company will offer 353,846 newly issued shares at a price of Baht 10 par value to a subsidiary at Baht 5 per share. The Company registered the increased paid up share capital on May 21, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on May 17, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totalling 216,300 ordinary shares divided into 142,758 ordinary shares of Baht 5 per share and 73,542 ordinary shares of Baht 10 per share totalling Baht 1,449,210 to a company which is a specific investor as announced by the SEC. The Company registered the increased paid up share capital on July 16, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on June 7, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totaling 98,786,000 ordinary shares of Baht 10 par value to 17 institutional investors as announced by the SEC, and allotted as follows:

- 1. 90,486,000 ordinary shares were offered for sales at an average price of Baht 6 per share with allocation as follows: -
 - (1) 38,236,000 ordinary shares (30,588,800 ordinary shares were issued and offered for sale at price Baht 5 per share and 7,647,200 ordinary shares were issued and offered for sale at price Baht 10 per share) were issued and offered for sale in Thailand.
 - (2) 52,250,000 ordinary shares (41,800,000 ordinary shares were issued and offered for sale at price Baht 5 per share and 10,450,000 ordinary shares were issued and offered for sale at price Baht 10 per share) were issued and offered for sale in overseas.

Under the condition of the ordinary shares offering in these proportions, the fully qualified subscribers have the rights to subscribe 8 shares at price Baht 5 per share after subscription of 2 shares at price Baht 10 per share.

- 2. 8,300,000 ordinary shares were offered for sales at an average price of Baht 8 per share were allotted as follows: -
 - (1) 3,320,000 ordinary shares were issued and offered at price Baht 5 per share and
 - (2) 4,980,000 ordinary shares were issued and offered for sale at price Baht 10 per share to 3 companies which are institutional investors that have no establishment in Thailand and obtained fund from overseas and managed by fund manager, which are institutional investors or 17 specific investors as announced by the SEC.

The Company registered the increased paid up share capital on June 14, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on June 14, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totaling 21,200,000 ordinary shares (16,960,000 ordinary shares were issued and

และเสนอขายในราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวน 4,240,000 หุ้น) ให้แก่นิติบุคคล 22 ราย ซึ่งเป็นผู้ลงทุนประเภทสถาบัน 17 ประเภท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 1,200,000 หุ้น ของจำนวนหุ้นที่ จัดสรรทั้งหมดให้เสนอขายภายนอกประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ขำระแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2542 มีมติให้

- 1. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทดังต่อไปนี้
 - (1) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,603,351 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายเป็นการ เฉพาะเจาะจง ให้แก่บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง ในราคาหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียน เพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2542
 - (2) บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้ แก่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยวันเวลาจองซื้อและชำระเงินให้เป็นไปตามดุลยพินิจของ คณะกรรมการบริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2542
- 2. แก้ไขเพิ่มเติมมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกโดยอาศัยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2542 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2542 และมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2542 โดยให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 8,779,400 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นตามโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในวงจำกัดครั้งที่ 2 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ขำระแล้วจำนวน 6,830,000 บาท เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2542

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2542 มีมติเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2542 และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 ให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบัน 17 ประเภท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต บริษัทได้จด ทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2543

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2543 และ 7 กุมภาพันธ์ 2543 จำนวน 5,575,000 บาท และ 4,909,000 บาท ตามลำดับ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2542 และมติที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2542 โดยให้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นตามโครงการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในวงจำกัดครั้งที่ 2

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2543 มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 641,000 หุ้น เพื่อ รองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2543 มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ชนชัย จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2543

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2543 มีมติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ล้านหุ้นให้แก่ธนาคาร แห่งหนึ่งในราคาหุ้นละ 5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นแสดงสุทธิจากส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น และค่าใช้จ่าย ในการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนแล้ว

offered at price Baht 5 per share and 4,240,000 ordinary shares were issued and offered at price Baht 10 per share) to 22 companies that are the 17 institutional investors as announced by the SEC and the 1,200,000 newly issued shares were offered in overseas. The Company registered the increased paid up share capital on June 17, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on June 22, 1999, it was resolved to

- 1. allot increased share capital as follows:
 - (1) Offering 1,603,351 ordinary shares of Baht 10 par value, which was to be offered for private placement sale to a finance securities company at a price of Baht 10 per share. The Company registered the increased paid up share capital on July 16, 1999.
 - (2) Offering 3,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value that was to be offered a domestic commercial bank. As regards the date and time of booking purchase, and payment of share, these would be at the discretion of the Board of Directors. The Company registered the increased paid up share capital on August 6, 1999.
- 2. amend the resolution of the increased share capital and at the Shareholders' Meeting No. 4/1999 held on April 9, 1999 and the Extraordinary Shareholders' Meeting No.1/1999. It was resolved to allot 8,779,400 newly issued share at price Baht 5 per share for the warrants to be issued and offered to the directors and the employees of the Company in the second time. The Company registered the increased paid up share capital in amount of Baht 6,830,000 on No vember 3, 1999.

At the Board of Directors' Meeting held on December 24, 1999, it was resolved to offer increased share capital for sale totalling 8,000,000 ordinary shares of Baht 5 per value according to the Ordinary Shareholders' Meeting No. 4/1999 and Extraordinary Shareholders' Meeting No.1/1999 to 17 institutional investors as announced by the SEC. The Company registered the increased paid up share capital on January 19, 2000.

The Company registered the increased paid up share capital on January 7, 2000 and February 7, 2000 in the amount of Baht 5,575,000 and Baht 4,909,000, respectively, according the Ordinary Shareholders' Meeting No. 4/1999 and the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/1999 which approved the allotment of newly issued share for the warrants to be issued and offered to the directors and employees of the Company in the second time.

At the Board of Directors' Meeting held on January 29, 2000, it was resolved to allot 641,000 shares for the warrants to be issued and offered to directors and employees.

The Board of Directors' Meeting, on June 1, 2000, passed a resolution on allocation of 10,000,000 capital shares to Chanachai Limited at Baht 10 par value. The Company registered the paid-up capital on June 15, 2000.

The Board of Directors' Meeting, on September 27, 2000, it was resolved to offer increased share capital for sale totalling 5 million ordinary shares to a local bank at Baht 5 per share. The Company registered increased share capital on December 8, 2000.

As at December 31, 2000 and 1999, premium on share capital is stated net of discount on share capital and expenses in relation to increased share capital.

annual report 2001 : **153**

บริษัทย่อย

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2544 และ วันที่ 7 มิถุนายน 2544 ของ บริษัท แสนสิริ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส จำกัด มีมติลดมูลค่าหุ้นจากเดิม จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็น จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยทุนจดทะเบียนไม่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้มีมติให้เพิ่มทุนจด ทะเบียนอีกจำนวน 2,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวม เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 12 ล้านบาท และได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นและเพิ่มทุนที่ชำระแล้ว เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2544

หมายเหตุ 19 - รายได้จากการขายโครงการ

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2544 และ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2544 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสัญญาและปรับปรุงต้นทุน ประมาณการของโครงการใหม่ มีผลให้รายได้จากการขายโครงการในไตรมาสที่ 2 ปี 2544 ลดลงจำนวนเงิน ประมาณ 5.73 ล้านบาท และรายได้จากการขายโครงการในไตรมาสที่ 1 ปี 2544 เพิ่มขึ้นจำนวนเงินประมาณ 5.73 ล้านบาท

หมายเหตุ 20 - รายการปรับปรุงของปีก่อน

ในปี 2543 บริษัทได้บันทึกรายรับค่าบริการธุรกิจและค่าเข่ารับของปี 2544 จำนวน 3.54 ล้านบาท เป็นรายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินของปี 2543 ใหม่เพื่อแก้ไขให้ถูกต้องเป็น ผลให้ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปี 2543 ลดลงจำนวน 0.01 บาทต่อหุ้น

หมายเหตุ 21 - สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

- 1. ในปี 2544 และ 2543 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการส่วนหนึ่งของบริษัทใหญ่ได้จดจำนองเป็น หลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร
- 2. ในปี 2543 สิทธิการเช่าของโครงการพัฒนาอลังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยซึ่งจดจำนอง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารซึ่งในปี 2544 ได้โอนให้ธนาคารเพื่อปรับโครงสร้างหนี้แล้ว (ดู หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)
- 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจำนวนประมาณ 15.59 ล้านบาท และ 11.05 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับเป็นเงินประกันหนังสือ คำประกันที่ออกโดยธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน ประมาณ 8.5 ล้านบาท และ 5.3 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ เป็นเงินประกัน หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

หมายเหตุ 22 - ประมาณการหนี้สิน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเกี่ยวกับโครงการเป็นจำนวน 103.98 ล้านบาท และ 107.39 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และมีภาระผูกพันที่เกิดจากการ ออกหนังสือค่ำประกันโดยธนาคาร จำนวน 15.59 ล้านบาท และ 11.05 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ

Subsidiary

At the Extraordinary Shareholders' Meetings of Sansiri Property Plus Limited held on May 23, 2001 and June 7, 2001 it was resolved to decrease the value of the share capital from 100,000 ordinary shares at Baht 100 par value to 1,000,000 ordinary shares at Baht 10 par value, without changing the share capital. In addition, it was resolved to increase the share capital in the amount of Baht 2 million by issuing 200,000 new ordinary shares at Baht 10 par value, make a totaling of Baht 12 million. The company registered the increased share capital on June 8, 2001.

NOTE 19 - REVENUES FROM PROJECT SALES

In the first and second quarter of 2001, the Company changed contract value and adjusted the estimated project cost, as a result, revenues from project sales in the second quarter of 2001 de creased in the amount of approximately Baht 5.73 million and revenues from project sales in the first quarter of 2001 increased in the amount of approximately Baht 5.73 million.

NOTE 20 - PRIOR YEAR' S ADJUSTMENT

In 2000, the Company recorded revenues from business management and rental income of 2001 in the amount of Baht 3.54 million as income for the year ended December 31, 2000. The Company had already adjusted the financial statements of 2000, accordingly to make a proper amendment. As the result basic loss per share for the year 2000 increased in Baht 0.01 per share.

NOTE 21 - ASSETS PLEDGED AS COLLATERAL

- 1. In 2001 and 2000, the land including the building of a parent company project had been pledged as collateral against the loan from the bank.
- 2. In 2000, leasehold of a property development project for rent had been pledged as collateral against the loan from the bank. In 2001, the above leasehold has transferred to the bank for debt restructuring (see note 16 to the financial statements).
- 3. As at December 31, 2001, fixed deposits with commitment of Baht 15.59 million and Baht 11.05 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively are pledged to secure letters of guarantees issued by banks. As at December 31, 2000, fixed deposits with commitment of Baht 8.5 million and Baht 5.3 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively are pledged to secure letters of guarantees is sued by banks.

NOTE 22 - COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

As at December 31, 2001, the Company had commitments resulting from project construction and service agreements of Baht 103.98 million and Baht 107.39 million in the consolidated and the Company's financial statements and from letters of guarantee issued by bank of Baht 15.59 million and Baht 11.05 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเกี่ยวกับโครงการเป็นจำนวน 144 ล้านบาท ใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และมีภาระผูกพันที่เกิดจากการออกหนังสือค้ำประกันโดย ธนาคาร จำนวน 8.45 ล้านบาท และ 5.22 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ

- 2. เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2543 บริษัทได้ทำสัญญาขายและซื้อหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยผลสรุปของสัญญา บริษัทตกลงโอนหุ้นที่บริษัทถือในบริษัท พอยท์ เอเชีย แอ๊คเซ็ส จำกัด จำนวน 250,000 หุ้นในราคาประมาณ 27 ล้านบาทให้แก่บริษัทดังกล่าว และบริษัทจะได้รับหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 38,000 หุ้น ไม่ เกินวันที่ 31 สิงหาคม 2543 จะทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วน 70 %ของหุ้นบริษัทดังกล่าว และถือหุ้นในบริษัท พอยท์ เอเชีย แอ๊คเซ็ส จำกัด คิดเป็น 30 % ของหุ้นบริษัท พอยท์ เอเชีย แอ๊คเซ็ส จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าว
- 3. เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2543 บริษัทได้ทำสัญญาขายและซื้อหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยผลสรุปของสัญญา บริษัทตกลงโอนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัทแสนสิริ โฮม เน็ตเวิร์ค จำกัด จำนวน 30,000 หุ้น ให้บริษัท ดังกล่าว และบริษัทดังกล่าวตกลงออกหุ้นใหม่ของตนให้แก่บริษัทจำนวน 62,000 หุ้น โดยจะตกลงตาม สัญญาภายใน 6 เดือนนับจากวันทำสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการในเรื่อง ดังกล่าว
- 4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการฟ้องร้อง เพื่อขอคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินประมาณ 18.24 ล้านบาท จากการที่เจ้าหนี้ของบริษัทผิด สัญญาว่าจ้างบริษัทจึงถูกฟ้องในฐานะจำเลยร่วมขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล บริษัทบันทึก ประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินเต็มจำนวน
- 5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทใหญ่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกหนี้โครงการรวม 3 และ4 รายตามลำดับฟ้องร้องเพื่อขอคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.11 ล้านบาท และ 2.47 ล้านบาท ตามลำดับและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกหนี้โครงการรวม 3 รายและ 2 รายตามลำดับ ฟ้องร้องเพื่อขอคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินประมาณ 7.85 ล้านบาทและ 3.36 ล้านบาทตามลำดับ และถูกฟ้องร้องทั้งบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในฐานะจำเลยร่วม เป็นจำนวนเงิน ประมาณ 4.43 ล้านบาท จากการที่บริษัทกระทำผิดสัญญาจะซื้อจะขาย เพิกถอน กลฉ้อฉล และลักทรัพย์ คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัท บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ในงบการเงินจำนวน 8.90 ล้านบาท และ 1.11 ล้านบาท ในงบการ เงินรวมและงบการเงินเฉพาะตามลำดับ
- 6. ในปี 2542 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 205.49 ล้านบาท และ 185.67 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ขำระค่า ที่ดินครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2543
- 7. เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2542 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับ บุคคลรายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญา 19.82 ล้านบาท โดยที่ดินดังกล่าวมีภาระจำยอมที่ได้จดทะเบียนไว้ ในบันทึกถ้อยคำภาระจำยอมฉบับลงวันที่ 19 ตุลาคม 2533 บริษัทและผู้ขายตกลงดำเนินการจด ทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แล้วในวันที่ 26 เมษายน 2543 โดยมีการเปลี่ยนตัวผู้รับโอนกรรมสิทธิ์จาก บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัท

As at December 31, 2000, the Company had commitments resulting from project construction agreements of Baht 144 million in the consolidated and the Company's financial statements and from letters of guarantee issued by bank of Baht 8.45 million and Baht 5.22 million, in the and the Company's financial statements, respectively.

- 2) On August 7, 2000, the Company entered into a sale and purchase agreement with a company. According to the said agreement, 250,000 shares in Point Asia Access Limited of the Company in the amount of approximately Baht 27 million will be transferred for 38,000 ordinary shares in the said company not later than August 31, 2000. After the exchange of those shares, the Company will have 70 % shareholding in the said company and have 30 % shareholding in Point Asia Access limited. As at December 31, 2001 the Company had not yet processed this matter.
- 3) On August 7, 2000, the Company entered into a sale and purchase agreement with a company. According to the said agreement 30,000 shares in Sansiri Home Network Co., Ltd of the Company will be transferred to that company which have to issue new shares of 62,000 shares in return. The condition specified in the agreement will be made within 6 months from the date of the agreement. As at December 31, 2001, the Company had not yet processed this matter.
- 4) As at December 31, 2001 and 2000, the Company, as co-defendant, had contingent liabilities from lawsuits for repayment of principal and interest in the amount of Baht 18.24 million on the basis that the creditor of the Company had breached the agreement. The case is now under trial. The contingent liability was recognized in the financial statements in full amount.
- 5) As at December 31, 2001 and 2000, the parent company had contingent liabilities arising from being sued by three and four customers, respectively, who were demanding a refund of both principal and interest, of approximately Baht 1.11 million and Baht 2.47 million, respectively, and subsidiaries had contingent liabilities arising from being sued by three and two customers respectively, who were demanding a refund of both principal and interest, of approximately Baht 7.85 million and Baht 3.36 million respectively, and the Company and subsidiaries, as codefendant in the amount of approximately Baht 4.43 million, arising as a result of breach of the contracts, fraud and thief. The litigation is under consideration of the court. As at December 31, 2001 and 2000, the Company recognized the provision for contingent liabilities in the financial statements in the amount of Baht 8.90 million and Baht 1.11 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively.
- 6) In 1999 the Company and a subsidiary had commitments resulting from purchase and sales land and construction agreements of Baht 205.49 million and Baht 185.67 million in the consolidated and the Company's financial statements, respectively. The Company had already paid on January 25, 2000.
- 7) On December 20, 1999, a subsidiary company entered into the purchase and sales land and construction agreement with a person in the amount of Baht 19.82 million. The land had been under the servitude, which was registered under the letter of servitude on October 19, 1990. The Company and the seller agreed to transfer the right on April 26, 2000 by changing the owner's right from the subsidiary to the Company.

- 8. บริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจองซื้อหุ้นและสัญญาชำระหนี้กับ Starwood Thailand Corperation ในเดือนมีนาคม 2542โดยบริษัทดังกล่าวมีสิทธิจองซื้อหุ้นหรือกำหนดชื่อบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัท ดังกล่าวจองซื้อหุ้นในบริษัทจนถึงร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกแล้วของบริษัทได้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ทั้งนี้ให้เป็นไปตามข้อกำหนด เงื่อนไขตามสัญญาและข้อบังคับบริษัท โดยมีรายละเอียดที่ สำคัญเกี่ยวกับสิทธิในการจองซื้อหุ้นโดยสตาร์วูด หรือบุคคลที่สตาร์วูดกำหนดได้ดังนี้
 - การจองซื้อหุ้นครั้งแรกเป็นจำนวน 8,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท
 - การจองชื้อหุ้นครั้งที่สอง ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติหรือละเว้นเงื่อนไขในสัญญาและขึ้นอยู่กับสัญญาการจ่าย
 ขำระหนี้ ผู้จองชื้อจะซื้อหุ้นจำนวน 32.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเท่ากับจำนวนของหนี้ที่
 ได้ชำระผู้จองชื้อจะชำระโดยการโอนเงินไปยังบัญชีธนาคารของบริษัท
 - การจองซื้อหุ้นครั้งที่สาม ผู้จองซื้อหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นจำนวน 8 ล้านหุ้นๆ ละ 5 บาท
 - การจองซื้อหุ้นครั้งที่สี่ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติหรือละเว้นตามเงื่อนไขในสัญญาในการจองซื้อหุ้นส่วนที่เหลือ ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2545
 - ในกรณีจองซื้อหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะชำระค่าหุ้นโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร

ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถออกหุ้นสามัญได้ในราคา 5 บาทต่อหุ้น บริษัทอาจออกหลักทรัพย์ประเภทอื่นตามที่ สตาร์วูดและบริษัทไม่สามารถตกลงกันได้เกี่ยวกับทาง เลือกอื่นในการออกหลักทรัพย์เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการค้าข้างต้นนี้ สตาร์วูดมีสิทธิที่จะจองซื้อหุ้น สามัญของบริษัทได้ในราคาหุ้นละ 10 บาท (หรือในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นตามที่กำหนดในข้อกำหนด ในการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่ไม่น้อยกว่าหุ้นละ 5 บาท) โดยที่เมื่อสตาร์วูด ทำการจองซื้อบริษัทจะต้องชดเชยผลประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจให้แก่สตาร์วูด ตามที่กฎหมายอนุญาตให้ ดำเนินการได้เป็นจำนวนเท่ากับราคาจองซื้อที่ชำระโดยสตาร์วูดดังกล่าวในส่วนที่เกินกว่าราคาจองซื้อหุ้น ที่สตาร์วูดต้องชำระข้างต้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการค้าข้างต้น

ตามข้อตกลงได้กำหนดให้บริษัทจะต้องเข้าทำความตกลงกับนิติบุคคล ซึ่งมีทุนทั้งหมดเป็นของสตาร์วูดหรือ กับบุคคลที่สตาร์วูดกำหนด (บริษัทสินทรัพย์) โดยที่นับจากวันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้น บริษัทสินทรัพย์ ต้องขำระค่าบริการบริหารสินทรัพย์รายปีให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 0.375 ของจำนวนเงินลงทุน ทั้งหมดของบริษัทสินทรัพย์ (ทุนและหนี้) ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงไปเป็นคราว ๆ ทั้งนี้ โดยจะมีเงื่อนไขว่าจะต้อง หักเงินจำนวน 40,000,000 บาทจากค่าบริการบริหารสินทรัพย์รายปีสำหรับปีแรก และถ้าสตาร์วูดได้จองซื้อหุ้น เป็นจำนวน 8,000,000 หุ้นเพิ่มเติมในปีที่สองแล้ว ก็ให้หักสำหรับปีที่สองด้วย (แต่ไม่ว่าในกรณีใด ๆ ค่าบริการ จะต้องไม่น้อยกว่าศูนย์)

ในส่วนของสัญญาชำระหนี้มีสาระสำคัญดังนี้

- 1) สตาร์วูดเสนอที่จะรับโอนหนี้ค้างขำระที่บริษัทมีอยู่ตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยของ บริษัทกับสถาบันการเงินต่างๆ
- 2) สตาร์วูดมีสิทธิขอให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่ตน โดยให้มูลค่าหุ้นที่จองซื้อทั้งหมดที่จ่าย โดยสตาร์วูดมีจำนวนเท่ากับจำนวนต้นเงินรวมของหนี้ที่โอน โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องชำระคืนหนี้ที่โอน ให้แก่สตาร์วูดภายหลังจากที่สตาร์วูดจองซื้อหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้น

- 8) The Company had commitments resulting from a subscription agreement and a debt repayment agreement with Starwood Thailand Corporation in March 2000. The said company can subscribe, or designate a party, to subscribe for shares in the Company under the agreements and the Company's regulation, up to 51% of total issued shares by December 31, 2002. The significant descriptions in the subscription agreement are as follows:
 - First subscription shares will amount to 8,000,000 newly issued ordinary shares, at Baht 5 per share
 - Second subscription shares are subject to fulfilment or waiver of the applicable further
 conditions in the agreement and subject to the Debt Repayment Agreement. The
 subscriber subscribes 32.4 million ordinary shares at Baht 10 per share, which is equal to
 the amount of the principal component of the relevant indebtedness. The subscriber shall
 pay the said subscription share by transfer funds into the Company's Bank Account.
 - The subscriber can subscribe 8 million shares at Baht 5 per share for the third subscription shares.
 - Fourth subscription shares were subject to fulfilment or waiver of the applicable further conditions in the agreement. The subscriber can subscribe the remaining shares under the agreement by December 31, 2002.
 - In the case of the above subscription shares, the payment for those shares is transferred into the Company's bank account.

If the Company is unable to issue a number of ordinary shares at Baht 5 per share. The Company and Starwood agree to issue any other securities instead. If the Company and Starwood cannot agree for the issue of any securities to achieve the commercial goal, Starwood may subscribe the ordinary shares at Baht 10 per share (or the minimum par value (not being less than Baht 5) permitted by the Listing Rules of the SET). If Starwood applies for a subscription of shares, the Company shall, subject to all applicable laws, be liable to provide the economic benefit equal to the excess of the total subscription price paid by Starwood to achieve the commercial goal.

As stated in the agreement, the Company has to agree with a juristic company, wholly owned by Starwood, or by a person designated by Starwood, an asset company (Assetco). From the date of its formation, the Asset company shall pay an annual asset management fee to the Company equal to 0.375% of asset company's gross invested amount (equity and debt), as the same shall vary from time to time provided however that, for the first year, and, if Starwood shall have subscribed for 8,000,000 shares, then also for the second year, the Annual Management Fee shall be equal to the aforesaid sum, less Baht 40,000,000 (but in no case less than zero).

The significant descriptions in the Debt Repayment Agreement are as follows :

- 1 Starwood proposes to accept the transferred debt of the Company, according to the loan agreements between the Company or its subsidiaries and the financial institutions.
- 2 Starwood has the right to request the Company to issue the ordinary shares for sale to Starwood totalling in the amount equal to the total of the transferred debt, under the condition that the Company will repay the transferred debt to Starwood after Starwood has completed to subscribe the above shares.

- 3) เมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดแล้ว สตาร์วูดหรือบริษัทอาจส่งคำบอกกล่าวล่วงหน้าให้อีกฝ่ายหนึ่ง ขำระหรือรับขำระคืนหนี้ที่โอนก็ได้ ในกรณีที่บริษัทเป็นผู้ขอให้สตาร์วูดรับขำระคืนหนี้ที่โอนสตาร์วูดมีสิทธิ ที่จะเรียกให้บริษัทขำระหนี้คืนให้แก่สตาร์วูดแทนการจองซื้อหุ้นในบริษัทก็ได้
- 4) สตาร์วูดตกลงว่าจะไม่ทวงถามให้บริษัทหรือบริษัทย่อยใดๆ ของบริษัทขำระหนี้ หรือดำเนินคดีใดๆ เพื่อ บังคับขำระหนี้เกี่ยวกับหนี้ที่โอน ทั้งนี้บริษัทจะต้องไม่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขของตนเองที่บริษัทได้ให้ไว้ตาม สัญญาจองซื้อหุ้นหรือสัญญาขำระหนี้ข้างต้น

หมายเหตุ 23 - สัญญาเช่าระยะยาว

- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2542 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการให้เช่ากับบุคคลราย หนึ่งโดยมีอายุการเช่า 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าการ เช่ารวม 54 ล้านบาทซึ่งกำหนดอัตราการเช่าเป็นรายปี และกำหนดการชำระค่าเช่าทุกวันที่ 10 มกราคม ของทุกปี ตามรายละเอียดดังนี้
 - 1. ค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ปีละ 3.0 ล้านบาท
 - 2. ค่าเข่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ปีละ 3.6 ล้านบาท
 - 3. ค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ปีละ 4.2 ล้านบาท

บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับผู้เช่ารายเดิมโดยบริษัทได้ขอให้ผู้เช่ารายเดิมทำการยกเลิกสัญญาการเช่าอาคาร กับผู้ให้เช่าก่อนกำหนดเพื่อให้บริษัททำการเช่าทรัพย์และที่ดินบริเวณข้างเคียงจากผู้ให้เช่าบริษัทตกลงชดเชย ประโยชน์ที่ผู้เช่ารายเดิมขาดไปจำนวนหนึ่งอันเนื่องจากการที่ผู้เช่ารายเดิมต้องยกเลิกสัญญาเช่าอาคาร ก่อนกำหนด และบริษัทตกลงซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการให้เช่าช่วงห้องพักในทรัพย์สินที่เช่า ทั้งหมดใราคา 1.07 ล้านบาท โดยกำหนดชำระค่าชดเชยบางส่วนจำนวน 0.2 ล้านบาท ในวันที่ลงในสัญญานี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2543 บริษัทได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้ว และเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2543 บริษัทได้ทำ สัญญาแบ่งเช่าที่ดินแล้ว

- 2. บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่งเพื่อเป็นสำนักงานและเพื่อให้เช่าโดยสัญญามี กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2537 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยวันที่ทำ สัญญาบริษัทได้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าครั้งเดียวเป็นจำนวนเงินประมาณ 548.57 ล้านบาท เมื่อครบ กำหนดสัญญาเช่าแล้วบริษัทต้องส่งมอบสถานที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่าโดยบริษัทจะเรียกร้องสิทธิอย่างใด อย่างหนึ่งจากผู้ให้เช่าไม่ได้
- 3. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเข่าที่ดินกับสำนักพระราชวังเพื่อใช้ในการปลูกสร้างอาคารชุดเพื่อให้เช่า โครงการบ้านแสนสิริ โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2536 โดยวันที่ทำ สัญญาบริษัทได้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าครั้งเดียวเป็นจำนวนเงินประมาณ 117.70 ล้านบาท
- 4. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเข่าอาคารเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสัญญาสิ้นสุดในปี 2547 โดยชำระ ค่าเข่าเดือนละ 28,480 บาท

หมายเหตุ 24 - ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการ	หงินรวม	งบการเงินเฉท	พาะของบ ริษั ท
	2544	2543	2544	2543
จำนวนพนักงาน (คน)	452	400	88	94
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	94.09	90.32	44.41	52.72

160 : รายงานประจำปี 2544

- 3. After complying with the conditions in the Agreement, Starwood or the Company may send a prior notice to inform the other party to pay or receive a payment for transferred debt. In the case that the Company requests Starwood to repay the transferred debts, Starwood has the right to request the Company to repay to Starwood instead of applying for subscription.
- 4 Starwood agreed not to request the Company or its subsidiaries to pay debts to Starwood or to take any legal action for the debts, provided that the Company must not breach the above Subscription Agreement or Debt Repayment Agreement.

NOTE 23 - LONG-TERM LEASE AGREEMENTS

- 1. On December 20, 1999 the Company made a lease contract of land and construction with a person, covering 15 years between January 1, 2000 and December 31, 2014, with total value of Baht 54 million. On an annual basis, payment of rent is made on the 10th of January according to the following details:
 - 1. Rent of the period between January 1, 2000 and December 31, 2004 is Baht 3.0 million per annum.
 - 2. Rent of the period between January 1, 2005 and December 31, 2009 is Baht 3.6 million per annum.
 - 3. Rent of the period between January 1, 2010 and December 31, 2014 is Baht 4.2 million per annum.

The Company and the existing lessee, made a memorandum of understanding in a way that the existing lessee was requested to prematurely terminate the building lease contract made with the lessor so that the Company would rent property and land in the vicinity from the lessor. Then the Company agreed to compensate the existing lessee for the lost benefit from prematurely terminating the building lease contract made with the lessor and the Company agreed to pur chase the property used in subleasing the rooms for rent in the amount of Baht 1.07 million and will pay partial compensation of Baht 0.2 million on the date of contract. As at March 31, 2000 the Company had already paid in full amount. On April 5, 2000, the Company made an agreement to lease partial land.

- 2. The Company entered into a rental agreement with a related company for office accommodation and for rent for a period of 30 years from June 1, 1994 to May 31, 2024. At the date of signing the agreement the Company paid total rental amount of approximately Baht 548.57 million. At the end of the contract, the Company must return the assets to the lessor. The Company cannot request anything from the lessor under the agreement.
- 3. A subsidiary company entered into a land rental agreement with the Royal Palace Office for construction of condominium for the Baan Sansiri Project for a period of 30 years from November 1, 1993. At the date of signing the agreement, the Company had made a lump sum payment for rental in amount of Baht 117.70 million.
- 4. A subsidiary entered into a building lease agreement for 3 years, which will be expired in 2004. The monthly rental is Baht 28,480.

NOTE 24 - EMPLOYEE INFORMATION

	Conso	lidated	The Co	mpany
	2001	2000	2001	2000
Number of employee (persons)	452	400	88	94
Employee benefit expenses (million : Baht)	94.09	90.32	44.41	52.72

หมายเหตุ 25 - ข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางลูรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ในปี 2544 ข้อมูลที่เกี่ยวกับการตำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์

	9	-	4		ब 2 3	
รายได้	BRANTSTANSME	ราคารและตกแหน อาคาร	เทบรการอนเคอรเนต และกิจการโทรคมนาคม	RC.	รายการตดบญข	71. 1
รายได้จากการขายโครงการ	285,039,998.80		•	285,039,998.80	ı	285,039,998.80
รายได้สิทธิการเข่าตัดบัญชี	31,918,080.72	ı	ı	31,918,080.72	ı	31,918,080.72.
รายได้ผ่าบริการธุรกิจ	64,961,400.33	102,069,336.76	4,958,694.20	171,989,431.29	(17,369,611.94)	154,619,819.35
รายได้ค่าเข่า	40,075,840.19	1	T.	40,075,840.19	(712,080.00)	39,363,760.19
รายได้จากการยกเลิกและชื่ดคืน	2,493,783.37	ı	ı	2,493,783,37	1	2,493,783.37
33N	424,489,103.41	102,069,336.76	4,958,694.20	531,517,134.37	(18,081,691.94)	513,435,442.43
ค่าใช้จ่าย						
ด้นทุนขายและบริการ	292,265,904.58	72,273,070.17	11,482,755.06	376,021,729.81	(10,511,658.29)	365,510,071.52
สิทธิการเช่าและต้นทุนการพัฒนาตัดบัญชี	20,446.380.00	ı	ı	20,446,380.00	ı	20,446,380.00
RCE	312,712,284.58	72,273,070.17	11,482,755.06	396,468,109.81	(10,511,658.29)	385,956,451.52
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	111,776,818.83	29,796,266.59	(6,524,060.86)	135,049,024.56	(7,570,033.65)	127,478,990.91
สินทรัพย์ถาวร	463,995,112.47	6,580,829.49	8,206,546.39	478,782,488.35	(285,994.99)	478,496,493.36

NOTE 25 - SEGMENT INFORMATION IN 2001

Segment information for the year ended December 31, 2001

Fixed assets	Gross profit	Total	Leasehold and development costs written of	Cost of Sales and service	Expenses	Total	Revenue from contract cancellation	Rental income	Revenue from business management	Revenue from leasehold rights	Revenue from project sales	Revenue
463,995,112.47	111,776,818.83	312,712,284.58	20,446.380.00	292,265,904.58		424,489,103.41	2,493,783.37	40,075,840.19	64,961,400.33	31,918,080.72	285,039,998.80	Real estate
6,580,829.49	29,796,266.59	72,273,070.17	•	72,273,070.17		102,069,336.76	ı		102,069,336.76		ı	Management and Internet and decoration building telecommunication
8,206,546.39	(6,524,060.86)	11,482,755.06	·	11,482,755.06		4,958,694.20	ı	•	4,958,694.20	•	ı	Internet and telecommunication
478,782,488.35	135,049,024.56	396,468,109.81	20,446,380.00	376,021,729.81		531,517,134.37	2,493,783.37	40,075,840.19	171,989,431.29	31,918,080.72	285,039,998.80	Total
(285,994.99)	(7,570,033.65)	(10,511,658.29)	•	(10,511,658.29)		(18,081,691.94)	ı	(712,080.00)	(17,369,611.94)	1	ı	Eliminated
478,496,493.36	127,478,990.91	385,956,451.52	20,446,380.00	365,510,071.52		513,435,442.43	2,493,783.37	39,363,760.19	154,619,819.35	31,918,080.72.	285,039,998.80	Total

annual report 2001:163

(Amounts : Baht)

ในปี 2543 ข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์(หน่วย: บาท)

	อสังหาริมทรัพย์	ให้เข่าที่ดิน	บริหารและตกแต่ง	ให้บริการอินเคอร์เน็ต	รวม	รายการตัดบัญชี	รวม
3) 7		รอการพัฒนา	อาคาร	และกิจการโทรคมนาคม	_		
รายได ้จากการขายโครงการ	ı	1	1	1	1	1	1
รายได้สิทธิการเข่าตัดบัญชี	31,918,080.72			ı	31,918,080.72		31,918,080.72
รายได้ค่าบริการธุรกิจ	73,333,041.30		48,103,861.53	553,076.61	121,989,979.44	(11,080,066.88)	110,909,912.56
รายได้ค่าเข่า	38,722,885.33	1,790,000.00	•		40,512,885.33	(405,720.00)	40,107,165.33
รายได้จากการยกเลิกและยืดดีน	1	ı	1	1		•	
4931	143,974,007.35	1,790,000.00	48,103,861.53	553,076.61	194,420,945.49	(11,485,786.88)	182,935,158.61
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนขายและบริการ	64,324,970.03		32,352,650.59	1,304,328.94	97,981,949.56	ı	97,981,949.56
สิทธิการเข่าและต้นทุนการพัฒนาตัดบัญชี	20,446.380.00		1	1	20,446,380.00	1	20,446,380.00
371	84,771,350.03		32,352,650.59	1,304,328.94	118,428,329.56	1	118,428,329.56
กำไร(ขาดทุน)ขึ้นต้น	59,202,657.32	00'000'062'1	15,751,210.94	(751,252.33)	75,992,615.93	(11,485,786.88)	64,506,829.05
สินทรัพย์ถาวร	444,711,072.60	10.00	6,252,449.71	6,389,333.63	457,352,865.94	(7,476.64)	457,345,389.30

SEGMENT INFORATION 200
Segment information for the year ended december 31, 2000

Segment illionnation for the year ended december 31, 2000							(Amounts : Baht)
	Real estate	Land under development for rent	Land under Management and Internet development for rent decoration building telecommunication	Internet telecommunication	Total	Eliminated	Total
Revenue							
Revenue from project sales	1	1	1	ı	ı	1	1
Revenue from leasehold rights	31,918,080.72	ı	1	1	31,918,080.72	1	31,918,080.72
Revenue from business management	73,333,041.30	1	48,103,861.53	553,076.61	121,989,979.44	(11,080,066.88)	110,909,912.56
Rental income	38,722,885.33	1,790,000.00	ı		40,512,885.33	(405,720.00)	40,107,165.33
Revenue from contract cancellation	1	1	1	1	1	ı	1
Total	143,974,007.35	1,790,000.00	48,103,861.53	553,076.61	553,076.61 194,420,945.49	(11,485,786.88)	182,935,158.61
Expenses							
Cost of Sales and service	64,324,970.03	1	32,352,650.59	1,304,328.94	97,981,949.56	1	97,981,949.56
Leasehold and development costs written of	20,446.380.00	1	1		20,446,380.00	1	20,446,380.00
Total	84,771,350.03	1	32,352,650.59	1,304,328.94	118,428,329.56	1	118,428,329.56
Gross profit	59,202,657.32	1,790,000.00	15,751,210.94	(751,252.33)	75,992,615.93	(11,485,786.88)	64,506,829.05
Fixed assets	444,711,072.60	10.00	6,252,449.71	6,389,333.63	457,352,865.94	(7,476.64)	(7,476.64) 457,345,389.30

ทมายเหตุ 26 - เงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

บริษัท ปราคาร จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2543 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 21,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21 ล้านบาท โดยให้นำเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัทใหญ่ไปหักหนี้ที่ติดค้างอยู่ก่อน ส่วนที่ เหลือจึงจ่ายเป็นตัวเงิน และมีมติให้ตั้งสำรองตามกฎหมายจำนวน 100,000 บาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2543 ได้มีการทำหนังสือยืนยันเจตนาหักกลบลบหนี้ ระหว่างบริษัท ปราคาร จำกัด ในฐานะเจ้าหนี้และบริษัทใหญ่ ในฐานะลูกหนี้ โดยสรุปได้ดังนี้ ณ วันที่ลงในหนังสือนี้ลูกหนี้มีภาระหนี้ค้างชำระกับเจ้าหนี้เป็นจำนวนเงิน 20.48 ล้านบาท และเจ้าหนี้มีหนี้ค้างชำระกับลูกหนี้เป็นเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 20.87 ล้านบาท ซึ่งทั้งสองฝ่าย ได้ลงนามตกลงรับทราบการหักกลบลบหนี้ตามหนังสือนี้ และให้ถือว่าลูกหนี้ได้รับรองความถูกต้องของจำนวน ภาระหนี้ของเจ้าหนี้ดังกล่าวจากการหักกลบลบหนี้ข้างต้น ทำให้เจ้าหนี้มีภาระหนี้คงเหลือจำนวน 0.39 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัท ปราคาร จำกัด ได้จ่ายภาระหนี้คงเหลือดังกล่าวให้แก่บริษัทใหญ่แล้ว

บริษัท แสนภิญโญ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2543 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1,820 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200.20 ล้านบาท โดยให้นำเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัทใหญ่ไปหักหนี้ที่ติดค้างอยู่ก่อน ส่วน ที่เหลือจึงจ่ายเป็นตัวเงินและมีมติให้ตั้งสำรองตามกฎหมายจำนวน 1,100,000 บาท

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2543 ได้มีการทำหนังสือยืนยันเจตนาหักกลบลบหนี้ระหว่างบริษัท แสนภิญโญ จำกัด ในฐานะเจ้าหนี้และบริษัทใหญ่ ในฐานะลูกหนี้โดยสรุปได้ดังนี้ ณ วันที่ลงในหนังสือนี้ลูกหนี้มีภาระหนี้ค้าง ขำระกับเจ้าหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 220.42 ล้านบาท และเจ้าหนี้มีหนี้ค้างขำระกับลูกหนี้เป็นเงินปันผล ระหว่างกาลจำนวนประมาณ 200.19 ล้านบาท ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ลงนามตกลงรับทราบการหักกลบลบหนี้ตาม หนังสือนี้ และให้ถือว่าลูกหนี้ได้รับรองความถูกต้องของจำนวนภาระหนี้ของเจ้าหนี้ดังกล่าวจากการหักกลบลบ หนี้ข้างต้น ทำให้ลูกหนี้มีภาระหนี้คงเหลือจำนวนประมาณ 20.23 ล้านบาท

หมายเหตุ 27 - ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2543 มีมติให้อนุมัติเงินจำนวน 10 ล้านบาท ให้แก่ ทีมฝ่ายจัดการและพนักงานบางส่วนจากการที่ได้อุทิศเวลาและพยายามจนบริษัทประสบผลสำเร็จ

หมายเหตุ 28 - เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าหรือเก็งกำไร และธุรกรรมหลัก ทั้งหมดอยู่ในประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาฐานะของลูกค้าซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่มีรายได้ ค่อนข้างดี และมีการเรียกเงินมัดจำล่วงหน้า ในกรณีที่มีลูกค้าที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อ หนึ่สงสัยจะสูญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่นๆ มีมูลค่าใกล้เคียงกับยอดตาม บัญชี เนื่องจากลักษณะชของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และหนี้สินระยะสั้น

NOTE 26 - DIVIDEND AND LEGAL RESERVE

Prakarn Limited

At the Board of Directors' Meeting on December 14, 2000 a resolution was passed to pay an interim dividend at the rate of Baht 21,000 per share, totaling Baht 21 million. Dividend paid to the parent company was used to settle debts and then the remaining was paid in fund. In addition, the meeting also passed a resolution for the Company to set aside legal reserve in the amount of Baht 100,000. On December 20, 2000, a letter of intent on debt settlement was prepared between the Prakarn Ltd, as creditor, and the parent company, as debtor, which can be summarized as follows: As at the date of this letter, the debtor has outstanding debt to the creditor in the amount of Baht 20.48 million and the creditor has outstanding debt in form of dividend payment to the debtor in the amount of Baht 20.87 million. Both parties agree to sign the agreement on debt settlement under this letter. The debtor certifies the correctness of debt to the said creditor. After the said debt settlement, the remaining debt of the creditor was Baht 0.39 million. As at December 31, 2000, Prakarn Limited already paid the remaining debt to the parent company.

Sanpinyo Limited.

At the Board of Directors' Meeting on December 14, 2000 a resolution was passed to pay an interim dividend at the rate of Baht 1,820 per share, totaling Baht 200.20 million. Dividend paid to the parent company was used to settle debts and then the remaining was paid in fund. In addition, the meeting also passed a resolution for the company to set aside legal reserve in the amount of Baht 1,100,000. On December 20, 2000, a letter of intent on debt settlement was prepared between Sanpinyo Limited, as creditor, and the parent company, as debtor, which can be summarized as follows: As at the date of this letter, the debtor has outstanding debt to the creditor in the amount of Baht 220.42 million and the creditor has outstanding debt in form of interim dividend payment to the debtor in the amount of Baht 200.19 million. Both parties agree to sign the agreement on debt settlement under this letter. The debtor certifies the correctness of debt to the said creditor. After the said debt settlement, the remaining debt of the creditor was approximately Baht 20.23 million.

NOTE 27 - DIRECTORS' REMUNERATION

At the Meeting of the Board of Directors held on November 14, 2000, a resolution was passed approving an amount of Baht 10 million to the management team and certain staff for their direction and efforts for the success of the Company.

NOTE 28 - FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company does not have a policy to use financial instruments for trading or speculative purposes. All the major activities are in the country.

The Company has risk exposure due to changes in interest rate. However, the Company does not use financial instruments to protect the said risk.

The Company has credit risk exposure. However, the Company considers the financial status of customers, which most of them are quite good and requests deposit in advance. In case the customers who are expected to be uncollectable, the Company will set up the allowance for doubtful accounts.

The fair values of cash and cash equivalents, investments in security, accounts receivable, loans to related parties, other receivables, accounts payable, short-term debts and other payables approximate their carrying values due to the short-term nature of these financial instruments.

