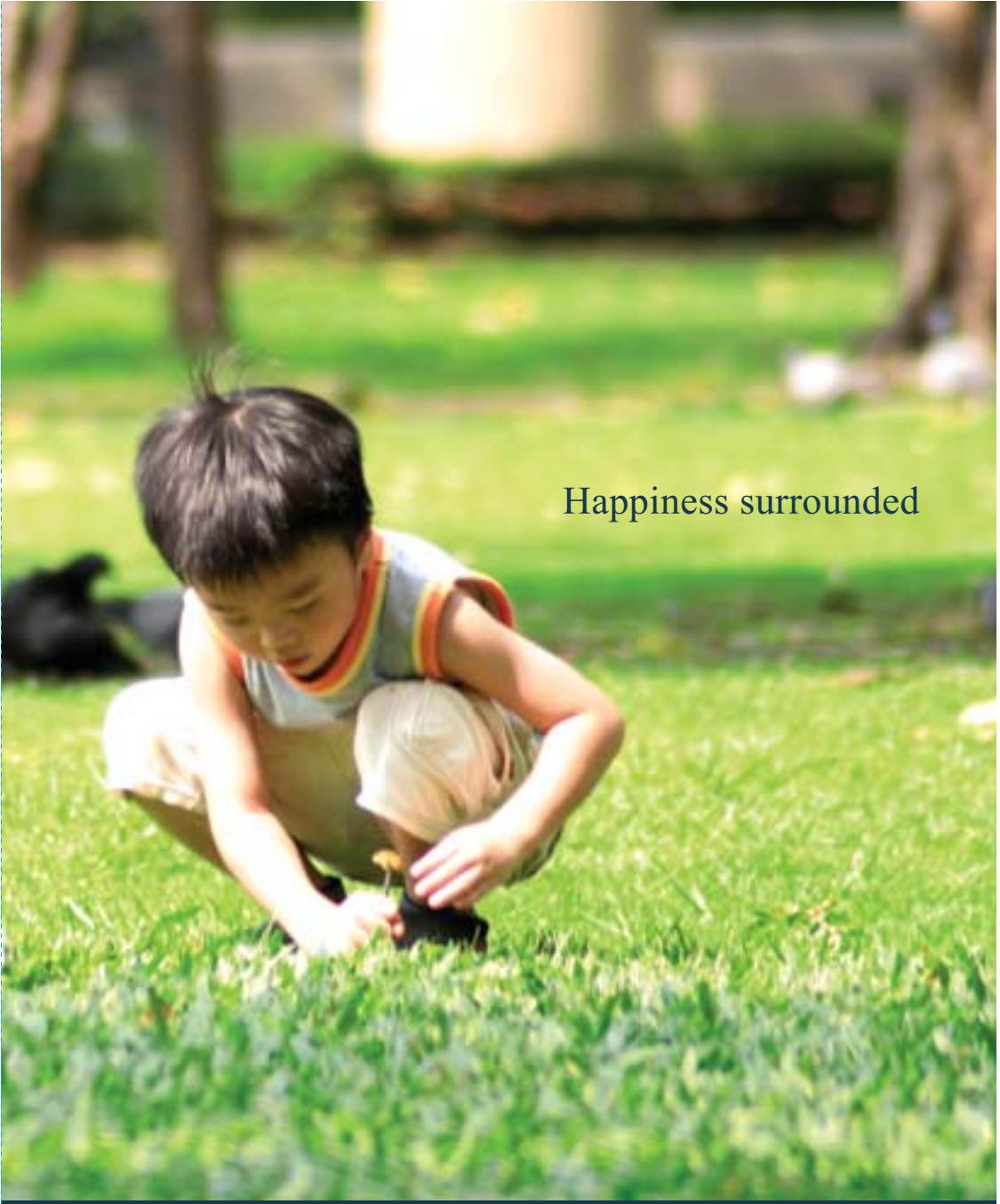


Annual Report 2006

SANSIRI

Contents

สารบัญ

Financial Highlights	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
Message from the Chairman	สารประธานกรรมการ	4
Message from the Chief Executive Officer	สารประธานอำนวยการ	8
Board of Directors	คณะกรรมการบริษัท	12
Executive Committee	คณะกรรมการบริหาร	14
Executive Summary	ข้อมูลสรุป	16
Name of Issuer	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	20
Risk Factors	ปัจจัยความเสี่ยง	22
Type of Business	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28
Business Operations in Each Business Group	การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ	48
Research and Development	การวิจัยและพัฒนา	108
Company's Assets	สินทรัพย์ของบริษัท	110
Future Plan	โครงการในอนาคต	112
Legal Disputes	ข้อพิพาททางกฎหมาย	126
Capital Structure	โครงสร้างเงินทุน	126
Management	การจัดการ	134
Internal Controls	การควบคุมภายใน	174
Inter-Related Transactions	รายการระหว่างกัน	178
Financial Status and Operational Results	ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ	204
Attachment	เอกสารแนบ	
1. Details on the information of the Directors and Managements	1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท	220
2. Details on the Subsidiary Companies' Director	2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	232
3. Report on Corporate Governance by the Audit Committee for the year 2006	3. รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2549	234
Financial Statement	งบการเงิน	238

SANSIRI

Next ▶

Financial Highlights

Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries

Note : Book Value Per Share was calculated on weighted average basis, according to Accounting Standard.

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

	2004	2005	2006
Total Revenues รายได้รวม	6,645	10,517	11,482
Net Profit กำไรสุทธิ	499	904	404
Earnings Per Share (Baht) กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.37	0.61	0.27
Total Assets สินทรัพย์รวม	19,274	18,326	18,106
Total Shareholders' Equity ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,128	7,743	7,783
Book Value Per Share (Baht) มูลค่าตามบัญชี (บาท)	4.84	5.25	5.28

หมายเหตุ : มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คำนวณตามมาตรฐานบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

"Although Sansiri has maintained our expansion, our main aim remains a commitment to high-quality products that meet the most demanding standards of reliability and aesthetic appeal"

Dr.Kovit Poshyananda
Chairman

Message from the Chairman

The economy expanded at a lower pace in 2006 due to several surrounding factors; oil price volatility, interest rate hike by financial institutions in direct response to the Bank of Thailand's policy to keep the inflation in check and political instability. All of these contribute to lower level of confidence in investment by the private sector as well as consumer's purchasing power.

Property developers have been impacted unavoidably in terms of increasing operating costs and reducing selling rate. Consequently, developers have not only adjusted their construction plans to be more in line with decreasing sale forecasts but also modified their products to cope with the changing demand.

Sansiri Public Company Limited and affiliates have launched a variety of housing projects in several locations to satisfy various customer needs. All projects have received warm welcome from the customers as evidenced by the high presale amount of 16 billion baht. Consequently, Sansiri recorded total revenues of 11 billion baht, 95% of which came from revenue from project sales, and posted 404 million baht net profit. In this regard, net profit was lower than anticipated due to the high effective tax rate caused by the discrepancy between the accounting practice and the revenue code. Additionally, the time lag between revenue realization and expense recording led to net profit contraction.

สารประธานกรรมการ

การเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยชะลอตัวลงในปี 2549 จากปัจจัยรุมล้อมต่างๆ อาทิ ความผันผวนของราคาน้ำมัน การปรับเพิ่มของอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน สืบเนื่องจากนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ต้องการควบคุมอัตราเงินเฟ้อ รวมถึงความไม่มั่นคงทางด้านการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นในการขยายการลงทุนของภาคเอกชน รวมทั้งส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

ปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยรวม ทั้งในด้านต้นทุนการดำเนินธุรกิจที่สูงขึ้นและความสามารถในการขายโครงการที่อยู่อาศัยมีอัตราลดลง ผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง โดยปรับลดกำลังการผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ทำให้มีการลดเป้าหมาย ยอดขายโดยรวมลงเกือบทุกบริษัท รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าให้ตรงกับความต้องการของตลาดมากขึ้นด้วย

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ทยอยเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยรูปแบบต่างๆ ในหลายทำเลเพื่อตอบสนองความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยอันหลากหลายของกลุ่มลูกค้า และทุกโครงการได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าส่งผลให้แสนสิริมียอดขายรวมทั้งสิ้นกว่า 16,000 ล้านบาท และมีการรับรู้รายได้รวมทั้งสิ้นกว่า 11,000 ล้านบาทตามที่คาดการณ์ โดยมีรายได้หลักมาจากการขายโครงการ ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิจำนวน 404 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลกำไรต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายและมีภาระภาษีเพิ่มสูงขึ้นกว่าประมาณการ อันเป็นผลมาจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างข้อปฏิบัติทางด้านบัญชีและเกณฑ์การคำนวณรายได้เพื่อเสียภาษี

Although **Sansiri** has maintained our expansion, our main aim remains a commitment to high-quality products that meet the most demanding standards of reliability and aesthetic appeal, along with services that satisfy our customers' needs. Within the organization, **Sansiri** has continued with the personnel development programs as the means to assuring product excellence and Company-wide efficiency. Our policy of "Good Corporate Governance" focuses on integrity, accuracy, transparency, and credibility achievements that send a clear signal to all who deal with us, be they our business partners, government agencies, shareholders, investors, customers and the general public.

Finally, **Sansiri Public Company Limited** would like to express our great appreciation to our shareholders, customers, and business partners for their generous support, along with every member of management and staff for their dedication to their work for the Company. It is due to these sacrifices that **Sansiri** has won widespread acceptance from the public as a leader in fully-integrated real estate development, and one of the country's strongest corporations.

Dr.Kovit Poshyananda
Chairman

แม้ว่า แสนสิริ ได้ขยายการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดีแสนสิริ ยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการสร้างสรรค์ผลงานด้านที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีความสวยงาม รวมถึงมีการบริการที่ดี เพื่อให้ตอบสนองความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้าของแสนสิริได้เป็นอย่างดี ในขณะที่การบริหารงานภายในองค์กร แสนสิริได้พัฒนาบุคลากรด้วยการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการสร้างสรรค์ ผลงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในทุกหน่วยงาน รวมถึงได้มีการบริหารธุรกิจภายใต้หลัก "ธรรมาภิบาล" ที่เน้นความสุจริต ถูกต้อง โปร่งใส และน่าเชื่อถือ จนเป็นที่กระจ่างแก่พันธมิตรและคู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไป

สุดท้ายนี้ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงาน ที่มุ่งมั่นและทุ่มเทความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง จนทำให้ แสนสิริ ได้รับการยอมรับจากสาธารณชนทั่วไปว่า เป็นผู้นำระดับแนวหน้าของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ครบวงจร ซึ่งมีความแข็งแกร่งและมั่นคงที่สุดในประเทศไทยอีกบริษัทหนึ่ง

ดร.โกวิทย์ โปษยานนท์
ประธานกรรมการ

"We would like to affirm our commitment to fulfill our responsibilities to constantly deliver our excellence to shareholders, customers, business partners and all related parties."

Mr.Apichart Chutrakul
Chief Executive Officer

Message from the Chief Executive Officer

In 2006, Sansiri Group successfully penetrated the mid- and lower-range customer groups through the launches by subsidiaries, namely, Plus Property Company Limited and Prompt Pattana Property Limited. Regardless of which market we are penetrating, all of our projects are operating on the same platform as that of Sansiri, that is to ensure the premium and good value housing projects, bringing about the absolute customer satisfaction. As a result, Sansiri Group has got the highest presale amount of more than 16 billion baht, compared to other developers.

Despite of negative market sentiment, Sansiri has successfully launched several housing projects and got high presale amount on the back of its business acumen that foreseeing the turn of the tide in the real estate market and innovative marketing strategies. Sansiri was the only real estate developer gaining high presale amount during the first half of 2006, resulting in the 15-billion baht presale backlog to be gradually realized as revenues in the years to come. The high presale amount was mainly driven by marketing activities including sales promotions and housing exhibitions held during the first half of 2006. It is considered the right move for Sansiri Group as the competition became highly intense during the second half of 2006 due to the sluggish economy and political uncertainty. Consequently, total sales of the property sector dramatically dropped from that of 2005.

สารประธานอำนวยการ

ในปี 2549 แสนสิริ พัฒนาโครงการเพื่อขายโดยขยายฐานลูกค้าไปสู่ระดับกลางและระดับล่างมากขึ้น โดยผ่านบริษัทในเครือได้แก่ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด อย่างไรก็ดี ไม่ว่าจะเป็นโครงการระดับใด บริษัทยังคงพัฒนาที่อยู่อาศัยโดยรักษาระดับมาตรฐานด้วยคุณภาพที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถสร้างความคุ้มค่าให้กับลูกค้าจนส่งผลให้เกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด จากความสำเร็จในการเลือกใช้กลยุทธ์ดังกล่าว ทำให้ แสนสิริ มียอดขายในปี 2549 ด้วยมูลค่ามากกว่า 16,000 ล้านบาท ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับสูงสุดเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แม้ภาวะเศรษฐกิจจะไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจ แต่ แสนสิริ สามารถประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายได้เป็นอย่างดีโดยมีเหตุผลหลักมาจากความสามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างแม่นยำ รวมถึงการมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมาะสม โดยในช่วงต้นปี 2549 แสนสิริ เป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่สามารถสร้างยอดขายได้ในระดับสูง ส่งผลให้ในปัจจุบัน แสนสิริ มียอดขายรอรับรู้เป็นรายได้ด้วยมูลค่ามากกว่า 15,000 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่ทำให้ แสนสิริ มียอดขายที่สูงเช่นนี้เป็นผลมาจาก บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จัดมหกรรมที่อยู่อาศัยโดยนำที่อยู่อาศัยในโครงการของแสนสิริ เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการขายดังกล่าวซึ่งนับว่าเป็นการตัดสินใจที่ถูกต้องในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายอื่นเริ่มจะมีความเคลื่อนไหวในด้านการแข่งขันช่วงกลางปี 2549 ในขณะเดียวกันผู้ประกอบการเหล่านั้นได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมืองในช่วงครึ่งหลังปี 2549 ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการปรับลงลดอย่างเห็นได้ชัด เมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2548

แสนสิริมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยเตรียมความพร้อมด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเจริญเติบโต ซึ่งประกอบไปด้วยปัจจัยที่สนับสนุนดังมีรายละเอียดดังนี้

Having strived to be Thailand's top real estate developer, Sansiri has built a strategically sound platform to sustain business growth;

1. Diversified customer base – Sansiri has broaden its customer base to incorporate both high-end and mid-range groups through the launches of housing projects; single-detached homes, detached homes, condominiums, and townhouses, with different price points in various locations.

2. Research-based development – Sansiri uses in-depth research as guidelines in developing housing projects of the type and quality needed to satisfy customers. In addition market surveys are conducted regularly to ensure that the products would be modified coping with the changing demands.

3. Strong brand recognition – Sansiri has successfully built brand awareness as evidenced by the highest presale amount among other developers. In this regard, Sansiri is the market leader in condominium market holding the largest market share in term of sale value. (Source: Research Department, Plus Property Company Limited)

4. Full range of products and services – Sansiri offers a full range of housing projects and property-related services to ensure the utmost customer satisfaction. The three business operations include Property development for sale and for rent, Property services and Hospitality business.

On behalf of management and staff of Sansiri Public Company Limited, I would like to affirm our commitment to fulfill our responsibilities to constantly deliver our excellence to shareholders, customers, business partners and all related parties. In addition, we have strived to be Thailand's top real estate developer with promising and sustainable growth.

Apichart Chutrakul
Chief Executive Officer

ประการแรก แสนสิริ ขยายฐานลูกค้าให้มีความครอบคลุมมากขึ้น (Diversified Customer Base) ทั้งกลุ่มลูกค้าระดับสูงและระดับกลางด้วยการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยที่หลากหลายในทำเลต่างๆครอบคลุมทุกระดับราคา ได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียม และ ทาวน์เฮ้าส์ เป็นต้น

ประการที่สอง แสนสิริ มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาที่อยู่อาศัย (Research-based) และปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงทำให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้าได้

ประการที่สาม แสนสิริ มีชื่อเสียงจนเป็นที่ยอมรับ(Strong Brand Recognition) เห็นได้จาก แสนสิริ มียอดขายอยู่ในระดับสูงเหนือผู้ประกอบการรายอื่นในปี 2549 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ แสนสิริยังมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมโดยคิดจากมูลค่าของยูนิตที่ขายได้ (ข้อมูล: ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)

ประการที่สี่ - แสนสิริ มีบริการที่ครบวงจร(Full range of products and services) ครอบคลุมวิถีการดำเนินชีวิตที่หลากหลาย โดยแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ การพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และเพื่อเช่า ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริการที่ครบวงจรเช่นนี้จะสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นและความพร้อมที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ตามพันธกิจสำคัญที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ รวมถึงหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำ แสนสิริ ขึ้นสู่การเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

อภิชาติ จูตระกูล
ประธานอำนวยการ

Board of Directors
คณะกรรมการบริษัท

1. Chairman of the Board
   Dr.Kovit Poshyananda / ดร.โกวิทย์ โปษยานนท์
2. Deputy Chairman
   Mr.Chittin Sibunruang / นายจิตติน สีบุญเรือง
3. Independent Director
   Mr.Visarl Chowchuvech / นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช
4. Independent Director
   Ms. Chitra Srisakorn / นางสาวจิตรา ศรีสาคร
5. Independent Director
   Mr. Dnuja Sindhvananda / นายดนุชา สินธวานนท์

6. Chief Executive Officer
   Mr.Apichart Chutrakul / นายอภิชาติ จูตระกูล
7. President
   Mr.Srettha Thavisin / นายเศรษฐา ทวีสิน
8. Director
   Mr. Wanchak Buranasiri / นายวันจักร์ บุรณศิริ
9. Director
   Mr. Thalin Aeimtitiwat / นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์
10. Director and Secretary to the Board
    Mr.Nopporn Boonthanom / นายนพพร บุญถนอม

Executive Committee
คณะกรรมการบริหาร

1. Chairman of Executive Committee
   Mr.Apichart Chutrakul / นายอภิชาติ จูตระกูล
2. Deputy Chairman of Executive Committee
   Mr.Srettha Thavisin / นายเศรษฐา ทวีสิน
3. Member of Executive Committee
   Mr.Wanchak Buranasiri / นายวันจักร์ บุรณศิริ
4. Member of Executive Committee
   Mr.Thalin Aeimtitiwat / นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์
5. Member of Executive Committee
   Mr. Nopporn Boonthanom / นายนพพร บุญถนอม
6. Member of Executive Committee
   Mr. Uthai Uthaisangsuk / นายอุทัย อุทัยแสงสุข
7. Member of Executive Committee
   Mr. Monthian Soisuwan / นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ
8. Member of Executive Committee
   Mrs. Anongluk Rathprasert / นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ
9. Member of Executive Committee
   Mr. Piyabutr Lertdumrikarn / นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ

Executive Summary

For the year 2006, overall economic conditions improved slightly from the year 2005. Thai economy during the first half of the year 2006 was impacted by the upward trend of interest rate and a volatile oil price in the global market. In addition, the political uncertainty together with the announcement of the reserve requirement on the short-term capital inflow by Bank of Thailand in the second half of the year 2006 brought about negative sentiment and a lack of confidence among Thai and foreign investors. In this regard, property sector improved slightly with demand and supply becoming more balanced under fiercely competitive market. Established developers with extensive experience and strong brand recognition are likely to gain larger market shares through marketing activities stimulating the housing purchases. In addition, several developers employ a combination of innovative marketing strategies including re-branding to make the housing projects more attractive.

Sansiri Public Company Limited and affiliates have launched a variety of housing projects in several locations to satisfy various customer needs. All projects have received warm welcome from the customers as evidenced by the high presale amount of 16 billion baht. Consequently, Sansiri recorded total revenues of 11 billion baht, 95% of which came from revenue from project sales, and posted 404 million baht net profit. In this regard, net profit was lower than anticipated due to the high effective tax rate caused by the discrepancy between the accounting practice and the revenue code. Additionally, the time lag between revenue realization and expense recording led to net profit contraction.

Throughout the year, Sansiri put forth a steady stream of promotional events to stimulate sales, including house exhibition “Living in Style 2006”, held at Siam Paragon Department Store. The response was overwhelming with more than 20,000 visitors and high presale amount of more than 1 billion baht. In addition, Sansiri employs a full-spectrum approach to advertising and public relations in order to effectively reach the maximum number of customers.

Sansiri has been striving to enlarge our customer base through the launching of new condominium projects under brands “Condo One” and “Condo One X”. Located along BTS sky train and MRT underground train, “Condo One” and “Condo One X” have been developed to offer trendy architecture style and large common area equipped with automatic machines such as laundry machine and water machine to complement urban living. The demand for trendy condominium projects has been so strong that nearly all projects were sold out within a few weeks after launches, resulting in the total presale amount of 4,700 million baht. In addition, Sansiri enlarged our customer base to incorporate more mid- and low-range customers through the launches of medium-houses and the first detached home project named “Baan Promptpatt Ramindra”, in response to the reducing affordability caused by the rise in mortgage rate. Consequently, sales of all projects are in line with the sales forecasts.

Sansiri recognizes the importance of research and development, and uses the information it gains from market surveys and analyses as guideline in developing projects of the type and quality needed to satisfy customers. Being Thailand’s largest property management firm, Plus Property Company Limited provides in-depth research or “Market Intelligence” to Sansiri. This knowledge is used to develop housing projects, assess the capabilities of competitors, and adjust strategies to cope with the changing environment.

ข้อมูลสรุป

ในปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2548 ถึงแม้จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกช่วงครึ่งปีแรก รวมทั้งความไม่สงบทางการเมือง และนโยบายการเงินเกี่ยวกับมาตรการดำรงเงินสำรองเงินนำเข้าระยะสั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งส่งผลเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย โดยความต้องการที่อยู่อาศัยและปริมาณที่อยู่อาศัยปรับตัวเข้าสู่สมดุลมากขึ้นภายใต้ภาวะการแข่งขันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงและมีประสบการณ์รวมทั้งมีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับจะมีข้อได้เปรียบทำให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ โดยกิจกรรมการตลาดเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่กระตุ้นให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อได้รวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการหลายราย ได้เน้นทำการตลาดแนวใหม่ รวมถึงการปรับภาพลักษณ์เพื่อให้ตราสินค้ามีความน่าสนใจมากขึ้น

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ทยอยเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยรูปแบบต่างๆ ในหลายทำเลเพื่อตอบสนองความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยอันหลากหลายของกลุ่มลูกค้า และทุกโครงการได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ส่งผลให้แสนสิริมียอดขายรวมทั้งสิ้นกว่า 16,000 ล้านบาท และมีการรับรู้รายได้รวมทั้งสิ้นกว่า 11,000 ล้านบาท ตามที่คาดการณ์ โดยมีรายได้หลักมาจากการขายโครงการ ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวมและมีกำไรสุทธิจำนวน 404 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลประกอบการที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมีภาระภาษีเพิ่มสูงขึ้นกว่าประมาณการ อันเป็นผลมาจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างข้อปฏิบัติทางด้านบัญชีและเกณฑ์การคำนวณรายได้เพื่อเสียภาษี รวมทั้งมีความไม่สอดคล้องกันระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย

ในปี 2549 แสนสิริได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง โดยจัดมหกรรมที่อยู่อาศัย “Living in Style 2006” ณ ศูนย์การค้าสยามพารากอน และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้เข้าร่วมชมงานกว่า 20,000 คน และมียอดจองซื้อภายในงานมากกว่า 1,000 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริ ใช้รูปแบบและช่องทางการโฆษณา รวมทั้งการประชาสัมพันธ์อย่างครบวงจรและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิผล

แสนสิริขยายฐานลูกค้าเพื่อให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ผ่านการเปิดตัว โครงการคอนโดมิเนียมรูปแบบใหม่ ภายใต้แบรนด์ “คอนโดวัน” และ “คอนโดวัน เอ็กซ์” ที่เน้นทำเลที่ตั้งใกล้รถไฟฟ้า รูปแบบอาคารที่มีความทันสมัย มีพื้นที่ส่วนกลางและเครื่องอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับกับวิถีการดำเนินชีวิตของคนรุ่นใหม่ อาทิ เครื่องซักผ้าอัตโนมัติ บริการตู้น้ำดื่มอัตโนมัติ ทั้งนี้ โครงการคอนโดมิเนียมดังกล่าวได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ส่งผลให้เกือบทุกโครงการสามารถปิดการขายได้ภายในไม่กี่สัปดาห์หลังการเปิดตัว และมียอดขายรวมทั้งสิ้นกว่า 4,700 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริยังคงมุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าระดับกลางถึงล่างมากขึ้น ด้วยการเปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยวขนาดกลางมากขึ้น รวมทั้งเปิดตัวโครงการบ้านแฝดแห่งแรก คือ “บ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา” เพื่อให้สอดคล้องกับกำลังซื้อที่ลดลงอันเป็นผลมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ทุกโครงการมียอดขายเป็นไปตามที่ประมาณการไว้

แสนสิริตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา และใช้ข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และสำรวจตลาดเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการให้มีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ แสนสิริมีแหล่งข้อมูลเชิงลึก (Market Intelligence) คือ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารโครงการที่มีพื้นที่ภายใต้การบริหารมากที่สุดในประเทศไทย ทำให้แสนสิริมีข้อมูลความเคลื่อนไหวของตลาดแต่ละส่วน และนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยและประเมินความสามารถทางการตลาดของคู่แข่ง รวมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ได้เป็นอย่างดี

In 2007, Sansiri will focus on brand leveraging to sustain business growth by launching new housing projects in various locations. In addition, Sansiri Group plans to enlarge our market shares and customer base through penetration to mid- and lower-range. Housing projects in the pipeline including single-detached house, detached-house, townhouse, and condominium, with different price points will be launched to satisfy customer needs in each segment.

Sansiri anticipates the recovery of the property development on the back of a slight improvement in the economy. The downward trend of interest rate and inflation rate would help stimulate housing demand while unsold completed units would put pressure on supply and intensify competition. Under fierce competition, customers become more sophisticated and selective, looking for a good value from the trustworthy developers. Hence, experienced developers with strong brand recognition will likely to gain larger market share under competitive market, compared to newcomers and small developers.

ในปี 2550 แสนสิริจะมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากแบรนด์ของแสนสิริ ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในกลุ่มลูกค้าระดับสูงและกลางและจะพัฒนาโครงการเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโครงการที่อยู่อาศัยในหลายทำเลที่มีศักยภาพให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ แสนสิริและบริษัทในเครือได้เตรียมแผนงานที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางและล่างมากขึ้น โดยเปิดโครงการที่อยู่อาศัยทั้งบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม ในหลายระดับราคาให้เหมาะสมกับความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า

ทั้งนี้ แสนสิริคาดว่า ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวรวมถึงมีแนวโน้มลดลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อ อันจะช่วยกระตุ้นให้มีความต้องการที่อยู่อาศัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันจะยังคงตัวในระดับสูงเนื่องจากยังคงมีบ้านสร้างเสร็จพร้อมขายอยู่ในตลาดอีกจำนวนหนึ่ง ภายใต้สภาวะการแข่งขันดังกล่าว ลูกค้าจะมีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อที่อยู่อาศัยมากขึ้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพและชื่อเสียงของผู้ประกอบการมากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจะมีความได้เปรียบทางธุรกิจมากกว่าผู้ประกอบการรายย่อย

Part 2
Name of Issuer

The company name	:	Sansiri Public Company Limited
The nature of its business	:	real estate development
Its head office address is	:	16th Floor Siripinyo Building, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai Sub-district, Rajthevi District, Bangkok 10400
Its 1st branch office address is	:	25/2 Soi Muban Nong Kae, Petchkasem Road, Nong Kae Sub-district, Hua Hin District, Prachuap Kirikan Province 77110
Corporation Registration Number	:	0107538000665
Home Page	:	www.sansiri.com
Telephone number	:	0-2201-3905-6
Fax	:	0-2201-3904

ส่วนที่ 2
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 25/2 ซอยหมู่บ้านหนองแก ถนนเพชรเกษม ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000665
Home Page	:	www.sansiri.com
โทรศัพท์	:	0-2201-3905 และ 0-2201-3906
โทรสาร	:	0-2201-3904

1. Risk Factors

1.1 Pre-built Houses

Pre-built houses represent a greater business risk as they may not correspond to market demand. Sansiri has minimized the risk of selling pre-built houses through the in-depth research on consumer behavior before launching any housing projects. To enhance the ability to cope with the changing environment, the housing projects have been phased with both pre-built houses and semi pre-built houses available for sale. Consequently, Sansiri could modify the housing projects in the next phase to satisfy the changing consumer preferences. In addition, Sansiri has always planned the construction progress to be in line with the sales forecast, resulting in efficient inventory management. Nearly all of the projects have received warm welcome from customers with only few unsold units.

1.2 Pre-Selling Condominiums

Selling condominiums before commencing construction not only reduces the market risk while giving Sansiri more flexibility in developing these products to cope with the changing market conditions, it also provides Sansiri with a handy working capital. Nonetheless, pre-sales of condominiums bear the risk of unexpected construction costs that cannot be passed on to the buyer, as the sales prices have already been finalized. The corollary of higher construction costs is lower gross profits. Sansiri has reduced this risk by negotiating turnkey construction contracts with contractors, enabling Sansiri to control construction costs effectively and to protect profits from the uncertainties of rising construction material costs. The construction of condominium projects normally lasts 14 to 26 months. It is Sansiri's responsibility to ensure the timely construction progress as well as project completion and delivery to customers as scheduled. Since Sansiri has many years of considerable skill and experience in condominium construction and always works closely with contractors, problems of this sort can be handled smoothly. Consequently, constructions have always been completed on time.

In addition, pre-selling condominiums bear the market risk of having unsold units upon the construction completion should the condominium projects were not well-received from customers. Sansiri has mitigated the inventory risk by creating innovative sale promotions prior to the construction completion to stimulate the sales. Having been recognized as the leader in condominium market, Sansiri has never had any unsold unit of the completed projects.

1.3 Land Procurement

Land plots in prime locations at reasonable prices are always first priority of Sansiri's land procurement. For condominium projects, Sansiri chooses mid-city locations, mainly along both the BTS Sky Train and MRT subway lines. The risk of not getting prime locations for condominium projects has been mitigated through the extensive network of brokers as well as the sizeable database of "Plus Brokerage", operated by the wholly-owned subsidiary named Plus Property Company Limited ("Plus"). Being Thailand's leading property management and brokerage firm, "Plus" is the valuable source of property information or "market intelligence" for Sansiri Group. To reduce dependence on only condominium market and ensure future growth, Sansiri has expanded the businesses and successfully penetrated the single-detached house and townhouse markets. Sansiri acquired land along the city's Outer Ring Road and in suburbs that offer numerous advantages for single home development while locating townhouse projects on routes easily accessible to the city center.

1. ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงของการสร้างบ้านพร้อมอยู่

กลยุทธ์การสร้างบ้านพร้อมอยู่ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการที่บ้านสร้างเสร็จนั้นไม่ตรงกับความต้องการตลาด แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยศึกษาข้อมูลจากการวิจัยและศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคในเชิงลึกก่อนการพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการต่างๆ จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปได้ทันท่วงที นอกจากนี้ แสนสิริแบ่งการพัฒนาโครงการเป็นรายเฟส มีการศึกษาและติดตามพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด โดยการเปิดขายโครงการนั้นๆ จะมีทั้งบ้านพร้อมอยู่ (Pre-built) และบ้านที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Semi Pre-built) เพื่อนำเสนอทางเลือกให้แก่ลูกค้า ในกรณีที่ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไป แสนสิริจะสามารถปรับสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในขณะนั้นได้ อีกทั้งแสนสิริได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับประมาณการขาย ทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยโครงการส่วนใหญ่ของแสนสิริได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า ส่งผลให้ไม่มีสินค้าคงเหลือเป็นบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายจำนวนมาก

1.2 ความเสี่ยงจากการขายคอนโดมิเนียมก่อนการก่อสร้าง

การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้าง (Pre-sales) นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการตลาด และเพิ่มความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนไปแล้ว ยังช่วยให้แสนสิริสามารถนำเงินรับค่างวดจากลูกค้ามาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้างยังคงมีความเสี่ยงด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต เนื่องจากเป็นการตั้งราคาขายก่อนเริ่มการก่อสร้าง จึงมีความเป็นไปได้ที่อัตรากำไรขั้นต้นจะลดลงหากต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey construction contract) กับผู้รับเหมา ทำให้แสนสิริสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและอัตรากำไรขั้นต้นไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ทั้งนี้ โครงการคอนโดมิเนียมจะมีระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 14 ถึง 26 เดือน แสนสิริมีหน้าที่ในการควบคุมการก่อสร้างและการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าตามที่กำหนด ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมมาอย่างยาวนาน รวมทั้งมีการประสานงานกับผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด ทำให้แสนสิริสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ และควบคุมดูแลการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามตารางเวลาที่กำหนดมาโดยตลอด

นอกจากนี้ การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้าง ยังคงมีความเสี่ยงหากโครงการที่เสนอขายไม่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า ส่งผลให้อาจเกิดยูนิตเหลือขาย ณ วันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ ทำให้มีสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงที่การก่อสร้างใกล้จะแล้วเสร็จ เพื่อเร่งการตัดสินใจซื้อของลูกค้า อีกทั้งแสนสิริจัดเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดคอนโดมิเนียม ทำให้ในปัจจุบันแสนสิริไม่มียูนิตเหลือขายสำหรับโครงการที่การก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

1.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดิน

แสนสิริจะเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโดยเลือกที่ดินในราคาที่เหมาะสม ในการพัฒนาโครงการประเภทคอนโดมิเนียม แสนสิริจะเลือกทำเลที่อยู่ใจกลางเมือง โดยยึดตามเส้นทางของรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดินเป็นหลัก ทั้งนี้ แสนสิริมีความเสี่ยงในการไม่สามารถหาที่ดินในย่านดังกล่าวมาพัฒนาโครงการได้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการมีเครือข่ายนายหน้าสรรหาที่ดินในทำเลที่มีศักยภาพมานำเสนอรวมทั้งการมีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ของ "Plus Brokerage" ที่ดำเนินการโดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("พลัส") บริษัทบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ซึ่งมีฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างประโยชน์อย่างยิ่ง ถือเป็น Market intelligence ให้กับแสนสิริ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ แสนสิริได้ขยายธุรกิจจนประสบความสำเร็จจากการเจาะตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ โดยแสนสิริเลือกทำเลที่มีศักยภาพบริเวณเส้นทางของถนนวงแหวนรอบนอกรวมถึงปริมณฑลในการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยว ในขณะที่โครงการทาวน์เฮ้าส์ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จะเลือกทำเลที่สามารถเข้าถึงใจกลางเมืองได้สะดวก

1.4 Higher Construction Material Costs

In 2006, construction material costs have risen by an average of 4.4% with an upward trend (Source: Bureau of Trade and Economic Indices). Sansiri has mitigated the risk of higher material costs through the direct purchase of major items such as pile and roof tiles from major suppliers. Consequently, the procurement of material supply has been constantly increased to 40% of total construction costs in 2006. In this regard, Sansiri has established long-term relationship with our strategic partners while the price of the construction material has been set, protecting Sansiri from the increasing material costs and leading to the better cost management. In order to select the qualified suppliers, Sansiri considers not only the competitive price and production capacity but also the raw material sourcing capability to ensure the timely delivery of construction materials. Sansiri regularly updates the qualified supplier lists by closely monitoring and evaluating the timely delivery of every supplier on a semi-annual basis.

In order to enhance cost management, Sansiri aims to increase the direct procurement of material supply to 50% of total construction costs in 2007.

1.5 A Shortage of Contractors Higher

Sansiri and subsidiaries have successfully launched housing projects in various locations, leading to several active projects in progress. Sansiri mitigates the risk of contractor shortage by establishing good relationship with a group of contractors to create a valuable database. Following the preliminary selection process, Sansiri evaluates the construction capability to ensure the right and timely construction. Having several small contractors for a single project provides more flexibility but introduces some difficulties in coordination with the associated risk of late or wrong construction delivery. Sansiri mitigates these risks through the closely monitoring and meticulously inspecting by Quality Control Department to ensure the high standard of every housing project. Banking on our efficient operational system and transparent selection process, Sansiri has a number of qualified contractors to ensure high standard housing projects.

1.6 Changing Customer Behavior

During the past two years, demand for high-end housing projects had declined due to the negative economic outlook. The increasing mortgage rate resulted in declining affordability, making mid- and low-range markets grow faster than high-end market. Sansiri had been known as the successful premium developer in high-class market with limited target group. In this regard, Sansiri realizes the importance of diversified customer base and has enlarged our customer base to incorporate more medium-end customers through the launches of medium housing projects during the past few years. The investment in brand building paid off with Sansiri becoming one of major players in housing markets; single-detached homes, townhouses, and condominium. Key success includes not only prime locations, but also the high-quality construction materials and timely delivery.

In addition, Sansiri mitigates the risk of changing customer behavior through in-depth research done by research department of Plus Property Company Limited (“Plus”), a 100%-owned subsidiary. The in-depth research together with the “market intelligence” by Plus helps provide the useful information for Sansiri and subsidiaries to adjust the business strategies to cope with the changing environment.

1.4 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2549 ราคาวัสดุก่อสร้างเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 (ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า) และมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แสนสิริลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับการพัฒนาโครงการจากผู้ผลิต หรือผู้ค้ารายใหญ่โดยตรงเป็นสัดส่วนมากถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด อาทิ เสาเข็ม หลังคา เป็นต้น ทั้งนี้ แสนสิริมีพันธมิตรทางธุรกิจในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง และได้กำหนดราคาส่งมอบของวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้า (เฉพาะส่วนที่แสนสิริจัดซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง) ทำให้ในปี 2549 แสนสิริ ไม่ได้รับผลกระทบจากกรณีวัสดุก่อสร้างที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แสนสิริสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนได้เป็นอย่างดี แสนสิริมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่โดยการเปรียบเทียบราคาตลาดเพื่อเลือกราคาที่เหมาะสม ประเมินกำลังการผลิตและศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าสามารถจัดหาวัสดุได้ตรงตามมาตรฐาน ตามปริมาณที่กำหนด และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง แสนสิริทำการประเมินผลงานของผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผู้ค้าทุกรายนั้นยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่แสนสิริกำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการส่งมอบงานภายในเวลาที่กำหนด คุณภาพของงานเป็นไปตามมาตรฐาน และมีการวางแผนงานรวมถึงมีการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

ในปี 2550 แสนสิริเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรงด้วยสัดส่วนที่มากถึงร้อยละ 50 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดในแต่ละโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้าง

1.5 ความเสี่ยงของการขาดแคลนผู้รับเหมา

ปัจจุบัน แสนสิริและบริษัทในเครือมีโครงการที่อยู่อาศัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอยู่เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้แสนสิริเกิดความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมามาดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด อย่างไรก็ตาม แสนสิริลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมา เพื่อเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการจัดหาผู้รับเหมาในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในลำดับต่อไป ในเบื้องต้นแสนสิริจะคัดเลือกผู้รับเหมา โดยพิจารณาจากความสามารถในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่แสนสิริกำหนด ทั้งนี้ การมีผู้รับเหมารายย่อยหลายรายจะก่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการดำเนินงานก่อสร้าง ซึ่งจะสามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะการณ์ได้อย่างทันท่วงที อย่างไรก็ดี อาจเกิดความยุ่งยากในการติดต่อประสานงาน และยังมีความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ดังนั้น แสนสิริจึงลดความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการมีหน่วยงานตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า ที่อยู่อาศัยในทุกโครงการของแสนสิริและบริษัทในเครือ จะต้องตรงตามมาตรฐานและสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ แสนสิริจะเลือกผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพดี เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลสำหรับการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่อไป นอกจากนี้ การทำงานที่มีกำหนดมาตรฐานแน่นอน และมีความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมา ส่งผลให้ปัจจุบันแสนสิริมีผู้รับเหมาที่มีศักยภาพสูงและสามารถปฏิบัติงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนดมาร่วมงานกับแสนสิริเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) เป็นที่รู้จักในฐานะผู้ประกอบการที่อยู่อาศัยระดับราคาสูง การที่แสนสิริพัฒนาที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบนเพียงอย่างเดียว ส่งผลให้แสนสิริมีความเสี่ยงทางธุรกิจหากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เห็นได้ชัดว่า มูลค่าตลาดสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูงมีการปรับลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย สถาบันการเงินมีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยที่อยู่อาศัยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคลดลง ดังนั้น ตลาดที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างจึงมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ดึงดูดให้ผู้ประกอบการรายเดิมและรายใหม่ มุ่งสู่ตลาดระดับดังกล่าวมากขึ้น ดังนั้น แสนสิริจึงลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัยระดับบนที่มีมูลค่าตลาดลดลงนี้ ด้วยการมุ่งพัฒนา ที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างให้มากขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงและความไว้วางใจของลูกค้าที่มีต่อ แบรนด์ “แสนสิริ” ในการสร้างที่อยู่อาศัยคุณภาพดีตรงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเหล่านี้ ล้วนส่งผลต่อความสำเร็จของยอดขายที่อยู่อาศัยในโครงการของแสนสิริและบริษัทในเครือได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ แสนสิริมุ่งลดความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ แสนสิริได้ใช้ฐานข้อมูลเชิงลึกขนาดใหญ่จากฝ่ายวิจัยของ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ โดยข้อมูลดังกล่าวได้รับมาจากการวิจัย การพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย และการบริหารโครงการ ซึ่งฐานข้อมูลเหล่านี้จะเอื้อประโยชน์ต่อการจัดทำกลยุทธ์องค์กร เพื่อให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

1.7 The Change in Policies by Related Authorities

The change policies by related authorities i.e. the change in Zoning Law enforced in April 2006 reducing the Floor Area Ratio or "FAR" has affected the net saleable area of condominium projects unavoidably. Sansiri mitigates the risk of changing policies made by related authorities through keeping abreast of any changes and announcement. In this regard, Sansiri got approval for all projects in progress before the announcement of new Zoning Law as well as conducting feasibility study based on the new Zoning Laws. Therefore, the new Zoning Law has no impact on the projects in progress.

1.8 Discrepancy between Revenues, Expenses and Corporate Tax

Based on the accounting practice, Accounting Standard No. 26 – Revenue recognition for real estate business, there are two major methods of revenue recognition; upon transfer and as a percentage of completion. According to the method of revenue recognition upon transfer, the sale amount would be realized at once when the house is transferred to the customer. In relation to the method of revenue recognition as a percentage of completion, the sale of single-detached houses and townhouses would be realized as revenue when two criteria are met; 1) down payment collection is greater than 20% and 2) construction progress is greater than 10%. For condominium project, the additional criterion is that at least 40% of saleable area must be sold. In this regard, Sansiri opts to use the method of revenue recognition as a percentage of completion.

Based on the Accounting Standard, Sansiri could not yet record and realize profit from the high presale amount in 2006. The presale amount would progressively be realized as revenues from project sales in 2007 and 2008 whereas the Selling, General, and Administration (SG&A) expenses were recorded at transaction date in 2006. According to the revenue code, Sansiri was liable for the income tax despite no revenue recognition. The earning growth in 2006 was lower than the revenue growth due to the discrepancy between accounting practice and revenue code.

Currently, several housing projects of Sansiri are targeting at mid-range customer group with market practice to collect less than 20% down payment. In this regard, Sansiri would realize revenue when the balance is paid upon transfer while special business tax and transfer fee would also be recorded correspondingly to the revenue recognition. Thus, revenue recognition and related taxes would gradually tally.

1.9 A Rise in Mortgage Rates and Accessibility to Sources of Fund

In 2006, interest rate was quite stable with less volatility, compared to that of 2005. However, commercial banks maintain prudent lending policy, creating some difficulties obtaining project financing loans for some developers. Sansiri has established good relationship with various commercial banks and always negotiates to get the competitive pricing project financing loans. In any case, all of current projects are secured by project financing loans and other credit facilities made available by domestic financial institutions.

In 2007, it is expected that economy will grow at slower pace with stable or downward trend of interest rate. Hence, the lower interest rate would have a beneficial effect on the Company's cost of debt.

1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปลี่ยนแปลงกฎหมายในส่วนที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติผังเมือง ซึ่งมีผลบังคับใช้ไปเมื่อเมษายน 2549 ที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการกำหนดปริมาณพื้นที่ใช้สอยของโครงการจัดสรร โดยเฉพาะโครงการแนวสูง เนื่องจากกฎหมายดังกล่าวมีการกำหนดอัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ดิน (Floor Area Ratio — FAR) ลดลง อันเป็นผลให้ความสามารถในการนำที่ดินมาพัฒนาเป็นพื้นที่ขายหรือยูนิตเพื่อขายลดลง ในการนี้ แสนสิริลดความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ด้วยการศึกษาข้อมูลการเปลี่ยนแปลงนโยบายของหน่วยงานราชการอย่างละเอียดและได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดยพิจารณาตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติฉบับใหม่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ดี ในทุกโครงการของแสนสิริที่ได้ดำเนินการก่อสร้างไปแล้วนั้นได้ทำการขออนุญาตก่อสร้างอาคารก่อนที่พระราชบัญญัติผังเมืองฉบับใหม่จะมีผลบังคับใช้แล้วทั้งสิ้น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงกฎหมายในส่วนที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติผังเมืองฉบับใหม่ดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบต่อโครงการที่ได้ดำเนินการก่อสร้างไปแล้วแต่อย่างใด

1.8 ความเสี่ยงจากการไม่สอดคล้องกันของการรับรู้รายได้ การบันทึกค่าใช้จ่าย และการบันทึกภาษี

พิจารณาตามหลักมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 แบ่งวิธีการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 2 ประเภทหลัก ได้แก่ การรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน และการรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ สำหรับวิธีการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนนั้น จะมีการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวนเมื่อผู้ขายได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ในขณะที่ปัจจุบัน แสนสิริเลือกการรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งมีเงื่อนไขหลักในการรับรู้รายได้ทางบัญชีดังกล่าว ได้แก่ (1) รับเงินค่างวดที่ผู้ซื้อชำระแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 และ (2) งานก่อสร้างของโครงการต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของงานก่อสร้างตามโครงการที่เสนอขาย ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวจะครอบคลุมการขายที่ดินการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาทิ บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ ในขณะที่การรับรู้รายได้สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม นอกจากจะต้องครอบคลุมเงื่อนไขดังที่กล่าวมา (1) และ (2) ข้างต้นแล้ว ยังต้องเข้าเงื่อนไขเพิ่มเติม ได้แก่ ต้องมีจำนวน หน่วยยอดขายในโครงการคอนโดมิเนียมไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่ที่เปิดขายด้วย

ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ในปี 2549 แสนสิริ สามารถสร้างยอดขายโดยเฉพาะบ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียมได้ในระดับสูง แต่ยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ทางบัญชีเนื่องด้วยต้องเข้าเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ข้างต้น ทั้งนี้ ยอดขายจากโครงการดังกล่าวจะเริ่มทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามส่วนงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จนับตั้งแต่ปี 2550 - 2551 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จะมีการบันทึกบัญชีภายในไตรมาสนั้นๆ ทำให้เกิดความไม่สอดคล้องกันระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ ในการคำนวณรายได้เพื่อเสียภาษี แสนสิริมีภาระที่จะต้องนำส่งภาษีทันที ถึงแม้จะยังไม่มีการรับรู้เป็นรายได้ทางบัญชีตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จก็ตาม ด้วยเหตุผลดังกล่าวส่งผลให้แสนสิริมีอัตราการเติบโตกำไรสุทธิในปี 2549 ที่ผ่านมา น้อยกว่าอัตราการเติบโตของรายได้

ปัจจุบัน แสนสิริมีโครงการเพื่อขายที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่มีการรับชำระเงินดาวน์ส่วนใหญ่ไม่เกินร้อยละ 20 ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาตามหลักเกณฑ์การบันทึกรายได้ดังที่กล่าวมาแล้วนั้น การรับชำระเงินดาวน์ที่อยู่อาศัยจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว แสนสิริจะยังไม่สามารถบันทึกรายได้ในทันที จนกระทั่งลูกค้าชำระเงินส่วนที่เหลือ ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ การบันทึกภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจะเกิดขึ้นเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยให้แก่ลูกค้า ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะเห็นได้ว่าการบันทึกรายได้ทางบัญชีและการบันทึกภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนจะมีแนวโน้มสอดคล้องกันมากขึ้น เนื่องจากสามารถรวมบันทึกรายได้ ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอนไว้ในคราวเดียวกัน

1.9 ความเสี่ยงของการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2549 จะอยู่ในระดับทรงตัวและมีความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยน้อยกว่าในปี 2548 อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ยังมีความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการบางรายเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาพัฒนาโครงการได้ยากขึ้น แสนสิริเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ด้วยการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเพื่อเปรียบเทียบข้อเสนอที่มีต้นทุนเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ ทุกโครงการของแสนสิริ ที่ดำเนินการในปัจจุบันล้วนได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในประเทศครบถ้วนแล้ว

ในปี 2550 คาดว่าเศรษฐกิจโดยรวมจะอยู่ในภาวะชะลอตัว ไม่มีแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างเห็นได้ชัด ยิ่งไปกว่านั้น ในช่วงครึ่งปีหลังในปี 2550 คาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะมีการปรับลดลง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลเชิงบวกต่อต้นทุนทางการเงินของแสนสิริได้เป็นอย่างดี

2. Type of Business

2.1 Company Background and Major Developments

Sansiri Public Company Limited ("the Company" or "Sansiri") was established in 1984 to engage in real estate business. The Company converted to be a public company limited in 1995 and has been listed on the Stock Exchange of Thailand since 1996.

In 2003, Natural Park Public Company Limited purchased 215 million shares in Sansiri, or equivalent to 24.32% of its total shares, making it the largest shareholder in Sansiri until today.

In its early years of growth, the Company concentrated on developing mid-city condominiums for sale or rent and leased office buildings. In 1998, the Company expanded into building and property management as well as sales management through a newly founded subsidiary, namely Plus Property Co., Ltd. ("Plus" formerly known as "Plus Property Partners Co., Ltd), giving Sansiri a more integrated profile and adding value to its portfolio of developing properties. In 1999-2000, the Company underwent a major expansion, from focusing exclusively on high-rise, mid-city buildings to developing low-rise projects with the successful launch of the first single-detached housing project named "Narasiri Watcharaphol". Following the recapitalization of 2,520 million baht during 2002 to 2003, the Company began to invest in hotels, apartment buildings, and leased commercial buildings in the central business districts. These investments were either direct or with joint venture partners.

Nowadays, Sansiri Group maintains our interest in low-rise single-detached housing, detached houses, townhouses and in high-rise condominiums and apartment buildings in downtown Bangkok. Research and marketing strategies are utilized to ensure that the Company's residential projects are of the highest standards and successfully satisfy the needs of the market.

Major developments prior to 2005

The Initial Years	Sansiri focused primarily on developing mid-city condominium for sale or rent as well as office for rent.
1998	Sansiri expanded our business to incorporate building and property management and sales management, through a newly founded subsidiary, Plus Property Partners Co., Ltd., giving Sansiri a more integrated profile and adding value to our property development portfolio.
1999 - 2000	Sansiri underwent a major expansion from focusing exclusively on high-rise, mid-city buildings to developing low-rise single-detached housing projects.

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "แสนสิริ") เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2527 โดยประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2538 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2539

ต่อมาในปี 2546 บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของแสนสิริเป็นจำนวน 215 ล้านหุ้น ส่งผลให้บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับแรกของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ในแสนสิริ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.32 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของแสนสิริ

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจ ระยะแรกบริษัทมุ่งเน้นด้านการพัฒนาโครงการอาคารชุดใจกลางเมืองเพื่อขายหรือให้เช่า และอาคารสำนักงานให้เช่า ต่อมาในปี 2541 บริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังด้านงานบริหารอาคาร บริหารทรัพย์สิน และการขายโดยดำเนินธุรกิจดังกล่าวภายใต้บริษัทย่อย ชื่อ "บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด" (ปัจจุบันได้ เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด" ("พลัส") อันส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมครบวงจรมากยิ่งขึ้น และส่วนหนึ่งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มอันเป็นการส่งเสริมโครงการที่อยู่ในการพัฒนาของบริษัทด้วย ต่อมาในปี 2542 - 2543 บริษัทได้ขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจครั้งยิ่งใหญ่จากเดิมที่เป็นการพัฒนาอาคารสูงในเขตใจกลางเมืองไปสู่การพัฒนาที่ดินแนวราบ อันได้แก่ โครงการบ้านเดี่ยว โดยมีการเปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยวแห่งแรกของบริษัทที่บริเวณถนนวัชรพล ภายใต้ชื่อ "โครงการบ้านนราสิริ วัชรพล" ซึ่งประสบความสำเร็จตามเป้าหมายเป็นอย่างดี จึงมีการขยายโครงการบ้านเดี่ยวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2545 ต่อเนื่องปี 2546 หลังจากการเพิ่มทุนจำนวน 2,520 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนเพิ่มขึ้นอีกในธุรกิจโรงแรม อพาร์ตเมนต์ และอาคารพาณิชย์ให้เช่า ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใจกลางย่านธุรกิจสำคัญ โดยเป็นการลงทุนโดยตรงและในรูปของการเข้าถือหุ้นและร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทแสนสิริ ยังคงมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาโครงการในแนวราบ อันได้แก่ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และโครงการในแนวสูง เช่น โครงการอาคารชุด และอพาร์ตเมนต์ในเขตศูนย์กลางกรุงเทพมหานคร โดยจะเน้นการวิจัยและพัฒนา กลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทมีคุณภาพและมาตรฐาน รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้เป็นอย่างดี

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ก่อนปี 2549

ในระยะแรก ของการดำเนินธุรกิจ	แสนสิริมุ่งเน้นด้านการพัฒนาโครงการอาคารชุดใจกลางเมืองเพื่อขาย หรือให้เช่า และอาคารสำนักงานให้เช่า
ปี 2541	แสนสิริได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังด้านงานบริหารอาคาร บริหารทรัพย์สิน และการขาย โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว ภายใต้ชื่อ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด อันส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมครบวงจรมากยิ่งขึ้น และส่วนหนึ่งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มอันเป็นการส่งเสริมโครงการที่อยู่ในการพัฒนาของบริษัทด้วย
ปี 2542 - 2543	แสนสิริได้ขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจครั้งยิ่งใหญ่จากเดิมที่เป็นการพัฒนาอาคารสูงในเขตใจกลางเมืองไปสู่การพัฒนาที่ดินแนวราบ อันได้แก่ โครงการบ้านจัดสรร และมีการขยายโครงการจัดสรรบ้านและที่ดินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2002 - 2003 Sansiri invested in hotels, apartments, and commercial buildings for rent in the Central Business District area, either through share acquisition or joint ventures with strategic partners.

2004 Sansiri had registered the decrease of its registered capital by reducing the par value of its share from 8.55 baht per share to 5.- baht per share. The amount of the decreased capital was used to write off the discount on share capital, recorded on the financial statements as a result of offering shares at discount. According to the capital reduction, no payout is made to the shareholders.

Sansiri completed the rights offering of 589,218,474 common shares at the price of 5 baht per share, with the subscription ratio of 3 existing shares to 2 newly issued shares.

2005 Sansiri sold the 7 million common shares of Richee Holding Alliance Company Limited (owner of Sofitel Silom Hotel, Bangkok) to L.G.R. (Thailand) Limited (an affiliate of LaSalle Asia Opportunity II S.A.R.L.). The proceeds from transaction were used for loan repayment to financial institutions, thus, reducing debt-to-equity ratio while strengthening financial capability.

Sansiri sold 25 units of the Baan Sansiri Sukhumvit rental property, at the price of 850 million baht with approximate net book value of 608 million baht, to Baan Sansiri Property Fund (SIRIPF). Sansiri agreed to manage the project and guaranteed to the SIRIPF an annual lease payment of 70 million baht for five years. Any income in excess of the guaranteed rent would be Sansiri's own revenue for managing the property. Sansiri recorded the transaction as a loan from the SIRIPF. On September 30, 2005, Sansiri purchased 12.91% of the total units of the SIRIPF.

Major developments in 2006 - 2007

July 2006 Sansiri had registered the decrease of the registered capital by reducing the par value of its share from 5 baht per share to 4.28 baht per share in order to eliminate the outstanding discount on share value appeared on the balance sheet. According to the capital reduction, no payout is made to the shareholders.

Sansiri purchased 85% of total paid-up capital of Pacific Challenge Holding Limited. The investment serves the need of acquiring subsidiary to focus on real estate business relating to the office for rent.

Pacific Challenge Holding Limited owns the leasehold right of a 4-storey office building namely Bhakdi Building located in the prime area at 2/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok with approximate area for rent of 5,079 square meters.

ปี 2545 ต่อเนื่องปี 2546 แสนสิริได้ลงทุนเพิ่มขึ้นอีกในธุรกิจโรงแรม อพาร์ตเมนต์ และอาคารพาณิชย์ให้เช่า ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใจกลางย่านธุรกิจสำคัญ โดยเป็นการลงทุนโดยตรงและในรูปของการเข้าถือหุ้นและร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

ปี 2547 แสนสิริได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (ลด Par) จากเดิมกำหนดไว้มูลค่าหุ้นละ 8.55 บาท คงเหลือเป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เพื่อนำเงินจากการลดทุนมาล้างส่วนลดมูลค่าหุ้นที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญโดยมีส่วนลดและส่วนต่ำมูลค่าหุ้นในทางบัญชีตามที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงินของบริษัท โดยไม่มีการจ่ายคืนเงิน ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น

แสนสิริได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 589,218,474 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (3 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่)

ปี 2548 แสนสิริได้ตกลงจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด (ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมโซฟิเทล สีลม กรุงเทพฯ) จำนวน 7,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท แอลจีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทในเครือของ LaSalle Asia Opportunity II S.A.R.L) โดยแสนสิริได้นำเงินที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวส่วนหนึ่งไปลดภาระเงินกู้สถาบันการเงินเพื่อเพิ่มวินัยทางการเงิน โดยการปรับลดสัดส่วนหนี้ต่อทุนให้ต่ำลงอันทำให้สถานะทางการเงินของบริษัทแข็งแกร่งขึ้น

แสนสิริได้ขายทรัพย์สินโครงการเพื่อเช่า "บ้านแสนสิริ สุขุมวิท" จำนวน 25 หลัง ให้กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ ("กองทุนรวมฯ") ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ขายประมาณ 608 ล้านบาท โดยมีราคาขายทั้งหมดจำนวน 850 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงเป็นผู้บริหารโครงการ และบริษัทตกลงรับประกันค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้แก่กองทุนรวมฯ เท่ากับ 70 ล้านบาทต่อปี เป็นเวลา 5 ปี และในฐานะที่บริษัทเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ รายได้ส่วนเกินจากจำนวนอัตราค่าเช่าที่รับประกันจะเป็นของบริษัท ซึ่งบริษัทได้บันทึกรายได้จากการขายโครงการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนรวมฯ และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 นอกจากนี้บริษัทได้เข้าลงทุนในกองทุนรวมฯ โดยการซื้อหน่วยลงทุน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.91 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ในปี 2549 ต่อเนื่องปี 2550

กรกฎาคม 2549 แสนสิริได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีลดมูลค่าหุ้น (ลด Par) จากเดิมกำหนดไว้มูลค่าหุ้นละ 5 บาท คงเหลือเป็นมูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ในบัญชี โดยไม่มีการจ่ายคืนเงินส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น

แสนสิริได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด ("แปซิฟิค") ในสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นบริษัทย่อยของแสนสิริ ซึ่งจะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทสำนักงานให้เช่า

ทั้งนี้ แปซิฟิคเป็นเจ้าของสิทธิการเช่าในอาคารสำนักงานให้เช่า สูง 4 ชั้น จำนวน 1 หลังชื่อ "อาคารภักดี" ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดี โดยมีพื้นที่เช่ารวมประมาณ 5,079 ตารางเมตร

August 2006 Sansiri purchased 100% of total paid-up capital of Papanan Limited, to create the strong platform for business expansion and the synergy that would perfectly complement the property development and hospitality businesses.

December 2006 Sansiri purchased 147,000 common shares of Sansiri Venture Co., Ltd. ("SV") from Univentures Asset Management Co., Ltd. The investment through the acquisition of 49% of SV's paid-up capital would increase operational flexibility to accommodate business growth.

January 2007 The Extraordinary Meeting of Shareholders No. 1/2007 held on 18 January 2007 has passed the resolution to approve the increase of the registered capital in the amount of 12,610,225,400.88 baht from its existing registered capital of 6,628,246,421.68 baht to be the new registered capital of 19,238,471,822.56 baht, by issuing 2,946,314,346 common shares at the par value of 4.28 baht.

In addition, the Shareholders Meeting also approved the Issuance and Offer of the Ordinary Share-Purchase Warrants of the Company ("Warrants") to the existing shareholders for free, in the number of not exceeding 1,473,314,346 units. The Warrants will be offered to the existing shareholders whose name are appeared in the share register book as at the book closing date (XW). The book closing date will be determined after the approval for the issuance and offer of the Warrants from Office of the Securities and Exchange Commission having been granted. The Allocation ratio is 2 existing shares to 1 unit of Warrant (any fraction shall be disregarded). The warrants will be listed on the Stock Exchange of Thailand.

2.2 Business Profile of Sansiri Group

(A) Operational Structure of the Company and subsidiaries

Sansiri Group is made up of Sansiri Public Company Limited as a parent company with a broad range of fourteen subsidiaries, twelve of which are directly held by Sansiri Public Company Limited while two of which are indirectly held through the subsidiaries. Currently, core businesses of Sansiri Group could be summarized as follows:

1. **Property Development** consists of:
   - Property Development for sale includes single-detached housing, detached housing, townhouse, condominium and shop house projects.
   - Property Development for rent includes office buildings, an apartment, and leasehold commercial building, which have generated recurring income for Sansiri.
2. **Property Services** include the administration of condominiums, single-detached housing projects, hotel, office buildings, apartment and retails. Also includes in property services are sales management, supervision of building renovation and decoration, and engineering management.

สิงหาคม 2549 แสนสิริได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปภานัน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) กับธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์

ธันวาคม 2549 แสนสิริได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด ("SV") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยการซื้อหุ้นสามัญของ SV ทั้งหมดที่บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ถืออยู่จำนวน 147,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ SV ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

มกราคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทขึ้นอีกจำนวน 12,610,225,400.88 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,628,246,421.68 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 19,238,471,822.56 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,946,314,346 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.28 บาท

พร้อมกันนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังได้อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนไม่เกิน 1,473,314,346 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (XW) ซึ่งจะกำหนดภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในกรณีที่มีเศษ ให้ปัดเศษทิ้ง) และบริษัทจะนำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

2.2 การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

(ก) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

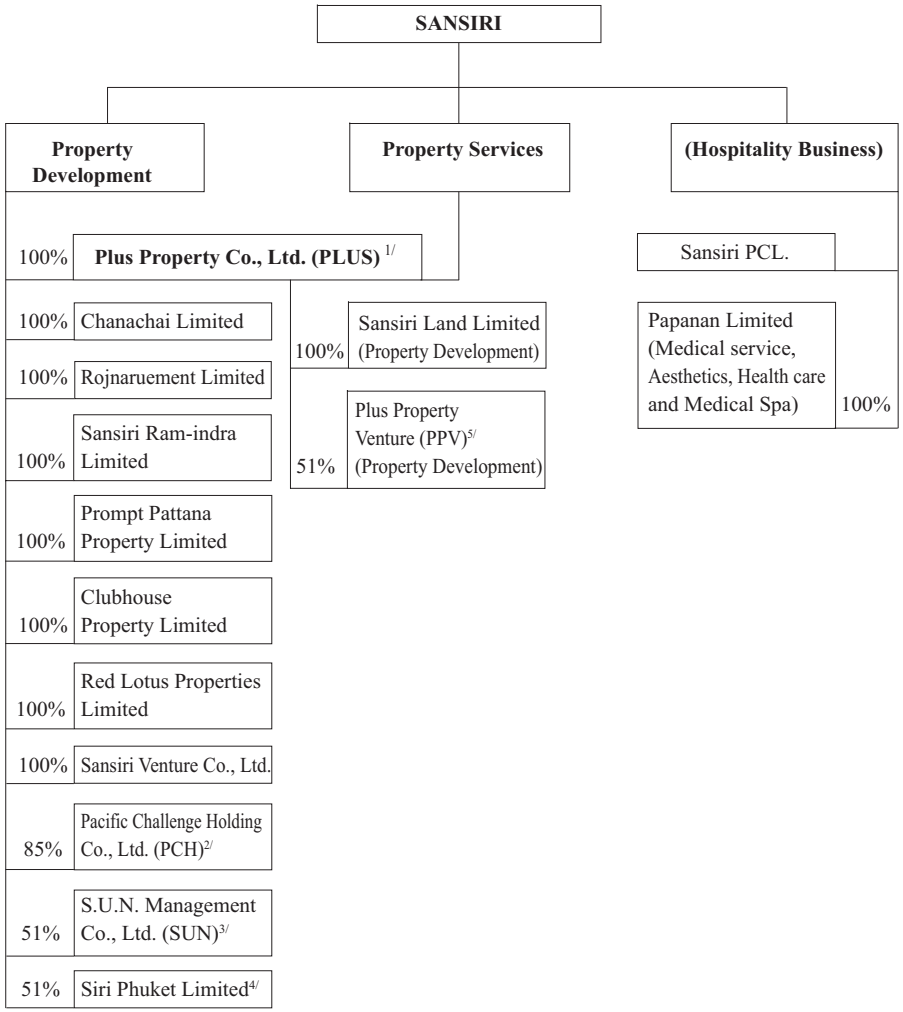
แสนสิริมีบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมแสนสิริด้วยทั้งสิ้น 15 บริษัท โดยมีแสนสิริเป็นบริษัทใหญ่ ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นโดยตรง จำนวน 12 บริษัท และบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** อันได้แก่
   - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ คอนโดมิเนียม และตึกแถว (Shop House)
   - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า ประกอบด้วย อาคารสำนักงานให้เช่า อาคารชุดพักอาศัยให้เช่า และอาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นโครงการที่ขายสิทธิการเช่า
2. **ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์** ซึ่งประกอบด้วย การบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงแรม อาคารสำนักงาน อพาร์ตเมนต์ ศูนย์การค้า นอกจากนี้ยังมีการบริหารการขาย การบริหารการตกแต่งและปรับปรุงอาคาร และการบริหารวิศวกรรม

3. **Hospitality Business** consists of a boutique hotel as well as medical service, aesthetics, health care and medical Spa

Operational and shareholding structure of Sansiri Group can be summarized as follows:

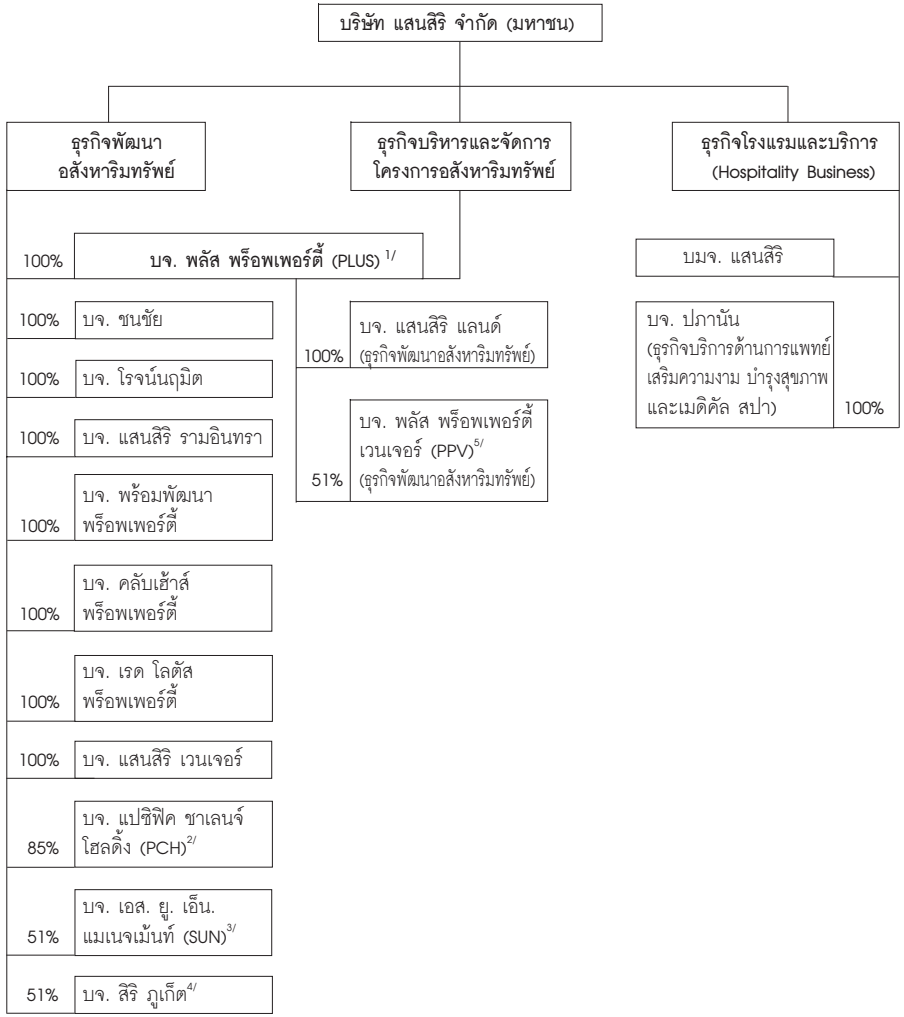
Operational and Shareholding Structure of Sansiri Public Company Limited
As of 28 February 2007



3. **ธุรกิจโรงแรมและบริการ** (Hospitality Business) ได้แก่ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจบริการด้านการแพทย์ เสริมความงาม บำรุงสุขภาพ และเมดิคัลสปา

ทั้งนี้ โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สามารถสรุปได้ตามแผนภาพ ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550



Remarks :

1/ Core revenue of Plus is from property development with other revenues generated by property services.

2/ For PCH, the balance of 15% of its paid-up capital is held by Mrs. Supaporn Chittmittrapap (having no relationship with Sansiri)

3/ For SUN, the balance of 49% of its paid-up capital are held by following persons:

(a) Univentures Asset Management Co., Ltd. (the 100%-owned subsidiary of Univentures Public Company limited), is holding 29.50% of SUN's paid-up capital.

(b) Prestige Gift and Premium Company Limited, is holding 19.50% of SUN's paid-up capital. Major shareholders holding altogether 97.99% of paid-up capital of Prestige Gift and Premium Company Limited are Mr. KriengKrai Thiennukul, holding 25%, Mr. Krailert Thiennukul, holding 24.33%, Ms. Rosarin Thiennukul, holding 24.33 and Mr. Kriengsak Thiennukul, holding 24.33%.

In this regard, persons described in (a) and (b) inclusive of those held by their relating persons have no relationship with Sansiri.

4/ For Siri Phuket Limited, the balance of 49% of its paid-up capital is held by KNP Investment PTE LTD, incorporated in Singapore (having no relations with Sansiri).

5/ For PPV, the balance of 49% of its paid-up capital are held by following persons:

(a) J&W Development Company Limited (holding 20%)
(Major shareholder of J&W Development Company Limited is Mr. Pradith Sintavanarong, holding 99.99% of its paid-up capital).
(b) Mrs. Chitraporn Tangsuwan (holding 20%)
(c) Mr. Suchai Luengthana-anant (holding 5%)
(d) Mr. Somchai Sirivichayakul (holding 4%)

In this regard, persons described in (a), (b), (c), and (d) inclusive of those held by their relating persons have no relationship with Sansiri.

หมายเหตุ :

1/ PLUS มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และมีรายได้อื่นๆ จากการประกอบธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์

2/ ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของ PCH ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ได้แก่ นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ (ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับแสนสิริ)

3/ ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของ SUN ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ได้แก่

(ก) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. ยูนิเวนเจอร์ ถือหุ้นร้อยละ 100) ถือหุ้นใน SUN อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 29.50 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

(ข) บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด ถือหุ้นใน SUN อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 19.50 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด มี 4 ราย ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 97.99 อันประกอบด้วย นายเกรียงไกร เธียรนุกูล (ร้อยละ 25), นายไกรเลิศ เธียรนุกูล (ร้อยละ 24.33), นางสาวรสริน เธียรนุกูล (ร้อยละ 24.33) และนายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกูล (ร้อยละ 24.33))

ทั้งนี้ บุคคลตาม (ก) และ (ข) รวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลตาม (ก) และ (ข) ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับแสนสิริ

4/ ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ได้แก่ KNP Investments PTE LTD ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ (ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับแสนสิริ)

5/ ผู้ถือหุ้นในส่วนที่เหลือของ PPV ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ได้แก่
(ก) บริษัท เจแอนด์ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (ร้อยละ 20) (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เจแอนด์ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด คือ นายประดิษฐ สินธวณรงค์ ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
(ข) นางจิตราพร แตงสุวรรณ (ร้อยละ 20)
(ค) นายสุชัย เหลืองธนะอนันต์ (ร้อยละ 5)
(ง) นายสมชาย ศิริวิชยกุล (ร้อยละ 4)

ทั้งนี้ บุคคลตาม (ก) ถึง (ง) รวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลตาม (ก) ถึง (ง) ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับแสนสิริ

(B) General Information about Subsidiaries

Company / Head Office address	Type of shares	Number of shares sold	Percentage of shares owned by Sansiri	Par Value
Type of Business : Property Development				
Chanachai Limited 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	90,000 shares	100	1,000 Baht
Rojnaruemit Limited 12th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road , Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	300,000 shares	100	100 Baht
Sansiri Ram-indra Limited 12th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	1,000,000 shares	100	10 Baht
Prompt Pattana Property Limited 12th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	100,000 shares	100	10 Baht
Clubhouse Property Limited 12th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	100,000 shares	100	10 Baht
Red Lotus Properties Limited 16th Fl,. 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	100,000 shares	100	10 Baht
Sansiri Venture Co., Ltd. 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	300,000 shares	100	10 Baht
Pacific Challenge Holding Co., Ltd. 2/2, Bhakdi Building, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok Telephone : 0-2253-1010 Fax : 0-2253-9625	Common shares	250,000 shares	85	10 Baht

(ข) ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	ร้อยละของหุ้นที่บริษัทถืออยู่	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ
ประเภทของธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
บริษัท ชนชัย จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	90,000 หุ้น	100	1,000 บาท
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	300,000 หุ้น	100	100 บาท
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	1,000,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	300,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด 2/2 อาคารภักดี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2253-1010 โทรสาร 0-2253-9625	หุ้นสามัญ	250,000 หุ้น	85	10 บาท

(B) General Information about Subsidiaries

Company / Head Office address	Type of shares	Number of shares sold	Percentage of shares owned by Sansiri	Par Value
Type of Business : Property Development				
S.U.N. Management Co., Ltd. 16th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	1,000,000 shares	51	10 Baht
Siri Phuket Limited 16th Fl, 475 Siripinyo Sri Ayutthaya Road, Phayathai, Rajthevi, Bangkok Telephone : 0-2201-3905-6 Fax : 0-2201-3904	Common shares	100,000 shares	51	10 Baht
Type of Business : ***(1) Property Development and*** ***(2) Property Management***				
Plus Property Co., Ltd. (formerly named "Plus Property Partners Co., Ltd." had registered its name since 27 December 2006) 10th Fl, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok Telephone : 0-2661-7555 Fax : 0-2661-6633	Common shares	60,000,000 shares	100	10 Baht
Type of Business : Property Development (Operated by Plus Property Co., Ltd.)				
Sansiri Land Limited 16th Fl, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok Telephone : 0-2661-7555 Fax : 0-2661-6633	Common shares	100,000 shares	100	10 Baht
Plus Property Venture Co., Ltd. 16th Fl, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok Telephone : 0-2661-7555 Fax : 0-2661-6633	Common shares	60,000,000 shares	100	10 Baht
Type of Business : Hospitality Business				
Papanan Limited 2/2, Bhakdi Building, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok Telephone : 0-2253-1010 Fax : 0-2253-9625	Common shares	2,000,000 shares	100	10 Baht

(ข) ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว	ร้อยละของหุ้นที่บริษัทถืออยู่	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ
ประเภทของธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	1,000,000 หุ้น	51	10 บาท
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	51	10 บาท
ประเภทของธุรกิจ : ***(1) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ*** ***(2) บริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์***				
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด" ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2549) 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	หุ้นสามัญ	60,000,000 หุ้น	100	10 บาท
ประเภทของธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)				
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	100	10 บาท
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	หุ้นสามัญ	1,000,000 หุ้น	51	10 บาท
ประเภทของธุรกิจ : โรงแรมและบริการ *(Hospitality Business)*				
บริษัท ปภานัน จำกัด 2/2 อาคารภักดี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2253-1010 โทรสาร 0-2253-9625	หุ้นสามัญ	2,000,000 หุ้น	100	10 บาท

(C) Divisions of Operations within the Group

Operational structure of Sansiri Group could be detailed as follows:

1. Property Development are divided into 2 sections as follows:

1.1 Property Development for Sale

- Sansiri Public Company Limited develops single-detached housing and condominium projects, targeting at high- and mid-range customers.
- Plus Property Co., Ltd. ("Plus") develops condominium and townhouse projects, targeting at mid- and medium low-range customers. In this regard, Plus works rather independently of the parent company and makes its own management decisions for the sake of greater business flexibility and competitiveness.
- Sansiri Land Limited develops townhouse projects, operated and managed by Plus Property Co., Ltd.
- Prompt Pattana Property Limited develops housing projects targeting at mid- and low-range customers. Current projects include a detached home project and a shop house.
- Red Lotus Properties Limited develops housing projects for international community.
- Plus Property Venture Co., Ltd. develops condominium and townhouse projects targeting at mid- and low-range customers.

1.2 Property Development for Rent

- Sansiri Public Company Limited owns an office building and an apartment building for rent.
- S.U.N. Management Co., Ltd. developed and sold the leasehold commercial building.
- Pacific Challenge Holding Co., Ltd. owns an office building for rent namely "Bhakdi Building".

2. Property Service

Plus Property Co., Ltd. provides fully-integrated property services, including property management, brokerage services and sale management for Sansiri Group as well as other real estate developers.

3. Hospitality Business

- Sansiri Public Company Limited owns a hotel, generating recurring income to the total revenues.
- Papanan Limited provides medical spa services by experienced team including certified physicians and other specialists.

For property development, Sansiri Group is working on consolidation basis with Sansiri Public Company Limited as the core player. In this regard, joint ventures may be set up should the project require the co-operation with the third party.

(ค) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม สามารถแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

1. **กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** แบ่งนโยบายการดำเนินงานเป็น 2 ส่วนได้แก่

1.1 **กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย** อาทิ

- บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยวและคอนโดมิเนียม โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับสูงถึงระดับกลาง
- บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("พลัส") พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่าง ทั้งนี้ พลัสมีการดำเนินงานเป็นอิสระ มีอำนาจบริหารโดยตรงไม่ได้ขึ้นต่อบริษัทแม่ เพื่อสร้างความคล่องตัวและความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
- บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์ โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างเป็นหลัก ปัจจุบันมีการพัฒนาโครงการบ้านแฝดและตึกแถว (Shop house)
- บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติเป็นหลัก
- บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่าง

1.2 **กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า** ได้แก่

- บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีอาคารสำนักงานเพื่อให้เช่าหนึ่งโครงการ และอพาร์ตเมนต์เพื่อให้เช่าหนึ่งโครงการ
- บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด พัฒนาโครงการอาคารพาณิชย์ โดยการขายสิทธิการเช่าให้แก่ลูกค้า ปัจจุบันไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
- บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด ลงทุนในอาคารสำนักงาน โดยได้รับผลตอบแทนเป็นอัตราค่าเช่ารายเดือน ปัจจุบันมีการลงทุนในอาคารภักดีเพียงแห่งเดียว

2. **กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์**
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจรได้แก่ การบริหารและจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์ บริการตัวแทนซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์ (Brokerage Service) และการบริหารงานขาย ทั้งที่เป็นโครงการซึ่งดำเนินงานโดยแสนสิริ และโครงการของเจ้าของรายอื่นๆ ด้วย

3. **กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ**

- บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring income) โดยพัฒนาธุรกิจประเภทโรงแรม ซึ่งปัจจุบันมีการดำเนินงานอยู่ 1 โครงการ
- บริษัท ปภานัน จำกัด มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ เสริมความงาม (Medical Spa) อันเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้เฉพาะทาง จึงต้องใช้ทีมทำงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจด้านนี้โดยเฉพาะ

ทั้งนี้ สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แสนสิริมีนโยบายในการบริหารแบบรวมกลุ่ม โดยใช้บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหลักในการดำเนินการพัฒนาโครงการ อย่างไรก็ตาม ถ้าเป็นโครงการพัฒนาที่ต้องมีการร่วมทุนกับบุคคลที่สาม อาจจำเป็นต้องมีการตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นมาใหม่ตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสนสิริได้ตกลงกับบุคคลที่สาม

For joint ventures with the third party, Sansiri would appoint directors to act on behalf of Sansiri. Normally, the president of the joint venture would oversee all the project's activities while Sansiri would provide property management services.

2.3 Revenue Structure

Revenue structure classified by business group for the past 3 years including the present year, are as follows:

Products / Services	Provided by	% Shares held by Sansiri	Year Ending 2004		Year Ending 2005		Year Ending 2006	
			Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue structure, Classified by Business Groups:								
1) Property Development								
Property for sale								
- Condominium	SIRI,PLUS,CC	-,100,100	3,115.82	46.89	3,828.20	36.40	3,291.07	28.66
- Single-Detached House	SIRI	-	2,498.39	37.60	4,695.00	44.64	5,700.82	49.65
- Townhouse	PLUS, PPV, PP, CC	100, 51, 100, 100	76.62	1.15	757.29	7.20	1,864.48	16.24
Property for rent :								
- revenue from projects for rent	SIRI,CC,PCH	-, 100, 85	108.98	1.64	138.87	1.32	171.92	1.50
- revenue from projects for rent	PCH	85	-	-	-	-	11.12	0.10
- revenue from leasehold rights written of	CC, SUN	100, 51	34.91	0.52	41.74	0.40	41.87	0.36
2) Property Services, consisting of : (1) project management (2) building management	SIRI Plus	- 100	202.92	3.05	208.28	1.98	219.32	1.91
3) Hospitality Business	RICHEE PPN, SIRI	100 100, -	531.28 -	8.00	240.41	2.29	38.09	0.33
4) Others revenues			76.18	1.15	607.48	5.78	143.44	1.25
- Interest income			5.98	0.09	15.27	0.15	23.34	0.20
- Gain on sale of investments			6.61	0.10	456.21	4.34	-	-
- Good will			1.03	0.02	47.01	0.45	-	-
- Revenue from facilities expense			1.00	0.02	22.83	0.22	21.42	0.19
- Revenue from forfeiture of down payment and changed contract fee			4.61	0.07	9.17	0.06	23.09	0.20
- Other income			-0-	-0-	42.04	0.40	74.75	0.65
- Reversal of estimated liabilities			26.96	0.41	-0-	-0-	-	-
- Reversal of devaluation			29.99	0.45	-0-	-0-	-	-
- Returned tax and Interest from Revenue Department			-0-	-0-	13.49	0.13	0.84	0.01
- Revenue from land sales			-0-	-0-	1.46	0.01	-	-
Total revenue			6,645.10	100	10,517.27	100	11,482.13	100
% increase (decrease) of revenue (%)			74.23		58.27		9.17	

Remark :

SIRI	means	Sansiri Public Company Limited
CC	means	Chanachai Limited
SL	means	Sansiri Land Limited
PLUS	means	Plus Property Co., Ltd.
RICHEE	means	Richee Holding Alliance Co., Ltd. (Sansiri disposed wholly ordinary shares of Richee Holding Alliance Co., Ltd. since May 31, 2005)
PPN	means	Papanan Limited
PCH	means	Pacific Challenge Holding Co., Ltd.
PP	means	Prompt Pattana Property Limited

ในส่วนของบริษัทที่แสนสิริเข้าไปร่วมทุนนั้น การกำหนดนโยบายในการบริหารงานของบริษัทร่วมทุนเหล่านี้จะเป็นอำนาจของคณะกรรมการของบริษัทร่วมทุน ซึ่งจะมีตัวแทนของแสนสิริ เข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการของบริษัท และในส่วนของการบริหารโครงการและการจัดการทั่วไปจะอยู่ในความดูแลของกรรมการผู้จัดการ โดยแสนสิริจะให้บริการในด้านการบริหารจัดการโครงการของบริษัทร่วมทุนส่วนใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจในระยะ 3 ปี ย้อนหลังรวมงวดปัจจุบันได้ ดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ประจำปีสิ้นสุด 2547		ประจำปีสิ้นสุด 2548		ประจำปีสิ้นสุด 2549	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ								
1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
เพื่อขาย								
- ประเภทคอนโดมิเนียม	SIRI,PLUS,CC	-,100,100	3,115.82	46.89	3,828.20	36.40	3,291.07	28.66
- ประเภทบ้านเดี่ยว	SIRI	-	2,498.39	37.60	4,695.00	44.64	5,700.82	49.65
- ประเภททาวน์เฮ้าส์	PLUS, PPV PP, CC	100, 51, 100, 100	76.62	1.15	757.29	7.20	1,864.48	16.24
เพื่อให้เช่า								
- รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	SIRI,CCP,PCH	-,100,85	108.98	1.64	138.87	1.32	171.92	1.50
- รายได้ค่าบริการโครงการเช่า	PCH	85	-	-	-	-	11.12	0.10
- รายได้สิทธิการเช่าตัดบัญชี	CC	100	34.91	0.52	41.74	0.40	41.87	0.36
2) ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย (1) การบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ (2) การบริหารอาคาร	SIRI PLUS	- 100	202.92	3.05	208.28	1.98	219.32	1.91
3) ธุรกิจ โรงแรม และบริการ	RICHEE PPN, SIRI	100 100, -	531.28	8.00	240.41	2.29	38.09	0.33
4) รายได้อื่นๆ เช่น			76.18	1.15	607.48	5.78	143.44	1.25
- ดอกเบี้ยรับ			5.98	0.09	15.27	0.15	23.34	0.20
- กำไรจากการขายเงินลงทุน			6.61	0.10	456.21	4.34	-	-
- ค่าความนิยม (Good will)			1.03	0.02	47.01	0.45	-	-
- รายรับค่าส่วนกลางหมู่บ้าน			1.00	0.02	22.83	0.22	21.42	0.19
- รายรับค่าเปลี่ยนสัญญาและยึดเงินจอง			4.61	0.07	9.17	0.06	23.09	0.20
- รายได้อื่น			0	0	42.04	0.40	74.75	0.65
- ประมาณการหนี้สินกลับรายการ			26.96	0.41	0	0	-	-
- กลับรายการ "ขาดทุนจากการด้อยค่า"			29.99	0.45	0	0	-	-
- รับคืนภาษี และดอกเบี้ยจากกรมสรรพากร			0	0	13.49	0.13	0.84	0.01
- รายได้จากการขายที่ดินเปล่า			0	0	1.46	0.01	-	-
รวมรายได้			6,645.10	100	10,517.27	100	11,482.13	100
อัตราการเพิ่ม(ลด) ของรายได้ (%)			74.23		58.27		9.17	

หมายเหตุ :

SIRI	หมายถึง	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
CC	หมายถึง	บริษัท ชนชัย จำกัด
SL	หมายถึง	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
PLUS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
RICHEE	หมายถึง	บริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด (บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด ออกไปแล้ว ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2548)
PPN	หมายถึง	บริษัท ปภานัน จำกัด
PCH	หมายถึง	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
PP	หมายถึง	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2.4 Business Goals

The business expansion has been well-planned to support the goal of being the top-notch fully-integrated real estate developer. Having been a recognized condominium developer of high quality, Sansiri successfully penetrated the single-detached house and townhouse markets through the diverse types of products that satisfy various target groups. Consequently, our customer bases are not limited to only top-end market but rather incorporate more medium-end market. In addition, Sansiri focuses more on generating recurring incomes from office building, apartment and hotel property as well as fee-based incomes from property management, sales management and brokerage services. Sansiri would acquire the business with high growth potential yielding attractive return on investment in the future, as well as providing good business synergy to complement the property development projects of Sansiri and affiliated companies.

In 2006, Sansiri successfully penetrated the medium-range market through the launches of single-detached, detached, townhouse, and condominium projects in various locations. Banking on its fruitful investment in brand building, Sansiri is well-known among medium-end customers, all projects of which were warmly received. In 2007, Sansiri anticipates the continuing recovery of the property market with demand and supply becoming more balanced. Demand for housing in the medium- and lower-end segments will remain strong with customers becoming more sophisticated and selective. Customers are looking for high-quality housing projects in prime locations with nice surroundings while developers stay cautious with prudent investment strategy and new launches. Developers with extensive experience and strong brand recognition will likely to gain larger market shares under competitive market. Sansiri will focus on for-sale project development and adjust the business plan to cope with the changing environment as well as penetrate new markets through the launches of new housing projects in various locations with different price points. All the high-quality housing projects are uniquely designed to complement the various lifestyles at the affordable prices for each target group. In addition, Sansiri will ensure service excellence not only to differentiate our housing projects from others but also to add value to the properties and complete the high quality of living in our housing projects. Besides project development, the hard-earned experience and expertise of Sansiri Group together with the extensive customer base and business network would pave the way for the higher revenue from brokerage services to support our leadership in fully-integrated property market.

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร โดยวางแผนดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้เริ่มจากการขยายขอบเขตดำเนินธุรกิจจากการเป็นผู้นำในตลาดคอนโดมิเนียมระดับราคาสูงเข้าสู่ตลาดบ้านเดี่ยวและตลาดทาวน์เฮ้าส์ รวมทั้งได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้สอดรับกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า หลากหลาย ทำให้ฐานลูกค้าของแสนสิริไม่ได้จำกัดอยู่เพียงกลุ่มลูกค้าระดับบนเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงลูกค้าระดับกลาง มากขึ้นด้วย อีกทั้งแสนสิริได้มุ่งเน้นการสร้างรายรับอย่างต่อเนื่องทั้งจากรายรับค่าเช่าอาคารสำนักงาน อพาร์ตเมนต์และโรงแรม รวมไปถึงรายรับจากบริการธุรกิจต่างๆ ได้แก่ การบริหารโครงการ การบริหารการขาย ธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่มีแนวโน้มดีสามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ในการสร้างมูลค่าเพิ่มและความแตกต่างให้กับโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริได้

ในปี 2549 แสนสิริประสบความสำเร็จอย่างสูงในการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าระดับกลางมากขึ้น ด้วยการเปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียมในหลายทำเล ทำให้แสนสิริเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากขึ้น และในปี 2550 นี้ แสนสิริคาดว่า ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะมีการปรับตัวดีขึ้น ความต้องการที่อยู่อาศัยและปริมาณที่อยู่อาศัยจะปรับตัวเข้าสู่สมดุลมากขึ้น ความต้องการที่อยู่อาศัยในราคาระดับกลางและระดับล่างจะยังคงมีอยู่เป็นจำนวนมาก ผู้บริโภคจะมีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อโครงการที่อยู่อาศัยมากขึ้น โดยพิจารณาทั้งด้านทำเลที่ตั้ง คุณภาพของวัสดุ รวมถึงสภาพแวดล้อมของโครงการที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะมีความระมัดระวังในการเปิดตัวโครงการใหม่ โดยผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับจะมีข้อได้เปรียบภายใต้ภาวะการแข่งขันที่ยังคงมีอยู่ ทำให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ ทั้งนี้ แสนสิริยังคงมุ่งเน้นด้านการพัฒนาโครงการเพื่อขายเป็นหลัก และได้วางแผนงานให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ โดยจะเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ทั้งบ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ในหลายพื้นที่และหลายระดับราคา เพื่อให้ขยายฐานธุรกิจเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ได้ โดยเน้นการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพสูงและมีสไตล์ ภายใต้ระดับราคาที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้ แสนสิริยังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศเหนือกว่าคู่แข่ง เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับโครงการของแสนสิริ รวมทั้งเอื้ออำนวยให้การดำเนินชีวิตของลูกค้าที่พำนักอาศัยในโครงการของแสนสิริมีความสมบูรณ์แบบมากยิ่งขึ้น นอกเหนือไปจากการพัฒนาโครงการเพื่อขายแล้ว แสนสิริมีแนวทางในการเพิ่มศักยภาพเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจร โดยใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อันยาวนาน รวมทั้งฐานลูกค้าและเครือข่ายทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ให้มากยิ่งขึ้นด้วย

3. Business Operations in Each Business Group

3.1 Type of Products or Services

Core businesses of Sansiri Group can be categorized into 3 groups; (1) Property Development (2) Property Management and (3) Hospitality Business. The details of the type of products or services in each business group are as follows:

1. Property Development

1.1 Property Development for sale includes Single-detached housing, Detached housing, Townhouse, Condominium and Shop House.

- ***Single-detached housing :*** Sansiri has always concentrated on developing high standard of quality with more focus on medium-end market through the launches of medium houses. In 2006, Sansiri launched 3 medium single-detached housing projects with total project value of 8,487 million baht under brands "Burasiri", "Setthasiri" and "Saransiri" to strengthen our strong presence in medium-end segmentation.

- ***Detached housing*** : Sansiri enlarges our customer base to incorporate more medium- and low-end market through the launch of detached-housing project "Baan Prompat Ramindra".
  The 1,049-million baht detached housing project developed by our subsidiary named " Prompt Pattana Property Limited" successfully penetrates the lower-end market and paves the way for a larger customer base.

- ***Townhouse*** : Sansiri has continuously launched townhouse projects targeting at medium-end customers through our subsidiary named "Plus Property Co., Ltd." ("Plus"). In 2006, "Plus" launched 6 townhouse projects with total project value of 2,981 million baht under brands "Plus City Park" and "Plus Park Avenue".

- ***Condominium*** : Sansiri always chooses locations near business areas, along BTS sky train and MRT subway lines as well as prime locations in major cities including Hua Hin. The target group for this sector consists of mid-level to upper-level customers. Sansiri has enlarged our customer base to incorporate more mid-to-low group through the launches by our subsidiary "Plus Property Partner Company Limited" or "Plus". In 2006, "Plus" launched 12 condominium projects with total project value of 5,218 million baht under brands "Condo One" and "Condo One X".

- ***Shop House*** : In order to penetrate the mid-to-low level, the shop house project named "The Village" developed by our subsidiary "Prompt Pattana Property Limited" was launched to satisfy the growing community in panya-ramindra area. The demand for shop house was so strong that the project was sold out within 2 weeks after the launch.

3. การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทแสนสิริมีการประกอบธุรกิจหลักซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม อันได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ และ (3) ธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business) ทั้งนี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1 **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย** ประกอบด้วย บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ คอนโดมิเนียม และตึกแถว (Shop House)

- ***บ้านเดี่ยว*** แสนสิริ ได้พัฒนาโครงการเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากขึ้น โดยมุ่งเน้นให้มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานของแสนสิริ ทั้งนี้ ในปี 2549 แสนสิริ ได้เปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยวภายใต้แบรนด์ บุราสิริ เศรษฐสิริ และ สราญสิริ รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 8,487 ล้านบาท

- ***บ้านแฝด*** แสนสิริมุ่งขยายฐานลูกค้าเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างมากขึ้น ดังนั้น แสนสิริ ได้พัฒนาโครงการบ้านแฝดผ่านบริษัทในเครือคือบริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยมีโครงการแรกภายใต้ชื่อ "บ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา" มูลค่าโครงการ 1,049 ล้านบาท

- ***ทาวน์เฮ้าส์*** แสนสิริได้พัฒนาโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("พลัส") และบริษัทในเครือ โดยในปี 2549 พลัสได้เปิดโครงการภายใต้แบรนด์ "พลัส ซิตี้พาร์ค" และ "พลัส พาร์ค อเวนิว" รวมทั้งสิ้น 6 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 2,981 ล้านบาท

- ***คอนโดมิเนียม*** แสนสิริจะเลือกทำเลบริเวณย่านธุรกิจเป็นหลัก โดยพัฒนาโครงการตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงทำเลต่างจังหวัดที่มีชื่อเสียงอย่างเช่น หัวหิน ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นลูกค้าระดับกลางขึ้นไป นอกจากนี้ แสนสิริ ได้ขยายกลุ่มเป้าหมายไปยังระดับกลางถึงล่าง ผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด ภายใต้แบรนด์ "คอนโดวัน" และ "คอนโดวันเอ็กซ์" รวมทั้งสิ้น 12 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 5,218 ล้านบาท

- ***ตึกแถว (Shop House)*** บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้พัฒนาโครงการตึกแถว ภายใต้ชื่อ "The Village" มูลค่าโครงการ 132 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของชุมชน ย่านถนนปัญญารามอินทรา ซึ่งสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถปิดโครงการภายหลังจากเปิดโครงการเพียง 2 สัปดาห์

Present Projects for Sale

Operated by / Project / Type	Location	Project Area (rai-ngan -square wah)	Number of Unit	Project Value (million baht)	Period of Construction	Construction Progress (% base on Accounting Value)	Sales Progress (% base on Sale Value)
Sansiri Public Company Limited							
Single-detached Home							
Narasiri Sathorn Wongwaen	Outer Ring Road	84 - 0 - 0	157	2,151	Aug 02 - Dec 05	100	100
Baan Sansiri Sukhumvit	Soi Sukhumvit 67	38 - 1 - 33	96	3,498	Mar 03 - Nov 05	99	74
Setthasiri Sanambin-Nam	Sanambinnam Road Nonthaburi Province	97 - 3 - 76	299	2,283	Feb 03 -Sep 06	98	99
Narasiri Pattanakarn - Srinakarindra	Pattanakarn - Srinakarindra Road	90 - 0 - 0	177	3,932	Jan 03 - Nov 06	97	71
Setthasiri Ramindra Road	Panya Ramindra	55 - 0 - 0	143	785	Jun 03 - Jul 05	100	100
Saransiri Ramindra	Panya Ramindra Road	30 - 1 - 59	116	457	Jan 05 - Oct 06	97	94
Setthasiri Wongwean - Sukhapiban 2	Seareethai Road Sukhapiban 2	138 - 2 - 60	538	3,056	Dec 04 - Nov 06	55	38
The Emperor Narasiri's Collection	Outer Ring Road	39 - 0 - 92	48	1,296	Feb 05 - Jun 07	67	31
The Gallery Setthasiri's Collection	Buddhamonthon Sai 1 Road	27 - 3- 95	69	694	Jan 05 - Jun 07	89	58
Saransiri Ramindra Phase II	Panya Ramindra Road	73 - 1 -82	350	1,306	May 06 - Jul 09	40	40
Setthasiri Prachachuen	Prachachuen Road	215 - 1 - 65	608	5,320	Dec 04 - Oct 12	36	32
Saransiri Ratchapruek	Rattanatibet Road	73 - 3 -88	300	1,411	Jan 05 - Jun 07	51	32
Burasiri Sanambin-Nam	Sanambin-Nam Road	74 - 3 -18	308	1,757	Feb 06 - Dec 08	35	16

โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ/ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	จำนวนหน่วย	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาในการก่อสร้าง	ความคืบหน้าของการก่อสร้าง (ร้อยละของมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 49)	ความคืบหน้าของการขาย (ร้อยละของมูลค่าขายทั้งโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49)
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)							
บ้านเดี่ยว							
นาราสิริ สาทร-วงแหวน	ถนนวงแหวนรอบนอก	84 - 0 - 0	157	2,151	ส.ค. 45 - ธ.ค. 48	100	100
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	ซอยสุขุมวิท 67	38 - 1 - 33	96	3,498	มี.ค. 46 - พ.ย. 48	99	74
เศรษฐสิริ สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ จังหวัดนนทบุรี	97 - 3 - 76	299	2,283	ก.พ. 46 - ก.ย. 49	98	99
นาราสิริ พัฒนาการ-ศรีนครินทร์	ถนนพัฒนาการ - ศรีนครินทร์	90 - 0 - 0	177	3,932	ม.ค. 46 -พ.ย. 49	97	71
เศรษฐสิริ รามอินทรา	ถนนปัญญา รามอินทรา	55 - 0 - 0	143	785	มิย. 46 - ก.ค. 48	100	100
สราญสิริ รามอินทรา	ถนนปัญญา รามอินทรา	30 - 1 - 59	116	457	ม.ค. 48 - ต.ค. 49	97	94
เศรษฐสิริ วงแหวน-สุขาภิบาล 2	ถนนเสรีไทย สุขาภิบาล 2	138 - 2 - 60	538	3,056	ธ.ค. 47 - ม.ค. 53	55	38
ดิเอ็มเพอเรอร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น	ถนนวงแหวนรอบนอก	39 - 0 - 92	48	1,296	ก.พ. 48 - มิ.ย. 50	67	31
เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น	ถนนพุทธมณฑลสาย 1	27 - 3 - 95	69	694	ม.ค. 48 - มิ.ย. 50	89	58
สราญสิริ รามอินทรา เฟส 2	รามอินทรา	73 - 1 -82	350	1,306	พ.ค.49 - ส.ค. 52	40	40
เศรษฐสิริ ประชาชื่น	ถนนประชาชื่น	215 - 1 - 65	608	5,320	ธ.ค. 47 - ต.ค. 55	36	32
สราญสิริ ราชพฤกษ์	ถนนรัตนาธิเบศร์	73 - 3 -88	300	1,411	ม.ค. 48 - มิ.ย. 50	51	32
บุราสิริ สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ	74 - 3 -18	308	1,757	ก.พ. 49 - ธ.ค. 51	35	16

Present Projects for Sale

Operated by / Project / Type	Location	Project Area (rai-ngan -square wah)	Number of Unit	Project Value (million baht)	Period of Construction	Construction Progress (% base on Accounting Value)	Sales Progress (% base on Sale Value)
Sansiri Public Company Limited							
Condominium							
Baan Nunthasiri	Soi Nuntha	3 - 2 - 61	79	1,127	Sep 03 - Feb 06	100	100
Baan SiriTwentyFour	Soi Sukhumvit 24	2 - 0 - 14	150	1,301	May 04 - Nov 06	98	100
Baan SiriSukhumvit Soi 10	Soi Sukhumvit 10	2 - 0 - 9	118	630	May 04 - Sep 05	100	100
Baan Sanploen	Hua Hin District, Prachuabkirikan Province	7- 2 - 96	129	731	Jan 04 - May 06	99	100
Baan SiriThirtyOne	Soi Sukhumvit 31	1 - 1 - 24	108	760	Apr 05 - Sep 07	60	82
The Lanai Sathorn	Soi Siri Yenarkat 2	1 - 1 - 67	34	490	Jul 04 - Feb 06	100	55
Las Tortugas	Hua Hin District, Prachuabkirikan Province	8 - 2 - 47	159	917	Jun 06 -Feb 08	23	86
Condo One Sathorn	Soi Yenakat	0 - 3 - 74	79	220	Jan 06 - Nov 07	29	28
Toenhouse							
Plus Citypark Ngamwongwan 25	Soi Ngamwongwan 25 Prachachuen Road	11 - 3 - 0	111	390	Jul 06 - Dec 07	22	49
Chanachai Limited							
Condominium							
Baan SiriSilom	Sri - wieng Road	1 - 1 - 43	155	819	Apr 04 - Jul 06	93	100
SiriResidence	Soi Sukhumvit 24	1 - 3 - 50	185	1,395	Mar 05 - Jul 07	66	100
Townhouse							
Plus Citypark Sanambin - Nan	Sanambin -Nam Road	18 - 1 - 39	174	542	Feb 06 - Jun 07	45	79

โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ/ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	จำนวนหน่วย	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาในการก่อสร้าง	ความคืบหน้าของการก่อสร้าง (ร้อยละของมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 49)	ความคืบหน้าของการขาย (ร้อยละของมูลค่าขายทั้งโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49)
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)							
คอนโดมิเนียม							
บ้านนันทสิริ	ซอยนันทา	3 - 2 - 61	79	1,127	ก.ย. 46 - มิ.ย. 49	100	100
บ้านสิริทเวนตี้โฟร์	ซอยสุขุมวิท 24	2 - 0 - 14	150	1,301	พ.ค. 47 - พ.ย. 49	98	100
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 10	ซอยสุขุมวิท 10	2 - 0 - 9	118	630	พ.ค. 47 - ก.ย. 48	100	100
บ้านแสนเพลิน	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	7 - 2 - 96	129	731	ม.ค. 47 - พ.ค. 49	99	100
บ้านสิริเธอร์ตี้วัน	ซอยสุขุมวิท 31	1 - 1 - 24	108	760	เม.ย 48 - ก.ย. 50	60	82
เดอะ ลาไน สาทร	ซอยสิริเย็นอากาศ 2	1 - 1 - 67	34	490	ก.ค. 47 - ก.พ. 49	100	55
ลาส ตอตูกัส	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	8 - 2 - 47	159	917	มิ.ย. 49 - ก.พ. 51	23	86
คอนโดวัน สาทร	ซอยเย็นอากาศ	0-3-74	79	220	ม.ค. 49 - พ.ย. 50	29	28
ทาวน์เฮ้าส์							
พลัส ซิตี้พาร์ค งามวงศ์วาน 25	ซอยงามวงศ์วาน 25 ถนนประชาชื่น	11 - 3 - 0	111	390	ก.ค. 49 - ธ.ค. 50	22	49
บริษัท ชนชัย จำกัด							
คอนโดมิเนียม							
บ้านสิริสีลม	ถนนศรีเวียง	1 - 1 - 43	155	819	เม.ย. 47 - ก.ค. 49	93	100
สิริเรสซิเด้นซ์	ซอยสุขุมวิท 24	1 - 3 - 50	185	1,395	มี.ค. 48 - ก.ค. 50	66	100
ทาวน์เฮ้าส์							
พลัส ซิตี้พาร์ค สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ	18 - 1 - 39	174	542	ก.พ. 49 - มิ.ย. 50	45	79

Present Projects for Sale

Operated by / Project / Type	Location	Project Area (rai-ngan -square wah)	Number of Unit	Project Value (million baht)	Period of Construction	Construction Progress (% base on Accounting Value)	Sales Progress (% base on Sale Value)
Prompt Pattana Property Limited							
Single detached House + Detached House							
Baan Prompat Ramindra	Laeib Klong Samwa Road	90 - 3 - 55	499	1,049	Jan 06 - Sep 08	70	41
Shop House							
The Village	Panya Ramindra Road	4 - 3 - 44	57	132	Jul 06 - Sep 07	61	5
Plus Property Co., Ltd.							
Townhouse							
Plus Citypark Kaset - Nawamindra	Maiyalab Road, Ladprao district	8 - 3 - 25	97	401	Mar 04 - Jan 06	100	100
Plus Citypark Ladprao 71	Ladprao 71	7 - 0 - 37	76	273	Jul 04 - Jan 06	100	100
Plus Citypark Rama IX - Huamark	Krungthep Kreeta Road	16 - 0 - 40	162	801	Oct 04 - May 06	96.37	99
Plus Citypark Ekamai - Ramindra	Nuan Chan Road Ramindra	25 - 1 - 1	247	951	Jan 05 - Aug 06	94.39	87.23
Plus Citypark Sukhumvit 101/1	Sukhumvit 101/1	12 - 2 - 76	108	534	Jul 04 - May 06	98.00	87.00
Plus Citypark Srinakaindra - Suanlung	Sukhumvit 103	34 - 2 - 53	312	1,246	Jul 04 - Jun 09	8.86	64.32
Condominium							
Sukhumvit Plus Condominium	Sukhumvit Road	3 - 1 - 47	383	965	Jul 04 - Feb 06	100	100
49 Plus	Soi Sukhumvit 49	0 - 3 - 81	77	279	Jan 04 - May 05	100	100
The FortyNine Plus II Condominium	Soi Sukhumvit 49/1	0 - 3 - 84	63	289	Jun 04 - Nov 05	100	100
Sathorn Plus (On the pond)	Soi Yenakat	1 - 0 - 20	77	258	Sep 04 - Feb 06	100	100

โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ/ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	จำนวนหน่วย	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาในการก่อสร้าง	ความคืบหน้าของการก่อสร้าง (ร้อยละของมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 49)	ความคืบหน้าของการขาย (ร้อยละของมูลค่าขายทั้งโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49)
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด							
บ้านเดี่ยว+บ้านแฝด							
บ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา	ถนนเลียบคลองสามวา	90 - 3 - 55	499	1,049	ม.ค. 49 - ก.ย. 51	70	41
ตึกแถว (Shop House)							
เดอะ วิลเลจ	ถนนปัญญารามอินทรา	4 - 3 - 44	57	132	ก.ค.49 - ก.ย.50	61	5
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด							
ทาวน์เฮ้าส์							
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร - นวมินทร์	ถนนมัยลาภ เขตลาดพร้าว	8 - 3 - 25	97	401	มี.ค. 47 - ม.ค. 49	100	100
พลัส ซิตี้พาร์ค ลาดพร้าว 71	ซอยลาดพร้าว 71	7 - 0 - 37	76	273	ก.ค. 47 - ม.ค. 49	100	100
พลัส ซิตี้พาร์ค พระราม 9 - หัวหมาก	ถนนกรุงเทพกรีฑา	16 - 0 - 40	162	801	ต.ค. 47 - พ.ค. 49	96.37	99.00
พลัส ซิตี้พาร์ค เอกมัย - รามอินทรา	ถนนนวลจันทร์ เขตรามอินทรา	25 - 1 - 1	247	951	ม.ค. 48 - ส.ค. 49	94.39	87.23
พลัส ซิตี้พาร์ค สุขุมวิท 101/1	ซอยสุขุมวิท 101/1	12 - 2 - 76	108	534	ก.ค 47 - พ.ค. 49	98.00	87.00
พลัส ซิตี้พาร์ค ศรีนครินทร์ - สวนหลวง	ซอยสุขุมวิท 103	34 - 2 - 53	312	1,246	มิ.ย. 49 - มิ.ย. 52	8.86	64.32
คอนโดมิเนียม							
สุขุมวิทพลัส คอนโดมิเนียม	ถนนสุขุมวิท	3 - 1 - 47	383	965	ก.ค. 47 - ก.พ. 49	100	100
49 พลัส	ซอยสุขุมวิท 49	0 - 3 - 81	77	279	ม.ค. 47 - พ.ค. 48	100	100
เดอะ โฟร์ตี้ไนน์ พลัส ทู	ซอยสุขุมวิท 49/1	0 - 3 - 84	63	289	ก.ค. 47 - พ.ย. 48	100	100
สาทร พลัส (ออน เดอะ พอนด์)	ซอยเย็นอากาศ	1 - 0 - 20	77	258	ก.ย. 47 - ก.พ. 49	100	100

Present Projects for Sale

Operated by / Project / Type	Location	Project Area (rai-ngan -square wah)	Number of Unit	Project Value (million baht)	Period of Construction	Construction Progress (% base on Accounting Value)	Sales Progress (% base on Sale Value)
Plus Property Co., Ltd.							
Condominium							
Sathorn Plus (By the garden)	Soi Yenakat	1 - 0 - 20	70	308	Sep 04 - Feb 06	100	100
Condo One Thonglor Station	Soi Sukhumvit 40	1 - 2 - 28	151	421	Aug 06 - Feb 08	14.42	100
Condo One Sukhumvit 52	Soi Sukhumvit 52	1 - 0 -11	95	241	Jul 06 - Nov 07	14.95	100
Condo One Sukhumvit 67	Soi Sukhumvit 67	0 - 3 - 20	79	233	Jul 06 - Dec 07	27.49	100
Condo One X Sathorn - Narathiwat	Sathorn - Narathiwat Road	6 - 0 - 39	493	1,129	Dec 06 - Dec 08	2.09	76.04
Condo One X Sukhumvit 26	Soi Sukhumvit 26	1 - 3 - 93	329	1,335	May 06 - Dec 08	15.94	100
Condo One Ratchada - Ladprao	Ratchadapisek 19	0 - 3 - 80	103	223	Dec 06 - May 08	2.51	100
Condo One Siam	Soi Kasemsan	1 - 2 - 22	147	442	Aug 06 - Mar 08	13.18	100
Condo One Ladprao Station	Soi Ladprao 18	1 - 1 - 85	142	306	Mar 07 - Aug 08	1.00	72.75
Condo One Soho	Sampeng District	0 - 3 - 44	54	203	Nov 06 - Mar 08	4.27	69.16
Sansiri Land Limited							
Townhouse							
Plus Park Avenue Sanambin - Nam	Sanambin - Nam Road	4 - 2 - 53	39	178	Dec 06 - Jul 07	12.62	95.31
Plus Property Venture Co., Ltd.							
Townhouse							
Plus Citypark Kaset - Ngamwongwan	Soi Chinnakhet 2	7 - 0 - 0	68	283	Feb 06 - Jan 07	78	88.54
Plus Park Avenue Lasalle - Srinakarindra	Soi Sukhumvit 105	6 - 0 - 0	57	342	Jan 06 - Jun 07	85	47.56

โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ/ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	จำนวนหน่วย	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาในการก่อสร้าง	ความคืบหน้าของการก่อสร้าง (ร้อยละของมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 49)	ความคืบหน้าของการขาย (ร้อยละของมูลค่าขายทั้งโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49)
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด							
คอนโดมิเนียม							
สาทร พลัส (บาย เดอะ การ์เด้นท์)	ซอยเย็นอากาศ	1 - 0 - 20	70	308	ก.ย. 47 - ก.พ. 49	100	100
คอนโดวันทองหล่อ สเตชั่น	ซอย สุขุมวิท 40	1 - 2 - 28	151	421	ส.ค. 49 - ก.พ. 51	14.42	100
คอนโดวัน สุขุมวิท 52	ซอยสุขุมวิท 52	1 - 0 -11	95	241	ก.ค. 49 - พ.ย. 50	14.95	100
คอนโดวัน สุขุมวิท 67	ซอยสุขุมวิท 67	0 - 3 - 20	79	233	ก.ค. 49 - ธ.ค. 50	27.49	100
คอนโดวันเอ็กซ์ สาทร นราธิวาส	ถนนสาทร - นราธิวาส	6 - 0 - 39	493	1,129	ธ.ค. 49 - ธ.ค. 51	2.09	76.04
คอนโดวันเอ็กซ์ สุขุมวิท 26	ซอยสุขุมวิท 26	1 - 3 - 93	329	1,335	พ.ค. 49 - ธ.ค. 51	15.94	100
คอนโดวัน รัชดา - ลาดพร้าว	ซอยรัชดาภิเษก 19	0 - 3 - 80	103	223	ธ.ค. 49 - พ.ค. 51	2.51	100
คอนโดวันสยาม	ซอยเกษมสันต์	1 - 2 - 22	147	442	ส.ค.49 - มี.ค. 51	13.18	100
คอนโดวันลาดพร้าว สเตชั่น	ซอยลาดพร้าว 18	1 - 1 - 85	142	306	มี.ค. 50 - ส.ค. 51	1.00	72.75
คอนโดวันโซโห	เขตสามเพ็ง	0 - 3 - 44	54	203	พ.ย. 49 - มี.ค. 51	4.27	69.16
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด							
ทาวน์เฮ้าส์							
พลัส พาร์ค อเวนิว สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ	4 - 2 - 53	39	178	ธ.ค. 49 - ก.ค. 50	12.62	95.31
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด							
ทาวน์เฮ้าส์							
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร - งามวงศ์วาน	ซอยชินเขต 2	7 - 0 - 0	68	283	ก.พ.49 - ม.ค. 50	78	88.54
พลัส พาร์ค อเวนิว ลาซาล - ศรีนครินทร์	ซอยสุขุมวิท 105	6 - 0- 0	57	342	ม.ค. 49 - มิ.ย. 50	85	47.56

Present Projects for Sale

Operated by / Project / Type	Location	Project Area (rai-ngan -square wah)	Number of Unit	Project Value (million baht)	Period of Construction	Construction Progress (% base on Accounting Value)	Sales Progress (% base on Sale Value)
Plus Property Venture Co., Ltd.							
Condominium							
Condo One Ladprao 15	Soi Ladprao 15	0 - 3 - 8	87	180	Feb 06 - Aug 07	23.44	100
Condo One Ladprao 18	Soi Ladprao 18	1 - 1 - 31	175	284	Feb 06 - Jul 07	26.29	100

Remark : 1 Rai = 400 Square wah
1 Rai = 100 Square wah

1.2 Property Development for rent

Property Development for rent includes office buildings, apartment, and leasehold commercial building, which have generated recurring income for Sansiri.

In 2006, Sansiri purchased 212,500 common shares representing 85% of total paid-up capital of Pacific Challenge Holding Limited, which owns an office building for rent with current occupancy rate of 74% or 5,079 square meters. (as of December 31, 2006).

Present Projects for rent

Operated by / Project	Type	Location	Project Area (rai-ngan-square wah)	Rental Area (square metre)
Sansiri Public Company Limited				
Siripinyo Building	Office Building	Sri Ayutthaya Road	2 - 3 - 13	18,369
Siri Apartment, Wireless Road	Apartment	Wireless Road	3 - 3 - 20	4,380
Bhakdi Building	Office Building	Wireless Road	5 - 0 - 27	5,079
S.U.N. Management Co., Ltd.				
Sun Square Silom	Commercial Building	Soi Silom 21 and Silom 23	1 - 1 - 73	8,294

Remark : 1 Rai = 400 Square wah
1 Rai = 100 Square wah

Please see the following tables:

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent, as of December 31, 2006.
(2) Detail of cumulative amounts unpaid, as of December 31, 2006.

โครงการเพื่อขายในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ/ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	จำนวนหน่วย	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ระยะเวลาในการก่อสร้าง	ความคืบหน้าของการก่อสร้าง (ร้อยละของมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 49)	ความคืบหน้าของการขาย (ร้อยละของมูลค่าขายทั้งโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49)
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด							
คอนโดมิเนียม							
คอนโดวัน ลาดพร้าว 15	ซอยลาดพร้าว 15	0 - 3 - 8	87	180	ก.พ. 49 - ส.ค. 50	23.44	100
คอนโดวัน ลาดพร้าว 18	ซอยลาดพร้าว 18	1 - 1 - 31	175	284	ก.พ.49 - ก.ค. 50	26.29	100

หมายเหตุ : 1 ไร่ = 400 ตารางวา
1 งาน = 100 ตารางวา

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

แสนสิริ มีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า แบ่งเป็น อาคารสำนักงานให้เช่า อพาร์ตเมนต์ให้เช่า และ อาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นโครงการที่ขายสิทธิการเช่า ประโยชน์จากการเลือกพัฒนาโครงการประเภทดังกล่าว จะส่งผลให้แสนสิริ มีรายรับจากธุรกิจเข้ามาอย่างต่อเนื่อง (Recurring Income)

ในปี 2549 บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 212,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2549 โดยบริษัทดังกล่าวมีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า ซึ่งในปัจจุบันมีอาคารภักดีภายใต้การดำเนินงานอยู่เพียงหนึ่งอาคาร มีพื้นที่เช่าโดยรวมประมาณ 5,079 ตารางเมตร ปัจจุบันมีอัตราเข้าพักร้อยละ 74 (ข้อมูลสิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 2549)

โครงการเพื่อเช่าในปัจจุบัน

ดำเนินการโดย/โครงการ	ประเภท	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)				
อาคารสิริภิญโญ	อาคารสำนักงาน	ถนนศรีอยุธยา	2 - 3 - 13	18,369
สิริอพาร์ตเมนต์ ถนนวิทยุ	อพาร์ตเมนต์	ถนนวิทยุ	3 - 3 - 20	4,380
อาคารภักดี	อาคารสำนักงาน	ถนนวิทยุ	5 - 0 - 27	5,079
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด				
ซัน สแควร์ สีลม	อาคารพาณิชย์	ซอยสีลม 21 และ 23	1 - 1 - 73	8,294

หมายเหตุ : 1 ไร่ = 400 ตารางวา
1 งาน = 100 ตารางวา

โปรดดูตารางต่อไปนี้ประกอบ
(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2549
(2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2549

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent,
as of December 31, 2006

Project	Sold Value (Million Baht) (1)	Accumulated Amount Due (2) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Paid (3) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Unpaid (2) - (3) (Base on Sold Value)		Remaining Amounts Not Yet Due (1) - (2) (Base on Sold Value)	
		Million Baht	% of sold value	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of sold value
For sale :									
Sansiri Public Company Limited									
Single-detached House									
Narasiri Sathorn Wongwaen	2,149	2,149	100	2,149	100	-	-	-	-
Baan SansiriSukhumvit	2,628	2,521	96	2,521	100	-	-	107	4
Setthasiri Sanambin-Nam	2,278	2,203	97	1,203	100	-	-	75	3
Burasiri Sanambin-Nam	331	62	2	62	100	-	-	269	81
Narasiri Pattanakarn Srinakarindra	3,010	2,698	90	2,697	100	1	1	312	10
Setthasiri Ramindra	785	785	100	785	100	-	-	-	-
Saransiri Ramindra Phase I	432	392	91	392	100	-	-	40	9
Saransiri Ramindra Phase II	597	130	22	130	100	-	-	467	78
Setthasiri Wongwean									
Sukhapiban 2	1,264	969	88	966	295	23			
The EmperorNarasiri's Collection	526	398	76	397	99	1	1	128	24
The GallerySetthasiri's Collecton	390	277	71	275	99	2	1	113	29
Setthasiri Prachachuen	1,777	582	27	574	99	8	1	1,195	67
Saransiri Ratchapruck	521	166	32	166	100	-	-	355	68
Plus Citypark Ngamwongwan	223	9	4	9	100	-	-	214	96
Condominium									
Baan Ratchadamri	956	956	100	956	100	-	-	-	-
Baan Nunthasiri	1,126	1,114	99	1,114	100	-	-	12	1
Baan SiriTwentyFour	1,301	454	35	454	100	-	-	856	65
Baan Siriruedee	495	495	100	495	100	-	-	-	-
Baan SiriSukhumvit Soi 10	630	630	100	630	100	-	-	-	-
Baan Sanploen	731	716	98	716	100	-	-	15	2
Baan SiriThirtyOne	630	147	23	145	99	2	1	483	77
Las Tortugas	791	159	20	157	99	2	1	632	80
Condo One Sathorn	66	6	9	6	100	-	-	57	86
The Lanai Sathorn	271	271	100	271	100	-	-	-	-

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว ล้านบาท (1)	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม (2)		เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (1) - (2)	
		ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
เพื่อขาย :									
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)									
บ้านเดี่ยว									
นาราสิริ สาทร-วงแหวน	2,149	2,149	100	2,149	100	-	-	-	-
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	2,628	2,521	96	2,521	100	-	-	107	4
เศรษฐสิริ สนามบินน้ำ	2,278	2,203	97	1,203	100	-	-	75	3
บุราสิริ สนามบินน้ำ	331	62	2	62	100	-	-	269	81
นาราสิริ พัฒนาการ-ศรีนครินทร์	3,010	2,698	90	2,697	100	1	1	312	10
เศรษฐสิริ รามอินทรา	785	785	100	785	100	-	-	-	-
สราญสิริ รามอินทรา เฟส1	432	392	91	392	100	-	-	40	9
สราญสิริ รามอินทรา เฟส2	597	130	22	130	100	-	-	467	78
เศรษฐสิริ สุขาภิบาล2	1,264	969	88	966	99	3	1	295	23
ดิ เอ็มเพอเรอร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น	526	398	6	397	99	1	1	128	24
เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น	390	277	71	275	99	2	1	113	29
เศรษฐสิริ ประชาชื่น	1,777	582	27	574	99	8	1	1,195	67
สราญสิริ ราชพฤกษ์	521	166	32	166	100	-	-	355	68
พลัส ซิตี้ พาร์ค งามวงศ์วาน	223	9	4	9	100	-	-	214	96
คอนโดมิเนียม									
บ้านราชดำริ	956	956	100	956	100	-	-	-	-
บ้านนันทสิริ	1,126	1,114	99	1,114	100	-	-	12	1
บ้านสิริทเวนตี้โฟร์	1,301	454	35	454	100	-	-	856	65
บ้านสิริฤดี	495	495	100	495	100	-	-	-	-
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย10	630	630	100	630	100	-	-	-	-
บ้านแสนเพลิน	731	716	98	716	100	-	-	15	2
บ้านสิริเธอร์ตี้วัน	630	147	23	145	99	2	1	483	77
ลาส ตอตูกัส	791	159	20	157	99	2	1	632	80
คอนโดวัน สาทร	66	6	9	6	100	-	-	57	86
เดอะ ลาไน สาทร	271	271	100	271	100	-	-	-	-

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent, as of December 31, 2006

Project	Sold Value (Million Baht) (1)	Accumulated Amount Due (2) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Paid (3) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Unpaid (2) - (3) (Base on Sold Value)		Remaining Amounts Not Yet Due (1) - (2) (Base on Sold Value)	
		Million Baht	% of sold value	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of sold value
For sale :									
Chanachai Limited									
Condominium									
Baan SiriSilom	825	702	85	701	100	-	-	123	15
Siri Residence	1,394	422	30	416	99	6	1	972	70
Townhouse									
Plus Citypark Sanambin-Nam	484	57	12	56	98	1	1	427	88
Sansiri Land Limited									
Single-detached House									
SaranSiri Rangsit Klong 2	271	271	100	271	100	-	-	-	-
Sansiri Venture Co., Ltd.									
Condominium									
Baan Sirisathorn	529	529	100	529	100	-	-	-	-
Baan Sirisathorn Suanplu	330	330	100	330	100	-	-	-	-
Baan Sirishumvit soi 13	315	315	100	315	100	-	-	-	-
Baan Siriyenakat	347	347	100	347	100	-	-	-	-
Prompt Pattana Property Limited									
Single-detached House									
Baan Prompat	530	138	26	136	99	2	1	392	74
Shop House									
The Village	133	7	5	7	100	-	-	126	95
Rad Lotus Properties Limited									
Single - Detached House									
Busaba Pool Villas	30	2	7	2	100	-	-	28	93

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว ล้านบาท (1)	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม (2)		เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (1) - (2)	
		ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
เพื่อขาย :									
บริษัท ชนชัย จำกัด									
คอนโดมิเนียม									
บ้านสิริ สีลม	825	702	85	701	100	-	-	123	15
สิริ เรสซิเด้นซ	1,394	422	30	416	99	6	1	972	70
ทาวน์เฮ้าส์									
พลัส ซิตี้พาร์ค สนามบินน้ำ	484	57	12	56	98	1	1	427	88
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด									
บ้านเดี่ยว									
สราญสิริ รังสิต คลองสอง	271	271	100	271	100	-	-	-	-
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด									
คอนโดมิเนียม									
บ้านสิริสาทร	529	529	100	529	100	-	-	-	-
บ้านสิริสาทร สวนพลู	330	330	100	330	100	-	-	-	-
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 13	315	315	100	315	100	-	-	-	-
บ้านสิริเย็นอากาศ	347	347	100	347	100	-	-	-	-
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด									
บ้านเดี่ยว									
บ้านพร้อมพัฒน์	530	138	26	136	99	2	1	392	74
ตึกแถว (Shop House)									
เดอะวิลเลจ	133	7	5	7	100	-	-	126	95
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด									
บ้านเดี่ยว									
บุษบา พูล วิลล่า	30	2	7	2	100	-	-	28	93

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent, as of December 31, 2006

Project	Sold Value (Million Baht) (1)	Accumulated Amount Due (2) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Paid (3) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Unpaid (2) - (3) (Base on Sold Value)		Remaining Amounts Not Yet Due (1) - (2) (Base on Sold Value)	
		Million Baht	% of sold value	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of sold value
For sale :									
Plus Property Co., Ltd.									
Townhouse									
City Plus Sukhumvit 50	140	140	100	140	100	-	-	-	-
City Plus Ekamai 10	108	108	100	108	100	-	-	-	-
Plus Citypark Kaset - Nawamindra	399	399	100	399	100	-	-	-	-
Plus Citypark Ladprao 71	272	272	100	272	100	-	-	-	-
Plus Citypark Ekamai - Ramindra	813	679	83	679	100	-	-	134	17
Plus Citypark Rama IX - Huamark	779	721	92	721	100	-	-	58	8
Plus Citypark Sukhumvit 101/1	450	410	91	410	100	-	-	40	9
Plus Citypark Srinakarindra Suanluang	790	31	4	30.5	98	0.5	1.6	759	96
Plus Property Venture Co., Ltd.									
Townhouse									
Plus Park Avenue Lasalle - Srinakarindra	162	58	36	585	100	-	-	104	64
Plus Citypark Kaset - Ngamwongwan	252	24	10	23.5	96	0.5	2	228	90
Sansiri Land Limited									
Townhouse									
Plus Park Avenue Sanambin-Nam	144	7	5	6	86	1	14	137	95

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว ล้านบาท (1)	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม (2)		เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (1) - (2)	
		ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
เพื่อขาย :									
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด									
ทาวน์เฮ้าส์									
ซิตี้พลัส สุขุมวิท 50	140	140	100	140	100	-	-	-	-
ซิตี้พลัส เอกมัย 10	108	108	100	108	100	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-นวมินทร์	399	399	100	399	100	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค ลาดพร้าว 71	272	272	100	272	100	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เอกมัยรามอินทรา	813	679	83	679	100	-	-	134	17
พลัส ซิตี้พาร์ค พระรามเก้าหัวหมาก	779	721	92	721	100	-	-	58	8
พลัส ซิตี้พาร์ค สุขุมวิท 101/1	450	410	91	410	100	-	-	40	9
พลัส ซิตี้พาร์ค ศรีนครินทร์ สวนหลวง	790	31	4	30.5	98	0.5	1.6	759	96
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด									
ทาวน์เฮ้าส์									
พลัส พาร์ค อเวนิว ลาซาล	162	58	36	585	100	-	-	104	64
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-งามวงศ์วาน	252	24	10	23.5	96	0.5	2	228	90
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด									
ทาวน์เฮ้าส์									
พลัส พาร์ค อเวนิว สนามบินน้ำ	144	7	5	6	86	1	14	137	95

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent, as of December 31, 2006

Project	Sold Value (Million Baht) (1)	Accumulated Amount Due (2) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Paid (3) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Unpaid (2) - (3) (Base on Sold Value)		Remaining Amounts Not Yet Due (1) - (2) (Base on Sold Value)	
		Million Baht	% of sold value	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of sold value
For sale :									
Plus Property Co., Ltd.									
Condominium									
Plus 38 HIP	260	260	100	260	100	-	-	-	-
Plus 67 HIP	287	287	100	287	100	-	-	-	-
Sukhumvit Plus Condominium	950	950	100	950	100	-	-	-	-
49 Plus	275	275	100	275	100	-	-	-	-
Garden Court Condominium	418	418	100	418	100	-	-	-	-
The FortyNine Plus II Condominium	287	287	100	287	100	-	-	-	-
Sathorn Plus (On the pond)	257	257	100	257	100	-	-	-	-
Sathorn Plus (By the garden)	302	302	100	302	100	-	-	-	-
Condo One Siam	438	51	12	50	98	1	2	387	88
Condo One Thonglor Station	420	50	12	49	98	1	2	370	88
Condo One Ratchada - Ladprao	420	50	12	49	98	1	2	370	88
Condo One Sukhumvit 67	223	31	14	29	93	2	7	192	86
Condo One X Sathorn - Narathiwat	201	22	11	21.5	98	0.5	2	179	89
Condo One Sukhumvit 52	878	65	7	62	95	3	5	813	93
Condo One X Sukhumvit 26	241	32	13	31	97	1	3	209	87
Condo One Ladprao Station	227	19	8	18	95	1	5	208	92
Condo One Soho	151	17	11	17	100	-	-	134	89

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว ล้านบาท (1)	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม (2)		เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (1) - (2)	
		ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
เพื่อขาย :									
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด									
คอนโดมิเนียม									
พลัส 38 ฮิป	260	260	100	260	100	-	-	-	-
พลัส 67 ฮิป	287	287	100	287	100	-	-	-	-
สุขุมวิทพลัส คอนโดมิเนียม	950	950	100	950	100	-	-	-	-
49 พลัส	275	275	100	275	100	-	-	-	-
การ์เด้นท์ คอร์ท คอนโดมิเนียม	418	418	100	418	100	-	-	-	-
เดอะโฟร์ตี้ไนน์ พลัส คอนโดมิเนียม	287	287	100	287	100	-	-	-	-
สาทรพลัส (ออน เดอะ พอนด์)	257	257	100	257	100	-	-	-	-
สาทรพลัส (บาย เดอะ การ์เดนท์)	302	302	100	302	100	-	-	-	-
คอนโดวัน สยาม	438	51	12	50	98	1	2	387	88
คอนโดวัน ทองหล่อสเตชั่น	420	50	12	49	98	1	2	370	88
คอนโดวัน รัชดาลาดพร้าว	420	50	12	49	98	1	2	370	88
คอนโดวัน สุขุมวิท 67	223	31	14	29	93	2	7	192	86
คอนโดวัน เอ็กซ์ สาทรนราธิวาส	201	22	11	21.5	98	0.5	2	179	89
คอนโดวัน สุขุมวิท 52	878	65	7	62	95	3	5	813	93
คอนโดวัน เอ็กซ์ สุขุมวิท 26	241	32	13	31	97	1	3	209	87
คอนโดวัน ลาดพร้าวสเตชั่น	227	19	8	18	95	1	5	208	92
คอนโดวัน โซโห	151	17	11	17	100	-	-	134	89

(1) Detail of amount paid for present projects for sale or rent, as of December 31, 2006

Project	Sold Value (Million Baht) (1)	Accumulated Amount Due (2) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Paid (3) (Base on Sold Value)		Accumulated Amount Unpaid (2) - (3) (Base on Sold Value)		Remaining Amounts Not Yet Due (1) - (2) (Base on Sold Value)	
		Million Baht	% of sold value	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of accumulated amount due	Million Baht	% of sold value
For sale :									
Plus Property Venture Co., Ltd.									
Condominium									
Condo One Ladprao 15	180	21	12	20	95	1	5	159	88
Condo One Ladprao 18	284	31	11	30	95	1	5	253	89
For rent :									
Sansiri Public Company Limited									
Siripinyo Building	54	54	100	54	100	-	-	-	-
Siri Apartment Wireless	12	12	100	12	100	-	-	-	-
Baan Sansiri Sukhumvit	43	43	100	43	100	-	-	-	-
Narasiri Pattanakarn	8	8	100	8	100	-	-	-	-

(1) รายละเอียดการชำระเงินของโครงการเพื่อขาย / เช่า ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว ล้านบาท (1)	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม (2)		เงินที่ชำระแล้วสะสม (3)		เงินที่ค้างชำระสะสม (2) - (3)		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (1) - (2)	
		ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
เพื่อขาย :									
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด									
คอนโดมิเนียม									
คอนโดวัน ลาดพร้าว 15	180	21	12	20	95	1	5	159	88
คอนโดวัน ลาดพร้าว 18	284	31	11	30	95	1	5	253	89
เพื่อเช่า :									
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)									
อาคารสิริภิญโญ	54	54	100	54	100	-	-	-	-
สิริ อพาร์ตเมนต์ ถนนวิทยุ	12	12	100	12	100	-	-	-	-
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	43	43	100	43	100	-	-	-	-
บ้านนาราสิริ พัฒนาการ	8	8	100	8	100	-	-	-	-

(2) Detail of Accumulated Amounts Unpaid,
As of December 31, 2006

Project	Accumulated Amount Unpaid		Unpaid for 1-3 months		Unpaid for 3-6 months		Unpaid for 6 months or more	
	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht
For sale :								
Sansiri Public Company Limited								
Single-detached House								
Narasiri Sathorn Wongwaen	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Sansiri Sukhumvit	-	-	-	-	-	-	-	-
SetthaSiri Sanambin-Nam	-	-	-	-	-	-	-	-
Burasiri Sanambin-Nam	-	-	-	-	-	-	-	-
Narasiri Pattanakarn Srinakarindra	1	1	1	1	-	-	-	-
Setthasiri Ramindra	-	-	-	-	-	-	-	-
Saransiri Ramindra Phase I	-	-	-	-	-	-	-	-
Saransiri Ramindra Phase II	-	-	-	-	-	-	-	-
Setthasiri Wongwean								
Sukhapiban 2	15	3	13	2	2	1	-	-
The Emperor								
Narasiri's Collection	1	1	-	-	1	1	-	-
The Gallery								
Setthasiri's Collecton	5	2	3	1	2	1	-	-
Setthasiri Prachachuen	19	8	17	4	2	4	-	-
Saransiri Ratchapruek	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Ngamwongwan	-	-	-	-	-	-	-	-
Condominium								
Baan Ratchadamri	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Nunthasiri	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan SiriTwentyFour	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Siriruedee	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan SiriSukhumvit Soi 10	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Sanploen	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan SiriThirtyOne	20	2	20	2	-	-	-	-
Las Tortugas	27	2	27	2	-	-	-	-
Condo One Sathorn	-	-	-	-	-	-	-	-
The Lanai Sathorn	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน		ค้างชำระ 3 - 6 เดือน		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
เพื่อขาย :								
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)								
บ้านเดี่ยว								
นาราสิริ สาทร-วงแหวน	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	-	-	-	-	-	-	-	-
เศรษฐสิริ สนามบินน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-
บุราสิริ สนามบินน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-
นาราสิริ พัฒนาการ-ศรีนครินทร์	1	1	1	1	-	-	-	-
เศรษฐสิริ รามอินทรา	-	-	-	-	-	-	-	-
สราญสิริ รามอินทรา เฟส1	-	-	-	-	-	-	-	-
สราญสิริ รามอินทรา เฟส 2	-	-	-	-	-	-	-	-
เศรษฐสิริ สุขาภิบาล 2	15	3	13	2	2	1	-	-
ดิ เอ็มเพอเรอร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น	1	1	-	-	1	1	-	-
เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น	5	2	3	1	2	1	-	-
เศรษฐสิริ ประชาชื่น	19	8	17	4	2	4	-	-
สราญสิริ ราชพฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้ พาร์ค งามวงศ์งาน	-	-	-	-	-	-	-	-
คอนโดมิเนียม								
บ้านราชดำริ	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านนันทสิริ	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริทเวนตี้โฟร์	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริฤดี	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย10	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านแสนเพลิน	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริเธอร์ตี้วัน	20	2	20	2	-	-	-	-
ลาส ตอตูกัส	27	2	27	2	-	-	-	-
คอนโดวัน สาทร	-	-	-	-	-	-	-	-
เดอะ ลาไน สาทร	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) Detail of Accumulated Amounts Unpaid,
As of December 31, 2006

Project	Accumulated Amount Unpaid		Unpaid for 1-3 months		Unpaid for 3-6 months		Unpaid for 6 months or more	
	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht
For sale :								
Chanachai Limited								
Condominium								
Baan SiriSilom	-	-	-	-	-	-	-	-
Siri Residence	62	6	62	5	5	1	-	-
Townhouse								
Plus Citypark Sanambin-Nam	-	-	-	-	-	-	-	-
Sansiri Land Limited								
Single-detached House								
SaranSiri Rangsit Klong 2	-	-	-	-	-	-	-	-
Prompt Pattana Property Limited								
Single-detached House								
Baan Prompat	50	2	50	1.6	6	0.4	-	-
Shop House								
The Village	-	-	-	-	-	-	-	-
Rad Lotus Properties Limited								
Modern Tropical - style home								
Busaba Pool Villas	-	-	-	-	-	-	-	-
Sansiri Venture Co., Ltd.								
Condominium								
Baan Sirisathorn	-	-	-	-	-	-	-	-
Bann Sirisathorn Suanplu	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Sirishumvit soi 13	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Siriyenakat	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน		ค้างชำระ 3 - 6 เดือน		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
เพื่อขาย :								
บริษัท ชนชัย จำกัด								
คอนโดมิเนียม								
บ้านสิริ สีลม	-	-	-	-	-	-	-	-
สิริ เรสซิเด้นซ์	62	6	62	5	5	1	-	-
ทาวน์เฮ้าส์								
พลัส ซิตี้ พาร์ค สนามบินน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด								
บ้านเดี่ยว								
สราญสิริ รังสิต คลองสอง	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด								
บ้านเดี่ยว								
บ้านพร้อมพัฒน์	50	2	50	1.6	6	0.4	-	-
ตึกแถว (Shop House)								
เดอะวิลเลจ	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด								
บ้านพักตากอากาศ								
บุษบา พูล วิลล่า	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด								
คอนโดมิเนียม								
บ้านสิริสาทร	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริสาทร สวนพลู	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 13	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านสิริเย็นอากาศ	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) Detail of Accumulated Amounts Unpaid,
As of December 31, 2006

Project	Accumulated Amount Unpaid		Unpaid for 1-3 months		Unpaid for 3-6 months		Unpaid for 6 months or more	
	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht
For sale :								
Plus Property Co., Ltd.								
Townhouse								
City Plus Sukhumvit 50	-	-	-	-	-	-	-	-
City Plus Ekamai 10	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Kaset - Nawamin	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Ladprao 71	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Ekamai - Ramindra	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Rama IX - Huamark	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark	-	-	-	-	-	-	-	-
Srinakarin - Suanluang	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark Sukhumvit 101/1	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Park Avenue								
Lasalle - Srinakarindra	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus Citypark								
Kaset - Ngamwongwan	-	-	-	-	-	-	-	-
Condominium								
Plus 38 HIP	-	-	-	-	-	-	-	-
Plus 67 HIP	-	-	-	-	-	-	-	-
Sukhumvit Plus Condominium	-	-	-	-	-	-	-	-
49 Plus	-	-	-	-	-	-	-	-
Garden Court Condominium	-	-	-	-	-	-	-	-
The FortyNine Plus Condominium	-	-	-	-	-	-	-	-
Sathorn Plus (On the pond)	-	-	-	-	-	-	-	-
Sathorn Plus (By the garden)	-	-	-	-	-	-	-	-

2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน		ค้างชำระ 3 - 6 เดือน		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
เพื่อขาย :								
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด								
ทาวน์เฮ้าส์								
ซิตี้พลัส สุขุมวิท 50	-	-	-	-	-	-	-	-
ซิตี้พลัส เอกมัย 10	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-นวมินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค ลาดพร้าว 71	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เอกมัยรามอินทรา	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค พระรามเก้าหัวหมาก	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้ พาร์ค ศรีนครินทร์-สวนหลวง	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค สุขุมวิท 101/1	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส พาร์ค อเวนิว ลาซาล - ศรีนครินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-งามวงศ์วาน	-	-	-	-	-	-	-	-
คอนโดมิเนียม								
พลัส 38 ฮิป	-	-	-	-	-	-	-	-
พลัส 67 ฮิป	-	-	-	-	-	-	-	-
สุขุมวิทพลัส คอนโดมิเนียม	-	-	-	-	-	-	-	-
49 พลัส	-	-	-	-	-	-	-	-
การ์เด้นท์ คอร์ท คอนโดมิเนียม	-	-	-	-	-	-	-	-
เดอะโฟร์ตี้ไนน์ พลัส คอนโดมิเนียม	-	-	-	-	-	-	-	-
สาทรพลัส (ออน เดอะ พอนด์)	-	-	-	-	-	-	-	-
สาทรพลัส (บาย เดอะ การ์เดนท์)	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) Detail of Accumulated Amounts Unpaid,
As of December 31, 2006

Project	Accumulated Amount Unpaid		Unpaid for 1-3 months		Unpaid for 3-6 months		Unpaid for 6 months or more	
	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht	Number of items	Million Baht
For sale :								
Plus Property Co., Ltd.								
Condominium								
Condo One Siam	51	1.50	49	1.20	2	0.30	-	-
Condo One Thonglor Station	39	1.27	37	0.97	2	0.30	-	-
Condo One Ratchada - Ladprao	62	1.60	60	1.44	2	0.16	-	-
Condo One Sukhumvit 67	15	0.46	14	0.42	1	0.04	-	-
Condo One X Sathorn - Narathiwat	98	2.67	87	1.40	11	1.27	-	-
Condo One Sukhumvit 52	43	1.04	42	0.94	1	0.1	-	-
Condo One Ladprao Station	23	1.17	23	1.17	-	-	-	-
Condo One X Sukhumvit 26	133	7.08	108	3.77	25	3.31	-	-
Plus Property Venture Co., Ltd.								
Condominium								
Condo One Ladprao 15	-	-	-	-	-	-	-	-
Condo One Ladprao 18	-	-	-	-	-	-	-	-
For rent :								
Sansiri Public Company Limited								
Siripinyo Building	-	-	-	-	-	-	-	-
Siri Apartment Wireless	-	-	-	-	-	-	-	-
Baan Sansiri Sukhumvit	-	-	-	-	-	-	-	-

2) รายละเอียดเงินค้างชำระสะสม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน		ค้างชำระ 3 - 6 เดือน		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
เพื่อขาย :								
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด								
คอนโดมิเนียม								
คอนโดวัน สยาม	51	1.50	49	1.20	2	0.30	-	-
คอนโดวัน ทองหล่อสเตชั่น	39	1.27	37	0.97	2	0.30	-	-
คอนโดวัน รัชดาลาดพร้าว	62	1.60	60	1.44	2	0.16	-	-
คอนโดวัน สุขุมวิท 67	15	0.46	14	0.42	1	0.04	-	-
คอนโดวัน เอ็กซ์ สาทรนราธิวาส	98	2.67	87	1.40	11	1.27	-	-
คอนโดวัน สุขุมวิท 52	43	1.04	42	0.94	1	0.1	-	-
คอนโดวัน ลาดพร้าวสเตชั่น	23	1.17	23	1.17	-	-	-	-
คอนโดวัน เอ็กซ์ สุขุมวิท 26	133	7.08	108	3.77	25	3.31	-	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด								
คอนโดมิเนียม								
คอนโดวัน ลาดพร้าว 15	-	-	-	-	-	-	-	-
คอนโดวัน ลาดพร้าว 18	-	-	-	-	-	-	-	-
เพื่อเช่า :								
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)								
อาคารสิริภิญโญ	-	-	-	-	-	-	-	-
สิริ อพาร์ตเมนต์ ถนนวิทยุ	-	-	-	-	-	-	-	-
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	-	-	-	-	-	-	-	-

2. Property Management

Property management business has been operated by our subsidiary, "Plus Property Company Limited" ("Plus"), with complete portfolio of condominiums, single-detached housing projects, hotel, office buildings, and retails. Also included in property management services are sales management, supervision of building renovation and decoration, and engineering management. Properties managed by "Plus" comprise both government-owned and privately-owned projects, including the Ministry of Foreign Affairs, Department of Consular, and the Stock Exchange of Thailand, amounting to 123 properties representing more than 3.6 million square meters. (as of November 30, 2006)

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
1	Baan Kanjanakom Condominium	Soi Phahonyothin 2, Bangkok	Property Management - Condominium	Baan Kanjanakom Condominium Juristic Person
2	Baan Nawarang	Langsuan Road, Bangkok	Property Management - Condominium	Baan Nawarang Condominium Juristic Person
3	Baan Kaimuk	Hua Hin, Prachuabkirikan	Property Management : Condominium	Baan Kaimuk Condominium Juristic Person
4	Baan Piyasathorn	Sathon Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Piyasathorn Condominium Juristic Person
5	Baan Ploenchit	Ploenchit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Ploenchit Condominium Juristic Person
6	Baan Prueksasiri II	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Prueksasiri II Condominium Juristic Person
7	Garden Court (Ruangkhow 1,2,3,4)	Radburana Road, Bangkok	Property Management : Condominium	(Garden Court Condominium Juristic Person
8	Baan Sansaran	Hua Hin, Prachuabkirikan	Property Management : Condominium	Baan Sansaran Condominium Juristic Person
9	Baan Sansiri	Rajdamri Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Chanachai Limited
10	Baan Sathorn	Soi Ngam Duplee, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Sathorn Condominium Juristic Person
11	Baan Chutat	Hua Hin, Prachuabkirikan	Property Management : Condominium	Baan Chutat Condominium Juristic Person
12	Bann Siri Sathorn Yenakat	Soi Suanplu, Bangkok	Property Management : Condominium	Bann Sirisathorn Yenakat Condominium Juristic Person
13	Baan Somprasong and Siam Seaside	Chonburi	Property Management : Condominium	Baan Somprasong Condominium Juristic Person
14	Condo View Nokyung	Rayong	Property Management : Condominium	Condo View Nokyung Condominium Juristic Person
15	DS Tower I	Soi Sukhumvit 31, Bangkok	Property Management : Condominium	DS Tower I Condominium Juristic Person

2. ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์

การบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ดำเนินงานโดย บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("พลัสฯ") ซึ่งประกอบด้วย การบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงแรม อาคารสำนักงาน อพาร์ตเมนต์ ศูนย์การค้า นอกจากนี้ยังมีการบริหารการขาย การบริหารการตกแต่งและปรับปรุงอาคาร และการบริหารวิศวกรรม โดยโครงการที่พลัสฯ รับบริหาร มีทั้งสถานที่ราชการและองค์กรเอกชน อาทิ กระทรวงต่างประเทศ กรมการกงสุล อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีโครงการที่รับบริหารมากถึง 123 โครงการ พื้นที่บริหารรวมทั้งสิ้นกว่า 3.6 ล้านตารางเมตร (ข้อมูลสิ้นสุด ณ 30 พ.ย. 49)

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
1	บ้านกาญจนาคม	ซอยพหลโยธิน 2 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านกาญจนาคม
2	บ้าน ณ วรางค์	ถนนหลังสวน กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้าน ณ วรางค์
3	บ้านไข่มุก	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด บ้านไข่มุก
4	บ้านปิยะสาธร	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านปิยะสาธร
5	บ้านเพลินจิต	ถนนเพลินจิต กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านเพลินจิต
6	บ้านพฤกษาสิริ 2	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านพฤกษาสิริ 2
7	การ์เด้นคอร์ท (บ้านรวงข้าว 1, 2, 3, 4)	ถนนราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดการ์เด้นคอร์ท
8	บ้านแสนสราญ	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านแสนสราญ
9	บ้านแสนสิริ	ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บริษัท ชนชัย จำกัด
10	บ้านสาธร	ซอยงามดูพลี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสาธร
11	บ้านชูทัศน์	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านชูทัศน์
12	บ้านสิริสาทร เย็นอากาศ	ซอยสวนพลู	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้าน สิริสาทร เย็นอากาศ
13	บ้านสมประสงค์และ สยามซีไซด์	จังหวัดชลบุรี	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสมประสงค์
14	คอนโดวิวนกยูง	จังหวัดระยอง	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดคอนโดวิวนกยูง
15	ดีเอส ทาวเวอร์ 1	ซอยสุขุมวิท 31 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด ดีเอส ทาวเวอร์

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
16	Dusit Avenue	Rajvithi Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Dusit Avenue Condominium Juristic Person
17	Noble House Phayathai	Phayathai Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Noble House Phayathai Condominium Juristic Person
18	Phahonyothin Park	Soi Phahonyotin 14, Bangkok	Property Management : Condominium	Phahonyothin Park Condominium Juristic Person.
19	Raintree Villa Condominium	Soi Sukhumvit 53, Bangkok	Property Management : Condominium	Raintree Villa Condominium Juristic Person
20	Regent on the Park II	Soi Sukhumvit 61, Bangkok	Property Management : Condominium	Regent on the Park II Condominium Juristic Person
21	Ruedee Place	Soi Ruamruedee, Bangkok	Property Management : Condominium	Ruedee Place Condominium Juristic Person
22	Sathorn House	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sathorn House Condominium Juristic Person
23	Tawanna Residence I	Wipavadee-Rangsit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Tawanna Residence Condominium Juristic Person
24	The Concord	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	The Concord Condominium Juristic Person
25	The Village Condominium	Bangna-Trad Road, Bangkok	Property Management : Condominium	The Village Condominium Juristic Person
26	Beach Villa Wipavadee	Baan Ampoe, Pattaya	Property Management : Condominium	Beach Villa Wipavadee Condominium Juristic Person
27	Central North-South	Bangna Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Central North-South Condominium Juristic Person
28	The Legacy Wipavadee	Wipavadee Road, Bangkok	Property Management : Condominium	The Legacy Wipavadee Condominium Juristic Person
29	Baan Siri Sathorn Suanplu	Soi Yenakat, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Siri Sathorn Suanplu Condominium Juristic Person
30	Sathorn Park Place	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sathorn Park Place Condominium Juristic Person
31	Baan Siri Sukhumvit soi 13	Soi Sukhumvit 13, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Siri Sukhumvit soi 13 Condominium Juristic Person
32	Plus 38 Condominium	Soi Sukhumvit 38, Bangkok	Property Management : Condominium	Plus 38 Condominium Juristic Person
33	The Natural Place Suite Ngam Duplee	Soi Ngam Duplee, Bangkok	Property Management : Condominium	The Natural Place Suite Condominium Juristic Person
34	Baan Siriruedee	Soi Ruamruedee, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Siriruedee Ruamruedee Condominium Juristic Person
35	Plus 67 Condominium	Soi Sukhumvit 67, Bangkok	Property Management : Condominium	Plus 67 Condominium Juristic Person
36	Baan Siri Yenakat	Soi Yenakat, Bangkok	Property Management : Condominium	Condominium Juristic Person Baan Siri Yenakat

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
16	ดุสิต อเวนิว	ถนนราชวิถี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดดุสิต อเวนิว
17	โนเบิล เฮ้าส์ พญาไท	ถนนพญาไท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด โนเบิล เฮ้าส์ พญาไท
18	พหลโยธิน พาร์ค	ซอยพหลโยธิน 14 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด พหลโยธิน พาร์ค
19	เรนทรี วิลล่า	ซอยสุขุมวิท 53 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเรนทรี วิลล่า
20	รีเจนท์ ออน เดอะ ปาร์ค 2	ซอยสุขุมวิท 61 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดรีเจนท์ ออน เดอะ ปาร์ค 2
21	ฤดี เพลส	ซอยร่วมฤดี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด ฤดี เพลส
22	สาธรเฮาส์	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสาธรเฮ้าส์
23	ตวันนา เรสซิเด้นส์ 1	ถนนวิภาวดี - รังสิต กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดตวันนา เรสซิเด้นส์
24	เดอะคอนคอร์ด	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเดอะคอนคอร์ด
25	เดอะ วิลเลจ คอนโดมิเนียม	ถนนบางนา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด เดอะ วิลเลจ
26	บีชวิลล่า วิภาวดี	บ้านอำเภอ พัทยา	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด บีชวิลล่า วิภาวดี
27	เซ็นทรัล นอธ-เซาท	ถนนบางนา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเซ็นทรัล นอธ-เซาท
28	เดอะ เลกาซี่ วิภาวดี	ถนนวิภาวดี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเดอะเลกาซี่ วิภาวดี
29	บ้านสิริสาทร สวนพลู	ซอยเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสิริสาทร สวนพลู
30	สาธร พาร์ค เพลซ	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสาธร พาร์ค เพลซ
31	บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 13	ซอยสุขุมวิท 13 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 13
32	พลัส 38 คอนโดมิเนียม	ซอยสุขุมวิท 38 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดพลัส 38 คอนโดมิเนียม
33	เดอะแนเชอรัล เพลส สวีท งามดูพลี	ซอยงามดูพลี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเดอะแนเชอรัล เพลส สวีท ฯ
34	บ้านสิริฤดี	ซอยร่วมฤดี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสิริฤดี ร่วมฤดี
35	พลัส 67 คอนโดมิเนียม	ซอยสุขุมวิท 67 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดพลัส 67 คอนโดมิเนียม
36	บ้านสิริเย็นอากาศ	ซอยเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสิริ เย็นอากาศ

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
37	Bangkok River Marina	Bang Plud District, Bangkok	Property Management : Condominium	Bangkok River Marina Condominium Juristic Person
38	Taiping Towers	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Taiping Towers Condominium Juristic Person
39	La Maison	Soi Ruamruedee, Bangkok	Property Management : Condominium	La Maison Condominium Juristic Person
40	Baan Ratchadamri	Ratchadamri Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Baan Ratchadamri Condominium Juristic Person
41	Sailom City Resort	Phahonyothin Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sailom City Resort Condominium Juristic Person
42	Urbana Sukhumvit 15	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Urbana Sukhumvit 15 Condominium Juristic Person
43	Baan Hoskul (Residential)	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Hoskul Family
44	49 Plus Condominium	Soi Sukhumvit 49, Bangkok	Property Management : Condominium	49 Plus Condominium Juristic Person
45	S.P.Mansion	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	S.P.Mansion Condominium Juristic Person
46	The Forty Nine Plus 2	Soi Sukhumvit 49, Bangkok	Property Management : Condominium	The Forty Nine Plus 2 Condominium Juristic Person
47	Baan Siri Sukhumvit Soi 10	Soi Sukhumvit 10 , Bangkok	Property Management : Condominium	Baan SiriSukhumvit Soi 10 Condominium Juristic Person
48	Kalista Mansion	Soi Sukhumvit 11 , Bangkok	Property Management : Condominium	Kalista Mansion Condominium Juristic Person
49	Phahonmetro	Phahonyothin Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Phahonmetro Condominium Juristic Person
50	City Living	Phacha-utid Road , Bangkok	Property Management : Condominium	P.K. Global Company Limited
51	Santipura	Prachuabkirikan	Property Management : Condominium	Santipura Condominium Juristic Person
52	The Lanai Sathorn	Yenakat Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sansiri Public Company Limited
53	Nunthasiri (Sathorn)	Yenakat Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sansiri Public Company Limited
54	Baan Sanploen	Prachuabkirikan	Property Management : Condominium	Baan Sanploen Condominium Juristic Person
55	Fair Tower	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Fair Tower Condominium Juristic Person
56	Sukhumvit Plus	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sukhumvit Plus Condominium Juristic Person
57	Sothorn Plus On the pond	Yenakat Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sathorn Plus On the pond Condominium Juristic Person

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
37	บางกอก ริเวอร์ มารีน่า	เขตบางพลัด กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบางกอก ริเวอร์ มารีน่า
38	ไทปิง ทาวเวอร์ส	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดไทปิง ทาวเวอร์ส
39	ลาเมซอง	ซอยร่วมฤดี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดลาเมซอง
40	บ้านราชดำริ	ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านราชดำริ
41	สายลม ซิตี้ รีสอร์ท	ถนนพหลโยธิน กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสายลม ซิตี้ รีสอร์ท
42	เออร์บาน่า สุขุมวิท 15	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเออร์บาน่า สุขุมวิท 15
43	บ้านโหสกุล (บ้านพักอาศัย)	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารพักอาศัย	ครอบครัวโหสกุล
44	49 พลัส คอนโดมิเนียม	ซอยสุขุมวิท 49 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุด 49 พลัส คอนโดมิเนียม
45	เอส.พี. แมนชั่น	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเอส.พี. แมนชั่น
46	เดอะโฟร์ตี้ไนน์ พลัส 2	ซอยสุขุมวิท 49 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดเดอะโฟร์ตี้ไนน์ พลัส 2
47	บ้านสิริ สุขุมวิท ซอย 10	ซอยสุขุมวิท 10 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านสิริ สุขุมวิท ซอย 10
48	คาลิสต้า แมนชั่น	ซอยสุขุมวิท 11 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดคาลิสต้า แมนชั่น
49	พหลเมทโทร	ถนนพหลโยธิน กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดพหลเมทโทร
50	ซิตี้ ลิฟวิ่ง	ถนนประชาอุทิศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บจก. พี. เค. โกลบอล
51	สานติพูรา	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสานติพูรา
52	เดอะลาไน สาทร	ถนนเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
53	นันทสิริ (สาทร)	ถนนเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
54	บ้านแสนเพลิน	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดบ้านแสนเพลิน
55	แฟร์ ทาวน์เวอร์	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดแฟร์ ทาวน์เวอร์
56	สุขุมวิท พลัส	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสุขุมวิท พลัส
57	สาทร พลัส ออน เดอะ พอนด์	ถนนเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสาทร พลัส ออน เดอะ พอนด์

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
58	Sothorn Plus By the garden	Yenakat Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sathorn Plus By the garden Condominium Juristic Person
59	Avenue 61 Condominium	Soi Sukhumvit 61, Bangkok	Property Management : Condominium	Avenue 61 Condominium Juristic Person
60	Siri Silom	Silom Road, Bangkok	Property Management : Condominium	Sansiri Public Company Limited
61	B.U.C.K. (Residential House)	Pranburi, Prachauabkirikan	Property Management : Residential House	Mr.Chavalit Nimlaor
62	The Royal Saladaeng	Bangrak, Bangkok	Property Management : Condominium	Charter Square Holding Co., Ltd.
63	Baan Siri Twenty Four	Soi Sukhumvit 24, Bangkok	Property Management : Condominium	Sansiri Public Company Limited
64	Narasiri Watcharaphol	Soi Watcharaphol, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
65	Narasiri Sathorn-wongwaen	Outer-ring Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
66	Saransiri Rangsit	Rangsit-Ongkarak Road	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
67	The Noble	Soi Ekamai 22, Bangkok	Property Management : Housing Estate	The Noble Housing Estate Committee
68	Narasiri Pattanakarn	Pattanakarn Road Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
69	Setthasiri Sanambin-Nam	Sanambin-Nam Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
70	Setthasiri Ramindra	Panya Ramindra Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
71	Bann Sansiri Sukhumvit 67	Soi Sukhumvit 67, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
72	City Plus - Sukhumvit 50	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	City Plus Sukhumvit 50 Housing Estate Juristic Person
73	City Plus-Ekamai 10	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
74	The Emperor Narasiri's Collection	Kanchanaphisek Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
75	Setthasiri Wongwean Sukhapiban 2	Serithai Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
76	Saransiri Ramindra	Ramindra Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
77	Tha Gallery Setthasiri's Collection	Budhamonthon Sai 1 Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
78	Plus Citypark Kaset-Nawamindra	Kaset-Nawamindra Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
58	สาทร พลัส บาย เดอะ การ์เดนท์	ถนนเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดสาทร พลัส บาย เดอะ การ์เดนท์
59	อเวนิว 61 คอนโดมิเนียม	ซอยสุขุมวิท 61 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	นิติบุคคลอาคารชุดอเวนิว 61 คอนโดมิเนียม
60	สิริสีลม	ถนนสีลม กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
61	B.U.C.K. (บ้านพักอาศัย)	อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บริหารอาคาร - อาคารพักอาศัย	นายชวลิต นิ่มละออ
62	เดอะ รอยัล ศาลาแดง	เขตบางรัก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บจก. ชาร์เตอร์สแควร์ โฮลดิ้ง
63	บ้านสิริทเวนตี้โฟร์	ซอยสุขุมวิท 24 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารชุด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
64	หมู่บ้านนาราสิริ วัชรพล	ซอยวัชรพล กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
65	หมู่บ้านนาราสิริ สาทร-วงแหวน	ถนนวงแหวนรอบนอก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
66	หมู่บ้านสราญสิริ รังสิต	ถนนรังสิต - องค์รักษ์	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
67	หมู่บ้านเดอะโนเบิล	ซอยเอกมัย 22 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	คณะกรรมการหมู่บ้านเดอะโนเบิล
68	หมู่บ้านนาราสิริ พัฒนาการ	ถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
69	หมู่บ้านเศรษฐสิริ สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
70	หมู่บ้านเศรษฐสิริ รามอินทรา	ถนนปัญญา รามอินทรา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
71	หมู่บ้านแสนสิริ สุขุมวิท 67	ซอยสุขุมวิท 67 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
72	หมู่บ้านซิตี้ พลัส-สุขุมวิท 50	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร ซิตี้ พลัส สุขุมวิท 50
73	หมู่บ้านซิตี้ พลัส-เอกมัย 10	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
74	หมู่บ้าน ดิ เอ็มเพอเร่อร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น	ถนนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
75	หมู่บ้านเศรษฐสิริ วงแหวน - สุขาภิบาล 2	ถนนเสรีไทย กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
76	หมู่บ้านสราญสิริ รามอินทรา	ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
77	หมู่บ้าน เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น	ถนนพุทธมณฑล สาย 1 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
78	หมู่บ้าน พลัส ซิตี้ พาร์ค เกษตร - นวมินทร์	ถนนเกษตรนวมินทร์ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
79	Plus Citypark Ladprao 71	Ladprao Road, Bangkok	Property Management Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
80	Setthasiri Prachachuen	Prachachuen Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
81	Plus Citypark Sukhumvit 101/1	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
82	Plus Citypark Rama IX-Huamark	Huamark Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
83	Saransiri Ratchapruek Changwattana	Ratchapruek Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
84	Plus Citypark Ekamai-Ramindra	Ramindra Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
85	Baan Ladprao	Ladprao Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Baan Ladprao Housing Estate Juristic Person
86	Burasiri Sanambin-Nam	Sanambin-Nam Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Sansiri Public Company Limited
87	Baan Prompat Ramindra	Panya Ramindra Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate	Prompt Pattana Property Limited
88	Plus Citypark Sanambin-Nam	Sanambin-Nam Road, Housing Estate	Nonthaburi Province Plus Property Co., Ltd.	Property Management :
89	Plus Citypark Ngamwongwan 25	Ngamwongwan Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
90	Plus Park Avenue - Lasalle Srinakarindra	Soi Sukhumvit 103 Bangkok	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
91	Plus Citypark Kaset-Ngamwongwan	Ngamwongwan Road, Nonthaburi	Property Management : Housing Estate	Plus Property Co., Ltd.
92	Casa Del Mare	Huahin District, Prachuabkirikan	Hetel: Resort	Iris Resort
93	Siri Apartment Sukhumvit 12	Soi Sukhumvit 12, Bangkok	Property Management : Apartment	Miracle Property Company Limited
94	Siri Apartment Wireless Road	Wireless Road, Bangkok	Property Management : Apartment	Sansiri Public Company Limited
95	The Crest (25)	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate (Rental)	Sansiri Public Company Limited
96	Narasiri Pattanakarn	Pattanakarn Road, Bangkok	Property Management : Housing Estate (Rental)	Sansiri Public Company Limited

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
79	หมู่บ้าน พลัส ซิตี้ พาร์ค ลาดพร้าว 71	ถนนลาดพร้าว กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
80	หมู่บ้านเศรษฐสิริ ประชาชื่น	ถนนประชาชื่น จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
81	หมู่บ้านพลัส ซิตี้ พาร์ค สุขุมวิท 101/1	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
82	หมู่บ้านพลัส ซิตี้ พาร์ค พระราม 9 - หัวหมาก	ถนนหัวหมาก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
83	หมู่บ้านสราญสิริ ราชพฤกษ์ - แจ้งวัฒนะ	ถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
84	หมู่บ้านพลัส ซิตี้ พาร์ค เอกมัย - รามอินทรา	ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
85	หมู่บ้านบ้านลาดพร้าว	ถนนลาดพร้าว กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร บ้านลาดพร้าว
86	หมู่บ้านบุราสิริ สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
87	หมู่บ้านบ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา	ถนนปัญญา-รามอินทรา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
88	หมู่บ้านพลัส ซิตี้ พาร์ค - สนามบินน้ำ	ถนนสนามบินน้ำ จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
89	หมู่บ้าน พลัส ซิตี้ พาร์ค งามวงศ์วาน 25	ถนนงามวงศ์วาน จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
90	พลัส พาร์ค อเวนิว - ลาซาล ศรีนครินทร์	ซอยสุขุมวิท 103 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารพาณิชย์	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
91	หมู่บ้าน พลัส ซิตี้ พาร์ค เกษตร - งามวงศ์วาน	ถนนงามวงศ์วาน จังหวัดนนทบุรี	บริหารอาคาร - หมู่บ้าน	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
92	คาซา เดมาเร	อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	โรงแรม-รีสอร์ต	ไอริส รีสอร์ต
93	สิริอพาร์ตเมนต์ สุขุมวิท 12	ซอยสุขุมวิท 12 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อพาร์ตเมนต์	บริษัท มิราเคิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
94	สิริอพาร์ตเมนต์ ถนนวิทยุ	ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อพาร์ตเมนต์	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
95	The Crest (25)	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารงานเช่า - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
96	นาราสิริ - พัฒนาการ	ถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ	บริหารงานเช่า - หมู่บ้าน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

A list of properties managed by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
97	The Lanai Sathorn	Yenakat Road, Bangkok	Property Management : Condominium (Rental)	Sansiri Public Company Limited
98	Baan Chamchuri	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Apartment	Kangwan Holding Co., Ltd.
99	253 Asoke Building	Asoke Road, Bangkok	Property Management : Office	J T F Co., Ltd.
100	Bhakdi Building	Wireless road, Bangkok	Property Management : Office	Pacific Challenge Holding Co., Ltd.
101	James Tower	Charoenkrung Road, Bangkok	Property Management : Office	James Tower Condominium Juristic Person
102	Ministry of Foreign Affair	Sri Ayutthaya Road, Bangkok	Property Management : Office	Ministry of Foreign Affair
103	Department of Consular Affairs	Changwattana Road, Bangkok	Property Management : Office	Department of Consular Affairs,Ministry of Foreign Affair
104	Sirinrat Building	Rama IV Road, Bangkok	Property Management : Office	Sirinrat Building Condominium Juristic Person
105	Siripinyo Building	Sri Ayutthaya Road, Bangkok	Property Management : Office	Sansiri Public Company Limited
106	Sitthiworakit Building	Silom Road, Bangkok	Property Management : Office	Sittiworakit Company Limited
107	The Stock Exchange of Thailand	Ratchadaphisek Road, Bangkok	Property Management : Office	The Stock Exchange of Thailand
108	Thai Wah Tower I	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Office	Thai Wah Plaza Company Limited
	Thai Wah Tower II	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Office	Thai Wah Plaza Company Limited
109	Theptawarawadee Building	Phayathai Road, Bangkok	Property Management : Office	Chulalongkorn University
110	Sun Square	Silom Road, Bangkok	Property Management : Office	S.U.N. Management Company Limited
111	Samakkee Insurance Tower	Wipavadee Road, Bangkok	Property Management : Office	Samakkee Insurance Public Company Limited
112	Market Plus Project	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Plaza	Sukhumvit 83 Panitpattana Company Limited
113	Nai Lert Tower	Sukhumvit Road, Bangkok	Property Management : Office	Pacific Estate Development Company Limited
114	Software Industrial Building	Jangwattana Road, Bangkok	Property Management : Office	Software Industrial Condominium Juristic Person
115	Lao Peng Nguan I Building	Wipavadee Rungsit Road, Bangkok	Property Management : Office	Bunpisirichai Company Limited
116	SG Tower and The Millennium	Langsuan Road, Bangkok	Property Management : Office	SG Land Co., Ltd.

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
97	เดอะลาไน สาทร	ถนนเย็นอากาศ กรุงเทพฯ	บริหารงานเช่า - อาคารชุด	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
98	บ้านจามจุรี	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อพาร์ตเมนต์	บริษัท กังวาน โฮลดิ้ง จำกัด
99	อาคาร 253 อโศก	ถนนอโศก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท เจ ที เอฟ จำกัด
100	อาคารภักดี	ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
101	เจมส์ ทาวเวอร์	ถนนเจริญกรุง กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	นิติบุคคลอาคารชุดเจมส์ ทาวเวอร์
102	กระทรวงการต่างประเทศ	ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	กระทรวงการต่างประเทศ
103	กรมการกงสุล	ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	กรมการกงสุล กระทรวงต่างประเทศ
104	อาคารสิรินรัตน์	ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	นิติบุคคลอาคารชุดสิรินรัตน์
105	อาคารสิริภิญโญ	ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
106	อาคารสิทธิวรกิจ	ถนนสีลม กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท สิทธิวรกิจ จำกัด
107	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
108	อาคารไทยวา 1 อาคารไทยวา 2	ถนนสาทร กรุงเทพฯ ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
109	อาคารเทพทวาราวดี	ถนนพญาไท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
110	ซัน สแควร์	ถนนสีลม กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - อาคารพาณิชย์	บจก. เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์
111	อาคารสามัคคีประกันภัย	ถนนวิภาวดี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บมจ. สามัคคี ประกันภัย
112	โครงการมาร์เก็ต พลัส	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - พลาซ่า	บจก. สุขุมวิท 83 พานิชพัฒนา
113	อาคารนายเลิศ	ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บจก. แปซิฟิค เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์
114	อาคารเขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์	ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	นิติบุคคลอาคารชุดเขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์
115	อาคารเล้า เป้ง ง้วน 1	ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท บรรพิศิริชัย จำกัด
116	อาคารเอส จี ทาวเวอร์ และเดอะมิลเลนเนียม	ถนนหลังสวน กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท เอส จี แลนด์ จำกัด

A list of properties managed by the Company and by Plus Property Co., Ltd.

No	Project	Location	Service Provided	Employer
117	Charter Square Building	Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Office	Charter Square Holding Co., Ltd.
118	Sinsathorn Tower	Krungthonburi Road, Bangkok	Property Management : Office	Sinsathorn Tower Condominium Juristic Person
119	Thara Sathorn Building	South Sathorn Road, Bangkok	Property Management : Office	CP 7-eleven PLC.
120	Bobae Bamrungmuang Plaza	Bamrungmuang Road, Bangkok	Property Management : Plaza / Residential	Bamrungmuang Plaza Co., Ltd.
121	Bangkok Insurance Building	Sathorn Road, Bangkok	M&E Maintenance	Bangkok Insurance Public Company Limited
122	Mahateerarachanusorn Chulalongkorn University	Pathumwan Road, Bangkok	M&E Maintenance	Chulalongkorn University
123	Asian Games Village and Dormitory	Rangsit District, Pathumthani Province	M&E Maintenance	Thammasart University

3. Hospitality Business (Hotels and Medical spa)

In addition to the boutique hotel named "Casa del Mare", Sansiri expands our business to cope with the changing lifestyles by adding a medical spa to our recurring income asset portfolio.

• Hotels

Currently, Sansiri owns a 36-key boutique hotel named "Casa del Mare" located on an area of 3 rais 2 ngan 51 square wah at Hua Hin with occupancy rate of 64 (as of October 31, 2006)

• Medical Spa

In August 2006, Sansiri acquired 2 million shares representing 100% of total paid-up capital of Papanan Company Limited, which has operated aesthetic medical services, holistic methodologies, as well as medical spa under an established brand "S-Medical Spa". Based on high potential of medical spa business to yield high returns, the acquisition is considered to be lucrative for Sansiri. Sansiri can use our expertise in management and marketing to create synergy and expand the business, which will not only enhance and support our current core business of real estate development but also accommodate our plan for future business expansion in overseas market.

รายชื่อโครงการภายใต้การบริหารและการจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะการว่าจ้าง	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ
117	อาคารชาร์เตอร์สแควร์	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บริษัท ชาร์เตอร์สแควร์ โฮลดิ้ง จำกัด
118	อาคารสินสาธรทาวเวอร์	ถนนกรุงธนบุรี กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	นิติบุคคลอาคารชุดสินสาธรทาวเวอร์
119	อาคารธารา สาทร	ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - สำนักงาน	บมจ. ซี.พี.เซเว่น อีเลฟเว่น
120	โบ๊เบ๊บำรุงเมืองพลาซ่า	ถนนบำรุงเมือง กรุงเทพฯ	บริหารอาคาร - พลาซ่า/ ที่พัก อาศัย	บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด
121	อาคารกรุงเทพประกันภัย	ถนนสาทร กรุงเทพฯ	ดูแลงานระบบและบำรุงรักษา	บมจ. กรุงเทพ ประกันภัย
122	อาคารมหาธีรราชานุสรณ์ จุฬาฯ (สำนักวิทยฯ)	ถนนปทุมวัน กรุงเทพฯ	ดูแลงานระบบและบำรุงรักษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
123	หมู่บ้านเอเชี่ยนเกมส์และหอพักมหาวิทยาลัย	อำเภอรังสิต จังหวัดปทุมธานี	ดูแลงานระบบและบำรุงรักษา	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

3. ธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) มุ่งสร้างธุรกิจให้ครอบคลุมกับวิถีการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น จึงเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจบริการ จากเดิมที่มีเพียงธุรกิจโรงแรม ได้แก่ โรงแรมคาซ่า เดล มาเร ปัจจุบันแสนสิริมีธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งมาจากการลงทุนในธุรกิจเมดิคัลสปา ดังมีรายละเอียดดังนี้

• ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบัน แสนสิริ มีธุรกิจโรงแรมเพียงแห่งเดียว ได้แก่ โรงแรม คาซ่า เดล มาเร ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน มีจำนวน 36 ห้อง บนพื้นที่ 3 ไร่ 2 งาน 51 ตารางวา โดยมีอัตราเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ ร้อยละ 64 (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ต.ค. 49)

• ธุรกิจเมดิคัล สปา

เมื่อเดือน สิงหาคม 2549 แสนสิริได้ซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 2.0 ล้านหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท ปภานัน จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินกิจการภายใต้ชื่อ "S-Medical Spa" ธุรกิจบริการด้านการแพทย์เสริมความงาม บำรุงสุขภาพ และ เมดิคัลสปา ทั้งนี้ แสนสิริ ได้เข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวเนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงซึ่งน่าจะสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ในอนาคตและธุรกิจดังกล่าวน่าจะสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นธุรกิจที่จะสามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ด้วยการนำธุรกิจบริการมาสร้างสรรค์กลยุทธ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างในการพัฒนาโครงการเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

3.2 Marketing and Competition

For the year 2006, overall economic conditions improved slightly from the year 2005. (Source: Bank of Thailand). Thai economy during the first half of year 2006 was impacted by the upward trend of interest rate and volatile oil price in the global market. In addition, the political uncertainty together with the announcement of the reserve requirement on the short-term capital inflow by Bank of Thailand in the second half of 2006 brought about negative sentiment and a lack of confidence among Thai and foreign investors. In this regard, property sector improved slightly with demand and supply becoming more balanced under fiercely competitive market. Developers with strong brand recognition are likely to gain higher market shares through marketing activities stimulating the housing purchases. In addition, several developers employ a combination of innovative marketing strategies including rebranding to make the housing projects more attractive.

Product Strategy

Sansiri has a collection of housing projects for sale; single-detached houses, detached homes, condominium and townhouses, with different product strategy as follows:

Single-detached houses: Sansiri has conducted an in-depth research and found out that customers in different locations have different preferences on architecture styles. Therefore, Sansiri develops unique concept for each community to create value of every single-detached housing project whereas emphasizing the importance of space planning to complement various lifestyles of each customer group,

There are two main market segments for single-detached houses developed by Sansiri with five brands; 1) “Sansiri” and “Narasiri” for the high-end customers, 2) “Setthasiri”, “Burasiri” and “Saransiri” for the mid-range customers. In 2006, Sansiri launched the new single-detached housing project under the new brand of “Burasiri” at Sanambin-nam area, targeting the mid-end customers. The touch of eastern art together with distinguishing feature of clubhouse differentiates “Burasiri Sanambinnam” from “Setthasiri Sanambinnam”, 299 units of which were sold out.

In addition, Sansiri successfully launched “Setthasiri Prachacheun”, the uniquely designed single-detached housing project with large Bhutan-style clubhose and a huge lake. In addition, Sansiri clearly communicated the unique concept of the project to target group through the television advertisement, resulting in the higher selling rate than those of competitiors. As of December 31, 2006, the average selling rate was approximately 60% of total available for sale of the first phase.

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2548 (แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย) ถึงแม้จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในช่วงครึ่งปีแรก รวมทั้งความไม่สงบทางการเมือง และนโยบายการเงินเกี่ยวกับมาตรการดำรงเงินสำรองเงินนำเข้าระยะสั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งส่งผลเชิงลบต่อความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย โดยความต้องการที่อยู่อาศัยและปริมาณที่อยู่อาศัยปรับตัวเข้าสู่สมดุลมากขึ้นภายใต้ภาวะการแข่งขันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงและมีประสบการณ์เป็นที่ยอมรับจะมีข้อได้เปรียบ ทำให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้ โดยกิจกรรมการตลาดเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่กระตุ้นให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อได้รวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการหลายรายได้เน้นทำการตลาดแนวใหม่ รวมถึงการปรับภาพลักษณ์เพื่อให้ตราสินค้ามีความน่าสนใจมากขึ้น

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน แสนสิริ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหลายรูปแบบ ได้แก่ บ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม ทาวน์เฮ้าส์ และบ้านแฝด โดยมีการดำเนินกลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกไป มีรายละเอียดดังนี้

บ้านเดี่ยว แสนสิริได้ทำการวิจัยเชิงลึกเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคและพบว่าลูกค้าในแต่ละทำเลจะมีความชื่นชอบรูปแบบสถาปัตยกรรมที่แตกต่างกัน แสนสิริจึงเลือกใช้กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์โดยออกแบบที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเลให้มีความแตกต่างด้านสถาปัตยกรรมเพื่อสร้างความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวในแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าให้กับโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริ นอกจากนี้ แสนสิริให้ความสำคัญกับการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยภายในบ้านให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบัน แสนสิริ ได้พัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวผ่านแบรนด์สำหรับกลุ่มลูกค้าในแต่ละระดับราคา ได้แก่ แบรนด์ แสนสิริ และ นาราสิริ สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบน แบรนด์ เศรษฐสิริ และสราญสิริ สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่าง ในปี 2549 แสนสิริ ได้พัฒนาแบรนด์ใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ภายใต้ชื่อ “บุราสิริ “ซึ่งปัจจุบันมีเพียงหนึ่งโครงการได้แก่ บ้านบุราสิริ สนามบินน้ำ โครงการดังกล่าวพัฒนาขึ้นโดยเน้นการออกแบบบ้านให้มีเอกลักษณ์ของศิลปะตะวันออก และมีคลับเฮ้าส์ที่มีความโดดเด่น เพื่อให้มีความแตกต่างกับโครงการที่อยู่อาศัยในทำเลดังกล่าว คือ โครงการ บ้านเศรษฐสิริ สนามบินน้ำ ของ แสนสิริ ซึ่งสามารถปิดการขายได้ทั้ง 299 ยูนิตอีกด้วย

นอกจากนี้ แสนสิริ ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายจากโครงการเศรษฐสิริ ประชาชื่น ซึ่งเป็นโครงการบ้านเดี่ยว ที่มีรูปแบบบ้านที่มีเอกลักษณ์ ภายใต้สภาพแวดล้อมโครงการที่เป็นจุดดึงดูดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างดี อาทิ คลับเฮ้าส์ขนาดใหญ่สไตล์ภูฏาณ กลางทะเลสาบในโครงการ ทั้งนี้ แสนสิริ กำหนดกลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจน ผ่านสื่อทางโทรทัศน์ทำให้กลุ่มลูกค้าสามารถเข้าใจถึงผลิตภัณฑ์และแนวคิดของโครงการได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้โครงการบ้านเศรษฐสิริ ประชาชื่น สามารถสร้างยอดขายกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนยูนิตเพื่อขายในเฟสแรก (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.49) นับว่าเป็นโครงการที่มียอดขายอยู่ในระดับสูงกว่าผู้ประกอบการรายอื่นเมื่อเทียบในช่วงเวลาเดียวกัน

Condominium: Sansiri has developed both urban and resort condominiums serving needs of two main customer groups; high-end and mid-range customers. For high-end customers, Sansiri develops condominium projects with not only uniquely modern architecture style and optimum space utilization but also premium construction materials to deliver good value to customers. For mid-range customers, Sansiri has developed condominium projects through the subsidiary named "Plus Property Company Limited". Two brands, "Condo One" and "Condo One X", have been established to differentiate condominium projects by "Plus" from those of competitors in terms of trendy architecture style and common area provided to complement urban living. Automatic machines such as laundry machine and water machine will be equipped to match lifestyle of target group. Distinguishing feature of "Condo One" and "Condo One X" includes the small number of units in each building to serve needs of customers who prefer privacy and exclusive use of facilities. Compared with "Condo One" brand, "Condo One X" represents the larger scale condominiums equipped with more facilities such as swimming pool, fitness center and larger common area and garden to accommodate the larger group of tenants.

Townhouses: Sansiri has developed townhouse projects through the subsidiary named "Plus Property Company Limited". The townhouse projects under brands, "Plus City Park" and "Plus Park Avenue", have been launched to satisfy mid-range customers. "Plus City Park" are townhouses with large garden and common area to serve needs of customers who prefer privacy whereas "Plus Park Avenue" are townhouses located on main streets with more usable space, convertible to be home office.

Detached houses: In order to enlarge our customer base to incorporate more mid-range customers, Sansiri launched detached housing project through the subsidiary named "Prompt Pattana Company Limited". The 499-unit project "Baan Promptpatt Ramindra" was launched in March 2006 with average monthly selling rate of 20 units (As of December 31, 2006). Similar to other housing projects developed by Sansiri, Baan Promptpatt Ramindra has distinguishing features including not only trendy architecture style and high-quality construction materials, but also optimum space utilization and good master plan, to ensure customer satisfaction.

Pricing Strategy

Sansiri broadens customer base through the launches of housing projects with different price points, corresponding to various customer needs. Pricing strategy could be summarized as follows:

For single-detached housing projects, there are 5 brands for each segment;

1. **"Sansiri"** with average price per unit of 28 to 60 million baht. The only flagship project is Baan Sansiri Sukhumvit.
2. **"Narasiri"** with average price per unit of 18 to 40 million baht. The active projects are Narasiri Sathorn Wongwaen, Narasiri Pattanakarn Srinakarindra, and The Emperor - Narasiri's Collection.
3. **"Setthasiri"** with average price per unit of 6 to 15 million baht. The active projects are Setthasiri Sanambinnam, Setthasiri Prachachuen, Setthasiri Wongwaen Sukhapiban 2 and The Gallery - Setthasiri's Collection.
4. **"Burasiri"** with average price per unit of 4 to 6 million baht. The active project is Burasiri Sanambinnam.
5. **"Saransiri"** with average price per unit of 3 to 6 million baht. The active projects are Saransiri Ramindra and Saransiri Ratchapruek Changwattana.

คอนโดมิเนียม แสนสิริมุ่งเน้นพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับอยู่อาศัยในเมืองและสำหรับพักผ่อนตากอากาศ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็นสองกลุ่มหลักได้แก่ กลุ่มลูกค้าระดับบน และกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่าง กลุ่มลูกค้าระดับบน แสนสิริ พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบน โดยเน้นออกแบบอาคารให้มีความเป็นเอกลักษณ์และรูปแบบที่ทันสมัย ยิ่งไปกว่านั้น ในการออกแบบการใช้งานภายในแต่ละยูนิต ต้องคำนึงถึงการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสามารถใช้งานได้จริงโดยเน้นการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าได้อยู่ในโครงการที่มีความคุ้มค่าสูงสุด กลุ่มลูกค้าระดับล่าง แสนสิริ พัฒนาโครงการผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ผ่านแบรนด์คอนโดวัน และคอนโดวัน เอ็กซ์ โดยโครงการคอนโดวัน จะเน้นรูปแบบอาคารที่มีความทันสมัย เน้นการมีพื้นที่ส่วนกลางเพื่อรองรับกับวิถีการดำเนินชีวิตของคนรุ่นใหม่ อาทิ เครื่องซักผ้าอัตโนมัติ บริการตู้น้ำดื่มอัตโนมัติ เป็นต้น สำหรับแบรนด์คอนโดวัน เอ็กซ์ เป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่าโครงการคอนโดวัน มีรูปแบบอาคารที่มีเอกลักษณ์ และพื้นที่ส่วนกลางขนาดใหญ่เพื่อให้รองรับกับกลุ่มลูกค้าที่มีจำนวนมากขึ้นด้วย อาทิ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องอเนกประสงค์ และสวนส่วนกลางขนาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งนี้จุดเด่นของโครงการภายใต้แบรนด์คอนโดวันและคอนโดวัน เอ็กซ์ จะมีจำนวนยูนิตที่ไม่มากนักในแต่ละโครงการ ทำให้ลูกค้ารู้สึกมีความเป็นส่วนตัวและมีความคุ้มค่าในการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการ

ทาวน์เฮ้าส์ แสนสิริ พัฒนาโครงการทาวน์เฮ้าส์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ภายใต้แบรนด์ พลัส ซิตี้พาร์ค และ พลัส พาร์ค อเวนิว ซึ่งมีรูปแบบที่แตกต่างกันกล่าวคือ "พลัส ซิตี้พาร์ค" เป็นทาวน์เฮ้าส์ที่เน้นความเป็นส่วนตัว และมีพื้นที่ส่วนกลางขนาดใหญ่และมีความสวยงาม มีภูมิทัศน์โครงการที่ตกแต่งแบบบ้านสวนเพื่อให้ลูกค้ารู้สึกเหมือนได้อาศัยอยู่ในโครงการบ้านเดี่ยว ส่วน "พลัส พาร์คอเวนิว" เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่มีทำเลติดกับถนนสายหลัก มีพื้นที่ใช้สอยที่มีขนาดกว้างขวางเป็นพิเศษ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่ต้องการปรับแต่งเป็นโฮมออฟฟิศได้อีกด้วย

บ้านแฝด แสนสิริ ต้องการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างมากขึ้น จึงพัฒนาโครงการบ้านแฝดผ่านบริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 1 โครงการได้แก่ บ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา โดยเปิดโครงการเมื่อเดือนมีนาคม 2549 ทั้งนี้ โครงการบ้านแฝดจะมีรูปแบบทันสมัยและมีคุณภาพการก่อสร้างที่ดีเทียบเท่ากับมาตรฐานของแสนสิริ นอกจากนี้ยังมีการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยอย่างคุ้มค่ารวมถึงมีการออกแบบพื้นที่ภายในโครงการให้มีความร่มรื่น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดีเช่นเดียวกันกับโครงการของแสนสิริ ปัจจุบัน บ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา มีจำนวนทั้งสิ้น 499 ยูนิต และมียอดขายเฉลี่ยต่อเดือนอยู่ที่ 20 ยูนิต (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 49)

กลยุทธ์ด้านราคา

แสนสิริ ขยายฐานลูกค้าด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่อยู่อาศัยให้มีความหลากหลาย และสามารถตอบรับกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้ทุกระดับราคา โดยมีกลยุทธ์การแบ่งราคาที่อยู่อาศัยตามรายละเอียดดังนี้

โครงการบ้านเดี่ยว สามารถแบ่งกลุ่มเป้าหมายผ่านแบรนด์ที่อยู่อาศัยได้ 5 กลุ่ม ได้แก่

1. **โครงการบ้านแสนสิริ** ระดับราคาต่อหลัง 28- 60 ล้านบาท ได้แก่ โครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท
2. **โครงการนาราสิริ** ระดับราคาต่อหลัง 18-40 ล้านบาท ได้แก่ โครงการนาราสิริ สาทรวงแหวน นาราสิริ พัฒนาการ-ศรีนครินทร์ และ "The Emperor -Narasiri's Collection"
3. **โครงการเศรษฐสิริ** ระดับราคาต่อหลัง 6-15 ล้านบาท ได้แก่ โครงการเศรษฐสิริ สนามบินน้ำ เศรษฐสิริ ประชาชื่น เศรษฐสิริ วงแหวนสุขาภิบาล 2 และ"The Gallery - Setthasiri's Collection"
4. **โครงการบุราสิริ** ระดับราคาต่อหลัง 4-6 ล้านบาท ได้แก่ โครงการบุราสิริ สนามบินน้ำ
5. **โครงการสราญสิริ** ระดับราคาต่อหลัง 3-6 ล้านบาท ได้แก่ โครงการสราญสิริ รามอินทรา และสราญสิริ ราชพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ

In order to broaden our customer base to incorporate more mid-range customers, Sansiri has launched condominium and townhouse projects through the subsidiary named, Plus Property Company Limited. For condominium projects, the average price per unit of "Condo One" and "Condo One X" are 2.48 and 2.99 million baht per unit, respectively. For townhouse projects, the average price per unit of "Plus City Park" and "Plus Park Avenue" are 4.0 and 5.42 million baht, respectively.

Marketing Activities

Advertising and Public Relations

Sansiri employs a full-spectrum approach to advertising and public relations in order to effectively reach the maximum number of customers. Our choices of media include newspapers, billboard, radio, television, magazines, leaflet, internet, website, and short message service (SMS), use of which is suitably frequent for our target groups. Our television advertisement, named "Affordability", communicated not only our commitment to develop premium housing projects but also our successful penetration to the mid- and low-range market. In this regard, Sansiri is committed to our promise of delivering high-quality housing projects. Additionally, Sansiri launched another television advertisement, named "Newlyweds", to communicate the family affection of the residents of "Setthasiri Prachacheun". Sansiri also strengthened brand awareness through innovative marketing activities including tieing our brand in with the situation comedy "Baan Nee Mee Rak", to make customers familiar with Sansiri brand.

The corporate image has always been supported by good public relations with our customers, business partners, and society at large. During 2006, Sansiri's movements have been continuously communicated to customers through daily, weekly, and monthly newspapers and magazines. At the same time, Sansiri promoted a number of socially beneficial programs, including the rehabilitation of southern Andaman after the tsunami, which Sansiri and strategic partners jointly donated funds for settting up health care center named "Sook kamol", at kamala district in Phuket province. In addition, Sansiri donated funds to "Operation Smile", which is the international organization for rehabilitating the youth suffered from cleft lip and cleft palate in the remote area. Sansiri also set up several activities to make social contributions, including a field trip to Siam Ocean World, setting up for the youth from various youth organizations and foundations.

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า โดยการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้ครอบคลุมราคาระดับกลางและระดับล่างมากขึ้น แสนสิริจึงพัฒนาโครงการผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัทในเครือของแสนสิริที่มุ่งพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่าง สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม จะแบ่งแบรนด์ออกเป็น คอนโดวัน และคอนโดวันเอ็กซ์ ซึ่งมีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 2.48 ล้านบาท และ 2.99 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับโครงการประเภททาวน์เฮ้าส์ มีการแบ่งออกเป็น 2 แบรนด์ได้แก่ พลัส ซิตี้พาร์ค และ พลัส พาร์ค อเวนิว โดยมีระดับราคาขายเฉลี่ยอยู่ที่ 4.0 ล้านบาท และ 5.42 ล้านบาท ตามลำดับ

กิจกรรมส่งเสริมการตลาด

การโฆษณา การประชาสัมพันธ์

แสนสิริ ใช้รูปแบบและช่องทางการโฆษณา รวมทั้งการประชาสัมพันธ์อย่างครบวงจรและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิผล มีการใช้สื่อต่างๆ อาทิ หนังสือพิมพ์ ป้ายโฆษณากลางแจ้ง วิทยุ โทรทัศน์ นิตยสาร เอกสารใบปลิว อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ รวมไปถึงการส่งข้อความผ่านระบบโทรศัพท์มือถือ (SMS) ภายใต้ระยะเวลาที่ต่อเนื่องและความถี่ที่เหมาะสม ส่วนในด้านสื่อภาพยนตร์โฆษณา แสนสิริได้จัดทำภาพยนตร์โฆษณาชุด "โอกาส" เพื่อสื่อสารข้อมูลให้ลูกค้าได้รับทราบถึงแนวทางดำเนินงานของแสนสิริ ที่มุ่งมั่นสร้างที่อยู่อาศัยคุณภาพดีอย่างต่อเนื่อง ยิ่งไปกว่านั้นเพื่อให้ลูกค้าเข้าใจว่าโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริ ในปัจจุบัน มิได้จำกัดอยู่เพียงการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบนเท่านั้น แต่ แสนสิริ ยังได้ขยาย ฐานลูกค้าโดยการพัฒนาโครงการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับล่างด้วย นอกจากนี้ ในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในทุกกลุ่มระดับราคา แสนสิริ ยังคงดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้แสนสิริ มีการจัดทำภาพยนตร์โฆษณาชุด "คู่รัก" โดยนำเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับความรักของครอบครัวที่เกิดขึ้น ณ โครงการเศรษฐสิริ ประชาชื่น โครงการบ้านเดี่ยวแห่งใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง อีกทั้งยังได้สนับสนุนโฆษณาในรายการโทรทัศน์ ที่ชื่อว่ารายการ "บ้านนี้มีรัก" โดยนำเสนอสาระและวาไรตี้เกี่ยวกับการใช้ชีวิตในครอบครัวที่อบอุ่น นับเป็นแนวทางการทำการตลาดรูปแบบใหม่ ที่ทำให้ลูกค้ารู้จักและเข้าใจในสินค้าของแสนสิริมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ แสนสิริได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า คู่ค้าและสังคมอย่างดีเสมอมา โดยตลอดช่วงปี 2549 สื่อมวลชนมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแสนสิริผ่านหนังสือพิมพ์รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และนิตยสารต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม แสนสิริมีการจัดกิจกรรมร่วมฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ภาคใต้ โดยแสนสิริร่วมกับบริษัทคู่ค้า ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์สุขภมลในลักษณะศูนย์อนามัยชุมชน เพื่อส่งมอบให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลกมลา อำเภอกระทู้ จังหวัดภูเก็ต สำหรับใช้ในกิจการด้านสาธารณสุขชุมชน มีการบริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม "Operation Smile" องค์กรเอกชนระหว่างประเทศที่ร่วมสนับสนุนในการฟื้นฟูเยาวชนที่ป่วยจากโรคปากแหว่งเพดานโหว่ในพื้นที่ห่างไกลจากความเจริญ รวมถึงการจัดกิจกรรม "พี่พาน้องเที่ยว" โดยนำเยาวชนด้อยโอกาสที่อยู่ในอุปถัมภ์ของมูลนิธิต่างๆ ร่วมทัศนศึกษาตามสถานที่แหล่งความรู้ต่างๆ อาทิ พิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำของสยามโอเชี่ยนเวิลด์ เป็นต้น ซึ่งแสนสิริพร้อมที่จะสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าวในลักษณะโครงการต่อเนื่องระยะยาวด้วย

Sales Promotion Activities

Throughout the year, Sansiri put forth a stready stream of promotional events to stimulate sales including house exhibition "Living in Style 2006", held at Siam Paragon Department Store. The response was overwhelming with more than 20,000 visitors and high presale amount of more than 1 billion baht. Sansiri, in coordination with business partners, launched several innovative marketing activities. With Krungsri credit card, Sansiri launched the "1-million baht cash back" program offering cash back up to a maximum of 1 million baht to the Krungsri Platinum cardholders upon the purchase of Sansiri property. Many other similar events were held to match various lifestyles of the target customers, including live concerts at project launchings. In all these ways, Sansiri was able to strengthen our brand awareness among target customers.

After-Sale Services

One of the first priorities of Sansiri is to ensure utmost customer satisfaction with a full range of after-sale services, called "SIRI HOME CARE", for every single home and condominium project developed by Sansiri, and "PLUS FAST FIX", for every condominium and townhouse projects developed by Plus Property Company Limited. Our Call Center provides our customers an opportunity to report their repair needs, and closely monitor progress by special repair and maintenance teams sent in to fix systems and structural problems in customers' homes. These teams of professional tradesmen play a vital role in maintaining utmost customer satisfaction by working as quickly as possible to ensure that customers' homes remain in top shape. Furthermore, Sansiri offers a distinctive advantage to our customers through our "Concierge Services: Exclusive for Sansiri". Only at Sansiri properties, customers have access to personalized services like those provided at five-star hotels. This extra level of comfort and convenience enables our customers to enjoy the lifestyle they prefer.

Sansiri also engages in a number of activities set up to establish good relations with our customers and maintain the services that keep them satisfied. Consequently, Sansiri Circle is set up as a recreational program provided exclusively for our customers. In Y2006, Sansiri provided a wide variety of activities including not only the health trip to Hua Hin, "Wellness Oasis by S Medical Spa", which customers were accompanied by the certified specialists, but also the Top Golf Competition at Suwan Golf Club and marionette show at Joe-Louis Theater. With our strategic partner, Sansiri held the activity "Sansiri & De´cor Mart Private Shopping Phenomenon", which our customers enjoyed the privilege to purchase imported furniture at discounted price.

กิจกรรมส่งเสริมการขาย

ในปี 2549 แสนสิริได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง โดยจัดงาน Living in Style 2006 ซึ่งเป็นมหกรรมที่อยู่อาศัยของกลุ่มบริษัทแสนสิริ ณ ศูนย์การค้าสยามพารากอน และได้รับการตอบรับจากลูกค้าเยี่ยมชมงานมากกว่า 20,000 คน รวมทั้งมียอดจองซื้อที่อยู่อาศัยภายในงานรวมกว่า 1,000 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้สร้างสรรค์กิจกรรมรูปแบบใหม่เพื่อส่งเสริมการขาย อาทิ การมอบสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรเครดิตกรุงศรีแพลตตินัมที่ซื้อโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริ จะได้รับเงินสดสำหรับการใช้จ่ายผ่านบัตรทันทีมูลค่าสูงสุดถึง 1 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้น แสนสิริได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า อาทิ การจัดมินิคอนเสิร์ตของศิลปินนักร้องที่มีชื่อเสียงภายในโครงการของแสนสิริ กิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ล้วนส่งผลให้แสนสิริเป็นที่รู้จักและยอมรับในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น

บริการหลังการขาย

แสนสิริมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการให้บริการหลังการขายเต็มรูปแบบ โดยมีบริการ "SIRI HOME CARE" สำหรับลูกค้าในโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ส่วน PLUS FAST FIX จะให้บริการสำหรับลูกค้าที่อาศัยอยู่ในโครงการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด นอกจากนี้ แสนสิริ มีหน่วยงาน "Call Center" ซึ่งเป็นศูนย์รับเรื่องแจ้งซ่อม ประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานของทีมซ่อมบำรุงพิเศษ ที่จะเข้าไปตรวจสอบ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและบำรุงซ่อมแซมด้านงานระบบและงานโครงสร้างภายในบ้านของลูกค้า เพื่อช่วยให้บ้านของลูกค้าอยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ตามมาตรฐาน โดยใช้บุคลากรที่เป็นมืออาชีพ พร้อมให้บริการด้วยความรวดเร็ว จึงช่วยสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี ที่สำคัญแสนสิริมีบริการ "Concierge Services: Exclusive for Sansiri" ซึ่งบริการเฉพาะลูกค้าในโครงการของแสนสิริ ด้วยบริการผู้ช่วยพิเศษเสมือนบริการของโรงแรมระดับ 5 ดาว เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกสบายและตอบรับกับรูปแบบชีวิตของลูกค้าในโครงการของแสนสิริมากยิ่งขึ้น

แสนสิริยังคงพยายามสร้างสรรค์กิจกรรมเสริมใหม่ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกบ้านอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งช่วยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในการพักอาศัยในโครงการของแสนสิริ โดยดำเนินการผ่าน Sansiri Circle ซึ่งเป็นการจัดกิจกรรมสันทนาการและคัดสรรสิทธิประโยชน์มากมายสำหรับลูกค้า โดยในปี 2549 แสนสิริมีการจัดกิจกรรมให้แก่ลูกค้าของโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริ อาทิ กิจกรรม Wellness Oasis By S medical Spa ในการพาลูกบ้านในโครงการของแสนสิริร่วมทริปเพื่อสุขภาพ ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมี แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพและความงามจาก S Medical Spa หนึ่งในธุรกิจในเครือของแสนสิริร่วมเป็นวิทยากรตลอดงาน กิจกรรม Sansiri & De´cor mart Private Shopping Phenomenon ที่ร่วมกับพันธมิตรธุรกิจด้านเฟอร์นิเจอร์นำเข้าจากต่างประเทศที่มีชื่อเสียง ในการจัดโปรโมชั่นสินค้าราคาพิเศษสุดเฉพาะลูกค้าของแสนสิริในการซื้อสินค้าต่างๆ กิจกรรม Sansiri Circle TopGolf Competition 2006 เชิญชวนลูกบ้านในโครงการของแสนสิริ ร่วมแข่งขันกอล์ฟ ณ สนามสุวรรณ กอล์ฟ คลับ กิจกรรมพาลูกบ้านร่วมชมหุ่นละครเล็ก โจหลุยส์ เป็นต้น

3.3 Product provision

1. Selecting locations suitable for each type of product

Land acquisitions vary among the project types. Condominium projects should be situated along BTS sky train and MRT subway routes to serve target group's need of convenient transportation. For single-detached house and townhouse projects, likewise, Sansiri considers fast and easy access to transportation routes to be essential. In addition, land acquisitions are based on thorough feasibility study and in-depth research on consumer behavior to select only profitable projects that maximize our shareholders' values.

2. Selecting suitable product and brand for each location

Sansiri selects an appropriate brand for each housing project based on its target group in each location. Currently, there are five brands of single-detached housing projects developed by Sansiri, targeting at high- and medium-range groups. The brands for high-range group include "Sansiri" and "Narasiri" whereas the brands for medium-range group include "Setthasiri", "Burasiri", and "Saransiri". In 2006, Sansiri successfully penetrated the medium-to-low range group through the launch of detached housing project under the brand "Baan Prom Pat" ,In this regard, two brands of townhouse projects are "Plus Citypark" and "Plus ParkAvenue".

For condominium projects developed by Sansiri targeting at high- and medium-range group, the project would be named based on its character. For condominium projects developed by Plus Property Company Limited targeting at medium- and low-range group, all projects are launched under either the brand "Condo One" or the brand "Condo One X".

In order to develop the right housing project to satisfy customer's demand and maximize shareholders' value, Sansiri conducts extensive feasibility study using not only in-depth research but also quantitative and qualitative information.

3. Purchasing construction materials

Construction materials are sourced in two ways. In several cases, for Condominium project , the contractors are hired for turnkey construction, whereby the material costs are included in the construction contracts transferring the risk of price volatility to contractors and allowing Sansiri to control construction costs and monitor the construction schedule as planned. In other instances, Sansiri purchases major items directly from the manufacturers or suppliers and then delivers the materials to construction units. Currently, the procurement of construction material climbs up to approximately 40% of total construction material costs. Sansiri has always thoroughly planned the construction schedule and consulted with our business partners to make them aware of an overall view of business and so prepare raw materials, construction materials, and labor accordingly. Thus, the efficient planning enables Sansiri and business partners to effectively negotiate the prices with suppliers and get the most reasonable prices.

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

1. การเลือกทำเลที่เหมาะสมกับการพัฒนาโครงการแต่ละประเภท

การเลือกทำเลที่ดิน มีความแตกต่างกันไปโดยขึ้นอยู่กับประเภทของโครงการ แสนสิริจะเลือกพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม ในบริเวณที่มีเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดินผ่านเป็นหลัก เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ต้องการอยู่ใกล้สถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวก ส่วนการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์นั้น แสนสิริมุ่งเน้นที่จะเลือกทำเลที่สามารถเชื่อมต่อกับเส้นทางคมนาคมหลักได้อย่างสะดวก ในการเลือก ทำเลในแต่ละพื้นที่เพื่อนำมาพัฒนาโครงการต่างๆ นั้น แสนสิริจะศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของโครงการนั้นๆ ว่ามีความเป็นไปได้มากน้อยเพียงใด และเลือกพัฒนาโครงการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่องค์กรเท่านั้น ประกอบกับการใช้ข้อมูลการวิจัยเชิงลึกเพื่อศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค ช่วยให้แสนสิริมั่นใจได้ว่า โครงการที่พัฒนาขึ้นนั้นจะสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างแท้จริง

2. การเลือกแบรนด์และเลือกประเภทที่อยู่อาศัยสำหรับพัฒนาโครงการให้เหมาะสม

การเลือกแบรนด์และประเภทที่อยู่อาศัยสำหรับการพัฒนาโครงการของแสนสิริและบริษัทในเครือ มีความแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในแต่ละทำเลที่ตั้ง ปัจจุบัน แสนสิริมีแบรนด์สำหรับโครงการบ้านเดี่ยว รวม 5 แบรนด์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบนและระดับกลาง โดยที่แบรนด์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบน ได้แก่ แสนสิริ และ นาราสิริ และแบรนด์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ได้แก่ เศรษฐสิริ, บุราสิริ และ สราญสิริ นอกจากนี้ ในปี 2549 ที่ผ่านมา แสนสิริได้พัฒนาโครงการบ้านแฝด ภายใต้แบรนด์ "บ้านพร้อมพัฒน์" เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าระดับกลางและล่างมากขึ้น ทั้งนี้ แบรนด์สำหรับโครงการทาวน์เฮ้าส์ ได้แก่ พลัส ซิตี้พาร์ค และ พลัส พาร์ค อเวนิว ส่วนคอนโดมิเนียมที่พัฒนาโดยแสนสิริ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับบนและกลางเป็นหลัก และมีชื่อเรียกแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับเอกลักษณ์เฉพาะตัวของแต่ละโครงการ ในขณะที่คอนโดมิเนียมของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จะเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงล่าง โดยใช้แบรนด์ คอนโดวัน และ คอนโดวันเอ็กซ์

ในการเลือกแบรนด์และประเภทที่อยู่อาศัยสำหรับพัฒนาโครงการนั้น แสนสิริใช้การวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพควบคู่กับการใช้ข้อมูลวิจัยเชิงลึก เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของแบรนด์ที่เหมาะสมที่สุดสำหรับโครงการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการพัฒนาโครงการดังกล่าวจะสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างแท้จริงและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

3. การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

ในส่วนของการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง แบ่งออกเป็นสองส่วนหลัก ๆ คือ การดำเนินการผ่านผู้รับเหมาหลัก ซึ่งใช้กับโครงการประเภทคอนโดมิเนียม เนื่องจากเป็นการจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey construction) ทำให้แสนสิริสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบงานได้ทุกขั้นตอน อีกส่วนหนึ่งเป็นส่วนที่แสนสิริจัดซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้ค้ารายใหญ่โดยตรง เพื่อป้อนให้หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ซึ่งในปัจจุบัน แสนสิริสามารถจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตหรือผู้ค้ารายใหญ่โดยตรงคิดเป็นมูลค่ามากถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด นอกจากนี้ แสนสิริยังได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยร่วมกันวางแผนงานทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้รับเหมาและพันธมิตรสามารถมองเห็นภาพรวมทางธุรกิจได้อย่างชัดเจนและจัดเตรียมวัตถุดิบ วัสดุก่อสร้างและแรงงานให้รองรับการขยายงานได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถเจรจาต่อรองกับผู้ขายเพื่อให้ได้ราคาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้างที่ต่ำที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4. Selecting construction contractors

In selecting construction contractors, Sansiri's policy is to proceed by tenders with principles and procedures that ensure the highest standard of quality. Sansiri not only selects contractors of established reliability to deliver work on time and exactly to a high specification, but also compares the prices of those who have a good record of service with other bidders' prices to determine a fair price for each project. Furthermore, Sansiri has a vendor list that is constantly being updated for accuracy.

5. Selecting Property Manager

Sansiri strongly believes that first-class property management services have played a major role in adding value to the properties. Consequently, all properties developed by Sansiri Group including single-detached houses, condominiums, townhouses, apartments, office buildings, and resorts, are managed by Plus Property Company Limited, a subsidiary with an extensive experience and expertise in managing properties all over the country; both government- and private-owned.

6. Seeking investment opportunities to create synergy

Currently, revenue from properties for sale represents 95% of total revenue with the balance from recurring income assets including hotel and office buildings, as well as synergy businesses including property management, sale and brokerage management. In order to boost the steady cash inflow, Sansiri is always seeking lucrative investment opportunities resulting in a synergy and bringing in values for all stakeholders. Following the comprehensive feasibility study and sensitivity analysis, Sansiri acquired the Bhakdi 's office building and medical spa business in 2006.

4. การคัดเลือกผู้รับเหมา

ในการก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัย แสนสิริใช้นโยบายการหาผู้รับเหมาก่อสร้างเข้ามาเป็นผู้ดำเนินการด้วยวิธีประมูลงาน โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนการประมูลงานตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนด แสนสิริจะคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีศักยภาพสูงและสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูงตามที่กำหนด รวมถึงมีประวัติการทำงานที่ดี เพื่อนำมาเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารายอื่นๆ ทำให้แสนสิริสามารถว่าจ้างผู้รับเหมาในราคายุติธรรมได้ ทั้งนี้ แสนสิริได้จัดทำทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมา (Vendor list) และมีการคัดสรรพร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลรายชื่อให้มีความถูกต้องอยู่เสมอ

5. การเลือกบริษัทบริหารโครงการ

โครงการอสังหาริมทรัพย์ของแสนสิริและบริษัทในเครือที่ดำเนินการในปัจจุบัน ได้แก่ บ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม ทาวน์เฮ้าส์ อพาร์ตเมนต์ อาคารสำนักงาน รีสอร์ท ทุกโครงการล้วนอยู่ภายใต้การบริหารและจัดการโครงการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัทในเครือของแสนสิริ ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารและจัดการโครงการของประเทศไทย ทั้งสถานที่ราชการและองค์กรเอกชน ทั้งนี้ แสนสิริเชื่อมั่นว่าโครงการที่อยู่ภายใต้การบริหารและจัดการโครงการที่ดี จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อสังหาริมทรัพย์นั้นได้อย่างแน่นอน

6. การสรรหาธุรกิจที่สร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy)

ปัจจุบัน แสนสิริมีรายได้หลักจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวม ยิ่งไปกว่านั้น แสนสิริยังมีธุรกิจที่สามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) และสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring) ให้แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี อาทิ ธุรกิจบริหารโครงการและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า ต่อมาในปี 2549 แสนสิริได้เข้าซื้อกิจการเมดิคัลสปา และอาคารสำนักงาน "อาคารภักดี" เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้แก่องค์กร โดยแสนสิริจะสรรหาธุรกิจที่จะสร้างผลประโยชน์ร่วมด้วยการเลือกธุรกิจที่มีศักยภาพรวมถึงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ด้วยการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของธุรกิจ ซึ่งพิจารณาผ่านแบบจำลองสถานการณ์ในรูปแบบต่างๆ ที่อาจจะส่งผลต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและเชิงลบ (Sensitivity Analysis) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน และให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจดังกล่าวจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มรวมถึงผลตอบแทนอย่างสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ขององค์กร

3.4 Undelivered Properties

Company/Project	As of December 31, 2006	
	Units	Value (Million Baht)
Sansiri Public Company Limited		
Single-detached house		
Narasiri Sathorn Wongwaen	-	-
Baan Sansiri Sukhumvit	3	107
SetthaSiri Sanambin-Nam	11	75
Burasiri Sanambin-Nam	47	269
Narasiri Pattanakarn Srinakarindra	16	312
Setthasiri Ramindra	-	-
Saransiri Ramindra Phase I	9	40
Saransiri Ramindra Phase II	126	467
Setthasiri Sukhapiban 2	53	295
The Emperor Narasiri's Collection	4	128
The Gallery Setthasiri's Collecton	15	113
Setthasiri Prachachuen	139	1,195
Saransiri Ratchapruek	79	355
Plus Citypark Ngamwongwan	63	214
Condominium		
Baan Ratchadamri	-	-
Baan Nunthasiri	1	12
Baan SiriTwentyFour	142	856
Baan Siriruedee	-	-
Baan SiriSukhumvit Soi 10	-	-
Baan Sanploen	1	15
Baan SiriThirtyOne	98	483
Las Tortugas	138	632
Condo One	24	57
The Lanai Sathorn	-	-
Chanachai Limited		
Condominium		
Baan SiriSilom	27	123
Siri Residence	185	972
Townhouse		
Plus Citypark Sanambin-Nam	143	427
Prompt Pattana Property Limited		
Single-detached house		
Baan Prompat	198	392
Shop House		
The Village	57	126

3.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ดำเนินการโดย / โครงการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	
	จำนวนหน่วย	มูลค่า (ล้านบาท)
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)		
บ้านเดี่ยว		
นาราสิริ สาทร - วงแหวน	-	-
บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	3	107
เศรษฐสิริ สนามบินน้ำ	11	75
บุราสิริ สนามบินน้ำ	47	269
เศรษฐสิริ พัฒนาการ - ศรีนครินทร์	16	312
เศรษฐสิริ รามอินทรา	-	-
สราญสิริ รามอินทรา เฟส 1	9	40
สราญสิริ รามอินทรา เฟส 2	126	467
เศรษฐสิริ สุขาภิบาล2	53	295
ดิ เอ็มเพอเรอร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น	4	128
เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น	15	113
เศรษฐสิริ ประชาชื่น	139	1,195
สราญสิริ ราชพฤกษ์	79	355
พลัส ซิตี้ พาร์ค งามวงศ์วาน	63	214
คอนโดมิเนียม		
บ้านราชดำริ	-	-
บ้านนันทสิริ	1	12
บ้านสิริทเวนตี้โฟร์	142	856
บ้านสิริฤดี	-	-
บ้านสิริสุขุมวิท ซอย 10	-	-
บ้านแสนเพลิน	1	15
บ้านสิริเธอร์ตี้วัน	98	483
ลาส ตอตูกัส	138	632
คอนโดวัน	24	57
เดอะ ลาไน สาทร	-	-
บริษัท ชนชัย จำกัด		
คอนโดมิเนียม		
บ้านสิริ สีลม	27	123
สิริ เรสซิเด้นซ์	185	972
ทาวน์เฮ้าส์		
พลัส ซิตี้ พาร์ค สนามบินน้ำ	143	427
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		
บ้านเดี่ยว		
บ้านพร้อมพัฒน์	198	392
ตึกแถว (Shop House)		
เดอะวิลเลจ	57	126

Company/Project	As of December 31, 2006	
	Units	Value (Million Baht)
Red Lotus Properties Limited		
Modern Tropical - style home		
Busaba Pool Villas	4	28
Plus Property Co., Ltd.		
Townhouse		
City Plus Sukhumvit 50	-	-
City Plus Ekamai 10	-	-
Plus Citypark Kaset - Nawamindra	-	-
Plus Citypark Ladprao 71	-	-
Plus Citypark Ekamai - Ramindra	42	162
Plus Citypark Rama IX - Huamark	15	72
Plus Citypark Sukhumvit 101/1	13	61
Plus Citypark Srinakarin - Suanluang	198	803
Plus Property Co., Ltd.		
Townhouse		
Plus Park Avenue Lasalle - Srinakarindra	23	131
Plus Citypark Kaset - Ngamwongwan	58	242
Condominium		
Plus 38 HIP	-	-
Plus 67 HIP	-	-
Sukhumvit Plus	1	2
49 Plus	-	-
Garden Court	-	-
The FortyNine Plus II	-	-
Sathorn Plus (On the pond)	-	-
Sathorn Plus (By the garden)	1	5
Condo One Siam	147	443
Condo One Thonglor Station	151	420
Condo One Ratchada - Ladprao	103	223
Condo One Sukhumvit 67	79	223
Condo One X Sathorn - Narathiwat	407	918
Condo One Sukhumvit 52	95	241
Condo One X Sukhumvit 26	329	1,335
Condo One Ladprao Station	117	247
Condo One Soho	45	178
Plus Property Venture Co., Ltd.		
Condominium		
Condo One Ladprao 15	87	179
Condo One Ladprao 18	175	284
Sansiri Land Limited		
Townhouse		
Plus Park Avenue Sanambin-Nam	38	147

ดำเนินการโดย / โครงการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	
	จำนวนหน่วย	มูลค่า (ล้านบาท)
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		
บ้านพักตากอากาศ		
บุษบา พูล วิลล่า	4	28
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		
ทาวน์เฮ้าส์		
ซิตี้พลัส สุขุมวิท 50	-	-
ซิตี้พลัสเอกมัย 10	-	-
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-นวมินทร์	-	-
พลัสซิตี้พาร์ค ลาดพร้าว 71	-	-
พลัสซิตี้พาร์ค เอกมัย-รามอินทรา	42	162
พลัสซิตี้พาร์ค พระรามเก้า-หัวหมาก	15	72
พลัสซิตี้พาร์ค สุขุมวิท 101/1	13	61
พลัสซิตี้พาร์ค ศรีนครินทร์-สวนหลวง	198	803
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด		
ทาวน์เฮ้าส์		
พลัส พาร์ค อเวนิว ลาซาล- ศรีนครินทร์	23	131
พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-งามวงศ์วาน	58	242
คอนโดมิเนียม		
พลัส 38 ฮิป	-	-
พลัส 67 ฮิป	-	-
สุขุมวิท พลัส	1	2
49 พลัส	-	-
การ์เด้น คอร์ท	-	-
เดอะ โฟร์ตี้ไนน์ พลัส ทู	-	-
สาทร พลัส (ออน เดอะ พอนด์)	-	-
สาทร พลัส (บาย เดอะ การ์เด้นท์)	1	5
คอนโดวัน สยาม	147	443
คอนโดวัน ทองหล่อสเตชั่น	151	420
คอนโดวัน รัชดาลาดพร้าว	103	223
คอนโดวัน สุขุมวิท 67	79	223
คอนโดวัน เอ็กซ์ สาทรนราธิวาส	407	918
คอนโดวัน สุขุมวิท 52	95	241
คอนโดวัน เอ็กซ์ สุขุมวิท 26	329	1,335
คอนโดวัน ลาดพร้าวสเตชั่น	117	247
คอนโดวัน โซโห	45	178
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด		
คอนโดมิเนียม		
คอนโดวัน ลาดพร้าว 15	87	179
คอนโดวัน ลาดพร้าว 18	175	284
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด		
ทาวน์เฮ้าส์		
พลัส พาร์ค อเวนิว สนามบินน้ำ	38	147

4. Research and Development

Sansiri recognizes the importance of research and development, and uses information it gains from market surveys and analyses as guidelines in developing housing projects of the type and quality needed to satisfy customers. The Product and Market Development Department searches the areas thoroughly to find best locations for developing housing projects. Quantitative studies are undertaken to estimate supply and demand in each sub-sector while qualitative researches are conducted to determine the product types that best satisfy each market segment. Having been Thailand's largest property management firm, Plus Property Company Limited ("Plus") has equipped Sansiri with "Market Knowledge" to develop projects fitting customers' needs as well as to set the proper marketing strategies to cope with the changing environment.

Research and Development Regarding Consumer Behaviour

Sansiri is well aware that satisfying customers is more than just a matter of architectural beauty and consumer tastes. Other concerns include the design of a common area suitable to each housing development in which it is located, and a use of efficient space planning that corresponds to the diverse lifestyles of residents as well. To this end, Sansiri has carefully studied the consumer behaviour to determine such matters as the proper space and the kinds of materials that should be chosen in terms of beauty, modernity and durability. Only then can Sansiri develop products and select materials that actually satisfy consumers' needs.

Research and Development Regarding Quality

Sansiri has always regarded product quality as an essential subject of research. Structural strength and modernity together with long-lasting material help save maintenance costs in the long term. In addition, Sansiri is continually improving the operating procedures to ensure high standards. Quality inspections at every phase of the work are carried out to ensure the utmost excellence in the finished product, as per specification.

Research and Development Regarding Unique Designs

Sansiri has studied how to design homes that fit in perfectly with the buyers' various lifestyles while reflecting Sansiri's uniqueness. The continual study has shown that architecture is one of the most important factors influencing buying decision and customers are satisfied with a diversity of architecture developed by Sansiri. Based on the strategy to create unique concept for each community, Sansiri offers a great variety of architecture to match with each target group.

4. การวิจัยและพัฒนา

แสนสิริ ตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยพัฒนา และใช้ข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และสำรวจตลาดเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการให้มีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยฝ่ายพัฒนาการตลาดและผลิตภัณฑ์จะสำรวจตลาดอย่างละเอียด เพื่อคัดสรรทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูงสำหรับการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย พร้อมทั้งวิจัยเชิงปริมาณเพื่อประมาณการอุปสงค์และอุปทานของแต่ละกลุ่มย่อย และวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้แสนสิริยังมีแหล่งข้อมูลที่สำคัญ (Market Knowledge) คือ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในด้านการบริหารโครงการ ทำให้แสนสิริ สามารถนำข้อมูลที่ได้รับมาพัฒนาโครงการให้ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และกำหนดกลยุทธ์การตลาดให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ได้เป็นอย่างดี

การวิจัยและพัฒนาด้านพฤติกรรมผู้ใช้สอย

แสนสิริ ตระหนักดีว่าการสรรสร้างที่อยู่อาศัยที่จะตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อได้นั้น ไม่เพียงแต่จะต้องมีความสวยงามทางสถาปัตยกรรมตามรสนิยมของผู้ซื้อ แต่จะต้องมีพื้นที่ส่วนกลางที่ออกแบบมาให้สอดคล้องกับการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ รวมถึงการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยที่เหมาะสมและตอบรับกับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่หลากหลายของผู้ซื้อด้วยเช่นกัน แสนสิริ จึงได้ทำการศึกษาและสำรวจพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างละเอียด ทำให้ทราบถึงความต้องการของขนาดพื้นที่ใช้สอยที่ลงตัวและการเลือกใช้วัสดุที่มีความสวยงาม ทันสมัย คงทนถาวร ที่ตอบสนองการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน อันนำมาซึ่งการพัฒนาและเลือกใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ที่ตรงความต้องการของผู้ซื้อ

การวิจัยและพัฒนาด้านคุณภาพ

แสนสิริ ได้ทำการวิจัยและพัฒนารูปแบบที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพสูง ทั้งเรื่องของโครงสร้างอาคารที่แข็งแรงทนทาน การเลือกใช้วัสดุที่ทันสมัยและคงทนถาวร เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาในระยะยาว ตลอดจนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อให้การก่อสร้างมีมาตรฐานสูง โดยมีการตรวจสอบคุณภาพอย่างละเอียดในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นโครงการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานที่กำหนด

การวิจัยและพัฒนาด้านการแบบออกแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ

แสนสิริ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาการออกแบบบ้านให้ตอบสนองวิถีการดำเนินชีวิตของกลุ่มลูกค้าและสะท้อนความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวของแสนสิริ จากการศึกษาข้อมูลอย่างละเอียดและต่อเนื่องเห็นได้ชัดว่ารูปแบบสถาปัตยกรรมเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อและกลุ่มลูกค้าต่างพึงพอใจในการพัฒนารูปแบบสถาปัตยกรรมที่มีความหลากหลายของแสนสิริ ด้วยการดำเนินกลยุทธ์ที่สร้างรูปแบบสถาปัตยกรรมเฉพาะสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้า แสนสิริได้นำเสนอความหลากหลายของสถาปัตยกรรมเพื่อให้ตอบรับกับความต้องการในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี

5. Company's Assets

Land

Details of Assets of Sansiri and Subsidiries as of December 31, 2006

- Single-Detached Home projects for sale

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(1) Baan Sansiri Sukhumvit Soi Sukhumvit 67, Sukhumvit Road	Single detached house and land	38 - 1 - 33	79.41	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge
(2) Setthasiri Sanambin-Nam Sanambin-Nam Road, Nonthaburi Province	Single detached house and land	97 - 3 - 76	70.19	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge
(3) Narasiri Pattanakarn Srinakarindra Pattanakarn Srinakarindra Road	Single detached house and land	90 - 0 - 0	647.28	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge
(4) Saransiri Rachapruek Rattanathibet Road	Single detached house and land	89 - 2 - 60	504.41	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with TISCO Finance Co., Ltd.
(5) The Gallary Setthasiri's Collection Buddhamonthon sai 1 Road	Single detached house and land	27 - 3 - 65	242.88	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Siam City Bank Plc.
(6) The Emperor Narasiri's Collection Kanchanapisek Road	Single detached house and land	39 - 0 - 92	413.00	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with TISCO Finance Co., Ltd.
(7) Setthasiri Prachachuen Prachachuen Road	Single detached house and land	215 - 1 - 62	1,751.20	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(8) Setthasiri Sukhapiban 2 Sukhapiban Road	Single detached house and land	138 - 2 - 60	838.43	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(9) Saransiri Ramindra Phase 2 Ramindra Road	Single detached house and land	74 - 1 - 82.3	399.98	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(10) Saransiri Ramindra Phase 1 Ramindra Road	Single detached house and land	30 - 1 - 60	48.19	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge

5. สินทรัพย์ของบริษัท

ที่ดิน

รายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

- โครงการจัดสรรบ้านพร้อมที่ดินเพื่อขาย

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(1) บ้านแสนสิริ สุขุมวิท ซอยสุขุมวิท 67 ถนนสุขุมวิท	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	38 - 1 - 33	79.41	บมจ. แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน
(2) เศรษฐสิริ สนามบินน้ำ ถนนสนามบินน้ำ จังหวัดนนทบุรี	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	97 - 3 - 76	70.19	บมจ. แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน
(3) นาราสิริ พัฒนาการ - ศรีนครินทร์ ถนนพัฒนาการ - ศรีนครินทร์	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	90 - 0 - 0	647.28	บมจ. แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน
(4) โครงการสราญสิริ ราชพฤกษ์ ถนนรัตนาธิเบศร์	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	89 - 2 - 60	504.41	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับบริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด
(5) โครงการ เดอะ แกลเลอรี่ เศรษฐสิริ คอลเลคชั่น ถนนพุทธมณฑล สาย 1	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	27 - 3 - 65	242.88	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
(6) โครงการ ดิ เอ็มเพอเร่อร์ นาราสิริ คอลเลคชั่น ถนนกาญจนาภิเษก	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	39 - 0 - 92	413.00	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับบริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด
(7) โครงการเศรษฐสิริ ประชาชื่น ถนนประชาชื่น	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	215 - 1 - 62	1,751.20	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(8) โครงการเศรษฐสิริ สุขาภิบาล 2 ถนนสุขาภิบาล	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	138 - 2 - 60	838.43	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(9) โครงการสราญสิริ รามอินทรา เฟส 2 ถนนรามอินทรา	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	74 - 1 - 82.3	399.98	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(10) โครงการสราญสิริ รามอินทรา เฟส 1 ถนนรามอินทรา	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	30 - 1 - 60	48.19	บมจ. แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน

- Single-Detached Home projects for sale

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(11) Baan Burasiri Sanambin-Nam Sanambin-Nam Road	Single detached house and land	74 - 3 - 17.6	703.63	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(12) Plus Citypark Ngamwongwan	Townhouse	13 - 1 - 24	103.18	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(13) Saransiri Ramindra Phase 3 Ramindra Road	Single detached house and land	48 - 1 - 93.4	126.3	Chanachai Limited	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(14) Plus Citypark Sanambin-Nam	Townhouse	18 - 1 - 39.3	211.33	Chanachai Limited	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(15) Busaba Pool Villa Prachuabkirikan Province	Single detached house and land	8 - 3 - 7.8	76.77	Red Lotus Properties Limited	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(16) Sida Pool Villa Prachuabkirikan Province	Single detached house and land	7 - 0 - 18	20.67	Red Lotus Properties Limited	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(17) Baan Prompat Panya-Ramindra Road	Single detached house and land	90 - 3 - 54.9	396.18	Prompt Pattana Property Limited	Placed as collateral on loan with Thai Military Bank Plc.
(18) The Village Panya-Ramindra Road	Shop House	4 - 3 - 44	23.91	Prompt Pattana Property Limited	No encumbered with a charge
(19) Cityplus Ekamai 10 Soi Sukhumvit 63 Sukhumvit Road	Townhouse	1 - 0 - 83	81.39	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(20) Plus Citypark Sukhumvit 101/1 Soi Sukhumvit 101/1 Sukhumvit Road	Townhouse	12 - 2 - 76	396.51	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam . Commercial Bank Plc.
(21) Plus Citypark Rama IX - Huamark Krungthep Kreeta Road	Townhouse	16 - 0 - 40	532.36	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(22) Plus Citypark Ekamai Ramindra Soi Nuan Chan 32 Nuan Chan Road	Townhouse	25 - 1 - 1	681.28	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Bank Thai Plc.

- โครงการจัดสรรบ้านพร้อมที่ดินเพื่อขาย

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(11) บ้านบุราสิริ สนามบินน้ำ ถนนสนามบินน้ำ	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	74 - 3 - 17.6	703.63	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(12) พลัส ซิตี้พาร์ค งามวงศ์วาน	ทาวน์เฮ้าส์	13 - 1 - 24	103.18	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย
(13) โครงการสราญสิริ รามอินทรา เฟส 3 ถนนรามอินทรา	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	48 - 1 - 93.4	126.3	บจ.ชนชัย	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(14) พลัส ซิตี้พาร์ค สนามบินน้ำ	ทาวน์เฮ้าส์	18-1-39.3	211.33	บจ.ชนชัย	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(15) บุษบา พูล วิลล่า จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	8 - 3 - 7.8	76.77	บจ.เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)
(16) สีดา พูล วิลล่า จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	7 - 0 - 18	20.67	บจ. เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)
(17) บ้านพร้อมพัฒน์ ถนนปัญญา-รามอินทรา	บ้านเดี่ยวพร้อมที่ดิน	90 - 3 - 54.9	396.18	บจ.พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารทหารไทย จำกัด(มหาชน)
(18) เดอะวิลเลจ ถนนปัญญา-รามอินทรา	อาคารพาณิชย์	4 - 3 - 44	23.91	บจ.พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(19) ซิตี้พลัส เอกมัย 10 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท	ทาวน์เฮ้าส์	1 - 0 - 83	81.39	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(20) พลัส ซิตี้พาร์ค - สุขุมวิท 101/1 ซอยสุขุมวิท 101/1 ถนนสุขุมวิท	ทาวน์เฮ้าส์	12 - 2 - 76	396.51	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(21) พลัส ซิตี้พาร์ค - พระรามเก้า หัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑาตัดใหม่	ทาวน์เฮ้าส์	16 - 0 - 40	532.36	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(22) พลัส ซิตี้พาร์ค เอกมัย - รามอินทรา ซอยนวลจันทร์ 32 ถนนนวลจันทร์	ทาวน์เฮ้าส์	25 - 1 - 1	681.28	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

- Single-Detached Home projects for sale

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(23) Plus Citypark Ladprao 71 Ladprao Road	Townhouse	7 - 0 - 37	209.32	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(24) Plus Citypark Kaset-Nawamindra Maiyalab Road	Townhouse	8 - 3 - 25	297.51	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(25) Plus Citypark Srinakarindra - Suanlung Chalermprakiat Road	Townhouse	34 - 3 - 5	339.86	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(26) Plus Park Avenue Lasalle - Srinakarindra Soi Sukhumvit 105	Townhouse	6 - 2 - 25	221.03	Plus Property Venture Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(27) Town Plus Rama IX Rama IX Road	Townhouse	15 - 2 -96	124.61	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(28) Plus Citypark Kaset - Ngamwongwan	Townhouse	7 - 0 - 22	149.89	Plus Property Venture Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.

- Condominium Projects for sale

(1) Baan Nunthasiri Sathorn Road	Condominium	3 - 2 - 61	10.29	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Thai Military Bank Plc.
(2) Baan SiriTwentyFour Soi Sukhumvit 24, Sukhumvit Road	Condominium	2 - 0 - 14	3.75	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(3) Baan Sanploen Hua - Hin district Prachubkirikan Province	Condominium	7 - 2 - 96	14.25	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Thai Military Bank Plc.
(4) Baan SiriThirtyOne Soi Sukhumvit 31, Sukhumvit Rd.	Condominium	1 - 1 - 24	222.38	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(5) The Lanai Sathorn Soi Yenakat 2	Condominium	1 - 1 - 67	36.43	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Bank Thai Plc.

- โครงการจัดสรรบ้านพร้อมที่ดินเพื่อขาย

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(23) พลัส ซิตี้พาร์ค ลาดพร้าว 71 ถนนลาดพร้าว	ทาวน์เฮ้าส์	7 - 0 - 37	209.32	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(24) พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-นวมินทร์ ถนนมัยลาภ	ทาวน์เฮ้าส์	8 - 3 - 25	297.51	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(25) พลัส ซิตี้พาร์ค ศรีนครินทร์-สวนหลวง ถนนเฉลิมพระเกียรติ	ทาวน์เฮ้าส์	34 - 3-5	339.86	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(26) พลัส พาร์ค อเวนิว ลาซาล-ศรีนครินทร์ ซอยสุขุมวิท 105	ทาวน์เฮ้าส์	6 - 2 - 25	221.03	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(27) ทาวน์ พลัส พระราม 9 ถนนพระราม 9	ทาวน์เฮ้าส์	15 - 2 - 96	124.61	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(28) พลัส ซิตี้พาร์ค เกษตร-งามวงศ์วาน	ทาวน์เฮ้าส์	7 - 0 - 22	149.89	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

- โครงการอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย

(1) บ้านนันทสิริ ถนนสาทร	คอนโดมิเนียม	3 - 2 - 61	10.29	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
(2) บ้านสิริทเวนตี้โฟร์ ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	2 - 0 - 14	3.75	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(3) บ้านแสนเพลิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	คอนโดมิเนียม	7 - 2 - 96	14.25	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
(4) บ้านสิริเธอร์ตี้วัน ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	1 - 1 - 24	222.38	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(5) เดอะลาไน สาทร ซอยเย็นอากาศ 2	คอนโดมิเนียม	1 - 1 - 67	36.43	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

- Condominium Projects for sale

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(6) Las Tortugas Hua Hin District Prachubkirikan Province	Condominium	8 - 2 - 47	196.74	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with ACL Bank Plc.
(7) Condo One Sathorn Soi Yenakat	Condominium	0 - 3 - 74	73.49	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Advance Finance Co., Ltd.
(8) Baan SiriSilom Silom Road	Condominium	1 - 1 - 43	26.62	Chanachai Limited	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(9) Siri Residence Sukhumvit Road	Condominium	1 - 3 - 50	91.83	Chanachai Limited	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.
(10) Siri Phuket Phuket Province	Condominium	39 - 2 - 27	252.60	Siri Phuket Limited	Placed as collateral on loan with Thai Military Bank Plc.
(11) PLUS 38 Soi Sukhumvit 38, Sukhumvit Road	Condominium	1 - 0 - 55	175.57	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(12) 49 Plus Soi Sukhumvit 49, Sukhumvit Road	Condominium	0 - 3 - 81	173.40	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(13) PLUS 67 Soi Sukhumvit 67, Sukhumvit Road	Condominium	1 - 2 - 00	189.86	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(14) Sukhumvit Plus Sukhumvit Road	Condominium	3 -1 - 47	638.47	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Thai Military Bank Plc.
(15) The Forty Nine Plus II Soi Sukhumvit 49, Sukhumvit Road	Condominium	0 - 3 - 84	199.99	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(16) Sathorn Plus (On the Pond) Yenakat Road	Condominium	1 - 0 - 20	196.40	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge
(17) Sathorn Plus (By the garden) Yenakat Road	Condominium	1 - 0 - 20	202.77	Plus Property Co., Ltd.	No encumbered with a charge

- โครงการอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(6) ลาส ตอตูกัส อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	คอนโดมิเนียม	8 - 2 - 47	196.74	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารสินเอเชีย จำกัด
(7) คอนโดวัน สาทร ซอยเย็นอากาศ	คอนโดมิเนียม	0 - 3 - 74	73.49	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับบริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด
(8) บ้านสิริสีลม ถนนสีลม	คอนโดมิเนียม	1 - 1 - 43	26.62	บจ. ชนชัย	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(9) บ้านสิริเรสซิเด้นซ์ ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	1 - 3 - 50	91.83	บจ. ชนชัย	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(10) โครงการสิริภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	คอนโดมิเนียม	39 - 2 - 27	252.60	บจ. สิริ ภูเก็ต	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
(11) พลัส 38 ซอยสุขุมวิท 38 ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 5	175.57	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(12) 49 พลัส ซอยสุขุมวิท 49 ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	0 - 3 - 81	173.40	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(13) พลัส 67 ซอยสุขุมวิท 67	คอนโดมิเนียม	1 - 2 - 00	189.86	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(14) สุขุมวิท พลัส ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	3 - 1 - 47	638.47	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
(15) เดอะ ไฟร์ตี้ไนน์ พลัส 2 ซอยสุขุมวิท 49 ถนนสุขุมวิท	คอนโดมิเนียม	0 - 3 - 84	199.99	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(16) สาทร พลัส (ออน เดอะ พอนด์) ถนนเย็นอากาศ	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 20	196.40	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน
(17) สาทร พลัส (บาย เดอะ การ์เด้นท์) ถนนเย็นอากาศ	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 20	202.77	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	ไม่มีภาระผูกพัน

- Condominium Projects for sale

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(18) Condo One Siam Soi Kasemsan 3, Rama I Road	Condominium	1 - 0 - 20	121.58	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(19) Condo One Thonglor Station Soi Sukhumvit 40	Condominium	1 - 2 - 28	151.68	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(20) Condo One Sukhumvit 52 Soi Sukhumvit 52	Condominium	1 - 0 - 11	67.00	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(21) Condo One Sukhumvit 67 Soi Sukhumvit 67	Condominium	0 - 3 - 44	78.52	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(22) Condo One X Sukhumvit 26 Soi Sukhumvit 26	Condominium	1 - 3 - 93	352.17	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(23) Condo One Ladprao 15 Soi Ladprao 15	Condominium	0 - 3 - 09	48.58	Plus Property Venture Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(24) Condo One Ladprao 18 Soi Ladprao 18	Condominium	1 - 1 - 31	83.54	Plus Property Venture Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(25) Town Plus Ladprao 101/1 Soi Ladprao 101/1	Condominium	10 - 0 - 0	45.62	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(26) Condo One Ladprao Station Ratchada 18/2	Condominium	1 - 2 - 0	77.38	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(27) Condo One X Sathorn - Narathiwat	Condominium	6 - 2 -08	278.85	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(28) Condo One Soho	Condominium	0- 3 - 44	85.96	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Siam Commercial Bank Plc.
(29) Condo One Ratchada Ladprao	Condominium	1 - 0 - 20	41.78	Plus Property Co., Ltd.	Placed as collateral on loan with Kasikorn Bank Plc.

- โครงการอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(18) คอนโดวัน สยาม ซอยเกษมสันต์ 3 ถนนพระราม 1	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 20	121.58	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(19) คอนโดวัน ทองหล่อ สเตชั่น ซอยสุขุมวิท 40	คอนโดมิเนียม	1 - 2 - 28	151.68	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(20) คอนโดวัน สุขุมวิท 52 ซอยสุขุมวิท 52	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 11	67.00	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(21) คอนโดวัน สุขุมวิท 67 ซอยสุขุมวิท 67	คอนโดมิเนียม	0 - 3 - 44	78.52	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(22) คอนโดวัน เอ็กซ์ สุขุมวิท 26 ซอยสุขุมวิท 26	คอนโดมิเนียม	1 - 3 - 93	352.17	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(23) คอนโดวัน ลาดพร้าว 15 ซอยลาดพร้าว 15	คอนโดมิเนียม	0 - 3 - 09	48.58	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(24) คอนโดวัน ลาดพร้าว 18 ซอยลาดพร้าว 18	คอนโดมิเนียม	1 - 1 - 31	83.54	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(25) ทาวน์ พลัส ลาดพร้าว 101/1 ซอยลาดพร้าว 101/1	ทาวน์เฮ้าส์	10 - 0 - 0	45.62	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(26) คอนโดวัน ลาดพร้าว สเตชั่น รัชดา 18/2	คอนโดมิเนียม	1 - 2 - 0	77.38	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(27) คอนโดวันเอ็กซ์ สาทร นราธิวาส	คอนโดมิเนียม	6 - 2 -08	278.85	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(28) คอนโดวัน โซโห	คอนโดมิเนียม	0- 3 - 44	85.96	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(29) คอนโดวัน รัชดา ลาดพร้าว	คอนโดมิเนียม	1 - 0 - 20	41.78	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

- Residential Building for Rent

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
(1) Siri Apartment Wireless Wireless Road, Bangkok	6-and 5-storey buildings with 8 and 10 units respectively	3 - 3 - 2 0	30.39	15-year lease contract expiring on December 2024	No encumbered with a charge
(2) Baan Sansiri Sukhumvit	Residential House	29 units	355.16	Sansiri Plc.	4 units are placed as collateral on loan with Bank of Ayudhya Plc., and 25 units are leased from Baan Sansiri Property Fund
(3) Baan Narasiri Pattanakarn	Residential House	15 units	196.68	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge
(4) Casa Del Mare Hotel Hua-Hin District, Prachuapkririkan Province	2-storey hotel resort, totalling 6 buildings with 36 rooms	3 - 2 - 51	65.42	Sansiri Plc.	Placed as collateral on loan with Bualuang Finance Plc.
(5) The Lanai-Sathorn	Condominium for rent	9 units	85.07	Sansiri Plc.	No encumbered with a charge

Noted : *Siri Apartment, Wireless Road, is operated on a 15 year lease contract with annual lease fee of 3 million baht in 1st - 5th year, 3.6 million baht in 6th - 10th year and 4.2 million baht in 11th - 15 th year*

- Office Building for Rent

Projects and locations	Project Types	Project area As of Dec 31, 2006 (rai -ngan-square wah)	Development Cost of Project as of Dec 31, 2006	Land ownership	Liability
Siripinyo Building, Sri Ayutthaya Road., Bangkok	17 - storey building with 18,245 square meters of space	2 - 3 - 13	320.89	30 - year lease contract expiring on May 2024	No encumbered with a charge

- โครงการอาคารที่อยู่อาศัยให้เช่า

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
(1) สิริ อพาร์ตเมนท์ ถนนวิทยุ ถนนวิทยุ กรุงเทพฯ	อาคารที่อยู่อาศัยให้เช่า จำนวน 2 อาคาร คือ 6 ชั้น และ 5 ชั้น มีจำนวนห้องพัก 8 ยูนิต และ 10 ยูนิต	3 - 3 - 20	30.39	สิทธิการเช่า 15 ปี ครบกำหนดเดือนธันวาคม 2567	ไม่มีภาระผูกพัน
(2) บ้านแสนสิริ สุขุมวิท	บ้านเดี่ยวพักอาศัย	29 หลัง	355.16	บมจ.แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 หลัง และทำสัญญาเช่ากับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ จำนวน 25 หลัง
(3) บ้านนาราสิริ พัฒนาการ	บ้านเดี่ยวพักอาศัย	15 หลัง	196.88	บมจ.แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน
(4) โรงแรม คาซ่า เดล มาเร่ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	โรงแรมพักตากอากาศ สูง 2 ชั้น 6 อาคาร จำนวน 36 ห้องพัก	3-2-51	65.42	บมจ. แสนสิริ	จดทะเบียนจำนองไว้กับบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
(5) เดอะลาไน-สาทร	อาคารที่อยู่อาศัยให้เช่า	9 หลัง	85.47	บมจ. แสนสิริ	ไม่มีภาระผูกพัน

หมายเหตุ : โครงการสิริ อพาร์ตเมนท์ ถนนวิทยุ ได้มาซึ่งสิทธิการเช่า 15 ปี โดยแบ่งการชำระเป็นงวดๆ ดังนี้
ปีที่ 1 - 5 ปีละ 3.0 ล้านบาท
ปีที่ 6 - 10 ปีละ 3.6 ล้านบาท
ปีที่ 11 - 15 ปีละ 4.2 ล้านบาท

- โครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

ชื่อและที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	พื้นที่โครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ไร่-งาน-ตารางวา)	ต้นทุนตามบัญชีของโครงการ ณ 31 ธ.ค. 49 (ล้านบาท)	กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	ภาระผูกพัน
อาคารสิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	อาคารสำนักงานให้เช่า สูง 17 ชั้น พื้นที่ให้เช่า 18,245 ตารางเมตร	2 - 3 - 13 ไร่	320.89	สิทธิการเช่า 30 ปี ครบกำหนดเดือนพฤษภาคม 2567	ไม่มีภาระผูกพัน

6. Future Plan

1. Property Development

Launched by Sansiri Group, all housing projects, whether it be single-detached house, condominium, or townhouse have received warm welcome from customers despite of fierce competition during the last year. Key successes are prime locations with good infrastructure and accessibility to the central business district, leading to the hard-earned reputation for premium quality housing projects accompanied by first-class property management and services that complement urban lifestyles. It is our focus to develop premium housing projects located in prime areas as well as to provide unmatched property services to ensure customer satisfaction.

In 2007, Sansiri will focus on brand leveraging to sustain business growth by launching new housing projects in various locations. In addition, Sansiri Group plans to enlarge our market shares and customer base through penetration to mid- and lower-range. Housing projects in the pipeline including single-detached house, detached-house, townhouse, and condominium, with different price points will be launched to satisfy customer needs in each segment.

Sansiri anticipates the recovery of the property development on the back of a slight improvement in the economy. The downward trend of interest rate and inflation rate would help stimulate housing demand while unsold completed units would put pressure on supply and intensify competition. Under fierce competition, customers become more sophisticated and selective, looking for a good value from the trustworthy developers. Hence, experienced developers with strong brand recognition will likely to gain larger market share under competitive market, compared to newcomers and small developers.

Recapitalization would strengthen capital base of Sansiri Group and accommodate the business expansion through a number of investment opportunities, bringing in more diversified portfolio. All single-detached house, detached-house and townhouse projects will be located in residential areas with convenient access to the city center while condominium projects will be located along BTS sky train and MRT underground train. In order to enlarge customer base to corporate more medium and lower-range customers, condominium units in mid price range will be launched through a subsidiary, Plus Property Company Limited.

2. Property Services

Sansiri has succeeded in retaining the first rank in the property management business and planned to enlarge our market share through customer satisfaction and positive corporate image. In this regard, Sansiri Group always focuses on providing innovative and unmatched services to cope with the changing lifestyle. Banking on our experienced sale forces together with extensive areas of 3.6 million square meters under management, Sansiri Group plans to increase revenue from sale management and brokerage services.

6. โครงการในอนาคต

1. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

แม้ว่าในปีที่ผ่านมา การแข่งขันในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์จะคงตัวอยู่ในระดับสูง แต่โครงการคอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮ้าส์ ของแสนสิริและบริษัทในเครือ ยังคงได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี เพราะโครงการเหล่านี้ล้วนตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพสูง มีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและการคมนาคมรองรับ ประกอบกับลูกค้ามีความเชื่อมั่นในแบรนด์ของแสนสิริว่าเป็นโครงการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ มีการบริหารโครงการและบริการต่างๆ ที่สามารถอำนวยความสะดวกและตอบสนองวิถีการดำเนินชีวิตของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ในอนาคต แสนสิริยังคงให้ความสำคัญกับการเลือกสรรทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมเพื่อเป็นวัตถุดิบหลักในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพสูง และจะยังคงมุ่งเน้นสร้างสรรค์บริการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าต่อไป

ในปี 2550 แสนสิริจะมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากแบรนด์ของแสนสิริ ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในกลุ่มลูกค้าระดับสูงและกลางและจะพัฒนาโครงการเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโครงการที่อยู่อาศัยในหลายทำเลที่มีศักยภาพให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ แสนสิริและบริษัทในเครือได้เตรียมแผนงานที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางและล่างมากขึ้น โดยเปิดโครงการที่อยู่อาศัยทั้งบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม ในหลายระดับราคาให้เหมาะสมกับความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า

ทั้งนี้ แสนสิริคาดว่า ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะปรับตัวดีขึ้นตามภาพรวมเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวจากการคงตัวและมีแนวโน้มลดลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อ อันจะช่วยกระตุ้นให้มีความต้องการที่อยู่อาศัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันจะยังคงตัวในระดับสูงเนื่องจากยังคงมีบ้านสร้างเสร็จพร้อมขายอยู่ในตลาดอีกจำนวนหนึ่ง ภายใต้สภาวะการแข่งขันดังกล่าว ลูกค้าจะมีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อที่อยู่อาศัยมากขึ้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพและชื่อเสียงของผู้ประกอบการมากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจะมีความได้เปรียบทางธุรกิจมากกว่าผู้ประกอบการรายย่อย

แผนการเพิ่มทุนจะทำให้แสนสิริมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่ง อันจะช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้แสนสิริสามารถพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยหลากรูปแบบและหลายระดับราคา เพื่อสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี สำหรับโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮ้าส์ จะเลือกทำเลที่มีการคมนาคมที่ดี สามารถเข้าสู่ใจกลางเมืองได้สะดวก ในส่วนของโครงการคอนโดมิเนียมนั้น แสนสิริจะยังคงพัฒนาโครงการที่อยู่ในเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือรถไฟฟ้าใต้ดิน โดยจะมีการขยายตลาดไปกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงล่างมากขึ้น ซึ่งจะดำเนินการผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2. ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์

แสนสิริจะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ พร้อมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดยใช้ประโยชน์จากการที่ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อบริการที่ได้รับ ซึ่งจะก่อให้เกิดการบอกต่อและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งการต่อยอดทางธุรกิจได้ ทั้งนี้ แสนสิริและบริษัทในเครือจะยังคงมุ่งเน้นพัฒนาบริการในรูปแบบใหม่ให้สอดคล้องกับวิถีการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ นอกจากนี้ แสนสิริและบริษัทในเครือได้จัดทำแผนงานเพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจบริการตัวแทนซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์และการบริหารงานขาย เพื่อใช้ประโยชน์สูงสุดด้วยการมีทีมขายที่มีประสบการณ์และเครือข่ายที่ครอบคลุมพื้นที่ภายใต้การบริหารมากที่สุดถึง 3.6 ล้านตารางเมตร

3. Hospitality Business

Hotel business

Tourism industry has dramatically recovered as evidenced by the total number of inbound tourists of 11.52 million persons in 2005 with the expected growth of 13 million persons in 2006. (Source: Tourism Authority of Thailand and Department of Trade Negotiations) Owned by Sansiri, Casa del Mare, a boutique hotel located in Hua Hin has received warm welcome from both Thai and foreign tourists with average occupancy rate of 63% (as of December 31, 2006).

Medical Spa business

Spa business in Thailand has been booming and attracted both Thai and foreign customers. It is also mentioned on Time Magazine that spa services in Thailand are three times cheaper, compared to those offered in other countries. However, there has been slow growth in spa business lately due to a large number of spa shops. On the contrary, medical spa, which is the combination of the Eastern traditional healing and spa arts, and the modern science, is growing significantly. The dramatic growth is driven by increasing awareness of medical spa among health conscious customers while there are only few medical spa operators in Thailand.

S Medical Spa is targeting at Grade B+ group or medium-end customers, both Thai and foreign working people and those in middle age. Marketing channels include medical spa shops and selling agents while sales promotions will be done through a series of public relations; seminars and trade fairs in Thailand and other countries.

3. ธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business)

ธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวแสดงการฟื้นตัวอย่างชัดเจนโดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2548 รวมทั้งสิ้น 11.52 ล้านคน และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 13 ล้านคนในปี 2549 (ที่มา : การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ) ทั้งนี้ แสนสิริ มีโรงแรมเพื่อรองรับการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวจำนวน 1 โครงการ ได้แก่ คาซ่า เดล มาเร โรงแรมสไตล์บูติค รีสอร์ท ย่านหัวหิน ซึ่งโรงแรมดังกล่าวได้การตอบรับจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ เป็นอย่างดี ส่งผลให้อัตราเข้าพักเฉลี่ยอยู่ร้อยละ 63 (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 49)

ธุรกิจเมดิคัล สปา

ธุรกิจสปาในประเทศไทยได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะเมื่อนิตยสารไทมส์ได้กล่าวถึงสปาในประเทศไทยว่ามีค่าใช้จ่ายต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ถึง 1 ใน 3 ทำให้ประเทศไทยเป็นที่อยู่ในความสนใจมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมา การขยายตัวของธุรกิจสปาเริ่มลดลง ในขณะที่ธุรกิจเมดิคัล สปา ซึ่งเป็นการผสมผสานความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์แผนปัจจุบันเข้ากับการให้บริการในรูปแบบของสปาที่เน้นการดูแลสุขภาพด้วยศาสตร์ดั้งเดิมแบบตะวันออก กลับมีการขยายตัวในอัตราสูงขึ้น เนื่องจากอุปทานยังมีน้อยและผู้บริโภคเริ่มมีความเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของเมดิคัล สปาเพิ่มมากขึ้น

S Medical spa เน้นตลาดกลุ่มเป้าหมายระดับบีบวกขึ้นไป ซึ่งรวมถึงชาวไทยและชาวต่างประเทศในวัยทำงานและวัยกลางคน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายผ่านจุดให้บริการและส่งเสริมการขายด้วยการใช้ตัวแทนขาย นอกจากนี้ ได้เน้นกิจกรรมส่งเสริมการตลาดโดยใช้วิธีการประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดสัมมนา การเข้าร่วมการสัมมนาและงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ

7. Legal Disputes

As at the end of the latest fiscal year, Sansiri and its subsidiaries have no on-going cases or legal disputes that may have a negative affect on assets totaling more than 5% of shareholders'equity of the Company. There is also no case that materially affect the business of Sansiri or that have not arisen out of the normal course of business operations.

8. Capital Structure

8.1 The Company's Securities : Ordinary Shares

The Company's registered capital, as of February 28, 2007, is 19,238,471,822.56 baht, that paid-up of 6,307,130,801.76 baht by divided into 1,473,628,692 ordinary shares at the par value of 4.28 baht per share.

8.2 Other Securities

(a) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 2)

The Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/1999 held on July 29, 1999 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 2 (ESOP # 2), summarized as follows:

1. Total number of warrants offered : 8,553,400 units
2. Exercise ratio
   - Exercise ratio before adjustment of the warrant : 1 unit per 1 ordinary share
   - Exercise ratio after adjustment of the warrant : 1 unit per 1.30901 ordinary
3. Exercising price : 5 baht per 1 ordinary share
4. Total number of shares reserved for exercising right
   - Total number of shares reserved for exercising right before adjustment of the warrant : 8,553,400 shares
   - Total number of shares reserved for exercising right after adjustment of the warrant : 8,794,328 shares
5. Maturity : 5 years from the closing date of the each subscription period

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมทั้ง ไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ แต่อย่างใด

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท : หุ้นสามัญ

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550) เท่ากับ 19,238,471,822.56 บาท เรียกชำระแล้ว 6,307,130,801.76 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,473,628,692 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท

8.2 หลักทรัพย์อื่น

(ก) ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท (โครงการ ESOP # 2)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 2 (ESOP # 2) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย : 8,553,400 หน่วย โดยเสนอขายเป็นคราวๆ อันได้แก่ Lot 1, Lot 2 และ Lot 3
2. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น)
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น)
3. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย) : 5.-บาท (ห้าบาท)
4. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 8,553,400 หุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 8,794,328 หุ้น
5. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานในแต่ละคราว

6. Maturity date : October 17, 2004 (Lot1)
February 20, 2006 (Lot 2)
March 14, 2007 (Lot 3)

7. Total balance of warrants being unexercised : 57,893 units (remaining Lot 3 only) (as of February 28, 2007)

8. Total balance of shares reserved for the exercising right of warrant : 75,782 shares (remaining Lot 3 only) (as of February 28, 2007)

(b) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 4)

The Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2002 held on August 7, 2002 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 4 (ESOP # 4), summarized as follows:

1. Total number of warrants offered : 29,350,000 units

2. Exercise ratio
   - Exercise ratio before adjustment of the warrant : 1 unit per 1 ordinary share
   - Exercise ratio after adjustment of the warrant : 1 unit per 1.30901 ordinary

3. Exercising price
   - Exercise price before adjustment of the warrant : 6 (six) baht per 1 ordinary share
   - Exercise price after adjustment of the warrant : 5 (five) baht per 1 ordinary share

4. Total number of shares reserved for exercising right
   - Total number of shares reserved for exercising right before adjustment of the warrant : 29,350,000 shares
   - Total number of shares reserved for exercising right after adjustment of the warrant : 34,707,172 shares

5. Maturity : 5 years from the closing date

6. Maturity date : July 10, 2008

7. Total balance of warrants being unexercised : 16,906,846 units (as of February 28, 2007)

8. Total balance of shares reserved for the exercising right of warrant : 22,131,232 shares (as of February 28, 2007)

6. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : วันที่ 17 ตุลาคม 2547 (Lot 1)
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 (Lot 2)
วันที่ 14 มีนาคม 2550 (Lot 3)

7. ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ : 57,893 หน่วย (เหลือเพียง Lot 3) (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

8. ยอดคงเหลือของหุ้นรองรับการใช้สิทธิ : 75,782 หุ้น (เหลือเพียง Lot 3) (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

(ข) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 4

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 4 (ESOP # 4) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย : 29,350,000 หน่วย

2. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น

3. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย) :
   - ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 6 (หก) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
   - ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 5 (ห้า) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

4. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 29,350,000 หุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 34,707,172 หุ้น

5. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

6. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 10 กรกฎาคม 2551

7. ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ : 16,906,846 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

8. ยอดคงเหลือของหุ้นรองรับการใช้สิทธิ : 22,131,232 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

(c) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries Project (ESOP # 5/2006)

The Annual General Meeting of Shareholders # 11/2006 held on 20 April 2006 had approved the cancellation of the Plan to Issue and Offer the Ordinary Share- Purchase Warrants to the Directors and Employees of Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries # 5 (ESOP # 5/2006) under approving at the resolution of the Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2003 held on 17 November 2003 which have not been issued and offered yet due to the fact that during the filing for approval with the Office of the SEC, the Company had to adjust and amend the information regarding several significant issues in the application which has been changed over the time elapsed thus that make resulting the permission delayed. And the Company was forced to withdraw the application by operation of laws.

However, such Shareholders' Meeting had approved the Plan to Issue and Offer the Ordinary Share- Purchase Warrants to the Directors and Employees of Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries # 5 (ESOP # 5/2006), summarized as follows:

1.	Total number of warrants offered	:	52,820,000 units
2.	Exercise ratio	:	1 unit per 1 ordinary share
3.	Exercising price	:	5 baht per 1 ordinary share
4.	Total number of shares reserved for exercising right	:	52,820,000 shares
5.	Maturity	:	5 years from the closing date

Remark :
The Company had not yet granted by the Office of SEC to issued and offered the warrant under the ESOP # 5/2006 Plan.

(ค) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติการยกเลิกโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ครั้งที่ 5 (โครงการ ESOP # 5/2549) ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546 แต่ยังมิได้ทำการออกและเสนอขาย เนื่องจากในระหว่างที่ขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. นั้น บริษัทจำเป็นต้องทำการปรับปรุงแก้ไขข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงในประเด็นสำคัญหลายประการ อันเป็นผลให้การขออนุญาตล่าช้า และบริษัทจำเป็นต้องเพิกถอนคำขออนุญาตไปโดยขั้นตอนทางกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทครั้งที่ 5 (ESOP # 5/2549) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1.	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย	:	52,820,000 หน่วย
2.	อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
3.	ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)	:	5.- บาท
4.	จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	:	52,820,000 หุ้น
5.	อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ
บริษัทยังไม่ได้รับการอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

8.3 Shareholders

The ten largest shareholders, according to the registry of shareholders as of December 29, 2006 (the closing date of the shares register book for the purpose of determining the rights to attend the Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2007) are as follows:

No.	Name of Shareholder	Number of Shares	Proportion of shares holding % of paid-up capital
1	Natural Park Public Company Limited	362,721,231	24.61
2	Thai NVDR Co., Ltd. 1/	230,721,560	15.66
3	CHASE NOMINEES LIMITED 42	117,679,900	7.99
4	Wiriya Insurance Co., Ltd.	95,836,400	6.50
5	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	84,025,000	5.70
6	Kasikorn Bank Public Company Limited	26,978,587	1.83
7	Starwood Thailand Country Fund 1/	25,330,833	1.72
8	Finansa Life Assurance Co., Ltd.	24,830,800	1.69
9	Mr. Direk Winichbutr	22,500,000	1.53
10	Univentures Asset Management Co., Ltd. 2/	19,351,666	1.31
	Total	**1,009,975,977**	**68.53**

Remark : 1. Thai NVDR Co., Ltd., a wholly owned subsidiary of the SET, is responsible for executing the purchase or sale of those listed company shares whose investors wish to trade through NVDRs. This service is offered to all, irrespective of the number of securities held or the holder's nationality. NVDR holders receive the same full financial benefits as they would receive had they invested directly in shares (i.e. dividends, rights, and warrants). However, there are no voting rights for NVDR holders except in motions involving delisting.

2. Univentures Asset Management Co., Ltd. is a wholly owned subsidiary of Univentures Public Company Limited.

8.4 Dividend Payment Policy

The Board of Directors has proposed at a meeting of shareholders a policy of paying dividends to shareholders at a rate no less than 50% of post - tax net profit, unless some urgent need for those funds arises or such payment would have a significant negative effect on the Company's normal operations. The policy of paying dividends by corporate subsidiaries would follow the same rule as that proposed for the Company.

8.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2549 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550)

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ ของทุนชำระแล้ว
1	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	362,721,231	24.61
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด 1/	230,721,560	15.66
3	CHASE NOMINEES LIMITED 42	117,679,900	7.99
4	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด	95,836,400	6.50
5	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	84,025,000	5.70
6	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	26,978,587	1.83
7	กองทุนเปิด สตาร์วูด ไทยแลนด์ คันทรี 1/	25,330,833	1.72
8	บริษัท ฟินันซ่าประกันชีวิต จำกัด	24,830,800	1.69
9	นายดิเรก วินิชบุตร	22,500,000	1.53
10	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด 2/	19,351,666	1.31
	ยอดรวม	1,009,975,977	68.53

หมายเหตุ : 1. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร เอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนหรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

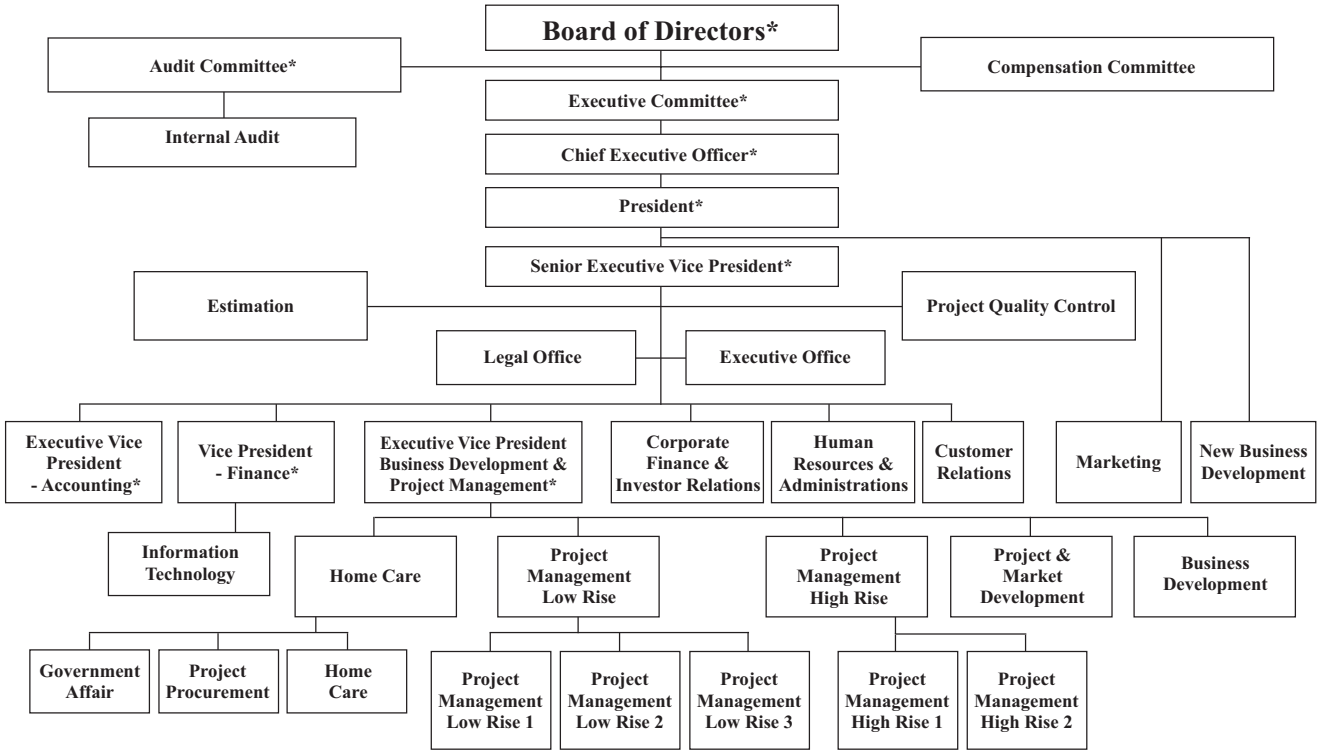
8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทนั้น เป็นไปตามหลักการเดียวกันกับนโยบายของบริษัทที่กล่าวแล้ว

9. Management

(1) Management Structure (as of February 28, 2007)

Organization Chart
Sansiri Public Company Limited

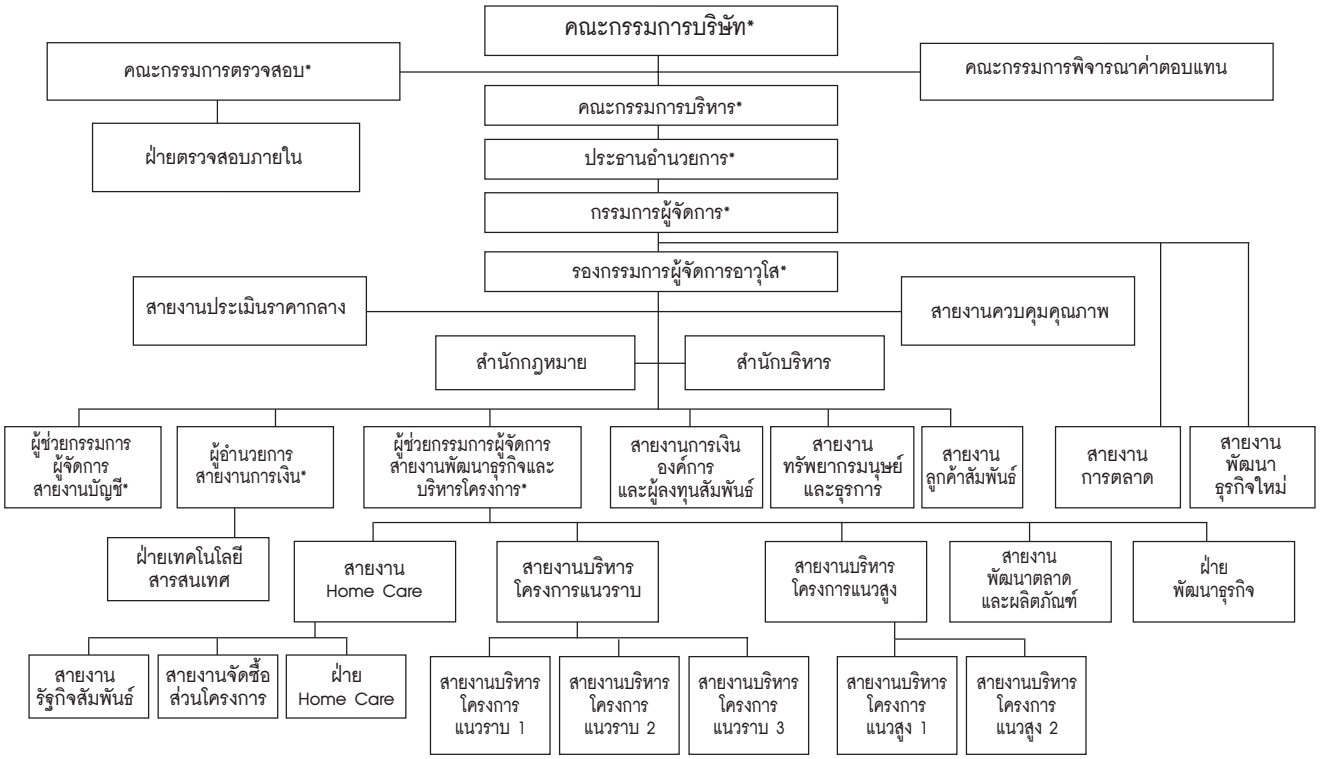


Remark* The Executives according to defition under the Notification of the Office of SEC

9. การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

ผังการจัดองค์กร
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ* ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(1) Management Structure

The Company's management structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee, the Compensation Committee, and the Executive Committee, which are described below:

(A) The Board of Directors, consists of 10 directors, namely:

(as of February 28, 2007)

No.	Board Members		Positions
1.	Mr. Kovit	Poshyananda	Chairman of the Board
2.	Mr. Chittin	Sibunruang	Deputy Chairman
3.	Mr. Apichart	Chutrakul	Director
4.	Mr. Srettha	Thavisin	Director
5.	Mr. Wanchak	Buranasiri	Director
6.	Mr.Visarl	Chowchuvech	Director (Independent Director)
7.	Ms. Chitra	Srisakorn	Director (Independent Director)
8.	Mr. Dnuja	Sindhvananda	Director (Independent Director)
9.	Mr.Thalin	Aeimtitiwat	Director
10.	Mr. Nopporn	Boonthanom	Director and Secretary to the Board

Authorized Directors

As of February 28, 2007, the directors of the Company whose signatures binding the Company shall be Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat, Mr. Nopporn Boonthanom, two of five directors co-sign with the Company's seal affixed.

Scope of Authority and Responsibilities of the Board of Directors

According to corporate regulations, the Board of Directors is authorized to make decisions and ensure that the activities of the Company conform to the objectives and rules of the Company, resolutions of shareholders meetings, and all relevant laws. This decision-making power does not include matters that the law and regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand specify must first be approved by a meeting of shareholders. The corporate regulations permit the Board of Director to appoint an Executive Committee that controls the daily affairs of the Company in accordance with the policies and budget approved by the Board of Directors and any other matters assigned to it by the Board. Included in these activities are operations that fall within the scope of responsibility assigned to the Executive Committee and screening of other matters beyond that scope for the Board of Directors to consider. The corporate regulations, moreover, authorize the Board of Directors to appoint other committees to assist the Board in its managerial responsibilities.

(1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

(ก) **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	ประธานกรรมการ
2.	นายจิตติน	สีบุญเรือง	รองประธานกรรมการ
3.	นายอภิชาติ	จูตระกูล	กรรมการ
4.	นายเศรษฐา	ทวีสิน	กรรมการ
5.	นายวันจักร์	บุรณศิริ	กรรมการ
6.	นายวิศาล	เชาวน์ชูเวชช	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
7.	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
8.	นายดนุชา	สินธวานนท์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
9.	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการ
10.	นายนพพร	บุญถนอม	กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

การลงนามผูกพันบริษัท

ตามหนังสือรับรองบริษัท (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550) ระบุให้กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และนายนพพร บุญถนอม สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท/

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกฎหมาย เว้นแต่การตัดสินใจหรือการดำเนินงานในเรื่องที่ตามกฎหมาย ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนจึงจะดำเนินการได้ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทได้ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทที่จะแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร (คณะกรรมการบริหาร) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งได้แก่ การอนุมัติการดำเนินงานตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ และการกลั่นกรองเรื่องใดๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ข้อบังคับได้ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ หรือคณะทำงานอื่นใดเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการบริหารงานได้ด้วย

(B) The Audit Committee

The Audit Committee is constituted in such a way as to be independent of the Company's management. All members of the Audit Committee are qualified individuals and independent directors who possess the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee is composed of Mr. Visarl Chowchuvech as a Chairman of the Audit Committee with other 2 members, Miss Chitra Srisakorn and Mr. Dnuja Sindhavananda.

On August 4, 2006, Mr. Kovit Poshyananda resigned as the Chairman of the Audit Committee so as to comply with the recommended best practice according to the Principle of Good Corporate Governance For Listed Companies which mentioned that *"The Chairman of the Board should not be either a chairman or a member of any committee to ensure independence of the committees"*.
To replace him, the Board of Directors appointed Mr. Visarl Chowchuvech to be the Chairman of the Audit Committee, effective from August 11, 2006.

Presently, the Audit Committee consists of 3 directors who are not take part in the management of the Company or majority shareholder of the Company, and 1 secretary, namely:

(as of February 28, 2007)

Name	Positions
1. Mr. Visarl Chowchuvech	Chairman of the Audit Committee
2. Ms. Chitra Srisakorn	Member of the Audit Committee
3. Mr. Dnuja Sindhvananda	Member of the Audit Committee

Remark : Secretary to the Audit Committee is Mr. Thalin Aeimtitiwat

Scope of Authority and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities, and shall report to the Company's board of directors as following matters:

1. Investigations as to whether the Company's financial reports are accurate and provide adequate disclosure, in concert with the outside auditor and the executive responsible for making quarterly and annual financial reports.
2. Investigations as to whether the Company's internal control and auditing systems are appropriate and effective, in concert with the outside auditor and internal auditor (if there is one).
3. Investigations as to whether the activities of the Company accord with all laws pertaining to securities and the stock exchange, the regulations of the stock exchange, and the laws relevant to the Company's line of business.
4. Considering who to select and propose as the Company's auditor, and what compensation the auditor should receive.
5. Considering disclosure of corporate information regarding to related-party transactions or possible conflicts of interest with all due accuracy and completeness.
6. other matters assigned to it by the Board of Directors and approved by the Audit Committee.
7. Preparation of a report on the activities of the Audit Committee, to be included in the Company's annual report.

The term of office for the Chairman of the Audit Committee and members of the Audit Committee is 3 years (including the additional appointment to and removal from the Audit Committee). Furthermore, the members of the Audit Committee who retired by the expiration of the term of the appointment may be re-elected for another term, if the board of directors or the shareholders' meeting deem it appropriate.

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 2 คน คือ นางสาวจิตรา ศรีสาคร และ นายดนุชา สินธวานนท์

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549 นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ระบุว่า "ประธานคณะกรรมการไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง" คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติแต่งตั้ง นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทน โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2549

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายดนุชา สินธวานนท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (รวมทั้งการแต่งตั้งเพิ่มและถอดถอนจากกรรมการตรวจสอบ) ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

(C) The Compensation Committee

On August 4, 2006, Mr. Kovit Poshyananda resigned as the Chairman of the Audit Committee so as to comply with the recommended best practice according to the Principle of Good Corporate Governance For Listed Companies which mentioned that *"The Chairman of the Board should not be either a chairman or a member of any committee to ensure independence of the committees"*. To replace him, the Board of Directors appointed Mr. Visarl Chowchuvech to be the Chairman of the Audit Committee, effective from August 11, 2006.

Presently, the Compensation Committee consists of 4 non-executive directors and 1 secretary, namely:

(as of February 28, 2007)

Name	Positions
1. Mr. Visarl Chowchuvech	Chairman of the Compensation Committee
2. Ms. Chitra Srisakorn	Member of the Compensation Committee
3. Mr. Chittin Sibunruang	Member of the Compensation Committee
4. Mr. Dnuja Sindhvananda	Member of the Compensation Committee

Remark : Secretary to the Compensation Committee is Mr. Wanchak Buranasiri

Scope of Authority and Responsibilities of Compensation Committee are as follows:

1. Determining the names of directors and employers who are to receive more than 5% of the total number of the stock options in each lot of allocations.
2. Determining the number of stock options for directors and employees who are to receive more than 5% of the total number of stock options in each lot of allocations.
3. Delivering opinions regarding the justification, need, and benefit the Company will gain by issuing stock options to directors and employees who are to receive more than 5% of the total number of stock options in each lot of allocations.
4. Considering changes to salaries and compensation, benefits, conditions, and regulations regarding the remuneration to be given to the Chief Executive Officer and the President, according to their position.
5. Proposing to the Board of Directors what policies and guidelines should be used for determining compensation and other benefits to be given to senior executives, according to their position.

(ค) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee)

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549 นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ระบุว่า "ประธานคณะกรรมการไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง" คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติแต่งตั้ง นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนสืบแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2549

ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร (non-executive directors) จำนวน 4 คน และเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายจิตติน สีบุญเรือง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายดนุชา สินธวานนท์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คือ นายวันจักร์ บุรณศิริ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดรายชื่อของกรรมการและพนักงานที่จะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
2. กำหนดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน ซึ่งจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
3. ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล ความจำเป็น และประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานแต่ละคนที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
4. พิจารณาอนุมัติการปรับเงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ และเงื่อนไข ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ้างประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ตามตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท

(D) The Executive Committee presently consists of:

(as of February 28, 2007)

Name	Positions
1. Mr. Apichart Chutrakul	Chairman of Executive Committee
2. Mr. Srettha Thavisin	Deputy Chairman of Executive Committee
3. Mr. Wanchak Buranasiri	Member of Executive Committee
4. Mr. Thalin Aeimtitiwat	Member of Executive Committee
5. Mr. Monthian Soisuwan	Member of Executive Committee
6. Mr. Uthai Uthaisangsuk	Member of Executive Committee
7. Mr. Nopporn Boonthanom	Member of Executive Committee
8. Mrs. Anongluk Rathprasert	Member of Executive Committee
9. Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	Member of Executive Committee and Secretary to the Executive Committee

Scope of Authority and Responsibilities of the Executive Committee

1. Supervising and controlling the daily affairs of the Company so that they conform to the policies and budget approved for them by the Board of Directors. This includes making business plans, directions, strategies, and organizational structures, and managing the Company's operations. Corporate expenditures must conform to the economic conditions and the competition encountered by the Company, according to the said policies and budget. The Committee must also monitor the results of corporate operations and ensure that they accord with the approved business plan of the Company.
2. Conducting any other affairs assigned to it by the Board of Directors, including authorization of whatever operations fall within the scope of authority assigned to the Committee by the Board of Directors, which authority is subject to periodic review.
3. Screening other matters beyond the Committee's scope of authority before passing them to the Board of Directors for consideration.

However such authorization assigned by the Board of Directors shall not cause the Executive Committee, President or any proxy to approve the transactions that he or potentially conflicted persons may involve directly or indirectly in advantage/disadvantage. And that involvement cause in conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Articles of Association of the Company and the SEC's regulations, except the normal business transactions such as buying or selling goods or products of the Company in accordance with the policy, rules and budgeting which assigned by the Board of Directors.

(ง) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลดังมีรายชื่อต่อไปนี้

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จูตระกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเศรษฐา ทวีสิน	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการบริหาร
4. นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ	กรรมการบริหาร
6. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการบริหาร
7. นายนพพร บุญถนอม	กรรมการบริหาร
8. นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ	กรรมการบริหาร
9. นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ	กรรมการบริหาร และเลขานุการกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดของแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันภายใต้นโยบายและงบประมาณดังกล่าว ตลอดจนตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
2. ดำเนินกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. กลั่นกรองเรื่องใด ๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่มีลักษณะดังต่อไปนี้

- การอนุมัติรายการที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การซื้อขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

(E) The Executives (Top Managements) according to the definition under the Notification of the Office of SEC, presently consist of the person, namely:

(as of February 28, 2007)

Name	Positions
1. Mr. Apichart Chutrakul	Chief Executive Officer
2. Mr. Srettha Thavisin	President
3. Mr. Wanchak Buranasiri	Senior Executive Vice President
4. Mr. Thalin Aeimtitiwat	Executive Vice President, Accounting
5. Mr. Uthai Uthaisangsuk	Executive Vice President, Business Development & Project Management
6. Mr. Somchai Charntanawet	Vice President, Finance

Note : Details on educational achievements and work experience of the directors and managements of the Company as described in Attachment 1.

(2) Selection of Directors and Managements

Selection of Company directors must receive approval from a general assembly of shareholders, unless a position falls vacant for some other reason than the normal expiry of a director's term of office. The Board of Directors may then elect a replacement at its next meeting to fill that position only for the remainder of that term, unless the period remaining is less than two months. Appointment of independent directors and auditing directors will be made by the Board of Directors from a list of qualified persons generally accepted by the business sector and appropriate academic realm and nominated by the Chief Executive Officer and the President for that purpose, or proposed for appointment at a meeting of shareholders, as is the case with directors of the Board whose names are proposed jointly by the Chief Executive Officer and the President.

Method of Election of Directors at a Meeting of Shareholders

The Company's regulations differ from the method stipulated by Article 70, Clause 1 of the Public Companies Act of 1992. The Company's regulations require that directors of the Board must be approved by a majority of votes in a meeting of shareholders, with one vote allotted to each share. Election may be of individuals or of groups, as the meeting of shareholders deems appropriate. No shareholder may divide his/her votes among several individuals or groups. At each Annual General Assembly of Shareholders, one third of the positions on the Board become vacant, and those whose terms have expired may be re-elected for another term of office.

(จ) ผู้บริหารของบริษัท

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยบุคคลดังมีรายชื่อต่อไปนี้

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จูตระกูล	ประธานอำนวยการ
2. นายเศรษฐา ทวีสิน	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวันจักร์ บุรณศิริ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี
5. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ
6. นายสมชาย ชาญธนเวทย์	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน

หมายเหตุ : รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาสูงสุด และประสบการณ์การทำงานของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 1

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในวงการธุรกิจและวิชาการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ เพื่อทำการแต่งตั้ง หรือเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่งตั้งตามแต่กรณี เช่นเดียวกันกับกรรมการอื่นๆ ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยการพิจารณาร่วมกันของประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทว่าจะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง โดยจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยที่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้

(3) Managements Remuneration

(3.1) Financial Remuneration

(A) Remuneration for the directors and member of the Audit Committee in 2006 – ten persons in all – amounted to 7,460,000.- baht, and was in the form of meeting allowances, special remuneration to the non-executive directors and salary, the detail of which are as follows:

Remuneration for the directors for the year 2006

No.	Name		meeting allowances (baht / year)	special remuneration to the non-executive directors (baht / year)	Total (baht / year)
1	Mr. Kovit	Poshyananda	190,000	1,000,000	1,190,000
2	Mr. Chittin	Sibunruang	190,000	750,000	940,000
3	Mr. Apichart	Chutrakul	190,000	-	190,000
4	Mr. Srettha	Thavisin	190,000	-	190,000
5	Mr. Wanchak	Buranasiri	190,000	-	190,000
6	Mr.Visarl	Chowchuvech	190,000	750,000	940,000
7	Ms. Chitra	Srisakorn	190,000	750,000	940,000
8	Mr. Dnuja	Sindhvananda	190,000	750,000	940,000
9	Mr.Thalin	Aeimtitiwat	190,000	-	190,000
10	Mr. Nopporn	Boonthanom	190,000	-	190,000

Remuneration for member of Audit Committee for the year 2006

No.	Name		salary (baht / year)
1	Mr. Kovit	Poshyananda	400,000
2	Mr. Visarl	Chowchuvech	440,000
3	Ms. Chitra	Srisakorn	360,000
4	Mr. Dnuja	Sindhvananda	360,000

Remark : Mr. Kovit Poshayananda resigned as the Chairman of the Audit Committee since August 4, 2006.

3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(3.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2549 รวม 10 คน เท่ากับ 7,460,000.- บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร (non-executive director และเงินเดือน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2549

ที่	รายชื่อ		เบี้ยประชุม (บาท / ปี)	ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร (บาท / ปี)	รวม (บาท / ปี)
1	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	190,000	1,000,000	1,190,000
2	นายจิตติน	สีบุญเรือง	190,000	750,000	940,000
3	นายอภิชาติ	จูตระกูล	190,000	-	190,000
4	นายเศรษฐา	ทวีสิน	190,000	-	190,000
5	นายวันจักร์	บุรณศิริ	190,000	-	190,000
6	นายวิศาล	เชาวน์ชูเวชช	190,000	750,000	940,000
7	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	190,000	750,000	940,000
8	นายดนุชา	สินธวานนท์	190,000	750,000	940,000
9	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	190,000	-	190,000
10	นายนพพร	บุญถนอม	190,000	-	190,000

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2549

ที่	รายชื่อ		เงินเดือน (บาท / ปี)
1	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	400,000
2	นายวิศาล	เชาวน์ชูเวชช	440,000
3	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	360,000
4	นายดนุชา	สินธวานนท์	360,000

หมายเหตุ :นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549

(B) Remuneration for member of Executive Committee and Managements member in 2006 in all – amounted to 20,455,000.- baht, and was in the form of salaries, meeting allowances and salary.

Remuneration for member of Executive Committee for the year 2006			
No.	Name		meeting allowances (baht / year)
1	Mr. Apichart	Chutrakul	45,000
2	Mr. Srettha	Thavisin	45,000
3	Mr. Wanchak	Buranasiri	45,000
4	Mr. Thalin	Aeimtitiwat	45,000
5	Mr. Monthian	Soisuwan	45,000
6	Mr. Uthai	Uthaisangsuk	45,000
7	Mr. Nopporn	Boonthanom	45,000
8	Mrs. Anongluk	Rathprasert	45,000
9	Mr. Piyabutr	Lertdumrikarn	45,000

Remuneration for the Top Managements for the year 2006		
	The year 2006	
Type of remuneration	No. of Top Managements	Amount (baht)
Total Salary	5	20,050,000

Remark : "The Top Managements" mean the Top Managements according to the definition under the Notification of the Office of SEC, excluding Vice President, Finance.

(3.2) Other Remuneration

(3.2.1) The Plan to issue and offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the Directors and its subsidiaries i.e.

(a) ESOP # 2 Plan
(b) ESOP # 3 Plan
(c) ESOP # 4 Plan
(d) ESOP # 5/2006 Plan

(a) The detail of Ordinary Share-Purchase Warrants under the ESOP # 2 Plan

The Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/1999 held on July 29, 1999 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 2 (ESOP # 2), summarized as follows:

1. Type of Warrant : Ordinary share-purchase warrant specified name of the holder, non transferable, except under the conditions provided in the Plan

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ในปี 2549 รวม 20,455,000.-บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม และเงินเดือน

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ในปี 2549			
ที่	รายชื่อ		เบี้ยประชุม (บาท / ปี)
1	นายอภิชาติ	จูตระกูล	45,000
2	นายเศรษฐา	ทวีสิน	45,000
3	นายวันจักร์	บุรณศิริ	45,000
4	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	45,000
5	นายอุทัย	อุทัยแสงสุข	45,000
6	นายมนเธียร	สร้อยสุวรรณ	45,000
7	นายนพพร	บุญถนอม	45,000
8	นางอนงค์ลักษณ์	รัฐประเสริฐ	45,000
9	นายปิยบุตร	เลิศดำริห์การ	45,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2549		
	ปี 2549	
ลักษณะค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนรวม	5	20,050,000

<u>หมายเหตุ</u> : "ผู้บริหาร" ในที่นี้ หมายถึง ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยไม่รวมถึงผู้อำนวยการสายงานการเงิน

(3.2) ค่าตอบแทนอื่น

(3.2.1) โครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่

(ก) โครงการ ESOP # 2
(ข) โครงการ ESOP # 3
(ค) โครงการ ESOP # 4
(ง) โครงการ ESOP # 5/2549

(ก) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 2

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 2 (ESOP # 2) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นไปตามเงื่อนไขในการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กำหนด

2. Total number of warrants allotted : 8,779,400 units, subsequently the extraordinary meeting of shareholders No. 1/2002 held on 7 August 2002 had approved the cancellation of all the un-issued warrants, in the number of 226,000 warrants issued under this Plan, therefore, the remaining number of warrants approved of this Plan are 8,553,400 units, the detail of which are as follows:

2.1 The Company issued and offered the warrants (issued under this Plan), in the number of 7,339,400 units since 18 October 1999 (hereinafter called "Lot 1")

2.2 Then, the Company issued and offered the warrants (issued under this Plan),in the number of 1,104,000 units since 21 February 2001 (hereinafter called "Lot 2")

2.3 Then, the Company issued and offered the warrants (issued under this Plan), in the number of 110,000 units since 15 March 2002 (hereinafter called "Lot 3")

3. Par value : - 0 - baht

4. Offering price : - 0 - baht

5. Type of Allotment : Allotted to the directors and the employees of the Company and its subsidiaries.

6. Exercise ratio
   - Exercise ratio before adjustment of the warrant : 1 unit per 1 ordinary share
   - Exercise ratio after adjustment of the warrant : 1 unit per 1.30901 ordinary

7. Exercising price : 5 baht per 1 ordinary share

8. Total number of shares reserved for exercising right
   - Total number of shares reserved for exercising right before adjustment of the warrant : 8,553,400 shares
   - Total number of shares reserved for exercising right after adjustment of the warrant : 8,794,328 shares

9. Maturity : 5 years from the closing date of the each subscription period

10. Maturity date : October 17, 2004 (Lot1)
February 20, 2006 (Lot 2)
March 14, 2007 (Lot 3)

Remark :

- The warrants being unexercised under the ESOP # 2 Plan which were expired, but there were no warrant holders exercised at the expiration date, were as follows:

(a) The warrant being unexercised under the ESOP # 2 (Lot 1), totaling 391,106 units were expired since October 17, 2004. The Annual General Meeting of Shareholder # 10/2005 held on April 29, 2005 had already passed the resolution to decrease the registered capital of the Company by canceling the 511,961 shares reserved for exercising of warrant under the ESOP # 2 (Lot 1) Plan.

(b) The warrant being unexercised under the ESOP # 2 (Lot 2), totaling 315,405 units were expired since February 20, 2006 The Annual General Meeting of Shareholder # 11/2006 held on April 20, 2006 had already passed the resolution to decrease the registered capital of the Company by canceling the 412,868 shares reserved for exercising of the warrant under the ESOP # 2 (Lot 2) Plan.

2. จำนวนที่จัดสรร : 8,779,400 หน่วย ซึ่งต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2545 ได้มีมติให้ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังมิได้ทำการจัดสรรที่เหลืออยู่จำนวน 226,000 หน่วย เป็นผลให้จำนวนที่เสนอขายคงเหลือเท่ากับ 8,553,400 หน่วย ปรากฏรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ออกตามโครงการนี้) จำนวน 7,339,400 หน่วย เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2542 (ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า "Lot 1")

2.2 ต่อมาบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ออกตามโครงการนี้) ส่วนที่เหลือบางส่วนจำนวน 1,104,000 หน่วย เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2544 (ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า "Lot 2")

2.3 ต่อมาบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ออกตามโครงการนี้) ส่วนที่เหลืออีก 110,000 หน่วย เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545 (ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า "Lot 3")

3. มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : -0- บาท

4. ราคาเสนอขายต่อหน่วย : -0- บาท

5. วิธีการจัดสรร : จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อยของบริษัท

6. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น
   - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น

7. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย) : 5.-บาท (ห้าบาท)

8. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 8,553,400 หุ้น
   - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 8,794,328 หุ้น

9. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานในแต่ละคราว

10. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : วันที่ 17 ตุลาคม 2547 (Lot 1)
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 (Lot 2)
วันที่ 14 มีนาคม 2550 (Lot 3)

หมายเหตุ :

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 ซึ่งสิ้นสุดระยะเวลาใช้สิทธิโดยไม่มี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรายใดแจ้งความประสงค์ขอใช้สิทธิ มีดังนี้

(ก) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 1) จำนวน 391,106 หน่วย ครบอายุเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2547 ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 10/2548 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีตัดหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 1) จำนวน 511,961 หุ้น ออกไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 2) จำนวน 315,405 หน่วย ครบอายุเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีตัดหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 2) จำนวน 412,868 หุ้น ออกไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(b) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 3)

The Annual General Meeting of Shareholders # 5/2000 held on April 24, 2000 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 3 (ESOP # 3), summarized as follows:

1. Type of Warrant	:	Ordinary share-purchase warrant specified name of the holder, non transferable, except under the conditions provided in the Plan
2. Total number of warrants allotted	:	641,000 units
3. Par value	:	- 0 - baht
4. Offering price	:	- 0 - baht
5. Type of Allotment	:	Allotted to the directors and the employees of the Company and its subsidiaries.
6. Exercise ratio		
- Exercise ratio <u>before</u> adjustment of the warrant	:	1 unit per 1 ordinary share
- Exercise ratio <u>after</u> adjustment of the warrant	:	1 unit per 1.30901 ordinary shares
7. Exercising price	:	5 baht per 1 ordinary share
8. Total number of shares reserved for exercising right		
- Total number of shares reserved for exercising right <u>before</u> adjustment of the warrant	:	641,000 shares
- Total number of shares reserved for exercising right <u>after</u> adjustment of the warrant	:	713,406 shares
9. Maturity	:	5 years from the date of issued and offered to the directors and the employees
10. Maturity date	:	February 20, 2006

<u>Remark</u> :

- The warrants being unexercised under the ESOP # 3 Plan which were expired since February 20, 2006, but there were no warrant holders exercised at expiration date. Therefore, the warrants being unexercised under the ESOP # 3 Plan, totaling 234,317 units and the shares reserved for the exercising right of warrant, totaling 306,723 shares would be canceled on the said expiration date. The Annual General Meeting of Shareholder # 11/2006 held on April 20, 2006 had already passed the resolution to decrease the registered capital of the Company by canceling the 306,723 shares reserved for exercising of warrant under the ESOP # 3 Plan.

(ข) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 3

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2543 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2543 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 3 (ESOP # 3) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นไปตามเงื่อนไขในการโอน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่กำหนด
2. จำนวนที่จัดสรร	:	641,000 หน่วย
3. มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	-0- บาท
4. ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	-0- บาท
5. วิธีการจัดสรร	:	จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อยของบริษัท
6. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น		
- อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>ก่อน</u>การปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น
- อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>หลัง</u>การปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น
7. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)	:	5.- บาท (ห้าบาท)
8. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น		
- จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>ก่อน</u>การปรับสิทธิ	:	641,000 หุ้น
- จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>หลัง</u>การปรับสิทธิ	:	713,406 หุ้น
9. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายแก่กรรมการและพนักงาน
10. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	20 กุมภาพันธ์ 2549

<u>หมายเหตุ</u> :

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายตามโครงการ ESOP # 3 ได้ครบอายุแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรายใดแจ้งความประสงค์ขอใช้สิทธิแต่อย่างใด ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 3 จำนวน 234,317 หน่วย และหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 3 จำนวน 306,723 หุ้น เป็นอันยกเลิกนับตั้งแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีตัดหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 3 จำนวน 306,723 หุ้น ออกไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(c) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 4)

The Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2002 held on August 7, 2002 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 4 (ESOP # 4), summarized as follows:

1. Type of Warrant	:	Ordinary share-purchase warrant specified name of the holder, non transferable, except under the conditions provided in the Plan
2. Total number of warrants allotted	:	29,350,000 units
3. Par value	:	- 0 - baht
4. Offering price	:	- 0 - baht
5. Type of Allotment	:	Allotted to the directors and the employees of the Company and its subsidiaries.
6. Exercise ratio		
- Exercise ratio <u>before</u> adjustment of the warrant	:	1 unit per 1 ordinary share
- Exercise ratio <u>after</u> adjustment of the warrant	:	1 unit per 1.30901 ordinary shares
7. Exercising price		
- Exercise price <u>before</u> adjustment of the warrant	:	6 (six) baht per 1 ordinary share
- Exercise price <u>after</u> adjustment of the warrant	:	5 (five) baht per 1 ordinary share
8. Total number of shares reserved for exercising right		
- Total number of shares reserved for exercising right <u>before</u> adjustment of the warrant	:	29,350,000 shares
- Total number of shares reserved for exercising right <u>after</u> adjustment of the warrant	:	34,707,172 shares
9. Maturity	:	5 years from the date of issuance warrant
10. Maturity date	:	July 10, 2008

(ค) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 4

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 4 (ESOP # 4) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นไปตามเงื่อนไขในการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กำหนด
2. จำนวนที่เสนอขาย	:	29,350,000 หน่วย
3. มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	-0- บาท
4. ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	-0- บาท
5. วิธีการจัดสรร	:	จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท
6. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น		
- อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>ก่อน</u>การปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น
- อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>หลัง</u>การปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น
7. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)		
- ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>ก่อน</u>การปรับสิทธิ	:	6 (หก) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
- ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>หลัง</u>การปรับสิทธิ	:	5 (ห้า) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
8. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น		
- จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>ก่อน</u>การปรับสิทธิ	:	29,350,000 หุ้น
- จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น<u>หลัง</u>การปรับสิทธิ	:	34,707,172 หุ้น
9. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
10. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	10 กรกฎาคม 2551

(d) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 5/2006)

The Annual General Meeting of Shareholders # 11/2006 held on April 20, 2009 had approved the cancellation of the Plan to Issue and Offer the Ordinary Share- Purchase Warrants to the Directors and Employees of Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries # 5 (ESOP # 5/2003) under approving at the resolution of the Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2003 held on 17 November 2003 which have not been issued and offered yet due to the fact that during the filing for approval with the Office of the SEC, the Company had to adjust and amend the information regarding several significant issues in the application which has been changed over the time elapsed thus that make resulting the permission delayed. And the Company was forced to withdraw the application by operation of laws.

However, such Shareholders' Meeting had approved the Plan to Issue and Offer the Ordinary Share- Purchase Warrants to the Directors and Employees of Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries # 5 (ESOP # 5/2006), summarized as follows:

1. Type of Warrant	:	Ordinary share-purchase warrant specified name of the holder, non transferable, except under the conditions provided in the Plan.
2. Total number of warrants offered	:	52,820,000 units
3. Par value	:	- 0 - baht
4. Offering price	:	- 0 - baht
5. Type of Allotment	:	Allotted to the directors and the employees of the Company and its subsidiaries.
6. Exercise ratio	:	1 unit per 1 ordinary share
7. Exercising price	:	5 baht per 1 ordinary share
8. Total number of shares reserved for exercising right	:	52,820,000 shares
9. Maturity	:	5 years from the date of issuance warrant

Remark : The Company had not yet granted by the Office of SEC to issued and offered the warrant under the ESOP # 5/2006 Plan.

(ง) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติการยกเลิกโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ครั้งที่ 5 (โครงการ ESOP # 5/2546) ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2546 แต่ยังมิได้ทำการออกและเสนอขาย เนื่องจากในระหว่างที่ขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. นั้น บริษัทจำเป็นต้องทำการปรับปรุงแก้ไขข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงในประเด็นสำคัญหลายประการ อันเป็นผลให้การขออนุญาตล่าช้า และบริษัทจำเป็นต้องเพิกถอนคำขออนุญาตไปโดยขั้นตอนทางกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทครั้งที่ 5 (ESOP # 5/2549) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นไปตามเงื่อนไขในการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กำหนด
2. จำนวนที่เสนอขาย	:	52,820,000 หน่วย
3. มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	-0- บาท
4. ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	-0- บาท
5. วิธีการจัดสรร	:	จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท
6. อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
7. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)	:	5.- บาท
8. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	:	52,820,000 หุ้น
9. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

<u>หมายเหตุ</u> :
บริษัทยังไม่ได้รับการอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

The details of warrants under ESOP Plan which allotted to the directors of the Company are as follows:

The Name of Directors (at present)	Warrants under ESOP# 2		Warrants under ESOP# 3		Warrants under ESOP# 4		Warrants under ESOP# 5/2006	
	No. of warrants	% of the Plan	No. of warrants	% of the Plan	No. of warrants	% of the Plan	No. of warrants	% of the Plan
1. Mr. Kovit Poshyananda	-	-	100,000	15.60	1,000,000	3.41	1,000,000	1.89
2. Mr. Chittin Sibunruang	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
3. Mr. Visarl Chowchuvech	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
4. Ms. Chitra Srisakorn	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
5. Mr. Dnuja Sindhavananda	-	-	-	-	-	-	800,000	1.51
6. Mr. Apichart Chutrakul	900,000	12.262	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
7. Mr. Srettha Thavisin	1,000,000	13.625	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
8. Mr. Wanchak Buranasiri	600,000	8.175	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
9. Mr. Thalin Aeimtitiwat	-	-	-	-	1,500,000	5.11	1,500,000	2.84
10. Mr. Nopporn Boonthanom	-	-	-	-	-	-	1,350,000	2.56

(3.2.2)Contributions to the Pension Fund : In 2006, the Company had not paid any contributions to the pension funds of directors, except for directors and executives who also holding the status as company employee, to which the Company had contributed to their provident fund as follow:

Type of Remuneration	The year 2006	
	No. of person	Amount (baht)
Contributions to the Pension Fund	5	2,405,200

(4) Corporate Governance

The Company regards corporate governance as a system essential to the processes and structures of leadership and control. It facilitates responsibility for one's position through transparency and enhances corporate competitiveness as a means to preserving capital and adding value to shareholders' equity in the long term. Corporate governance is a code of business ethics that protects various interested parties and society as a whole. To this end, the Company has established an Audit Committee, composed of individuals independent of the Company, and free of managerial control. The Audit Committee meets every three months to examine the stewardship of the Company in terms of transparency, integrity, accountability, and competitiveness.

In addition, since some of the Company's joint venture partners and shareholders are foreigners who need to have prompt and accurate knowledge of the Company, the Company is aware of the importance of corporate governance as a factor in determining whether an investor will choose to invest in the Company. For this reason, the Company has modernized its information, accounting, and management systems to ensure fast and accurate reports, and established an Investor Relations Office to co-ordinate communication with investors.

รายละเอียดใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ESOP ที่จัดสรรให้แก่กรรมการของบริษัท มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ (ณ ปัจจุบัน)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 2		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 3		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 4		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 5/2549	
	จำนวนหน่วย	ร้อยละของโครงการ	จำนวนหน่วย	ร้อยละของโครงการ	จำนวนหน่วย	ร้อยละของโครงการ	จำนวนหน่วย	ร้อยละของโครงการ
1. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	-	-	100,000	15.60	1,000,000	3.41	1,000,000	1.89
2. นายจิตติน สีบุญเรือง	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
3. นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
4. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	50,000	0.681	-	-	800,000	2.73	800,000	1.51
5. นายดนุชา สินธวานนท์	-	-	-	-	-	-	800,000	1.51
6. นายอภิชาติ จูตระกูล	900,000	12.262	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
7. นายเศรษฐา ทวีสิน	1,000,000	13.625	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
8. นายวันจักร์ บุรณศิริ	600,000	8.175	-	-	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
9. นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	-	-	-	-	1,500,000	5.11	1,500,000	2.84
10. นายนพพร บุญถนอม	-	-	-	-	-	-	1,350,000	2.56

(3.2.2) **เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** : ในปี 2549 บริษัทไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการ แต่ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารที่มีฐานะเป็นพนักงานของบริษัทด้วยนั้น บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าว ตามรายละเอียดดังนี้

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2549	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2,405,200

(4) การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำและการควบคุมของกิจการ ให้มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสังคมโดยรวม บริษัทได้มีการจัดสร้างโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ และเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบนี้ได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบการดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โดยยึดหลักความโปร่งใส (Transparency) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) และความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness)

นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ร่วมทุนของบริษัท และผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นชาวต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการทราบข่าวสารข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นและเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการว่ามีความสำคัญ และเป็นส่วนสำคัญที่นักลงทุนจะตัดสินใจในการเลือกลงทุนในบริษัท ฉะนั้น บริษัทจึงได้พัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการบัญชี การบริหาร ให้มีความทันสมัย เพื่อให้มีการรายงานผลที่รวดเร็วและถูกต้อง และบริษัทยังได้มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรองรับงานประสานงานกับนักลงทุนของบริษัทอีกด้วย

The progress made by the Company in implementing all fifteen of the principles contained in the Code of Best Corporate Governance laid down by the Stock Exchange of Thailand is herewith explained, article by article:

1. Corporate Governance Policies

In order to enhance transparency, competitiveness, and the confidence of shareholders, investors, and other related parties, the Board of Directors has determined policies that support good corporate governance in the following aspects:

- Treatment of shareholders and other interested parties impartially and fairly.
- Commitment by the Board of Directors to add to the long-term value of the Company, to administer affairs with all due care and circumspection, to fulfill responsibilities with all due competence and effectiveness for the maximum benefit to shareholders, to prevent conflicts of interest from arising, and to take responsibility for decisions and actions.
- Operations that are transparent and open to examination, with sufficient disclosure to all relevant parties.
- Conducting business with a constant concern for risk and managing risk in ways that are appropriate.

2. Rights of shareholders

In 2005, the Company held one shareholders' meeting – one Annual General Meeting of 2006. The Company sent invitations to the meeting, together with the agenda and relevant information, to shareholders 7 – 10 days in advance of the meeting date. Each item on the agenda was accompanied by the opinions of the Board of Directors. At each meeting, minutes were kept for shareholders to examine. Since 2002, moreover, the Company has offered an alternative to shareholders of authorizing an independent director to attend the shareholders' meeting on behalf of shareholders who could not attend.

The Company has a policy to increase the amount of detailed information available to shareholders by way of recognizing the rights of shareholders to obtain the information they need for their meeting. Besides more details, this information will include reasons and the positive and negative impact of various items included on the agenda of each meeting.

3. Rights Interested Parties

The Company is well aware of the importance of the rights of various interest groups, both within the Company, i.e. employees and executives of the Company and its subsidiaries, and without, namely competitors, creditors, the State, and various related agencies. The Company knows that the support of these groups has contributed to the Company's competitive potential and profitability, and thus to the Company is long-term success.

4. Shareholders' Meetings

Four directors, including the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee, the Chief Executive Officer, the President, and the Audit Committee (as per the list included in the minutes of the meeting), attended the annual shareholders' meeting of 2006. The Chairman of the meeting gave equal opportunity to all shareholders to examine the operations of the Company, to ask questions, and to express their opinions and suggestions. The main questions and comments were recorded in the minutes of the meeting as well.

ในส่วนของความคืบหน้าในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดนั้น บริษัท ขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหัวข้อดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการโดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง โดยเป็นประชุมสามัญประจำปี 2549 จำนวน 1 ครั้ง และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7-10 วันก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในวาระการประชุมใด ๆ ที่สำคัญเข้าไว้ด้วย

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2549 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานอำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ (ตามรายชื่อที่เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุม) โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

5. Leadership and Vision

The Board of Directors clearly determines and distinguishes the duties and responsibilities of the Board itself, its committees, and the management of the Company, as explained in detail under the topic **"(1) Management Structure"** whose subject heading is **"Management"**. These duties and responsibilities are regularly communicated to the directors, management, and staff of the Company as well.

6. Conflicts of Interest

To avoid conflicts of interest, the Board of Directors is careful to review any item that could be construed as a conflict of interest, and to establish written policies and procedures for the authorization of transactions between related parties. In 2002, the rules and regulations of the Company and its subsidiaries were revised to stipulate that if any transaction is agreed to between various members of the Company and its subsidiaries, or any asset of the Company or its subsidiaries is acquired or relinquished as per the relevant guidelines of the Stock Exchange of Thailand, then the Company and its subsidiaries must comply with the said guidelines. The Company also established policies and procedures by which to prevent the managements and related parties from deriving personal benefit from the Company's inside information.

• Possible Conflicts of Interest:
The Board of Directors is aware of each incidence of a potential conflict of interest or related-party transaction and considers the appropriateness of each occurrence. The Company complies with the principles of the stock exchange whereby prices and conditions are negotiated strictly on an arm's-length basis. The details of each transaction, its value, the parties involved, and the reason or necessity for the transaction are explained in the Annual Report and Form 56-1.

• Supervision of Inside Information:
Please see details under the topic **"(5) Supervision of Inside Information"** under the heading **"Management".**

7. Business Ethics

The Company has clear policies on business ethics, which have been communicated to management and employees on a regular basis. All concerned individuals are expected to adopt these policies and implement them with integrity, honesty, and fairness in their dealings with the Company, interested parties, the public, and society. Interactions between the individuals concerned and other parties are constantly monitored. The Company has compiled and published a code of professional ethics for staff and determined penalties for violating the said code.

8. Balance of Power for Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of ten members, consisting of:

• executive directors	5 persons
• non-executive directors	2 persons (included 1 independent director)
• audit committee	3 persons

Thus the Company has 4 independent directors, or 40% of all directors on the Board. The one director who is not executives is both highly qualified individuals with vast experience and considerable reputation in their field of business, and are, moreover, professional managers independent of executive influence. Thus the executive management of the Company is guided and supervised impartially by non-executive directors and audit committee, providing sufficient balance in the opinion of the Company.

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะ กรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังปรากฏรายละเอียดในหัวข้อหลัก **"การจัดการ"** ภายใต้หัวข้อย่อย **"(1) โครงสร้างการจัดการ"** รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัทได้ทำการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามความหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ ด้วย รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

• รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :
คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในส่วนของราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน :
โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อหลัก **"การจัดการ"** ภายใต้หัวข้อย่อย **"(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน"**

7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทจะได้ทำการรวบรวมและจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของพนักงาน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วย

• กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน
• กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	2 ท่าน (มีกรรมการที่เป็นอิสระ 1 ท่าน)
• กรรมการตรวจสอบ	3 ท่าน

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะ อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านดังกล่าว ถือเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีชื่อเสียงและประสบการณ์ทางธุรกิจอย่างสูง และเป็นผู้บริหารอาชีพที่มีความเป็นกลาง ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหารแต่อย่างใด ดังนั้น การดำเนินการและการบริหารงานของบริษัทของคณะผู้บริหาร จึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเป็นกลางของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นการถ่วงดุลที่พอเพียงแล้วในความเห็นของบริษัท

9. Aggregation or Segregation of Positions

- The Chairman of the Board of Directors is also Chairman of the Audit Committee. He is independent according to the definition of the stock exchange, and is not associated with management.
- The Chairman of the Board is not the same person as the President, thus distinguishing the duties of the two positions vis-a-vis setting policy, supervision, and daily management.

10. Remuneration for Directors and the Managements

The Company's remuneration policy for directors is straightforward and transparent. Levels of remuneration are equivalent to the industry standards, high enough to attract and retain directors who possess the desired qualifications, and are approved by a meeting of shareholders. Directors who are appointed as audit committee are given increased remuneration appropriate to their greater workload.

Since 2002, the Board of Directors appointed a Compensation Committee composed of audit committee and non-executive directors, so as to give impartial and appropriate consideration to the remuneration due to the Board of directors, and independent directors. Their recommendations must then be approved by a meeting of shareholders. Details of the Committee's authority and duties are found under the topic **"(1) Management Structure",** whose heading is **"Management"**, and details of the remuneration given to directors and managements is provided under the topic **"(3) Managements Remuneration"**, whose heading is also **"Management"**.

11. Meetings of the Board of Directors

The normal frequency of meetings of the Board of Directors is every three months. Other special meetings may be held as the need arises. Each meeting has a clear agenda, determined in advance, part of which is a regular review of operational results. The Secretary to the Board issues invitations to each meeting, along with the rules of the meeting and all relevant documents, seven days in advance, so that the directors may have sufficient time to study all pertinent information prior to attending the meeting. Each meeting normally lasts about two hours. In 2006, the Board of Directors held four regular meetings and seven extraordinary meetings, totaling eleven meetings. The attendance of each director are as follows:

No.	Board Members		Positions	Number of Presence at Board Meeting	Number of Absence from Meeting
1.	Mr. Kovit	Poshyananda	Chairman of the Board	11	-
2.	Mr. Chittin	Sibunruang	Deputy Chairman	9	2
3.	Mr. Apichart	Chutrakul	Director	11	-
4.	Mr. Srettha	Thavisin	Director	8	3
5.	Mr. Wanchak	Buranasiri	Director	11	0
6.	Mr. Visarl	Chowchuvech	Independent Director	10	1
7.	Ms. Chitra	Srisakorn	Independent Director	9	2
8.	Mr. Dnuja	Sindhvananda	Independent Director	9	2
9.	Mr. Thalin	Aeimtitiwat	Director	10	1
10.	Mr. Nopporn	Boonthanom	Director and Secretary to the Board	11	-

The minutes of each meeting are written down and, after being approved by the Board of Directors, are stored for the Board and other interested parties to examine at will.

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนขึ้น ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงได้รับการพิจารณาอย่างเป็นกลางและเหมาะสม และเพื่อพิจารณาอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการอิสระซึ่งจะได้มีการนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติด้วย ในส่วนของรายละเอียด อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนปรากฏอยู่ในหัวข้อหลัก **"การจัดการ"** ภายใต้หัวข้อย่อย **"(1) โครงสร้างการจัดการ"** รายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารปรากฏในหัวข้อหลัก **"การจัดการ"** ภายใต้หัวข้อย่อย **"(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร"**

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำเป็นรายไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการคณะกรรมการได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1 - 2 ชั่วโมง โดยในปี 2549 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 7 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านปรากฏรายละเอียด ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการของบริษัท					
ที่	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม (ในปี 2548)	จำนวนครั้งที่ขาดประชุม (ในปี 2548)
1.	นายโกวิทย์	โปษยานนท์	ประธานกรรมการ	11	-
2.	นายจิตติน	สีบุญเรือง	รองประธานกรรมการ	9	2
3.	นายอภิชาติ	จูตระกูล	กรรมการ	11	-
4.	นายเศรษฐา	ทวีสิน	กรรมการ	8	3
5.	นายวันจักร์	บุรณศิริ	กรรมการ	11	0
6.	นายวิศาล	เชาวน์ชูเวชช	กรรมการตรวจสอบ	10	1
7.	นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	กรรมการตรวจสอบ	9	2
8.	นายดนุชา	สินธวานนท์	กรรมการตรวจสอบ	9	2
9.	นายฒาลิน	เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการ	10	1
10.	นายนพพร	บุญถนอม	กรรมการ และ เลขานุการคณะกรรมการ	11	-

ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

12. Committees

The Board of Directors has appointed three committees to assist in corporate administration and supervision. Details of the roles, responsibilities, and composition of each committee can be found under the topic **"(1) Management Structure"**, whose heading is **"Management"**.

In 2005, the Audit Committee met five times and the Compensation Committee met 3 times as follows:

The Audit Committee Meeting and the Compensation Committee Meeting					
		Audit Committee		Compensation Committee	
No.	Name	Number of Presence at the Meeting (In the year 2006)	Number of Absence from Meeting (In the year 2006)	Number of Presence at the Meeting (In the year 2006)	Number of Absence from Meeting (In the year 2006)
1.	Mr. Kovit Poshyananda	3	-	1	-
2.	Mr. Chittin Sibunruang	-	-	1	1
3.	Mr. Visarl Chowchuvech	5	1	2	2
4.	Ms. Chitra Srisakorn	5	1	2	2
5.	Mr. Dnuja Sindhvananda	5	1	2	2

Remark : Mr. Kovit Poshayananda resigned as the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Compensation Committee since August 4, 2006.

13. Controlling Systems and Internal Audit

• Controlling Systems and Internal Audit

Internal controls are important to the Company for facilitating effectiveness in both management and operations. The duties and operational authority of all operational and managerial positions are clearly written so as to ensure the optimum use of corporate assets. The duties of those in operations and those responsible for control and monitoring are clearly demarcated to provide appropriate checks and balances. Financial controls are also in place, supplemented by a system of financial reports to those in management responsible for such matters.

The Company conducts investigations to determine that its operations and financial activities are proceeding properly and efficiently, and are compliant with all relevant laws and regulations. In order that the internal auditing unit may be independent, capable, and balanced, the Board of Directors has stipulated that its reports be made directly to the Audit Committee and its activities evaluated by the Audit Committee as well.

• Risk Management

The Company attaches considerable importance to risk management. The risk involved in each corporate activity is evaluated and determined, along with measures to prevent and manage risk and its effect on corporate operations. The task of management is to assess the economic, financial, social, and legal risks produced by each change in circumstances, along with their impact on competitiveness in the industry, and to decide on the appropriate solutions.

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงาน และการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 3 คณะ รายละเอียดของบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการดังกล่าวปรากฏในหัวข้อหลัก **"การจัดการ"** ภายใต้หัวข้อย่อย **"(1) โครงสร้างการจัดการ"**

โดยในปี 2548 ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน					
		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม (ในปี 2549)	จำนวนครั้งที่ขาดประชุม (ในปี 2549)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม (ในปี 2549)	จำนวนครั้งที่ขาดประชุม (ในปี 2549)
1.	นายโกวิทย์ โปษยานนท์	3	-	1	-
2.	นายจิตติน สีบุญเรือง	-	-	1	1
3.	นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	5	1	2	2
4.	นางสาวจิตรา ศรีสาคร	5	1	2	2
5.	นายดนุชา สินธวานนท์	5	1	2	2

หมายเหตุ : นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

• ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจเช็คเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

• การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และกฎหมาย รวมทั้งการแข่งขันในอุตสาหกรรม และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการแก้ไขตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

14. Report of the Board of Directors

The Board of Directors is responsible for the budget of the Company and its subsidiaries and the financial information that appears in the Annual Report. The financial statements are produced according to accounting principles generally accepted in Thailand and capable of being applied and implemented on a regular basis. The said statements require great care and circumspection, and must disclose all significant information related to them in the Notes to the Financial Statements.

The Board of Directors has instituted an effective system of internal controls to ensure with reasonable certainty that all accounts are accurate, complete, and adequate for the purpose of maintaining the Company's assets. They must also identify weak points vulnerable to significant occurrences of fraud and dishonest business practices.

For this reason, the Board of Directors has appointed an Audit Committee consisting of non-executive directors to examine the quality of the Company's financial reports and system of internal controls. Their opinions in this regard are compiled in the Report of the Audit Committee, which appears in the Annual Report and Form 56-1.

15. Investor Relations

The Board of Directors believes in the importance of providing investors and other related parties with sufficient news and information about the Company's financial status, other data, and whatever might influence the Company's share prices, in as accurate, complete, and transparent a form as possible. The Company has, moreover, established an Investor Relations Office to inform investors, shareholders, analysts, and the general public about the Company's activities. The Office may be contacted by telephone at 0-2201-3905 by fax at 0-2201-3904, through its website, www.sansiri.com, or by e-mail at IR@sansiri.com.

(5) Supervising the Use of Inside Information

The Board of Directors and corporate management are obliged to report their ownership of Company securities to the Securities Exchange Commission with every change in the holdings of Company shares. This is one measure to enable the Company to determine whether any purchase of shares relied on the use of inside information by the above-mentioned persons. The Company had set the policy with regard to the disclosure of significant corporate information by notifying the Board of Directors and the Executives or relevant department who may have significant inside information that would affect the security prices, are prohibited to sell or buy the Company's securities during one month prior to the financial statement or the inside information would be released to the public, as well as reiterate them to share those information to only among those who need to know. Other executives should only come to know of this information at the same time as it is disclosed to the public. By these methods, the Company believes that if inside information were used for personal gain, the scope of an investigation would be effectively limited and the persons responsible quickly identified and penalized.

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 แล้ว

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงาน ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ อีกทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท แก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ โทรศัพท์ 0-2201-3905 โทรสาร 0-2201-3904 หรือที่ web site : www.sansiri.com หรือที่ e-mail address : IR@sansiri.com

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการส่งสำเนาในรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งจะต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบว่ามีการซื้อขายหุ้นโดยการใช้ข้อมูลภายในของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทไว้ โดยบริษัทได้แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน พร้อมทั้งการกำชับให้มีการเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวเท่านั้น โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารอื่นพร้อม ๆ กับการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน ด้วยวิธีการดังกล่าว บริษัทเชื่อว่า หากเกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน จะสามารถกำหนดขอบเขตในการสอบสวนและนำตัวผู้กระทำความผิดมาลงโทษได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) Personel (Sansiri Public Company Limited **only - as of December 31, 2006)**

(A)	Total number of employees :	**338**	**persons**
(B)	Number of employees in each department		
	1. Executive Office	6	persons
	2. Corporate Finance & Investor Relations	2	persons
	3. Project Management Low Rise 1	33	persons
	4. Project Management Low Rise 2	27	persons
	5. Project Management Low Rise 3	29	persons
	6. Project Management High Rise	18	persons
	7. Project Procurement	9	persons
	8. Government Affair	21	persons
	9. Accounting	24	persons
	10. Finance	7	persons
	11. Human Resources & Information Technology		
	- Human Resources	5	persons
	- Administration	14	persons
	12. Information Technology	12	persons
	13. Legal Office	8	persons
	14. Business Development & Investment		
	- Business Development & Investment	10	persons
	- Product & Market Development	30	persons
	15. Marketing	22	persons
	- Public Relations	2	persons
	16. Customer Relations	20	persons
	17. Estimation	4	persons
	18. New Business Development	3	persons
	19. Project Quality Control	13	persons
	20. Homecare	19	persons

(C) Compensation for employees in 2006 may be classified as follows:

- Salaries	213,212,718.36	Baht
- Provident Fund	17,601,826.75	Baht
Total	230,814,545.11	Baht

(D) Personnel Development Policies

By our personnel development policies, Sansiri aims to enhance the skills and competence of our employees and ensure good relations among them. Among the programs enabling us to reach our corporate objectives are the following;

1. The implementation of the new Employee Assessment System

The Key Performance Indicator system becomes effective. The system brings about the fairly and clearly evaluation and assessment of employee performance. A manual has also been produced as a guideline for evaluating the achievements of personnel more effectively.

2. A Salary Survey and a Salary Restructuring

Sansiri has been updating the compensation system in response to the changing environment and the need to stay competitive in the real estate sector.

(6) บุคลากร (เฉพาะบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) - ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

(ก)	จำนวนพนักงานทั้งหมด	**รวม** 338	**คน**
(ข)	จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก		
	1. สำนักบริหาร	6	คน
	2. สายงานการเงินองค์การและผู้ลงทุนสัมพันธ์	2	คน
	3. สายงานบริหารโครงการแนวราบ 1	33	คน
	4. สายงานบริหารโครงการแนวราบ 2	27	คน
	5. สายงานบริหารโครงการแนวราบ 3	29	คน
	6. สายงานบริหารโครงการแนวสูง	18	คน
	7. สายงานจัดซื้อโครงการ	9	คน
	8. สายงานรัฐกิจสัมพันธ์	21	คน
	9. สายงานบัญชี	24	คน
	10. สายงานการเงิน	7	คน
	11. สายงานทรัพยากรมนุษย์และธุรการ		
	- ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	5	คน
	- ฝ่ายธุรการ	14	คน
	12. สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	12	คน
	13. สายงานกฎหมาย	8	คน
	14. สายงานพัฒนาธุรกิจและการลงทุน		
	- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน	10	คน
	- ฝ่ายพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์	30	คน
	15. สายงานการตลาด	22	คน
	- ฝ่ายประชาสัมพันธ์	2	คน
	16. สายงานลูกค้าสัมพันธ์	20	คน
	17. สายงานประเมินราคากลาง	4	คน
	18. สายงานพัฒนาธุรกิจใหม่	3	คน
	19. สายงานควบคุมคุณภาพ	13	คน
	20. สายงาน Home Care	19	คน

(ค) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ในปี 2549 สามารถแยกตามลักษณะผลตอบแทน ดังนี้

- เงินเดือน	213,212,718.36	บาท
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	17,601,826.75	บาท
รวมทั้งสิ้น	230,814,545.11	บาท

(ง) นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความสามารถ และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทดำเนินโครงการที่สำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. **การจัดทำระบบการประเมินผลงานพนักงาน**ระบบ KPI (Key Performance Indicator) เข้ามาเป็นตัวชี้วัด ซึ่งจะช่วยให้การประเมินผลเป็นไปอย่างยุติธรรม ชัดเจน และจัดทำเป็นคู่มือที่ช่วยชี้แนะแนวทางทำให้การประเมินผลของพนักงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. **การสำรวจผลตอบแทน** (Salary Survey) และ**ปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน** ของบริษัท (Salary Structure) ให้มีความทันสมัยกับสถานการณ์ ภาวะเศรษฐกิจ และเป็นไปอย่างยุติธรรม สามารถแข่งขันกับตลาดในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ได้

3. The Sansiri Leadership Program

Sansiri initiated the Program to encourage employees with high potential to become executives. The participants would be equipped with innovative business strategies, management tools and leadership skills.

4. The Management Trainee Program

Sansiri set up the Program to help employees realize the importance of each function. The cross-functional training would reduce conflicts and strengthen good relations among team members, resulting in an effective teamwork.

5. The Employee Satisfaction Survey

The survey aims at not only gathering employees' opinions towards Sansiri, but also producing the valuable information for improving communication efficiency, working environment, and welfare.

6. Building Corporate Culture

We intend to make every employee proud of working for Sansiri as well as to realize the importance of customer satisfaction. To this end, employees attend seminars both within the Company and outside, and also participate in various recreational activities.

7. The Years of Customer Satisfaction Program

Sansiri initiated the Program to communicate to all employees the business philosophy to satisfy customers' needs.

8. Seminars and Practical Trainings, Local and Overseas

Sansiri aims to enhance skills and knowledge of employees, broaden their horizons in ways that they can apply to their work thereafter, as well as provide a much-needed boost in morale.

9. The Competency Program

The Program is a means of selecting high-quality personnel who can create projects for customers, as well as developing staff according to a clearly designated individual training plan.

3. **โครงการ** SLP (Sansiri Leadership Program) เป็นโครงการที่บริษัท จัดเพื่อสนับสนุนให้พนักงานที่มีศักยภาพได้เตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร โดยพนักงานจะได้เรียนรู้ถึงกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารแนวใหม่ รวมถึงการที่จะเป็นผู้นำที่ดีและมีประสิทธิภาพในอนาคต

4. **โครงการ** Management Trainee เป็นโครงการที่ช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร ซึ่งจะช่วยลดข้อขัดแย้งในการทำงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงทำให้พนักงานรู้จักองค์กรมากยิ่งขึ้น ทำให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

5. **การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน** (Employee Survey) เพื่อให้ทราบถึงความคิดเห็นต่างๆ ที่พนักงานมีต่อบริษัท ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นได้ถูกนำไปปรับปรุงในการบริหารทั้งในเรื่องของการสื่อสารสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

6. **การสร้างวัฒนธรรมองค์กร** ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานของบริษัท และตระหนักในเรื่องความสำคัญของลูกค้า ผ่านการจัดอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอก และกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ของบริษัท

7. **โครงการ** YSE (Years of Service Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใน และขยายผลถึงลูกค้าภายนอกต่อไป

8. **โครงการสัมมนา/ดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ** เพื่อเพิ่มพูนทักษะ, ความรู้ และเปิดโลกทัศน์ใหม่ๆ ให้กับพนักงานในการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง และเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน

9. **โครงการ** Competency เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพมาสร้างสรรค์งานโครงการให้ลูกค้า และเพื่อการพัฒนาบุคลากรภายในตามแผนฝึกอบรมรายบุคคล (Individual Training Plan) อย่างชัดเจน

10. Internal Controls

Sansiri highly recognizes the importance of internal control system and ensures the suitable monitoring and supervision to bring about higher efficiency. The Board of Directors has assigned the Audit Committee, which works independently, to regularly oversee and review the internal control system to ensure the appropriateness and effectiveness of the current system. Thus, the internal control system must be efficient enough to protect the assets of Sansiri Group while preventing the misuse of assets by the management. The thorough disclosure is required to ensure transparency and able to be audited, according to Good Corporate Governance practice. This system, therefore, is meant to safeguard the interests of shareholders and provide justice for all groups of stakeholders.

Sansiri's internal control system is set up to harmonize with corporate operations and management in five areas, namely: (1) the organization and its surroundings; (2) risk management; (3) control of management's operations; (4) information and communication systems; (5) monitoring systems.

The Organization and its Surroundings

Sansiri has set up the organization in such a way that the operations of management can be easily controlled while adjusting the organization chart to enhance flexibility to cope with the changing business environment. The Board of Directors, consisting of five directors from management, along with five outside directors who are either qualified individuals of eminence or Audit Committee directors. This composition of the Board facilitates checks and balances for fair, effective decision-making. As for the management structure, responsibilities have been clearly divided among three basic areas of internal control, namely authorizing, recording financial data and other information, and asset management. In this regard, Sansiri has set up the Office of Internal Audits, which directly reports to the Audit Committee and helps in monitoring, evaluating, and improving the internal control system.

Risk Management

Sansiri's annual business plan sets forth clear and measurable targets conforming to the corporate vision. The analysis of various types of risks is utilized to draw up this annual plan as well as determine the operational strategies, benchmarks, and monitoring tools. An accounting system measures the costs of each business activity on a separate basis, enabling Sansiri to evaluate the gain or loss in each and judge how competitive each is. During implementation of the plan, moreover, the relevant risk factors are regularly monitored and assessed to determine how likely they are to affect operations. If any one factor changes or becomes more prominent than originally anticipated, Sansiri will still be able to adjust strategies or institute measures to prevent or prepare for such a risk in time.

Control of Management's Operations

The Board of Directors has appointed two committees, the Audit Committee and the Remuneration Committee, both of which strictly adhere to the scope of authority, duties, and responsibilities assigned to them

10. การควบคุมภายใน

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญต่อการสร้างระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบ ดูแลและสอบทาน ความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานตามองค์ประกอบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน อันได้แก่ (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (5) ระบบการติดตาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการจัดองค์กรที่เอื้อต่อการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเริ่มตั้งแต่องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหาร 5 ท่าน และกรรมการภายนอกซึ่งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน ทำให้ในการพิจารณาการตัดสินใจในการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทมีการคานอำนาจกันอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการจัดผังองค์กรการบริหารงาน บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด่นชัด และบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น โดยให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทอีกทางหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยง

ในการวางแผนและการบริหารงาน บริษัทมีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปีที่มีเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่งขั้นตอนในการจัดทำแผนงานจะมีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อดำเนินการ ตลอดจนเครื่องชี้วัดและติดตามผล รวมทั้งมีการจัดทำระบบบัญชีต้นทุนแยกตามแต่ละกิจกรรม เพื่อที่บริษัทจะได้รับทราบต้นทุนของแต่ละกิจกรรมที่ชัดเจน และยังเป็นการเตรียมความพร้อมในการแข่งขันต่อไป โดยที่ในระหว่างปฏิบัติงานตามแผนจะได้มีการติดตามและประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวอยู่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อที่หากมีปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปหรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้ในขั้นตอนการวางแผนจะได้มีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยสองคณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้งสองคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม

Sansiri sets the scope of authority and responsibilities for each function properly, in accordance with the decentralization and high efficiency. Sansiri constantly monitors the operations of the subsidiaries, and has put in place means whereby to monitor their operations and ensure that both Sansiri and the subsidiaries are in compliance with the regulations and all relevant legislation. Sansiri has, furthermore, determined a clear vision that serves as a guideline directing the work of all units within the organization, and propagated it throughout the Company on a consistent basis. Sansiri has, besides this, selected a corporate culture and promoted activities that reinforce this culture, thereby promoting the same, harmonious Company-wide values, procedures, and workplace environment. It is this corporate culture that will strengthen the honesty, responsibility, and integrity of all employees and ensure Sansiri's future success.

Information and Communication Systems

In light of the importance of information and communication systems, Sansiri has upgraded our computerized database management system. This new process will facilitate the gathering and management of data as well as improve the accuracy and efficiency of operational reports. Sansiri now possesses, moreover, an internal computer network that links outside agencies to the Company, thus making overall communications within and outside the Company more rapid and effective. These systems have been established with sufficiently elaborate information security safeguards.

Monitoring Systems

The Board of Directors met eleven times in 2006, and the Audit Committee reported on its findings to the Board of Directors every quarter. The management is responsible for examining and monitoring operational results to do an analysis of financial impact on a continual basis. Sansiri holds a meeting of senior management-level personnel from every department to report on progress according to the corporate plan two or three times a year. This is in addition to the regular monitoring of Sansiri's operational systems and conformity to the plan's benchmarks at various levels of command within the organization. These meetings facilitate, by other means, the flow of information across departmental boundaries. If any significant defect is found, a report of it is made to the Audit Committee or the Board of Directors for decision and resolution.

During the Board of Directors' meeting # 2/2007 on February 26, 2007, at which the Audit Committee was present, the Board of Directors and the Audit Committee both assessed the Sansiri's internal control system in accordance with the evaluation form provided by the Securities Exchange Commission (SEC). After interrogating management concerning the five aspects of the internal control system, namely the organization and its surroundings, risk management, control of management's operations, information and communication systems, and monitoring systems, both bodies agreed that Sansiri Group has complied with generally accepted standards of accounting, the guidelines by the Securities Exchange Commission, and the regulations of the Stock Exchange of Thailand in making quarterly financial reports, the financial statements for 2006, and the consolidated financial statements of the subsidiaries, correctly and consistently. It was agreed that the preparation and disclosure of these financial statements were accurate, adequate, and timely, and that Sansiri's internal control system was sufficient, appropriate, and could be adjusted effectively to changing circumstances. It was agreed, moreover, that by these means Sansiri and subsidiaries would achieve the objectives, and that they were in compliance with all relevant legislation and regulations. Neither body discovered any significant problems or deficiencies that would damage Sansiri's operations.

ในด้านการบริหารงาน บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสม ตามหลักการกระจายอำนาจและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนเพื่อให้ทิศทางการทำงานของทุกหน่วยงานเป็นไปในทางเดียวกัน และได้มีการประชาสัมพันธ์วิสัยทัศน์ดังกล่าวอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้รวบรวมและกำหนดวัฒนธรรมองค์กรขึ้น และได้ส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างค่านิยม แนวทางปฏิบัติ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นเอกภาพและสอดคล้องกัน ซึ่งบริษัทเชื่อว่าวัฒนธรรมองค์กรดังกล่าวจะส่งเสริมในด้านความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (integrity) ของพนักงานได้ทางหนึ่ง อีกทั้งเป็นพลังผลักดันไปสู่ความสำเร็จในอนาคต

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เห็นได้จากการที่บริษัทได้ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ในการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทขึ้นใหม่ให้มีความทันสมัย ทำให้การจัดเก็บรวบรวมและบริหารข้อมูล และการจัดทำรายงานข้อมูลต่างๆ มีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อการใช้งาน และสามารถรายงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และทันเหตุการณ์อยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายภายในองค์กรที่สามารถเชื่อมต่อจากหน่วยงานภายนอกเข้ามาในบริษัทอันจะทำให้การติดต่อสื่อสารและส่งข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกของบริษัทเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยที่ระบบดังกล่าวมีการกำหนดระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2549 รวม 11 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ และวิเคราะห์ผลกระทบทางด้านการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมรวมของพนักงานระดับจัดการของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนงานดังกล่าวปีละสองถึงสามครั้งนอกเหนือไปจากการบริหารติดตามผลตามระบบงานและเครื่องชี้วัดที่กำหนดตามแผนงานโดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางที่จะทำให้มีการส่งผ่านข้อมูลและการติดตามการทำงานข้ามสายงานอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่างได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางในแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องและเป็นไปในทางเดียวกันว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2549 ของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทย่อยตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
1. Chanachai Limited ("CC")	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to CC - Interest earned - Accrued interest income	282.52 5.44 3.70	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of CC.
2. Rojnaruemit Limited ("ROJ")	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to ROJ - Interest earned - Accrued interest income	24.17 0.03 0.23	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of ROJ.
3. Sansiri Land Limited ("SL")	- A subsidiary indirectly owned by Sansiri, having three common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, and Mr. Wanchak Buranasiri. The 100% shareholding was made through a wholly-owned subsidiary named Plus Property Co., Ltd. "PLUS", which wholly owns SL.	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to SL - Interest earned - Accrued interest income	16.42 -	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of SL. Loans were fully repaid in 2006
4. Clubhouse Property Limited ("CLH")	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to CLH - Interest earned - Accrued interest income	54.74 0.01 0.62	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of CLH.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
1. บริษัท ชนชัย จำกัด ("CC")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และนายนพพร บุญถนอม	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ CC โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	282.52 5.44 3.70	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ CC โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
2. บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด ("ROJ")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม - ดอกเบี้ยค้างรับ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ ROJ โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ	24.17 0.03 0.23	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ ROJ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
3. บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด ("SL")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่าน บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PLUS") โดย PLUS ถือหุ้นใน SL ร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน และนายวันจักร์ บุรณศิริ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ SL โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	16.42 -	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ SL โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด - มีเงินกู้ยืม และชำระคืนทั้งหมดในปี 2549
4. บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("CLH")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ CLH โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	54.74 0.01 0.62	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ CLH โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
5. Sansiri Ram-indra Limited (“S-RAM”)	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to S-RAM - Interest earned - Accrued interest income	543.90 2.37 6.40	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of S-RAM
6. Prompt Pattana Property Limited (“PROMT”)	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to PROMT - Interest earned - Accrued interest income	608.75 44.19 10.71	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of PROMT
7. Plus Property Co., Ltd. (“PLUS”)	- A wholly-owned subsidiary, having three common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, and Mr. Wanchak Buranasiri	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to PLUS - Interest earned - Sales commission - Accrued expenses	70.00 11.82 111.35 20.32	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of PLUS. Sales commission from selling housing units was based on the reciprocal agreement with normal business terms and conditions, according to each project environment and macro economic condition.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
5. บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด ("S-RAM")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ S-RAM โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	543.90 2.37 6.40	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ S-RAM โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
6. บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PROMT")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ PROMT โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	608.75 44.19 10.71	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ PROMT โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
7. บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PLUS"")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, และนายวันจักร์ บุรณศิริ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ PLUS โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ค่านายหน้า - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	70.00 11.82 111.35 20.32	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ PLUS โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด - ค่านายหน้าจากการขายโครงการได้มีการทำสัญญาร่วมกัน โดยมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ รวมถึงค่านายหน้าซึ่งเป็นไปตามสภาพของแต่ละโครงการและสภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
8. Sansiri Venture Co., Ltd. ("SV")	- A wholly-owned subsidiary, having five common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimtitiwat and Mr. Nopporn Boonthanom	- Dividend earned	1.22	- Dividend earned proportionately to the invested amount - In December 2006, Sansiri increased its investment in SV through the purchase of 147,000 common shares or a 49 percent shareholding in SV from Univentures Asset Management Co.,Ltd. Currently, SV is a wholly-owned subsidiary of Sansiri.
9. S.U.N. Management Co., Ltd. ("S.U.N.")	- A 51%-owned subsidiary, having two common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, and Mr. Wanchak Buranasiri	- Property management fee S.U.N. granted loans, in the form of Promissory Note, to its shareholders, (Sansiri, Univentures Asset Management Co., Ltd., and Prestige Gift and Premium Co., Ltd.), proportionately to the invested amount - Interest paid - Accrued interest paid	1.80 1.31 0.29	-Property management fee based on the 3-year contract ended 14 December 2007, was 5.40 million baht. The Promissory Note carries the interest rate of 1.5% p.a.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
8. บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด ("SV")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม	- รายได้เงินปันผล	1.22	- เป็นเงินปันผลที่ SV จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2549 ซึ่ง บมจ. แสนสิริ ได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุน - ในเดือนธันวาคม 2549 บมจ. แสนสิริได้ลงทุนเพิ่มเติมใน SV โดยการซื้อหุ้นสามัญของ SV ทั้งหมดที่บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ถืออยู่จำนวน 147,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ SV (ปัจจุบัน บมจ. แสนสิริ จึงถือหุ้น SV เท่ากับร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว)
9. บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ("S.U.N.")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล และ นายวันจักร์ บุรณศิริ	- รายได้จากการบริหารธุรกิจ (ค่าบริหารโครงการ) - S.U.N. ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละราย อันได้แก่ บมจ. แสนสิริ, บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด ตามสัดสวนการลงทุน - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.80 1.31 0.29	- ค่าบริหารโครงการที่เกิดขึ้นภายหลังการพัฒนาโครงการ โดยมีข้อกำหนดระยะเวลาการว่าจ้าง 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 14 ธันวาคม 2550 มูลค่าตามสัญญา เท่ากับ 5.40 ล้านบาท - เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
10. Siri Phuket Limited ("SPK")	- A 51%-owned subsidiary, having two common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, and Mr. Wanchak Buranasiri	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to SPK - Interest income - Accrued interest income	107.48 0.31 1.25	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 9% p.a., will be utilized to improve liquidity of SPK Property management fee was based on the reciprocal agreement dated April 2003, which already expired. The accrued monthly fee of 0.40 million baht (excluding value-added tax) was accumulated until September 2005 and totally paid in 2006.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
10. บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ("SPK")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล และนายวันจักร์ บุรณศิริ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ SPK โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	107.48 0.31 1.25	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ SPK โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด - ค่าบริหารโครงการ โดยมีการทำสัญญาร่วมกัน เมื่อเดือนเมษายน 2546 แต่ปัจจุบันได้ทำการยกเลิกสัญญาไปแล้ว โดยยอดเงินที่ค้างชำระได้คำนวณถึง ณ สิ้นเดือนกันยายน 2548 มูลค่าตามสัญญาเท่ากับ 0.40 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อเดือน ชำระครบถ้วนแล้วในปี 2549

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
11. Baan Sansiri Property Fund ("Property Fund")	- Sansiri has invested in the Property Fund which represents 12.91% of the property fund (there is no any common director)	- Investments in available for sale securities- Property Fund - Other payable - Property fund - Deposits for rent - Rental fee	107.20 848.74 11.67 70.00	- Investment in the Baan Sansiri Property Fund, is classified as the equity securities for sale. Sansiri has invested in the Property Fund which represents 12.9% of the Property Fund in the amount of 111.64 million baht. The market value of the securities was 107.20 million baht, as of year ended 2006. - In September 2005, Sansiri entered into the Agreement with the Baan Sansiri Property Fund, to sell and purchase 25 housing units. In this regard, Sansiri leases the 25 houses for 5 years with the put option by the Property Fund at the end of the fifth year to sell the 25 houses back to Sansiri at the purchased price. (Please see Notes to the financial statements number 21 for details) - Deposits for rent will be returned at expiry date of Lease Agreement - Sansiri has guaranteed to pay the annual lease fee to the Property Fund in the amount of 70 million baht.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ลักษณะรายการ (ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 2549	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
11. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ ("กองทุนรวมฯ")	- บมจ. แสนสิริ ถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ร้อยละ 12.91 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด (ไม่มีกรรมการร่วมกัน)	- เงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ - เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ - เงินมัดจำค่าเช่า - ค่าเช่าทรัพย์สิน	107.20 848.74 11.67 70.00	- เงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ เป็นตราสารทุนประเภทหลักทรัพย์เผื่อขาย โดย บมจ. แสนสิริ ถือหน่วยลงทุนจำนวน 111.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.9 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ซึ่ง ณ สิ้นปี 2549 มูลค่าตามราคาตลาดเท่ากับ 107.20 ล้านบาท -ในเดือนกันยายน 2548 บมจ. แสนสิริ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ ซึ่งเป็นโครงการเพื่อเช่า จำนวน 25 ยูนิต โดย บมจ. แสนสิริ ได้เช่าทรัพย์สินดังกล่าวกลับเข้ามาบริหาร เป็นเวลา 5 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าแล้ว กองทุนรวมฯ มีสิทธิขายทรัพย์สินดังกล่าวคืนกลับให้ บมจ. แสนสิริ ในราคาเดียวกันกับวันที่ซื้อขาย (โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ สิ้นปี 2549 ข้อ 21) - เงินมัดจำค่าเช่าทรัพย์สิน จะได้รับคืนเมื่อครบกำหนดตามสัญญาเช่า - บมจ. แสนสิริ ตกลงรับประกันการเช่าที่ต้องจ่ายให้กับกองทุนรวมฯ เท่ากับ70 ล้านบาทต่อปี

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
12. Natural Park Public Company Limited ("N-park")	- N-park is the major shareholder of Sansiri, holding 24.61% of its registered and paid-up capital as of 28 February 2007	- N-park granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to SPK - Accrued interest expense - Interest paid	103.27 18.76 6.58	-Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 9% p.a., will be utilized to improve liquidity of SPK
13. Siam Syntec Construction Pulbic Company Limited ("SYNTEC")	- Having common major shareholder, which is N-park. N-park holds 24.61% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007 while holding 26.82% of the registered and paid-up capital of SYNTEC, both directly and indirectly via Richee Ventures Holdings Co.,Ltd., as of 7 April 2006	- Property development for sale - Advance payment to contractors - Accounts payable - construction - Construction retention	200.39 54.09 0.59 -	- For condominium and single-detached housing projects, Sansiri and affiliates awarded bidding construction contracts to SYNTEC with normal business terms and conditions, as well as pricing, in line with other customers. - For property development for rent, S.U.N. awarded bidding construction contract to SYNTEC to develop the commercial building, SUN Square Silom. The building is complete and is leased to customers.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
12. บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ("N-park")	- N-park เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. แสนสิริ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.61 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- N-park ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย	103.27 18.76 6.58	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 9 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
13. บริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("SYNTEC")	- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ N-park โดยที่ N-park ถือหุ้นใน บมจ. แสนสิริ ในสัดส่วนร้อยละ 24.61 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 และ N-park ถือหุ้นใน SYNTEC (ทั้งโดยทางตรงและผ่านบริษัท ริชชี่ เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด) ในสัดส่วน ร้อยละ 26.82* (* ข้อมูลตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของ SYNTEC ณ วันที่ 7 เมษายน 2549)	- ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - เงินประกันการก่อสร้าง	200.39 54.09 0.59 -	- บมจ. แสนสิริ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาว่าจ้าง SYNTEC ให้ทำการก่อสร้างอาคารชุดและบ้านเดี่ยว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ รวมถึงค่าก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดเมื่อเทียบกับลูกค้ารายอื่น - ในส่วนของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า S.U.N. ได้ทำสัญญาว่าจ้าง SYNTEC ให้ทำการก่อสร้างอาคารพาณิชย์ โครงการซัน สแควร์ สีลม ซึ่งปัจจุบันงานก่อสร้างได้แล้วเสร็จ และจดทะเบียนการเช่าให้กับลูกค้าทั้งหมดแล้ว

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
14. Décormart Co., Ltd. ("Décor")	- Mr. Pradit Sintavanarong is the director and a major shareholder of Décor by holding 34.23% of its registered and paid-up capital as of 28 February 2007.Mr. Pradit Sintavanarong is also a major shareholder of J&W Development Company Limited (J&W), holding 99.99% of its registered and paid-up capital as of 28 February 2007. J&W is a shareholder of Plus Property Venture ("PPV"), holding 20% of its registered and paid-up capital as of 28 February 2007. As of 28 February 2007, PPV is a 51%-owned subsidiary indirectly held by Sansiri, through PLUS.	- According to the consent by Mr. Pradit Sintavanarong, Décor granted loan, proportionately to the invested amount, to PPV - Interest paid Property development for sale - Advance payment to contractors - Accounts payable - construction	2.30 0.50 238.37 10.14 38.13	- Sansiri and affiliates entered the Agreement to purchase equipments to be used in housing projects with normal business terms and conditions, as well as pricing, in line with other customers.

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
14. บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด ("Décor")	- เป็นบริษัทที่นายประดิษฐ สินธวณรงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เจแอนด์ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด (ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550) ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.23 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - บริษัท เจแอนด์ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด ("J&W") เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด ("PPV") โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 - PPV เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นโดยทางอ้อม (ถือหุ้นผ่าน PLUS ในสัดส่วนร้อยละ 51 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)	- นายประดิษฐ สินธวณรงค์ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ J&W และ Décor กำหนดให้ Décor เป็นผู้ให้เงินกู้ยืมแก่ PPV โดยเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยจ่าย - ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - เงินล่วงหน้าผู้รับเหมา - เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	2.30 0.50 238.37 10.14 38.13	- บมจ. แสนสิริ และบริษัทย่อย ได้จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ เพื่อนำมาใช้ในโครงการ ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ รวมถึงค่าวัสดุอุปกรณ์ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดเมื่อเทียบกับลูกค้ารายอื่น

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
15. Papanan Limited ("PPN")	- A wholly-owned subsidiary, having two common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, and Mr. Wanchak Buranasiri	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to PPN - Interest income - Accrued Interest income	95.00 1.30 1.30	-Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of PPN
16. Pacific Challenge Holding Company Limited ("PCH")	- A 85%-owned subsidiary, having three common directors, namely, Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, and Mr. Wanchak Buranasiri	- Sansiri Plc. granted loan, in the form of Promissory Note, proportionately to the invested amount, to PCH - Interest income - Accrued Interest income	45.00 0.92 0.74	- Loans, in the form of Promissory Note carrying market interest rate of 7.25% p.a., will be utilized to improve liquidity of PCH
17. Mr. Srettha Thavisin	- Mr. Srettha Thavisin is the President and a shareholder of Sansiri, holding 0.545% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	-Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	5.59 1.67 - 0.06	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 15 November 2004
18. Mrs. Pakpilai Thavisin	- Mrs. Pakpilai is Mr. Srettha's spouse, holding 0.007% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	15.21 15.21 - -	- Purchase of a condominium unit of Baan Nunthasiri Project at the market rate, based on sales contract dated 16 August 2003

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
15. บริษัท ปภานัน จำกัด ("PPN")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล และนายวันจักร์ บุรณศิริ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ PPN โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	95.00 1.30 1.30	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ PPN โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
16. บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด ("PCH")	- เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. แสนสิริ ถือหุ้นร้อยละ 85 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน และนายวันจักร์ บุรณศิริ	- บมจ. แสนสิริ ให้เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ให้แก่ PCH โดยเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุน - ดอกเบี้ยรับ - ดอกเบี้ยค้างรับ	45.00 0.92 0.74	- เงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของ PCH โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งคิดตามอัตราตลาด
17. นายเศรษฐา ทวีสิน	- เป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของบมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.545 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	5.59 1.67 - 0.06	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2547)
18. นางพักตร์พิไล ทวีสิน	- เป็นภรรยาของนายเศรษฐา ทวีสิน (กรรมการผู้จัดการของ บมจ. แสนสิริ) รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.007 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	15.21 15.21 - -	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านนันทสิริ จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2546)

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
19. Mrs. Sawang Mankongcharaoen	- Mrs. Sawang is the former director of N-park, which is the major shareholder of Sansiri holding 24.61% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	 4.78 1.31 - 0.06	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 9 May 2003
20. Mr. Thanapol Sirithanachai	- Mr. Thanapol is the director of S.U.N and also the director of Univentures Asset Management Co.,Ltd. ("UVAM"). UVAM is holding 1.31% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales -Unbilled completed work - Unearned income	 4.78 1.37 - 0.06	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 24 March 2003
21. Mr. Kriengsak Thiennukul	- Mr. Kriengsak is the director of S.U.N and also the shareholder of Sansiri, holding 0.26% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	 16.77 4.05 - 0.19	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 20 March 2003
22. Mrs. Ornruedi Na-Ranong	- Mrs. Ornruedi is the director of S.U.N and also the director of Univentures Asset Management Co.,Ltd. ("UVAM"). UVAM is holding 1.31% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	 5.35 1.53 - 0.06	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 27 March 2003

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
19. นางสว่าง มั่นคงเจริญ	- เป็นอดีตกรรมการของ บมจ. แนเชอรัล พาร์ค หรือ N-park (โดย N-park เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบมจ. แสนสิริ ซึ่งถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 24.61 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	 4.78 1.31 - 0.06	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2546)
20. นายธนพล ศิริธนชัย	- เป็นกรรมการของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แสนสิริ) รวมทั้งเป็นกรรมการของบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด "UVAM" ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ (โดย UVAM ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 1.31 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	 4.78 1.37 - 0.06	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2546)
21. นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกูล	- เป็นกรรมการของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. แสนสิริ) รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.26 ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2549	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	 16.77 4.05 - 0.19	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2546)
22. นางอรฤดี ณ ระนอง	- เป็นกรรมการของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แสนสิริ) รวมทั้งเป็นกรรมการของบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด "UVAM" ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ (โดย UVAM ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 1.31 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	 5.35 1.53 - 0.06	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2548)

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
23. Mr. Uthai Uthaisangsuk	- Mr. Uthai is the director and the shareholder of Sansiri, holding 0.035% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	11.86 1.22 - 0.05	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project and a condominium unit of Baan Sirisukhumvit Soi 10 at the market rate, based on sales contract dated 24 March 2003 and 21 October 2005, respectively
24. Mrs. Nalinee Thavisin	- Mrs. Nalinee is a sister of Mr. Srettha, the President of Sansiri	-Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	15.17 4.95 0.19 -	- Purchase of a condominium unit of Las Tortugas Project and a condominium unit of Baan SiriTwentyFour at the market rate, based on sales contract dated 8 November 2005 and 5 June 2004, respectively
25. Mr. Dnuja Sindhavananda	- Mr. Dnuja is the Audit Committee, holding 0.03% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	-Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	4.77 1.20 - 0.14	- Purchase of a condominium unit of Baan Sanploen Project at the market rate, based on sales contract dated 28 March 2003
26. Mrs. Nucharee Lertdumrikarn	- Mrs. Nucharee is a spouse of Mr. Piyabutr, who is the director of Sansiri. Mr. Piyabutr is holding 0.011% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	7.03 3.63 4.72 -	- Purchase of a condominium unit of Baan SiriTwentyFour Project at the market rate, based on sales contract dated 27 October 2003

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
23. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	- เป็นกรรมการบริหารรวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.035 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	11.86 1.22 - 0.05	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต และโครงการบ้านสิริสุขุมวิท ซอย 10 จำนวน 1 ยูนิตโดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (โครงการบ้านแสนเพลิน - ทำสัญญาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2546) (โครงการบ้านสิริสุขุมวิท ซอย 10 - ทำสัญญาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548)
24. นางนลินี ทวีสิน	- เป็นพี่สาวของนายเศรษฐา ทวีสิน ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของ บมจ. แสนสิริ	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	15.17 4.95 0.19 -	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการ Las tortugus จำนวน 1 ยูนิต และโครงการบ้านสิริทเวนตี้โฟร์ จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (โครงการ Las tortugus ทำสัญญาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2548) (โครงการบ้านสิริทเวนตี้โฟร์ - ทำสัญญาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2547)
25. นายดนุชา สินธวานนท์	- เป็นกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้น ของ บมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.003 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	4.77 1.20 - 0.14	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านแสนเพลิน จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป(ทำสัญญาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2546)
26. นางนุชรี เลิศดำริห์การ	- เป็นภรรยาของนายปิยบุตร เลิศดำริห์การ ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ (โดยนายปิยบุตร เลิศดำริห์การ ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.011 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	7.03 3.63 4.72 -	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการบ้านสิริทเวนตี้โฟร์ จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป(ทำสัญญาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2546)

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
27. Miss Rossarin Thiennukul	- Miss Rossarin is a sister of Mr. Kriengsak Thiennukul, the director of S.U.N. Management Co., Ltd. (a subsidiary of Sansiri)	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	7.74 0.96 - 0.72	- Purchase of a condominium unit of Las Tortugas Project at the market rate, based on sales contract dated 9 February 2006
28. Mr. Apirak Chutrakul	- Mr. Apirak is a brother of Mr. Apichart, the Chief Executive Office of Sansiri. Mr. Apirak is holding 0.053% of the registered and paid-up capital of Sansiri as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Sansiri Group - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	25.79 0.30 - 0.23	- Purchase of a single-detached house of Baan Sansiri Sukhumvit Project at the market rate, based on sales contract dated 1 June 2005
29. Mrs. Apinan Poshyananda	- Mrs. Apinan is the sister-in-law of Mr. Kovit Poshyananda, the chairman of Sansiri	- Purchase of housing units developed by Sansiri Plc. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	10.00 0.66 – 0.56	- Purchase of a single-detached house of Setthasiri Sanambinnam Project at the market rate, based on sales contract dated 6 November 2005
30. Mr. Pirapat Poshyananda	- Mr. Pirapat is the relative to the cousin of Mr. Kovit Poshyananda, the chairman of Sansiri	- Purchase of housing units developed by Plus Property Co., Ltd. - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	5.94 0.13 - -	- Purchase of a condominium unit of 49 Plus Project at the market rate, based on sales contract dated 1 September 2003

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
27. นางรสริน เธียรนุกูล	- เป็นพี่สาวของนายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกูล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. แสนสิริ)	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	7.74 0.96 - 0.72	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการ Las Tortugus จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549)
28. นายอภิรักษ์ จูตระกูล	- เป็นพี่ชายของนายอภิชาติ จูตระกูล (ซึ่งเป็นกรรมการและประธานการบริหารของ บมจ. แสนสิริ) รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของ บมจ. แสนสิริ โดยถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.053 ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2549	- ซื้อบ้านเดี่ยวจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	25.79 0.30 - 0.23	- เป็นการซื้อขายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท จำนวน 1 หลัง โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2548)
29. นางอภินันท์ โปษยานนท์	- เป็นน้องสะใภ้ของนายโกวิทย์ โปษยานนท์ ซึ่งเป็นประธานกรรมการของ บมจ. แสนสิริ	- ซื้อบ้านเดี่ยวจาก บมจ. แสนสิริ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	10.00 0.66 - 0.56	- เป็นการซื้อขายบ้านเดี่ยวในโครงการบ้านเศรษฐสิริ สนามบินน้ำ จำนวน 1 หลัง โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2548)
30. นายพีรพัฒน์ โปษยานนท์	- เป็นญาติลูกพี่ลูกน้องของนายโกวิทย์ โปษยานนท์ ซึ่งเป็นประธานกรรมการของ บมจ. แสนสิริ	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	5.94 0.13 - -	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการ 49 Plus จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2546)

11. Inter-Related Transactions

(1) Summary of inter-related transactions between the Company and the Potentially Conflicted Persons:

Potentially Conflicted Persons	Relationship with Sansiri	Type of transactions	Transaction Value as of Dec 31, 2006 (Million Baht)	Necessity / Rationale / Remarks
31. Miss Nakul Tangsuwan	- Miss Nakul is the daughter of Mrs. Chitraporn Tangsuwan, the director and the shareholder of Plus Property Venture Co., Ltd. ("PPV"). PPV is indirectly owned by Sansiri. Mrs. Chitraporn is holding 20% of the registered and paid-up capital of PPV as of 28 February 2007	- Purchase of housing units developed by Chanachai Limited - Sale value - Revenue from project sales - Unbilled completed work - Unearned income	8.30 3.35 0.23 -	- Purchase of a condominium unit of Baan SiriTwentyFour Project at the market rate, based on sales contract dated 3 July 2004

11. รายการระหว่างกัน

(1) สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ณ 31 ธ.ค. 2549 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ / หมายเหตุ
31. นางสาวณกุล แตงสุวรรณ	- เป็นลูกสาวของนางจิตราพร แตงสุวรรณ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยโดยทางอ้อมของ บมจ. แสนสิริ) โดยนางจิตราพร แตงสุวรรณ ถือหุ้นในบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด เท่ากับร้อยละ 20 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550	- ซื้อห้องชุดพักอาศัยจาก บจ. ชนชัย - มูลค่าขาย - รายได้จากขาย - มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	8.30 3.35 0.23 -	- เป็นการซื้อขายห้องชุดในโครงการสิรินทเวนตี้โฟร์ จำนวน 1 ยูนิต โดยราคาที่ใช้ในการซื้อขายเป็นราคาเดียวกับที่จำหน่ายให้กับลูกค้าทั่วไป (ทำสัญญาเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547)

(2) The Necessity and Justification of These Transactions and Comments of the Audit Committee

The abovementioned inter-related transactions were necessary and justified for the best interests of the Company, and took place according to general business practice. The said transactions were rational with specified compensation, fees, and conditions comparable to market rates and similar to transactions with non-related entities or businesses. There was no conveyance of benefit between the Company and any party with a possible conflict of interest.

The Audit Committee of the Company acknowledged and agreed with the decisions and action taken by the Board of Directors or the Managements, based on the appropriateness and suitability of all inter-related transactions occurring in 2006.

(3) The Procedures for Authorization of These Inter-Related Transactions

The abovementioned inter-related transactions must be approved in accordance with the procedure regarding the scope of responsibility of the Board of Directors and the Executive Committee. The directors and executives who have interest in any transactions will not be able to approve them.

(4) Policies or Tendency for Inter-Related Transactions in Future

The Company's policy is to engage in such transactions to the extent that such transactions serve the best interests of the Company at the time. The conditions applicable to such transactions are those that obtain during normal periods of business, at normal market rates, for entities or businesses that are non-related.

For future inter-related transactions, the Audit Committee and the Company will jointly ensure that they comply with the laws and regulations pertaining to securities, guidelines set by the Stock Exchange of Thailand, as well as the requirement regarding the disclosure of such transactions and the acquisition or sale of assets belonging to the Company and its subsidiaries.

(2) ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การทำรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดค่าตอบแทน ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขอื่น ๆ โดยอ้างอิงจากราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รับทราบ และเห็นด้วยตามที่คณะกรรมการ หรือฝ่ายจัดการได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของรายการระหว่างกันที่เกิดในปี 2549 และดำเนินการไปแล้ว

(3) มาตรการ หรือ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องได้รับการอนุมัติตามวิธีการปฏิบัติในเรื่องขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติการทำรายการ

(4) นโยบาย หรือ แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันข้างต้น บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการต่อไปตราบเท่าที่บริษัทเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ตามสภาวการณ์ในขณะที่บริษัทเข้าทำรายการ โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท จะร่วมกันดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

12. Financial Status and Operational Results

(1) Financial Statement

(A) Summary of Audit for the Period Ending December 31, 2006

Without qualifying my report on the financial statements, referred to above, I draw attention to Note 22.2 to the financial statements. On 20 April 2006 the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved a reduction of the issued and paid-up share capital of the Company for the purpose of off-setting the share discount of Baht 1,069 million, by decreasing the par value of the shares from Baht 5 to Baht 4.28 per share, representing a total capital reduction of Baht 1,061million. In addition, the meeting also approved the transfer of retained earnings of approximately Baht 8 million to eliminate the remaining balance of share discount. The Company completed the legal process of reducing the share capital on 13 July 2006.

(B) Table Summarizing the Finances of the Company and its Subsidiaries
For Fiscal Years Ending on December 31, 2004, 2005 and 2006

(Unit : Thousand baht)

Sansiri Public Company Limited (Company Only)	Fiscal Year 2004 Ending 31 Dec 2004	Fiscal Year 2005 Ending 31 Dec 2005	Fiscal Year 2006 Ending 31 Dec 2006
Total Revenue	4,500,595	7,347,617	7,777,351
Total Cost and Expenses	4,001,928	6,444,059	7,373,098
Net Profit	498,667	903,558	404,253
Earning per share (baht) [1]	0.37	0.61	0.27
Authorized share capital (thousand shares)	1,500,956	1,500,956	1,548,656
Total Asset	14,652,912	14,678,902	13,374,545
Total Liablitity	7,526,225	6,886,093	5,504,472
Shareholders' Equity	7,126,686	7,792,809	7,870,073
Book Value per Share (baht)	4.84	5.25	5.34
Par Value (baht)	5.00	5.00	4.28

Noted [1] Calculated according to the weighted average accounting method

(Unit : Thousand baht)

Sansiri Public Company Limited	Fiscal Year 2004 Ending 31 Dec 2004	Fiscal Year 2005 Ending 31 Dec 2005	Fiscal Year 2006 Ending 31 Dec 2006
Total Revenue	6,645,092	10,517,264	11,482,130
Total Cost and Expenses	6,146,425	9,613,706	11,077,877
Net Profit	498,667	903,558	404,253
Earning per share (baht) [1]	0.37	0.61	0.27
Authorized share capital (thousand shares)	1,500,956	1,500,956	1,548,656
Total Asset	19,273,596	18,355,896	18,105,803
Total Liablitity	12,145,322	10,592,655	10,322,756
Shareholders' Equity	7,128,273	7,743,240	7,783,046
Book Value per Share (baht)	4.84	5.25	5.28
Par Value (baht)	5.00	5.00	4.28

Noted [1] Calculated according to the weighted average accounting method

12. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

โดยมิได้เป็นการรายงานอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.2 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติให้ลดทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 4.28 บาท ซึ่งมูลค่าหุ้น (ที่ออกและเรียกชำระแล้ว) ที่ลดลงดังกล่าวคิดเป็นเงินจำนวน 1,061 ล้านบาท และอนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท มาลดส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่เหลือได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

(ข) ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 - 2549 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	รอบบัญชีปี 2547 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2547	รอบบัญชีปี 2548 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2548	รอบบัญชีปี 2549 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2549
รายได้รวม	4,500,595	7,347,617	7,777,351
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	4,001,928	6,444,059	7,373,098
กำไรสุทธิ	498,667	903,558	404,253
กำไรต่อหุ้น (บาท) [1]	0.37	0.61	0.27
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	1,500,956	1,500,956	1,548,656
สินทรัพย์รวม	14,652,912	14,678,902	13,374,545
หนี้สินรวม	7,526,225	6,886,093	5,504,472
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,126,686	7,792,809	7,870,073
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	4.84	5.25	5.34
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	5.00	5.00	4.28

หมายเหตุ [1] ใช้วิธีคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	รอบบัญชีปี 2547 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2547	รอบบัญชีปี 2548 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2548	รอบบัญชีปี 2549 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2549
รายได้รวม	6,645,092	10,517,264	11,482,130
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	6,146,425	9,613,706	11,077,877
กำไรสุทธิ	498,667	903,558	404,253
กำไรต่อหุ้น (บาท) [1]	0.37	0.61	0.27
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	1,500,956	1,500,956	1,548,656
สินทรัพย์รวม	19,273,596	18,355,896	18,105,803
หนี้สินรวม	12,145,322	10,592,655	10,322,756
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,128,273	7,743,240	7,783,046
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	4.84	5.25	5.28
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	5.00	5.00	4.28

หมายเหตุ [1] ใช้วิธีคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี โดยการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(C) Table of Important Financial Ratios as of the End of Fiscal Year 2006 (RATIO ANALYSIS)

Sansiri Public Company Limited (Consolidated)

		Audited		
		2006	2005	2004
LIQUIDITY RATIO				
Current Ratio	Times	2.15	2.95	2.97
Quick Ratio	Times	0.46	0.70	0.39
Quick Ratio (Cash Basis)	Times	0.35	0.17	(0.73)
Receivable Turnover	Times	4.96	4.65	5.39
Collection Period	Days	73	77	67
Inventory Turnover	Times	0.69	0.57	0.39
Inventory Turnover	Days	520	627	934
Account Payable Turnover	Times	13.27	13.51	8.55
Payment Period	Days	27	27	42
Cash Cycle	Days	565	678	959
PROFITABLE RATIO				
Gross Profit Margin	%	27.97	24.88	30.14
Net Profit Margin	%	3.52	8.59	7.50
Return on Equity	%	5.21	12.11	9.04
EFFICIENCY RATIO				
Return on Total Assets	%	2.22	4.81	2.98
Return on Fixed Assets	%	27.60	67.46	28.00
Asset Turnover	Times	0.63	0.56	0.40
FINANCIAL POLICY RATIO				
Debt-to-Equity	Times	1.22	1.26	1.58
Interest Coverage	Times	1.61	3.25	1.74
Contingency Coverage	Times	0.15	0.12	0.05
Contingency Coverage (Cash Basis)	Times	0.24	0.16	(0.37)
Pay Out Ratio	%	-	50%	50%
Per Share				
Book Value per Share	Baht	5.28	5.25	4.84
Earning per share	Baht	0.27	0.61	0.37
Dividend per share	Baht	-	-	0.16
Growth Ratio				
Total Assets	(%)	(1.25)	(4.94)	35.41
Total Liabilities	(%)	(2.55)	(12.90)	18.74
Revenue from Sales and Services	(%)	14.42	50.86	83.48
Administrative Expense	(%)	47.31	28.65	88.91
Net Profit	(%)	(55.26)	81.20	(13.96)

(ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ สิ้นปีบัญชี 2549 (RATIO ANALYSIS)

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		ตรวจสอบแล้ว		
		2549	2548	2547
LIQUIDITY RATIO				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.15	2.95	2.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.46	0.70	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.35	0.17	(0.73)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.96	4.65	5.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	73	77	67
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	0.69	0.57	0.39
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	520	627	934
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.27	13.51	8.55
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	27	27	42
CASH CYCLE	วัน	565	678	959
PROFITABLE RATIO				
อัตรากำไรเบื้องต้น	%	27.97	24.88	30.14
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.52	8.59	7.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	5.21	12.11	9.04
EFFICIENCY RATIO				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.22	4.81	2.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	27.60	67.46	28.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.63	0.56	0.40
FINANCIAL POLICY RATIO				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	1.22	1.26	1.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.61	3.25	1.74
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.15	0.12	0.05
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน Cash Basis	เท่า	0.24	0.16	(0.37)
อัตราการจ่ายเงินปันผล		-	50%	50%
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	5.28	5.25	4.84
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.27	0.61	0.37
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	0.16
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	(%)	(1.25)	(4.94)	35.41
หนี้สินรวม	(%)	(2.55)	(12.90)	18.74
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	14.42	50.86	83.48
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(%)	47.31	28.65	88.91
กำไรสุทธิ	(%)	(55.26)	81.20	(13.96)

(2) Management Discussion and Analysis

Major Developments in Y2006

Purchase of common shares of Pacific Challenge Holding Company Limited and Papanan Company Limited

In July 2006, Sansiri purchased 212,500 common shares of Pacific Challenge Holding Co., Ltd. ("Pacific") the equivalent of 85 percent of the paid-up issued shares for 2.1 million baht. Pacific is the owner of the leasehold right of the 4-storey office building with approximate area of 8,448 square meter, named "Pakdee Building", located in the prime location at 2/2 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan district, Bangkok. Currently, all the common area and exterior have been renovated. The leasehold right has 7-year term left with the current occupancy rate of 74 percent. (As of 31 December 2006)

In August 2006, Sansiri purchased 2 million common shares, or 100 percent of the paid-up capital of Papanan Company Limited, which engages in providing health and beauty enhancement medical service and medical spa under the name of "S Medical Spa". Sansiri acquired the business for its high growth potential which it expects to yield attractive return on investment in the future, as well as opportunities to expand the business overseas. Moreover, the business can provide good business synergy and create new strategies to complement the property development projects of Sansiri and affiliates.

Adoption of New Accounting Standard

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 26/2006 regarding Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in Y2006 can continue to use the equity method through the end of Y2006 and adopt the cost method as from 1 January 2007.

In this regard, Sansiri has elected to adopt the change in Y2007. Adoption of the change in Y2007 will necessitate the restatement of Sansiri's 2006 separate financial statements to be presented for comparative purposes along with the financial statements for Y2007. The restatement will have the effect of increasing net income in the separate income statement for the year ended 31 December 2006 by approximately 35.60 million baht (Increase: 0.02 bath per share) and decreasing net worth in the balance sheet at 31 December 2006 by approximately 153.07 million baht.

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2549

การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท ปภานัน จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2549 แสนสิริได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 212,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 2.12 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าในอาคารสำนักงานให้เช่า สูง 4 ชั้น จำนวน 1 หลัง พื้นที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 8,448 ตารางเมตร ชื่อ อาคารภักดี ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดี โดยได้ทำการปรับปรุงตกแต่งพื้นที่ส่วนกลางและภายนอกไปทั้งหมดแล้ว ปัจจุบันมีระยะเวลาการเช่าเหลืออยู่ประมาณ 7 ปี โดยมีอัตราการเช่า (occupancy rate) อยู่ที่ประมาณร้อยละ 74 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

ในเดือนสิงหาคม 2549 แสนสิริ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 ล้านหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท ปภานัน จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินกิจการภายใต้ชื่อ "S Medical Spa" ธุรกิจบริการด้านการแพทย์เสริมความงาม บำรุงสุขภาพ และ เมดิคัลสปา แสนสิริ เข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวเนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงซึ่งน่าจะสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ในอนาคต และธุรกิจดังกล่าวจะสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นธุรกิจที่จะสามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ด้วยการนำธุรกิจบริการมาสร้างสรรค์กลยุทธ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริและบริษัทในเครือ

มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่องมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้แสนสิริเลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 แต่อย่างไรก็ตาม หากแสนสิริเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2549 กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะของแสนสิริสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 35.60 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.02 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จะลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 153.07 ล้านบาท

Joint Venture Agreement

On 15 December 2006, Sansiri entered into a joint venture agreement with KNP Investments Pte Ltd (KNP) (which purchased a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited from Natural Park Public Company Limited). This agreement is for the management and operation of Siri Phuket Limited and grants both parties options to sell shares as follows: -

- During a period of up to 10 months after the joint investments, KNP has the option to purchase all of Sansiri's investment in Siri Phuket Limited (both in the form of investment and loans), at the price of 228 million baht plus any additional investment and loans arising after the joint investment.
- Sansiri has an option to call for KNP to purchase all of Sansiri's investments in Siri Phuket Limited, at the price of 208 million baht plus any additional investment and loans made after the joint investment. Sansiri may exercise this option for up to 6 months after the joint investment was made.
- During the first 10 months, KNP retains an option to sell all shares back to Natural Park Public Company Limited (N-PARK) at the purchase price plus interest at a rate stipulated in the agreement. If this option is exercised, N-PARK will have the same shareholding in Siri Phuket Limited as before the joint investment was made.

Financial Results

Total revenues in Y2006 amounted to 11,482 million baht, a 9% increase from 10,517 million baht over the same period in Y2005. The key driver was the 17% growth in revenue from project sales as a result of successful launches of single-detached house, detached house, condominium, and townhouse projects. The successful penetration of the single-detached house and townhouse markets shifted the revenue breakdown. To the total revenue from project sales in Y2005, revenue from single-detached house and condominium projects contributed 50% and 42% respectively while revenue from townhouses projects contributed only 8%. Of the total revenue from project sales in Y2006, revenue from single-detached house and townhouse projects comprised 54% and 16% respectively while revenue from condominium projects comprised 30%.

Revenue from rental business (including revenue from leasehold rights written off) increased from 181 million baht to 214 million baht, an 18% increase over the same period in Y2005, as more units of the single-detached housing projects were added to the recurring income portfolio. The expansion of property management business resulted in an 11% growth of the revenue from business management, increasing from 208 million baht in Y2005 to 230 million baht in Y2006. In addition, the sale of Sofitel Silom Hotel in May 2005, made the revenue from hotel business significantly decrease from 240 million baht to 17 million baht, whereas resulted in the gain on sale of investments in related parties (before transaction costs) of 456 million baht in Y2005. In this regard, the acquisition of Papanan Company Limited, which engages in providing health and beauty enhancement medical service and medical spa, generated the revenue of 21 million baht. Like other start-ups, the medical spa was not very profitable. However, the medical spa business is considered a high growth potential venture due to its full range of services to cope with the increasing number of health-conscious customers. Moreover, the medical spa business would provide good business synergy and create opportunities to expand the business overseas, generating high profitability in the future.

สัญญากิจการร่วมทุน

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 แสนสิริทำสัญญากิจการร่วมทุน (Joint Venture) กับ KNP Investments Pte Ltd (KNP) ซึ่งซื้อหุ้นในส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด จากกลุ่มบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินการบริหารจัดการของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด โดยทั้งสองฝ่ายมีข้อตกลงเกี่ยวกับให้สิทธิ (Option) ในการขายหุ้นกันไว้ ดังนี้

- ในระหว่างระยะเวลาไม่เกิน 10 เดือน หลังจากการร่วมลงทุน KNP มีสิทธิที่จะซื้อเงินลงทุนที่แสนสิริได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบของเงินลงทุนและเงินที่ให้กู้ยืม) ในราคา 228 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติมที่แสนสิริได้ลงไปหลังจากที่ได้มีการร่วมทุน
- แสนสิริมีสิทธิที่จะเรียกให้ KNP ซื้อเงินลงทุนที่แสนสิริได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม) ในราคา 208 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนเพิ่มเติมและเงินให้กู้ยืมที่แสนสิริได้ลงไปแล้วจากที่ได้มีการร่วมทุนได้เช่นกัน โดยแสนสิริมีสิทธิที่จะใช้สิทธิดังกล่าวภายใน 6 เดือนแรกหลังจากการร่วมทุน
- ในช่วง 10 เดือนแรก KNP มีสิทธิที่จะขายหุ้นคืนให้แก่บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) (N-PARK) ได้ในราคาที่ซื้อมาบวกกลับดอกเบี้ยตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งหาก KNP ใช้สิทธิดังกล่าวจะทำให้ N-PARK กลับเข้าถือหุ้นของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด เหมือนเดิมก่อนการร่วมลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2549 แสนสิริมีรายรับรวมทั้งสิ้น 11,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 10,517 ล้านบาทในปี 2548 มีปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการขายโครงการที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่แสนสิริเปิดโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ความสำเร็จจากการเจาะตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนรายได้จากการขายโครงการ โดยในปี 2548 มีการรับรู้รายได้จากโครงการบ้านเดี่ยวและคอนโดมิเนียม ร้อยละ 50 และ 42 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากโครงการทาวน์เฮ้าส์เพียงร้อยละ 8 ทั้งนี้ ในปี 2549 มีสัดส่วนการรับรู้รายได้จากบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54 และ 16 ในขณะที่รายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมลดลงเป็นร้อยละ 30

รายได้จากโครงการเพื่อเช่า (รวมรายได้จากสิทธิการเช่าตัดบัญชี) เพิ่มขึ้นเป็น 214 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จาก 181 ล้านบาทในปี 2548 เป็นผลมาจากการเพิ่มจำนวนบ้านเดี่ยวเพื่อเช่ามากขึ้น ในขณะที่การขยายธุรกิจด้านการบริหารโครงการและบริหารการขาย ส่งผลให้แสนสิริมีรายรับค่าบริการธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2548 หรือเพิ่มขึ้นจาก 208 ล้านบาทเป็น 230 ล้านบาท นอกจากนี้ การขายโรงแรมโซฟิเทล สีลมในเดือนพฤษภาคม 2548 ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวน 240 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 17 ล้านบาทในปี 2549 พร้อมทั้งส่งผลให้แสนสิริมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) เป็นจำนวน 456 ล้านบาทในปี 2548 ทั้งนี้ แสนสิริ มีรายได้เพิ่มเติมจากกิจการเมดิคัลสปา จำนวน 21 ล้านบาท อันเป็นผลจากการซื้อหุ้นของบริษัท ปภานัน จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจบริการด้านการแพทย์เสริมความงาม บำรุงสุขภาพ และเมดิคัลสปา โดยปกติการดำเนินงานในช่วงแรกจะยังไม่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มการเติบโตสูง เนื่องจาก ธุรกิจเมดิคัลสปาดังกล่าวมีบริการครบวงจรที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่สนใจในการดูแลสุขภาพซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากในปัจจุบัน ยิ่งไปกว่านั้น ธุรกิจเมดิคัลสปาถือเป็นที่ธุรกิจที่สร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ให้แก่แสนสิริได้เป็นอย่างดี รวมทั้งสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นได้ในลำดับต่อไป

Cost of project sales rose from 7,010 million baht to 7,827 million baht, representing a 12% increase. Gross margin of project sales improved from 24% in Y2005 to 28% in Y2006 as a result of the price increase coping with the increasing construction costs. The Selling General and Administration (SG&A) expense increased from 16% of total revenues in Y2005 to 21% of total revenues in Y2006, reflecting the fiercely competitive market. Major component of the SG&A was sales promotions to stimulate sales, resulting in the high presale amount exceeding the sales target. However, most of the presale amount was the sales of condominium and townhouse projects, which Sansiri could not yet record as revenue from project sales. The presale amount would gradually be realized as revenue from project sale according to the percentage of completion whereas the SG&A expense must be recorded upon the sales. Hence, the time lag between presale amount and realized revenues resulted in the higher SG&A expense as a percentage of total revenues in Y2006, compared to that of Y2005.

Directors' remuneration increased from 1.91 million baht in Y2005 to 6.17 million baht in Y2006, according to the resolution of the Shareholders' meeting No. 11/2006 held on 20 April 2006. The resolution to increase the Directors' remuneration not only reflected the broader scope of authority and responsibilities but also put it up to par with peers in the same industry. Interest paid in Y2006 decreased by 34% from that of the same period in Y2005 due to the loan repayment after the sale of Sofitel Silom Hotel. The net proceed of 1.2 billion baht from the sale of Sofitel Silom Hotel together with the net cash inflow from selling 25 units of Baan Sansiri Sukhumvit at the price of 850 million baht to the Baan Sansiri Property Fund (SIRIPF) in September 2005, were used for loan repayment. Consequently, the interest paid in Y2006 decreased from that of the same period in Y2005.

The higher SG&A together with the discrepancy between realized revenues and recorded expenses, led to the 774-million baht earning before tax in Y2006, or a 38% decrease from that of Y2005. Furthermore, the discrepancy between the accounting practice and the revenue code on the corporate income tax calculation resulted in the high corporate income tax of 401 million baht in Y2006. Therefore, the effective tax rate significantly increased from 29.6% of earning before tax in Y2005 to 51.8% of earning before tax in Y2006. In this regard, the total corporate income tax of 369 million baht in Y2005 included not only the 123-million baht tax on gain on sale of investments in Richee Holding Alliances Company Limited, but also the 64-million baht tax on the sale of 25 units of Baan Sansiri Sukhumvit to "Baan Sansiri Property Fund" (SIRIPF). Therefore, the exact corporate income tax on normal business operations in Y2005 was 182 million baht. It is obviously seen that the corporate income tax on normal business operations dramatically increased from 182 million baht in Y2005 to 401 million baht in Y2006.

In summary, Sansiri posted 404 million baht net profit representing a net profit margin of 3.5% of total revenues in Y2006. Compared to the net profit margin of 8.6% of total revenues in Y2005, the contraction in net margin was due to two key factors. Firstly, the fiercely competitive market together with the discrepancy between realized revenues and recorded expenses, led to the high SG&A expense as a percentage of total revenues in Y2006. Secondly, the discrepancy between the accounting practice and the revenue code on the corporate income tax calculation resulted in the high effective corporate income tax rate in Y2006.

ต้นทุนขายโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 หรือเพิ่มจาก 7,010 ล้านบาท เป็น 7,827 ล้านบาท เมื่อเทียบกับต้นทุนขายโครงการในปี 2548 ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับโครงการเพื่อขายปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 28 ในปี 2549 เนื่องจากการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16 ของรายได้รวมในปี 2548 เป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวมในปี 2549 สะท้อนถึงการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ยังคงเป็นค่าใช้จ่ายทางด้านการตลาดและส่งเสริมการขาย เนื่องจากมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเร่งการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ส่งผลให้แสนสิริมียอดขายสูงกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม ยอดขายส่วนใหญ่เป็นยอดขายจากโครงการคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งตามข้อปฏิบัติในการบันทึกบัญชี แสนสิริจะยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากยอดขายดังกล่าวได้ทันที โดยรายได้นั้นจะทยอยบันทึกตามร้อยละของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกิดขึ้นต้องบันทึกบัญชีภายในช่วงเวลาเดียวกันกับการเกิดยอดขาย ดังนั้น จึงเกิดความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบเป็นสัดส่วนของรายได้รวมปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2548

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้นจาก 1.91 ล้านบาทสำหรับปี 2548 เป็น 6.17 ล้านบาทในปี 2549 ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่อนุมัติให้เพิ่มค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งสอดคล้องและเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน ในส่วนของดอกเบี้ยจ่ายลดลงร้อยละ 34 จากปี 2548 เป็นผลสืบเนื่องจากการขายโรงแรมโซฟิเทล สีลม ในเดือนพฤษภาคม 2548 โดยได้รับกระแสเงินสดเข้ามาจำนวนประมาณ 1,200 ล้านบาท และได้นำไปคืนเงินกู้ยืมของแสนสิริ นอกจากนี้ ในเดือนกันยายน 2548 บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดตั้ง กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ โดยนำเงินทุนจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มาซื้อบ้านแสนสิริ สุขุมวิท จำนวน 25 หลัง ในราคา 850 ล้านบาท ซึ่งแสนสิริได้นำเงินที่ได้จากการขายสินทรัพย์มาชำระหนี้สิน มีผลให้ภาระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งผลกระทบจากความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้แสนสิริมีกำไรก่อนหักภาษีในปี 2549 เท่ากับ 774 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 38 จากกำไรก่อนหักภาษีในปี 2548 ยิ่งไปกว่านั้น ผลกระทบจากการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แตกต่างจากวิธีการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี ส่งผลให้แสนสิริมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2548 เท่ากับ 401 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.8 ของกำไรก่อนหักภาษี ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับภาษีเงินได้จำนวน 369 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.6 ของกำไรก่อนหักภาษีในปี 2548 นอกจากนี้ หากไม่นับรวมภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรจากการขายหุ้นในบริษัท ริชชี่โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด จำนวน 123 ล้านบาท และภาษีเงินได้ที่คำนวณจากรายการขายบ้านแสนสิริ สุขุมวิท จำนวน 25 หลังให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ จำนวน 64 ล้านบาท จะเห็นได้ว่า จากภาษีเงินได้จำนวน 369 ล้านบาทในปี 2548 นั้น เป็นภาระภาษีเงินได้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติในปี 2548 จำนวน 182 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับภาษีเงินได้สำหรับปี 2549 จำนวน 401 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าแสนสิริมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

กล่าวโดยสรุป ในปี 2549 แสนสิริมีกำไรสุทธิจำนวน 404 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 3.5 ของรายได้รวม ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.6 ของรายได้รวมในปี 2548 มีสาเหตุหลัก 2 ประการ คือ 1) อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้รวม เพิ่มสูงขึ้นในปี 2549 สืบเนื่องจากภาวะการแข่งขันสูงในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งผลกระทบจากความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย และ 2) อัตราส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเทียบกับกำไรก่อนหักภาษี เพิ่มสูงขึ้นในปี 2549 เป็นผลมาจากความแตกต่างระหว่างวิธีการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามเกณฑ์ภาษีอากรและตามมาตรฐานการบัญชี

Assets

Total assets of Sansiri Group as of 31 December 2006 stood at 18,106 million baht, a 230-million baht decrease below the same period in Y2005 due to the housing transfer. The housing transfer resulted in not only the 520-million decrease in unbilled completed work but also the 604-million baht net cash inflow. In addition, non-current assets increased by 459 million baht due to acquisitions of recurring-income assets. The acquisitions included a number of single-detached houses for rent to cope with the increasing demand for high-quality houses for rent as well as the medical spa business which is a high growth potential venture providing good business synergy and generating high profitability in the future.

Liabilities

Total liabilities of Sansiri Group as of 31 December 2006, amounted to 10,323 million baht, a 270-million baht decline from last year. The cash inflow from housing transfer of 4,612 million baht was used for loan repayment while the progressive construction of housing projects led to the cash inflow of 3,520 million baht from long-term financing. The successful launches and market activities resulted in the high presale amount exceeding the sales target. Consequently, down payment received from customers recorded as unearned income, increased by 589 million baht from last year. Project financing loans from financial institutions as of 31 December 2006 which repayment due upon transfer of housing units; single-detached houses, condominiums and townhouses decreased to 5,161 million baht, from 6,187 million baht as of 31 December 2005. The outstanding of "Other payable-Property fund" amounted to 849 million baht, reflecting the record of the sale of 25 units to SIRIPF as the loan from property fund. In this regard, the interest bearing debts declined meaningfully from 7,643 million baht as of the year ended 2005 to 6,760 million baht as of the year ended 2006. Thus, the Debt-to-Equity ratio and the interest bearing debt to equity (Gearing ratio) was at 1.22 times and 0.87 times respectively.

Shareholders' Equity

Shareholders' Equity of Sansiri Group as of 31 December 2006 amounted to 7,783 million baht, an increase of 40 million baht over the same period in Y2005. In this regard, the outstanding of retained earnings was net of the 324-million baht dividend payout based on the financial result of Y2005.

According to the letter dated 16 November 2005, sent from the Securities and Exchange Commission (SEC) to all listed companies, the Federation of Accounting Professions made comments regarding accounting practices of capital reduction to offset the retained losses. For companies with outstanding discount on share capital, the retained losses must be offset following to the discount on share capital. Consequently, companies with inconsistent accounting practice are required to make amendments to the Y2005 financial statements.

With regard to the capital reduction to offset the retained losses, Sansiri has strictly followed all the guidelines, principles, and comments by the authority as well as consulted the authority prior to every capital reduction. However, misapprehension has led to the outstanding discount on share capital of 1,069 million baht on Sansiri's balance sheet as of year ended 2005. In this regard, the Securities and Exchange Commission (SEC) consented to the capital reduction for offsetting the outstanding discount on share capital, instead of making amendments. Meanwhile, the procedures and schedules must be disclosed on the financial statements. The net retained earnings after paying out dividend must be no

สินทรัพย์

แสนสิริและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 18,106 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 230 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากมูลค่าที่เสร็จยังไม่เรียกเก็บลดลงจากปี 2548 จำนวน 520 ล้านบาท เนื่องจากมีการส่งมอบโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่แล้วเสร็จให้กับลูกค้าได้ตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด-สุทธิจากการส่งมอบโครงการจำนวน 604 ล้านบาท สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 459 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว ได้แก่ การเพิ่มจำนวนบ้านเช่าเพื่อรองรับความต้องการเช่าที่อยู่อาศัยคุณภาพสูงที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้ง การซื้อกิจการเมดิคัลสปา ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูง สามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ให้แก่แสนสิริได้เป็นอย่างดี และเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นได้ในลำดับต่อไป

หนี้สิน

หนี้สินรวมของแสนสิริและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 10,323 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 จำนวน 270 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวเนื่องมาจากการส่งมอบโครงการที่อยู่อาศัยให้กับลูกค้าโดยมีกระแสเงินสดรับจำนวน 4,612 ล้านบาท ในขณะที่แสนสิริได้กู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 3,520 ล้านบาท และนำมาพัฒนาโครงการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ในขณะที่กิจกรรมการตลาดที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้แสนสิริมียอดขายสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีเงินรับล่วงหน้าจากการขายโครงการที่รอส่งมอบบ้านให้กับลูกค้าในอนาคต หรือเงินค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2548 จำนวน 589 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ เงินกู้โครงการบ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งจะมีการชำระคืนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 5,161 ล้านบาท เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 6,187 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,026 ล้านบาท ยอดคงเหลือของเจ้าหนี้อื่น-กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 849 ล้านบาทนั้น เป็นผลมาจากรายการขายบ้านเช่าจำนวน 25 หลังของโครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ โดยแสนสิริได้บันทึกรับรู้รายการขายนั้น เป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ ทั้งนี้ หนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยลดลงจาก 7,643 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 มาอยู่ที่ 6,760 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.22 เท่า และ อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing ratio) เท่ากับ 0.87 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของแสนสิริ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 7,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 40 ล้านบาท ในการนี้ แสนสิริได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 จำนวน 324 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้กำไรสะสมของแสนสิริลดลงตามจำนวนเงินดังกล่าว

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้มีหนังสือถึงบริษัทจดทะเบียนทุกบริษัท ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2548 เพื่อแจ้งความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชี เกี่ยวกับวิธีการบันทึกบัญชีในการลดทุนไปล้างขาดทุนสะสม ซึ่งมีใจความโดยสรุปว่า ในกรณีที่บริษัทมีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ซึ่งเกิดจากการขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น (ราคาพาร์) หากบริษัทจะลดทุนไปล้างขาดทุนสะสม บริษัทต้องนำส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดทุนไปหักกลบลบกับส่วนต่ำกว่าทุนก่อน จึงจะนำส่วนที่เหลือไปล้างขาดทุนสะสมได้ โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้มีคำสั่งด้วยว่า หากบริษัทใดมีการบันทึกบัญชีไม่เป็นไปตามความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าว ขอให้ดำเนินการแก้ไขข้อผิดพลาดโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที เพื่อให้ข้อมูลในงบการเงินประจำปี 2548 ถูกต้องและเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นั้น

ในเรื่องการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมนี้ แสนสิริได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงกฎระเบียบ และความเห็นของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอดและได้ปรึกษาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการลดทุนทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องดังกล่าว ส่งผลให้แสนสิริยังคงมีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ณ สิ้นงวดบัญชีปี 2548 จำนวน 1,069 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้ สำนักงานคณะกรรมการ

less than the outstanding discount on share capital, should the companies wish to pay out dividend. The implementation of the new guidelines, therefore, limits the dividend payout. With regard to the resolutions made at the Annual General Meeting of the Company's Shareholders held on 20 April 2006, the meeting approved the 1,061-million baht decrease of the registered capital, from 7,368 million baht to 6,307 million baht through the reduction of par value from 5 baht to 4.28 baht. In order to offset the total outstanding discount on share capital of 1,069 million baht, the meeting also approved the 8-million baht reduction of retained earnings. Sansiri has completed the registration of reduction of the registered capital with the Registrar of Public Company Division, Business Development Department, Ministry of Commerce on 13 July 2006.

Liquidity

1. During the past 3 years, the movement of cash flow has been summarized as follows:

Unit: million baht

	Y 2004	Y 2005	Y 2006
Net cash provided by (used in) operating activities	(4,020)	929	2,224
Net cash provided by (used in) investing activities	(524)	881	(207)
Net cash provided by (used in) financing activities	4,335	(842)	(1,967)

Most of Sansiri's cash flow from operations was generated by property sales as well as proceeds from financial institutions in the form of project financing loans, which repayment due upon transfer of housing units; single-detached houses, condominiums and townhouses. The cash outflow could be summarized as loan repayment as well as land acquisition and project development costs for single-detached houses, condominiums and townhouses, to ensure the sufficient land bank to support the sustainable growth of business.

In Y2006, there were net cash inflow of 1,703 million baht from down payment collection in regard to the property sales and net cash inflow of 604 million baht from housing transfer. Sansiri repaid the loans to financial institutions with the total amount of 5,164 million baht while drew down the 3,520-million baht funding for progressive construction of housing projects. In addition, Sansiri paid out dividend of 324 million baht based on Y2005 financial results to shareholders.

2. As of 31 December 2006, Sansiri's liquidity ratio was 2.15 times. The current assets decreased by 689 million baht largely due to the decrease in unbilled completed work. The housing transfer resulted in not only the decrease in unbilled completed work but also the 604-million baht net cash inflow. The current liabilities increased by 1,695 million baht, mainly driven by the increase of current portion of long-term liabilities and unearned income, leading to cash inflow of 1,703 million baht. The quick ratio decreased to 0.46 times as a result of the decrease in unbilled completed work.

ก.ล.ต. ได้เห็นสมควรผ่อนผันให้แสนสิริใช้วิธีการลดทุนที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ให้หมด แทนการแก้ไขข้อผิดพลาดของการบันทึกบัญชีในอดีตได้ โดยมีเงื่อนไขว่าในระหว่างที่กระบวนการลดทุนเพื่อล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นให้หมด และหากบริษัทจะจ่ายเงินปันผลได้ กำไรสะสมคงเหลือหลังจากจ่ายเงินปันผลของบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ในบัญชี เพื่อไม่ให้มีการจ่ายเงินปันผลออกจากกำไรสะสมซึ่งยังมิได้แก้ไขให้ถูกต้อง ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การบันทึกบัญชีในการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมเป็นไปตามความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชี แสนสิริได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ซึ่งจัดในเดือนเมษายน 2549 เพื่อพิจารณาอนุมัติและดำเนินการตามแผนการแก้ไขเกี่ยวกับส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ในบัญชีของบริษัท โดยอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของแสนสิริ โดยวิธีลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท การลดทุนดังกล่าวมีผลทำให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของแสนสิริลดลงจำนวน 1,061 ล้านบาท จากเดิม 7,368 ล้านบาท เป็น 6,307 ล้านบาท และได้รับอนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท มาล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นในส่วนที่เหลือ โดยแสนสิริได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(4,020)	929	2,224
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(524)	881	(207)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,335	(842)	(1,967)

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของแสนสิริมาจากรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยรวมถึงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ เงินกู้โครงการบ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งจะมีการชำระคืนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า โดยกระแสเงินสดที่เข้ามา บริษัทฯ ได้นำไปลงทุนในการเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพส่วนหนึ่ง เพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ ทั้งบ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮาส์ เพื่อส่งมอบทรัพย์สินให้กับลูกค้าที่ซื้อโครงการตามสัญญา รวมถึงการขยายตลาดที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพของกลุ่มบริษัทฯ มีหลากหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกระดับราคา สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่มอีกส่วนหนึ่ง และส่วนที่สำคัญอีกส่วนก็คือการนำเงินไปชำระคืนหนี้สินของบริษัทฯ

ในปี 2549 แสนสิริมีกระแสเงินสดรับค่างวดจากการขายโครงการจำนวน 1,703 ล้านบาท และกระแสเงินสดรับจากการส่งมอบทรัพย์สินโครงการที่อยู่อาศัยให้กับลูกค้าตามกำหนดจำนวน 604 ล้านบาท ทั้งนี้ แสนสิริได้ชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 5,164 ล้านบาท และเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับการก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยต่างๆ อีกจำนวน 3,520 ล้านบาท รวมทั้งการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ให้กับผู้ถือหุ้นของแสนสิริ จำนวน 324 ล้านบาท ในปี 2549

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2549 เท่ากับ 2.15 เท่า โดยแสนสิริมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจากปีก่อนจำนวน 689 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ โดยแสนสิริสามารถส่งมอบโครงการที่อยู่อาศัยให้กับลูกค้าตามกำหนดโดยมีกระแสเงินสดรับ จำนวน 604 ล้านบาท ในขณะที่แสนสิริมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,695 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเมื่อมีการส่งมอบทรัพย์สินให้กับลูกค้า และเงินรับล่วงหน้าค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ ทำให้แสนสิริมีกระแสเงินสดรับ จำนวน 1,703 ล้านบาท ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.46 เท่า ลดลงจากปีก่อนด้วยสาเหตุมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บลดลงจากการส่งมอบโครงการที่อยู่อาศัยดังกล่าวไว้ข้างต้น

Capital Expenditure

In Y2006, Sansiri Group invested in rental properties located in the Central Business District, targeting at expatriates in Thailand. These recurring income assets would generate the constant stream of revenues in the long-term. In addition, Sansiri acquired the medical spa business for its high growth potential which it expects to yield attractive return on investment in the future, as well as opportunities to expand the business overseas. Moreover, the medical spa business would provide good business synergy and create new strategies to complement the property development projects of Sansiri and affiliates.

Sources of funds

In Y2006, main sources of funds include project financing loans from financial institutions and down payment collection from project sales together with the cash inflow upon housing transfer. The uses of funds could be summarized as loan repayment, land acquisitions, and working capital for personnel development and computer system upgrade,

(3) The remuneration to the Auditor

(3.1) Audit Fees
In the fiscal year 2006, Sansiri and subsidiaries have paid audit fees to the audit company, totaling 4,410,000 baht.

(3.2) Non-Audit Fees
(a) In the fiscal year 2006, Sansiri and subsidiaries have paid non-auditing fees, i.e. Audit Instruction Charge to the audit company, totaling 230,000 baht
(b) There is no future payments due to the incomplete work in the fiscal year 2006

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2549 แสนสิริมีการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าในทำเลที่ตั้งย่านธุรกิจเพิ่มจากปีก่อนขึ้นอีก เพื่อรองรับนักธุรกิจชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยซึ่งมียอดสูงกว่าปีก่อน อีกทั้งเป็นการเพิ่มรายได้ระยะยาวให้กับบริษัทเพิ่มอีกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเลือกลงทุนในกิจการให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามและเมดิคัลสปา ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ในอนาคต นอกจากนี้ ธุรกิจดังกล่าวจะสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นธุรกิจที่จะสามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ด้วยการนำธุรกิจบริการมาสร้างสรรค์กลยุทธ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริและบริษัทในเครือ

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2549 แสนสิริมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับนำมาพัฒนาโครงการใหม่ โดยได้คัดเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกค้าจากการขายโครงการและจากการโอนกรรมสิทธิ์ โดยกระแสเงินสดดังกล่าวส่วนหนึ่งนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนหนึ่งนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยี รวมไปถึงการเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อที่จะนำมาพัฒนาโครงการในอนาคตต่อไป

(3) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(3.1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)
แสนสิริและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2549 เป็นจำนวนเงินรวม 4,410,000 บาท

(3.2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)
(ก) แสนสิริและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนอื่น ซึ่งได้แก่ ค่า Audit Instruction Charge ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2549 เป็นจำนวนเงินรวม 230,000 บาท
(ข) ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2549 :
- ไม่มี -

Attachment 1

(1) Details on the Directors and Managements

Name - Surname Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company, [1/] as of February 28, 2007	Working Experience During the Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
1 Mr. Kovit Poshyananda - Chairman of the Board - Independent Director	72	- Ph.D. (Economics), Cornell University, U.S.A. - Attended Training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.124% 1,833,000	Present Present Present Present Present Present Present	Director Chairman of the Audit Committee Director, Chairman of the Audit Committee Director Advisor Director Director	The Nationnal Research Council of Thailand Furukawa Metal (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Bank Shanggri-La Hotels Public Company Limited The Stock Exhange of Thailand Walailak University Thai Institute of Directors Association (IOD)
2 Mr. Chittin Sibunruang - Deputy Chairman - Member of the Compensation Committee	59	- M.B.A. (Business Management) University of Hartford, U.S.A.	0.052% 764,141	2000 - Present 1998 - Present 1975 - Present	Director Chairman Director and Secretary	Siam Food Plc. Sharp Thepnakorn Co., Ltd. Thanakorn Co., Ltd.
3 Mr. Apichart Chutrakul - Director (Authorized Director) - Chairman of the Executive Committee - Chief Executive Officer	47	- M.B.A., University of San Diego, U.S.A.	0.389% 5,733,635	Aug 2006 - Present July 2006 - Present Jan 2006 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2002 - Present 2002 -Present 2000 - Present 1998 - Present 1990 - Present 1990 - Present	Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director	Papanan Limited Pacific Challenge Holding Co.,Ltd. Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Prompt Pattana Property Limited Clubhouse Property Limited Siri Phuket Limited S.U.N. Management Co., Ltd. Sansiri Venture Co., Ltd. Sansiri Land Limited Plus Property Co., Ltd. Chanachai Limited Rojnaruemit Limited

Note : [1/] Including the shares held by spouse and minor children.

เอกสารแนบ 1

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น [1/] ในบริษัท (%) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1 นายโกวิทย์ โปษยานนท์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	72	- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) Cornell University สหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.124% 1,833,000 หุ้น	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการสภามหาวิทยาลัย กรรมการ	คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์ บริษัท ฟูรูกาวาเม็ททัล (ไทยแลนด์) จำกัด ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท แชงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2 นายจิตติน สีบุญเรือง - รองประธานกรรมการ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	59	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.052% 764,141 หุ้น	2543 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2518 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและเลขานุการ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ชาร์ป เทพนคร จำกัด บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
3 นายอภิชาติ จูตระกูล - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานอำนวยการ	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.389% 5,733,635 หุ้น	ส.ค. 2549 - ปัจจุบัน ก.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ปภานัน จำกัด บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด

หมายเหตุ [1/] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Attachment 1

(1) Details on the Directors and Managements

Name - Surname Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company, [1/] as of February 28, 2007	Working Experience During the Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
4 Mr. Srettha Thavisin - Director (Authorized Director) - Deputy Chairman of the Executive Committee - President	46	- M.B.A. (Finance) Claremont Graduate School, U.S.A.	0.551% 8,125,618	Dec 2006 - Present July 2006 - Present Jan 2006 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2000 - Present 1998 - Present 1994 - Present 1990 - Present	Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director	Sansiri Venture Co., Ltd. Pacific Challenge Holding Co., Ltd. Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Prompt Pattana Property Limited Clubhouse Property Limited Siri Phuket Limited Sansiri Land Limited Plus Property Co., Ltd. Rojnaruemit Limited Chanachai Limited
5 Mr. Wanchak Buranasiri - Director (Authorized Director) - Member of the Executive Committee - Senior Executive Vice President - Secretary to the Compensation Committee	42	- M. Eng. Chemical Engineering, Imperial College of Science Technology and Medicine University of London, England	0.207% 3,049,599	Aug 2006 - Present July 2006 - Present Jan 2006 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2002 - Present 2002 - Present 2000 - Present 1998 - Present 1994 - Present 1993 - Present	Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director Director	Papanan Limited Pacific Challenge Holding Co., Ltd. Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Prompt Pattana Property Limited Clubhouse Property Limited Siri Phuket Limited S.U.N. Management Co., Ltd. Sansiri Venture Co., Ltd. Sansiri Land Limited Plus Property Co., Ltd. Rojnaruemit Limited Chanachai Limited

Note : [1/] Including the shares held by spouse and minor children.

เอกสารแนบ 1

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น [1/] ในบริษัท (%) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4 นายเศรษฐา ทวีสิน - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ	46	- ปริญญาโท การเงิน Claremont Graduate School ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.551% 8,125,618 หุ้น	ธ.ค. 2549 - ปัจจุบัน ก.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด บริษัท ชนชัย จำกัด
5 นายวันจักร์ บุรณศิริ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	42	- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, University of London ประเทศอังกฤษ	0.207% 3,049,599 หุ้น	ส.ค. 2549 - ปัจจุบัน ก.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ปภานัน จำกัด บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด บริษัท ชนชัย จำกัด

หมายเหตุ [1/] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Attachment 1

(1) Details on the Directors and Managements

Name - Surname Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company, 1/ as of February 28, 2007	Working Experience During the Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
6 Mr. Visarl Chowchuvech - Chairman of the Audit Committee - Chairman of the Compensation Committee - Independent Director	80	- M. Eng. (Civil Engineering), Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.	-	Present	Inspector General	Council of Engineering of Thailand
7 Ms. Chitra Srisakorn - Independent Director - Member of the Audit Committee - Member of Compensation Committee	76	- High Certificate of Accounting, Thammasat University	-	Present	Certificate Public Accountant Registration No. 282	
8 Mr. Dnuja Sindhvananda - Member of the Audit Committee - Member of Compensation Committee - Independent Director	46	- Master Degree in Economic Planning and Policy, Northeastern University, Boston, Massachusetts, U.S.A. - Attended training the Director Certification Program (DCP) and Finance for Non - Finance Director (FN) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.003% 50,000	2004 - Present 2002 - 2004 2000 - 2004	Plan and Policy Analyst 9 Director of Royal Development Projects Coordination Division 2 Plan and Policy Analyst 8 Director of Royal Development Projects Coordination Division 2 Plan and Policy Analyst 8 Director of Royal Development Projects Coordination Division 3	RDPB (office of the Royal Development Projects Board) RDPB (office of the Royal Development Projects Board) RDPB (office of the Royal Development Projects Board)

Note : 1/ Including the shares held by spouse and minor children.

เอกสารแนบ 1

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น 1/ ในบริษัท (%) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6 นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	80	- ปริญญาโท (วิศวกรรมโยธา) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	ผู้ตรวจการ	สภาวิศวกรแห่งประเทศไทย
7 นางสาวจิตรา ศรีสาคร - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	76	- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 282	
8 นายดนุชา สินธวานนท์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	46	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Northeastern University, Boston, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.003% 50,000 หุ้น	2547 - ปัจจุบัน 2545 - 2547 2543 - 2545	ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 2 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9) ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 2 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8) ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 3 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8)	สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ

หมายเหตุ 1/ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Attachment 1

(1) Details on the Directors and Managements

Name - Surname Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company, [1/] as of February 28, 2007	Working Experience During the Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
9 Mr. Thalin Aeimtitiwat - Director (Authorized Directors) - Member of the Executive Committee - Executive Vice President, Accounting - Secretary to the Audit Committee	46	- M.B.A. Western Michigan University, U.S.A. - Attended training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.034% 500,000	Dec 2006 - Present Jan 2006 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2000 - Present 2000 - Present 1999 - 2004	Director Director Director Director Director Director Director Director	Sansiri Venture Co; Ltd. Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Prompt Pattana Property Limited Clubhouse Property Limited Rojnaruemit Limited Chanachai Limited Plus Property Co., Ltd.
10 Mr. Nopporn Boonthanom - Director (Authorized Directors) - Member of the Executive Committee - Secretary to the Board - General Counsel, Legal Office	43	- Master of Law, Chulalongkorn University - Attended training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.024% 350,000	Dec 2006 - Present Jan 2006 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2003 - Present 2000 - Present 2000 - Present 1999 - 2004	Director Director Director Director Director Director Director Director	Sansiri Venture Co; Ltd. Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Prompt Pattana Property Limited Clubhouse Property Limited Rojnaruemit Limited Chanachai Limited Plus Property Co., Ltd.
11 Mr. Uthai Uthaisangsuk - Member of the Executive Committee - Executive Vice President, Business Development and Project Management	39	- M.B.A., Middle Tennessee State University, U.S.A.	0.035% 510,072	Jan 2006 - Present Jan 2006 - Present 2004 - Present 2004 - Present 2004 -Present 2001 - 2004	Director Director Director Director Director Director	Red Lotus Properties Limited Sansiri Ram-indra Limited Sansiri Land Limited Sansiri Venture Co., Ltd. S.U.N. Management Co., Ltd. Cathay Asset Management Co., Ltd.

Note : [1/] Including the shares held by spouse and minor children.

เอกสารแนบ 1

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น [1/] ในบริษัท (%) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9 นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	46	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.034% 500,000 หุ้น	ธ.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2542 - 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
10 นายนพพร บุญถนอม - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท - ประธานที่ปรึกษาสำนักกฎหมาย	43	- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.024% 350,000 หุ้น	ธ.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2542 - 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด บริษัท ชนชัย จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
11 นายอุทัย อุทัยแสงสุข - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ	39	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.035% 510,072 หุ้น	ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - 2548 2544 - 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท คาเธ่ย์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ [1/] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Attachment 1

(1) Details on the Directors and Managements

Name - Surname Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company, [1/] as of February 28, 2007	Working Experience During the Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
12 Mr. Monthian Soisuwan - Member of the Executive Committee - Vice President, Home Care	54	- Mini-MBA, Thammasat University	-none-	2000 - Jan 2006 1998 - 2000	Vice President, Project Management Low Rise 1 Executive Vice President	Sansiri Public Company Limited Plus Property Co., Ltd.
13 Mr. Piyabutr Lertdamrikran - Member of the Executive Committee	47	- M.B.A., New Hampshire College, U.S.A.	0.011% 166,666	2005 - Present 2005 - Present 2004 - Present 2002 - 2004 2002 - 2004 2002 - 2004 2000 - 2004	Director Director Managing Director Director Director Director President	Sansiri Land Limited Plus Property Venture Co., Ltd. Plus Property Co., Ltd. Richee Holding Alliance Co., Ltd. S.U.N. Management Co., Ltd. Sansiri Venture Co., Ltd. Sansiri Land Limited
14 Mrs. Anongluk Rathprasert - Member of the Executive Committee - Assistant Vice President, Human Resources & Administration	47	- B.B.A., Suan Sunandha Rajabhat University	-none-	2002 - 2004	Director, Human Resources and Administration Department	Plus Property Co., Ltd.
15 Mr. Somchai Charntanawet - Vice President, Finance	45	- M.B.A., Chulalongkorn University	0.054% 800,000	1998 - 2004	Vice President Marketing, Asset Management Dept.	Bangkok Capital Alliance Co., Ltd.

Note : [1/] Including the shares held by spouse and minor children

เอกสารแนบ 1

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น [1/] ในบริษัท (%) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
12 นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ - กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการสายงาน Home Care	55	- ประกาศนียบัตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (MINI MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	2543 - ม.ค. 2549 2541 - 2543	ผู้อำนวยการสายงานบริหารโครงการแนวราบ 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
13 นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ - กรรมการบริหาร	47	- ปริญญาโท (MBA) New Hampshire College ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.011% 166,666 หุ้น	2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - 2547 2545 - 2547 2545 - 2547 2543 - 2547	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
14 นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรมนุษย์และธุรการ	47	- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา	- ไม่มี -	2545 - 2547	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
15 นายสมชาย ชาญธนเวทย์ - ผู้อำนวยการสายงานการเงิน	46	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.054% 800,000 หุ้น	2541 - 2547	Vice President, Asset Management Dept.	Bangkok Capital Alliance Co., Ltd.

หมายเหตุ [1/] นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Attachment 1

Details on the Managements in the Subsidiary Companies or Related Company
(as of 28 February 2007)

The names of the Company	Company	Subsidiary Companies													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
The name of the Managements	**Sansiri PCL.**	Chanachai Limited	Rojnaruemit Limited	Sansiri Ram-indra Limited	Prompt Pattana Property Limited	Clubhouse Property Limited	Red Lotus Properties Limited	Sansiri Venture Co., Ltd.	S.U.N. Management Co., Ltd.	Siri Phuket Limited	Plus Property Co., Ltd.	Sansiri Land Limited	Plus Property Venture Co., Ltd.	Papanan Limited	Pacific Challenge Holding Co., Ltd.
1 Mr. Kovit Poshyananda	X, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Mr. Chittin Sibunruang	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Mr. Apichart Chutrakul	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
4 Mr. Srettha Thavisin	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	/	-	-	/
5 Mr. Wanchak Buranasiri	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6 Mr. Visarl Chowchuvech	XO, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Ms. Chitra Srisakorn	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 Mr. Dnuja Sindhavananda	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Mr. Thalin Aeimtiiwat	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
10 Mr. Nopporn Boonthanom	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
11 Mr. Uthai Uthaisangsuk	//	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-	-	-	-	-
12 Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
13 Mrs. Anongluk Rathprasert	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Mr. Monthian Soisuwan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Note
X = Chairman of the Board XO = Chairman of Audit Committee / = Director // = Member of the Executive Committee O = Member of Audit Committee

เอกสารแนบ 1

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อบริษัท		บริษัทย่อย													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
รายชื่อผู้บริหาร	**บมจ. แสนสิริ**	บจ. ชนชัย	บจ. โรจน์นฤมิต	บจ. แสนสิริ รามอินทรา	บจ. พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้	บจ. คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แสนสิริ เวนเจอร์	บจ. เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์	บจ. สิริ ภูเก็ต	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แสนสิริ แลนด์	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	บจ. ปภานัน	บจ. แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง
1 นายโกวิทย์ โปษยานนท์	X, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายจิตติน สีบุญเรือง	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นายอภิชาติ จูตระกูล	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
4 นายเศรษฐา ทวีสิน	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	/	-	-	/
5 นายวันจักร์ บุรณศิริ	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6 นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช	XO, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นางสาวจิตรา ศรีสาคร	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายดนุชา สินธวานนท์	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
10 นายนพพร บุญถนอม	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
11 นายอุทัย อุทัยแสงสุข	//	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-	-	-	-	-
12 นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
13 นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 นายมนเธียร สร้อยสุวรรณ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
X = ประธานกรรมการ XO = ประธานกรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = กรรมการตรวจสอบ

Attachment 2

Details on the Subsidiary Companies' Director
(as of 28 February 2007)

The names of Subsidiary Companies	Subsidiaries Companies													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
The name of the Director	Chanachai Limited	Rojnaruemit Limited	Sansiri Ram-indra Limited	Prompt Pattana Property Limited	Clubhouse Property Limited	Red Lotus Properties Limited	Sansiri Venture Co., Ltd.	S.U.N. Management Co., Ltd.	Siri Phuket Limited	Plus Property Co., Ltd.	Sansiri Land Limited	Plus Property Venture Co., Ltd.	Papanan Limited	Pacific Challenge Holding Co., Ltd.
1 Mr. Apichart Chutrakul	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
2 Mr. Srettha Thavisin	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	/	-	-	/
3 Mr. Wanchak Buranasiri	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
4 Mr. Thalin Aeimtitiwat	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
5 Mr. Nopporn Boonthanom	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
6 Mr. Uthai Uthaisangsuk	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-	/	-	-	-
7 Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
8 Mr. Mayta Chanchamcharat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
9 Mrs. Ornruedi Na-Ranong	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
10 Mr. Thanapol Sirithanachai	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
11 Mr. Kriengsak Thinnukul	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
12 Mrs. Chitraporn Tangsuwan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
13 Mr. Somchai Sirivichayakul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
14 Mr. Steven Mark Willoughby	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Mr. Wirote Kappiyajanya	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 Mr. Ted Posakridsana Thirapatana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-
17 Mrs. Pakpilai Thavisin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
18 Mr. Charles Jason Rubin	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
19 Miss. Kanyarat Krisnathewin	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-

Note / = Director

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)

รายชื่อบริษัทย่อย	บริษัทย่อย													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
รายชื่อกรรมการ	บจ. ชนชัย	บจ. โรจน์นฤมิต	บจ. แสนสิริ รามอินทรา	บจ. พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้	บจ. คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้	บจ. เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แสนสิริ เวนเจอร์	บจ. เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์	บจ. สิริ ภูเก็ต	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้	บจ. แสนสิริ แลนด์	บจ. พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์	บจ. ปภานัน	บจ. แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง
1 นายอภิชาติ จูตระกูล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
2 นายเศรษฐา ทวีสิน	/	/	/	/	/	/	/	-	-	/	/	-	-	/
3 นายวันจักร์ บุรณศิริ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
4 นายฌาลิน เอี่ยมจิติวัฒน์	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
5 นายนพพร บุญถนอม	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-
6 นายอุทัย อุทัยแสงสุข	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-	/	-	-	-
7 นายปิยบุตร เลิศดำริห์การ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
8 นายเมธา จันทร์แจ่มจรัส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-
9 นางอรฤดี ณ ระนอง	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
10 นายธนพล ศิริธนชัย	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
11 นายเกรียงศักดิ์ เธียรนุกุล	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
12 นางจิตราพร แตงสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
13 นายสมชาย ศิริวิชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
14 นายสตีเว่น มาร์ก วิลโลบี	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
15 นายวิโรจน์ กัปปิยจรรยา	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 นายเท็ด โปษะกฤษณะ ถิระพัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-
17 นางพักตร์พิไล ทวีสิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
18 นายชาร์ล เจสัน รูบิน	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
19 นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-

หมายเหตุ / = กรรมการ

Report on Corporate Governance by the Audit Committee for 2006 Sansiri Public Company Limited

This report, produced by the Audit Committee of Sansiri Public Company Limited, represents the opinions of the Audit Committee regarding corporate governance. These opinions were the outcome of consideration by the Audit Committee at its meeting no. 1/2007 held on February 26, 2007 and the Board of Directors meeting no. 2/2007 held on 26 February 2007.

The Audit Committee is constituted in such a way as to be independent of the Company's management. All members of the Audit Committee are qualified individuals and independent directors who possess the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee is composed of Mr. Visarl Chowchuvech as a Chairman of the Audit Committee with other 2 members, Miss Chitra Srisakorn and Mr. Dnuja Sindhavananda.

On 4 August 2006, Mr. Kovit Poshayananda resigned as the Chairman of the Audit Committee so as to comply with the recommended best practice according to the Principle of Good Corporate Governance For Listed Companies which mentioned that "The Chairman of the Board should not be either a chairman or a member of any committee to ensure independence of the committees". To replace him, the Board of Directors appointed Mr. Visarl Chowchuvech to be the Chairman of the Audit Committee, effective from 11, August 2006.

At present, the Audit Committee is composed of 3 Independent Directors and 1 secretary to the Audit Committee as follows:

<u>Chairman of the Audit Committee</u>
- Mr. Visarl Chowchuvech

<u>Members of the Audit Committee</u>
- Miss Chitra Srisakorn
- Mr. Dnuja Sindhvananda

<u>Secretary to the Audit Committee</u>
- Mr. Thalin Aeimtitiwat

The Audit Committee performs the tasks assigned to it by the Board of Directors. It acts independently, however, and is unconstrained in its access to information and always receives good cooperation from the Company, in conformity to regulations of the Stock Exchange of Thailand. In Y2006, the Audit Committee met six times, and also consulted with the Management, the independent auditor, and the internal audit officer as deemed appropriate. Meetings with the independent auditor and the internal audit officer were free of direction from the Management. The findings of the Audit Committee are summarized as follows:

1. Having reviewed the quarterly and annual financial statements that were reviewed and audited by the independent auditor and submitted them to the Board of Directors for approval which, after having queried and been explained by the Management, the Audit Committee found that these financial reports were in conformity with generally accepted accounting principles as well as provided sufficient disclosure of information in the timely manner.

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2549 บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

รายงานนี้จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2550 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 2 คน คือ นางสาวจิตรา ศรีสาคร และ นายดนุชา สินธวานนท์

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2549 นายโกวิทย์ โปษยานนท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ระบุว่า "ประธานคณะกรรมการไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง" คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติแต่งตั้ง นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทน โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2549

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ได้แก่

<u>ประธานกรรมการตรวจสอบ</u>
- นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช
- นางสาวจิตรา ศรีสาคร
- นายดนุชา สินธวานนท์

<u>เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ</u>
- นายฒาลิน เอี่ยมฐิติวัฒน์

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2549 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน เป็นการประชุมอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ ซึ่งพบว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา

2. Having regularly reviewed the Company's internal control system, in cooperation with the internal audit officer, in order to assess the effectiveness and sufficiency of the system, the Audit Committee found that the aforementioned systems are sufficient, appropriate and being regularly updated to cope with the changing environment and serve the business operations to achieve the objectives while conforming to the pertinent regulations. The Audit Committee did not find any significant constraints or deficiency leading to impediment to business operations. In addition, the Audit Committee has emphasized that the Management must continue improving the internal control system to be more effective.

3. Having reviewed the compliance with the law regarding securities and securities exchange, the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or other laws relating to the business of Company, including having reviewed the Company's disclosure of connected transactions and potential conflicts of interest, for which giving comments and opinion by the Audit Committee must be obtained prior to submitting for the Board of Directors' approval, the Audit Committee did not find any significant issues regarding the violation of the regulation of Stock Exchange of Thailand concerning connected transactions or any potential conflicts of interest.

4. Having overseen and monitored the internal control matters by way of meeting between Audit Committee and internal audit officer and reviewed the report on internal control on quarterly basis. The information technology system is also developed and utilized to support the auditing work. From the said review, the Audit Committee found that the internal control was conducted in the independent, sufficient, and effective manners with the sufficiently elaborate information security safeguards. From 2005 onwards, the Audit Committee also informed the related business units of the summary of findings and the guideline to prevent or mitigate any potential risks.

Considering the overall operations of the Company in 2006, the Audit Committee is convinced that the Company adheres to good business ethics, that its internal control systems are effective, that its risk management systems are sufficiently protective, and that its corporate governance is based on the following principles, transparency, integrity, accountability, competitiveness, and credibility. The Company has always acted in compliance with all related regulations. The Audit Committee also believes that the Company has shown strong determination to continuously improve its operational processes, leading to the transparent and effective management with good corporate governance. Thus, the Management's performances could be examined to ensure the best interest of all stakeholders.

On behalf of the Audit Committee,

(Mr. Visarl Chowchuvech)
Chairman of the Audit Committee
February 26, 2007

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยได้สอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งได้มีการพัฒนาวิธีการตรวจสอบโดยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเต็มที่ ซึ่งจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล อีกทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม และนับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ได้มีการรวบรวมเรื่องที่เป็นสาระสำคัญชี้แจงแนวทางแก้ไขให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำไปป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

ในการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโดยสรุปในภาพรวมแล้ว เห็นว่าบริษัทยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ ระบบการปฏิบัติงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุมเพียงพอ และมีการกำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งย่อมมีส่วนผลักดันให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายวิศาล เชาวน์ชูเวชช)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
26 กุมภาพันธ์ 2550

Report and consolidated financial statements

31 December 2006 and 2005

Report of Independent Auditor

To the Board of Directors and Shareholders of Sansiri Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheet of Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2006, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of Sansiri Public Company Limited for the same period. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Sansiri Public Company Limited for the year ended 31 December 2005, as presented herein for comparative purpose, were audited by another auditor who, under his report dated 24 February 2006, expressed an unqualified opinion on those statements but drew attention to the adjustment to the share discount that will be required as a result of the capital reduction.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries and of Sansiri Public Company Limited as at 31 December 2006, the results of their operations, and cash flows for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my report on the financial statements, referred to above, I draw attention to Note 22.2 to the financial statements. On 20 April 2006 the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved a reduction of the issued and paid-up share capital of the Company for the purpose of off-setting the share discount of Baht 1,069 million, by decreasing the par value of the shares from Baht 5 to Baht 4.28 per share, representing a total capital reduction of Baht 1,061 million. In addition, the meeting also approved the transfer of retained earnings of approximately Baht 8 million to eliminate the remaining balance of share discount. The Company completed the legal process of reducing the share capital on 13 July 2006.

Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 26 February 2007

รายงาน และงบการเงิน

31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ที่นำมาเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการปรับปรุงรายการส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ต้องมีขึ้นเนื่องจากการลดทุนตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการรายงานอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.2 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติให้ลดทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 4.28 บาท ซึ่งมูลค่าหุ้น (ที่ออกและเรียกชำระแล้ว) ที่ลดลงดังกล่าวคิดเป็นเงินจำนวน 1,061 ล้านบาท และอนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท มาลดส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่เหลือได้ ทั้งนี้ บริษัทฯได้ดำเนินการลดทุนตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2550

Balance sheets

31 December 2006 and 2005

	Notes	Consolidated 2006	Consolidated 2005	The Company only 2006	The Company only 2005
		(Unit : Baht)			
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	1,299,396,706	1,248,738,121	788,654,534	922,092,211
Short - term investments		104,505	4,696,190	-	2,432,621
Investments in securities - net		-	330,400	-	330,400
Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work - net	6,8	2,028,078,535	2,547,959,169	1,297,403,890	1,561,752,466
Loans to related parties - net	6	14,700,000	14,700,000	1,835,686,985	997,736,219
Property development for rent and sale - net	9	194,131,284	61,759,062	-	-
Property development for sale - net	10	11,124,778,378	11,481,027,288	6,354,137,646	8,125,570,343
Advance payment for land	11	165,857,158	369,670,679	165,857,158	369,670,679
Other current assets					
Advance payment to contractors	6	400,338,670	301,285,243	157,266,985	175,434,065
Withholding tax deducted at source		13,422,321	3,100,890	1,516	-
Other receivable - net	6	12,221,899	26,834,134	12,221,899	26,834,134
Deposits - net	11	202,110,650	96,210,411	-	-
Others - net	6	74,504,052	62,419,867	41,214,741	50,777,015
Total current assets		15,529,644,158	16,218,731,454	10,652,445,354	12,232,630,153
Non-current assets					
Investments accounted for under equity method	12	-	-	1,047,747,796	1,027,074,284
Long-term investments					
Investments in available-for-sale securities - property fund	21	107,177,280	109,968,355	107,177,280	109,968,355
Deposits at financial institutions subject to restrictions	7	50,546,796	34,180,528	31,927,960	15,975,655
Other investments		330,400	-	330,400	-
Property development for rent - net	13	1,838,011,443	1,654,584,039	1,265,078,176	1,054,689,048
Land, leasehold, building and equipment - net	14	399,922,896	257,397,562	202,851,155	206,294,683
Other non-current assets					
Goodwill	15	82,797,138	-	-	-
Intangible assets	16	37,468,163	22,875,149	20,351,744	14,099,982
Deposits for rent and others	6	59,904,606	38,159,049	46,635,090	32,268,044
Total non-current assets		2,576,158,722	2,117,164,682	2,722,099,601	2,460,370,051
Total assets		18,105,802,880	18,335,896,136	13,374,544,955	14,693,000,204

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2549	งบการเงินรวม 2548	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2549	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2548
		(หน่วย : บาท)			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,299,396,706	1,248,738,121	788,654,534	922,092,211
เงินลงทุนชั่วคราว		104,505	4,696,190	-	2,432,621
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		-	330,400	-	330,400
ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	6, 8	2,028,078,535	2,547,959,169	1,297,403,890	1,561,752,466
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	14,700,000	14,700,000	1,835,686,985	997,736,219
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย - สุทธิ	9	194,131,284	61,759,062	-	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	10	11,124,778,378	11,481,027,288	6,354,137,646	8,125,570,343
เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน	11	165,857,158	369,670,679	165,857,158	369,670,679
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง	6	400,338,670	301,285,243	157,266,985	175,434,065
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		13,422,321	3,100,890	1,516	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6	12,221,899	26,834,134	12,221,899	26,834,134
เงินมัดจำ - สุทธิ	11	202,110,650	96,210,411	-	-
อื่น ๆ - สุทธิ	6	74,504,052	62,419,867	41,214,741	50,777,015
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,529,644,158	16,218,731,454	10,652,445,354	12,232,630,153
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	12	-	-	1,047,747,796	1,027,074,284
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	21	107,177,280	109,968,355	107,177,280	109,968,355
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	7	50,546,796	34,180,528	31,927,960	15,975,655
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		330,400	-	330,400	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า - สุทธิ	13	1,838,011,443	1,654,584,039	1,265,078,176	1,054,689,048
ที่ดิน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	399,922,896	257,397,562	202,851,155	206,294,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าความนิยม	15	82,797,138	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	37,468,163	22,875,149	20,351,744	14,099,982
เงินมัดจำ - ค่าเช่าอาคารและอื่น ๆ	6	59,904,606	38,159,049	46,635,090	32,268,044
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,576,158,722	2,117,164,682	2,722,099,601	2,460,370,051
รวมสินทรัพย์		18,105,802,880	18,335,896,136	13,374,544,955	14,693,000,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance sheets *(Continued)*

As at 31 December 2006 and 2005

	Notes	Consolidated 2006	Consolidated 2005	The Company only 2006	The Company only 2005
		(Unit : Baht)			
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bills of exchange and promissory notes	17	549,500,000	483,500,000	365,500,000	329,500,000
Accounts payable	6	640,036,714	593,209,954	350,563,047	293,717,719
Current portion of long-term loans	18	3,754,074,976	2,846,634,040	2,396,858,214	1,688,705,618
Short-term loans from related parties	6	185,095,540	123,088,000	15,300,000	15,300,000
Current portion of hire-purchase payable	20	5,049,143	-	3,626,300	-
Other current liabilities					
Advances received from customers	6	29,317,732	17,371,151	17,000,422	14,784,836
Construction retention	6	231,951,510	224,224,622	164,845,530	147,279,481
Unearned income	6,8	1,260,377,799	671,592,243	488,678,705	456,747,248
Other payables	6	21,110,438	55,377,102	37,963,039	54,639,021
Accrued expenses	6	164,278,149	92,371,133	71,675,591	80,515,708
Corporate income tax payable		202,815,895	198,644,752	118,512,488	148,856,535
Specific business tax payable		107,616,697	140,405,354	73,041,194	85,288,50
Others	19	55,373,513	65,368,200	32,197,701	31,058,189
Total current liabilities		7,206,598,106	5,511,786,551	4,135,762,231	3,346,392,856
Non-current liabilities					
Deferred leasehold revenue		809,374,588	852,660,309	-	-
Long term loans - net of current portion	18	1,407,020,940	3,340,855,970	171,900,000	2,443,794,712
Other payable - Property fund	21	848,742,859	848,742,859	848,742,859	848,742,859
Other non-current liabilities					
Hire-purchase payable - net of current portion	20	10,250,496	-	5,875,650	-
Deposits for building rental and others	6	40,769,480	38,610,083	38,972,963	37,941,985
Deficit on investments	12	-	-	303,218,638	223,318,648
Total non-current liabilities		3,116,158,363	5,080,869,221	1,368,710,110	3,553,798,204
Total liabilities		10,322,756,469	10,592,655,772	5,504,472,341	6,900,191,060

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล *(ต่อ)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2549	งบการเงินรวม 2548	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2549	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2548
		(หน่วย : บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	17	549,500,000	483,500,000	365,500,000	329,500,000
เจ้าหนี้การค้า	6	640,036,714	593,209,954	350,563,047	293,717,719
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	3,754,074,976	2,846,634,040	2,396,858,214	1,688,705,618
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	185,095,540	123,088,000	15,300,000	15,300,000
เจ้าหนี้เช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	5,049,143	-	3,626,300	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6	29,317,732	17,371,151	17,000,422	14,784,836
เงินประกันการก่อสร้าง	6	231,951,510	224,224,622	164,845,530	147,279,481
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	6, 8	1,260,377,799	671,592,243	488,678,705	456,747,248
เจ้าหนี้อื่น	6	21,110,438	55,377,102	37,963,039	54,639,021
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6	164,278,149	92,371,133	71,675,591	80,515,708
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		202,815,895	198,644,752	118,512,488	148,856,535
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย		107,616,697	140,405,354	73,041,194	85,288,501
อื่นๆ	19	55,373,513	65,368,200	32,197,701	31,058,189
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,206,598,106	5,511,786,551	4,135,762,231	3,346,392,856
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี		809,374,588	852,660,309	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,407,020,940	3,340,855,970	171,900,000	2,443,794,712
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	21	848,742,859	848,742,859	848,742,859	848,742,859
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	10,250,496	-	5,875,650	-
เงินค้ำประกันการเช่าอาคารและอื่นๆ	6	40,769,480	38,610,083	38,972,963	37,941,985
ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุน	12	-	-	303,218,638	223,318,648
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,116,158,363	5,080,869,221	1,368,710,110	3,553,798,204
รวมหนี้สิน		10,322,756,469	10,592,655,772	5,504,472,341	6,900,191,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance sheets *(Continued)*

31 December 2006 and 2005

	Notes	Consolidated 2006	Consolidated 2005	The Company only 206	The Company only 2005
		(Unit : Baht)			
Shareholders' equity					
Share capital	22				
Registered					
1,548,655,706 ordinary shares of Baht 4.28 each (2005: 1,549,375,297 ordinary shares of Baht 5 each		6,628,246,422	7,746,876,485	6,628,246,422	7,746,876,485
Issued and paid-up					
1,473,628,692 ordinary shares of Baht 4.28 each (2005: 1,473,628,692 ordinary shares of Baht 5 each)		6,307,130,802	7,368,143,460	6,307,130,802	7,368,143,460
Discount on share capital		-	-1,068,616,965	-	-1,068,616,965
Unrealised loss on revaluation in investments in available-for-sale securities		-4,465,720	-1,674,645	-4,465,720	-1,674,645
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	24	117,797,383	97,584,740	117,797,383	97,584,740
Unappropriated		1,449,610,149	1,397,372,554	1,449,610,149	1,397,372,554
Equity attributable to company's shareholders		7,870,072,614	7,792,809,144	7,870,072,614	7,792,809,144
Minority interests - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		-87,026,203	-49,568,780	-	-
Total shareholders' equity		7,783,046,411	7,743,240,364	7,870,072,614	7,792,809,144
Total liabilities and shareholders' equity		18,105,802,880	18,335,896,136	13,374,544,955	14,693,000,204

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล *(ต่อ)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2549	งบการเงินรวม 2548	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2549	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2548
		(หน่วย : บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,548,655,706 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท (2548: หุ้นสามัญ 1,549,375,297 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		6,628,246,422	7,746,876,485	6,628,246,422	7,746,876,485
ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,473,628,692 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท (2548: หุ้นสามัญ 1,473,628,692 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		6,307,130,802	7,368,143,460	6,307,130,802	7,368,143,460
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		-	-1,068,616,965	-	-1,068,616,965
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์		-4,465,720	-1,674,645	-4,465,720	-1,674,645
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	117,797,383	97,584,740	117,797,383	97,584,740
ยังไม่ได้จัดสรร		1,449,610,149	1,397,372,554	1,449,610,149	1,397,372,554
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,870,072,614	7,792,809,144	7,870,072,614	7,792,809,144
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		-87,026,203	-49,568,780	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,783,046,411	7,743,240,364	7,870,072,614	7,792,809,144
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		18,105,802,880	18,335,896,136	13,374,544,955	14,693,000,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Income Statements

For the year ended 31 December 2006 and 2005

	Notes	Consolidated 2006	Consolidated 2005	The Company only 2006	The Company only 2005
		(Unit : Baht)			
Revenues					
Revenues from project sales		10,856,368,117	9,280,490,026	7,410,786,184	6,298,393,050
Revenues from projects for rent		171,922,800	138,869,874	163,536,714	130,573,992
Revenues from business management		230,444,725	208,283,648	2,014,934	6,116,842
Revenues from medical spa business		20,954,266	-	-	-
Revenues from hotel business		17,135,529	240,401,977	17,167,388	17,159,409
Revenues from leasehold rights written off		41,870,216	41,742,363	-	-
Other revenues					
Gain on sale of investments in related party		-	456,205,001	-	456,205,001
Share of profit from investments accounted for under equity method		-	-	-	352,094,804
Interest income		23,340,383	15,269,666	103,801,538	26,684,916
Others		120,094,313	136,001,887	80,043,887	60,389,204
Total revenues		11,482,130,349	10,517,264,442	7,777,350,645	7,347,617,218
Expenses					
Cost of project sales		7,827,043,487	7,009,761,938	5,308,947,658	4,873,542,898
Cost of projects for rent		165,037,153	104,195,124	156,071,756	97,695,589
Cost of business management		129,550,813	111,416,574	-	7,015,394
Cost of medical spa business		21,255,498	-	-	-
Cost of hotel business		11,193,129	204,471,766	11,193,129	11,583,504
Leasehold and development costs written off		26,881,792	26,871,931	9,861	-
Selling and administrative expenses		2,435,317,054	1,643,150,695	1,579,896,186	1,112,747,038
Share of loss from investments accounted for under equity method		-	-	35,595,827	-
Loss from asset devaluation of property development		-	40,714,501	-	-
Directors' remuneration		6,170,000	1,915,000	6,170,000	1,915,000
Total expenses		10,622,448,926	9,142,497,529	7,097,884,417	6,104,499,423
Income before interest expense and income tax		859,681,423	1,374,766,913	679,466,228	1,243,117,795
Interest expense		-85,683,330	-129,227,762	-36,109,733	-64,084,861
Corporate income tax		-400,928,552	-369,352,043	-239,103,638	-275,455,146
Income after tax		373,069,541	876,187,108	404,252,857	903,577,788
Loss attributable to minority interest		31,183,316	27,390,680	-	-
Net income for the year		404,252,857	903,577,788	404,252,857	903,577,788
Basic earnings per share	26				
Net income		0.27	0.61	0.27	0.61
Weighted average number of shares (Shares)		1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2549	งบการเงินรวม 2548	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2549	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ 2548
		(หน่วย : บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขายโครงการ		10,856,368,117	9,280,490,026	7,410,786,184	6,298,393,050
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า		171,922,800	138,869,874	163,536,714	130,573,992
รายได้ค่าบริการธุรกิจ		230,444,725	208,283,648	2,014,934	6,116,842
รายได้จากกิจการเมดิคัลสปา		20,954,266	-	-	-
รายได้จากกิจการโรงแรม		17,135,529	240,401,977	17,167,388	17,159,409
รายได้สิทธิการเช่าตัดบัญชี		41,870,216	41,742,363	-	-
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	456,205,001	-	456,205,001
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	-	352,094,804
ดอกเบี้ยรับ		23,340,383	15,269,666	103,801,538	26,684,916
อื่นๆ		120,094,313	136,001,887	80,043,887	60,389,204
รวมรายได้		11,482,130,349	10,517,264,442	7,777,350,645	7,347,617,218
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายโครงการ		7,827,043,487	7,009,761,938	5,308,947,658	4,873,542,898
ต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า		165,037,153	104,195,124	156,071,756	97,695,589
ต้นทุนบริการธุรกิจ		129,550,813	111,416,574	-	7,015,394
ต้นทุนกิจการเมดิคัลสปา		21,255,498	-	-	-
ต้นทุนกิจการโรงแรม		11,193,129	204,471,766	11,193,129	11,583,504
สิทธิการเช่าและต้นทุนการพัฒนาตัดบัญชี		26,881,792	26,871,931	9,861	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		2,435,317,054	1,643,150,695	1,579,896,186	1,112,747,038
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	35,595,827	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	40,714,501	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ		6,170,000	1,915,000	6,170,000	1,915,000
รวมค่าใช้จ่าย		10,622,448,926	9,142,497,529	7,097,884,417	6,104,499,423
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		859,681,423	1,374,766,913	679,466,228	1,243,117,795
ดอกเบี้ยจ่าย		-85,683,330	-129,227,762	-36,109,733	-64,084,861
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		-400,928,552	-369,352,043	-239,103,638	-275,455,146
กำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้		373,069,541	876,187,108	404,252,857	903,577,788
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		31,183,316	27,390,680	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		404,252,857	903,577,788	404,252,857	903,577,788
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26				
กำไรสุทธิ		0.27	0.61	0.27	0.61
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		Consolidated						
				Unrealized loss on revaluation of	Retained earnings			
	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on share capital	available-for-sale securities	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Minority interest	Total
Balance as at 1 January 2005		7,368,143,460	-1,068,616,965	-	52,405,851	774,754,246	1,586,900	7,128,273,492
Increase as a result of acquisition of subsidiaries		-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000
Unrealised loss on revaluation of available-for-sale securities		-	-	-1,674,645	-	-	-	-1,674,645
Net income (loss) for the year		-	-	-	-	903,577,788	-27,390,680	876,187,108
Dividend paid	*28*	-	-	-	-	-235,780,591	-28,665,000	-264,445,591
Appropriation to statutory reserve	*24*	-	-	-	45,178,889	-45,178,889-	-	
Balance as at 31 December 2005		7,368,143,460	-1,068,616,965	-1,674,645	97,584,740	1,397,372,554	-49,568,780	7,743,240,364
Capital reduction to eliminate deficit	*22.2*	-1,061,012,658	1,068,616,965	-	-	-7,604,307	-	-
Increase as a result of acquisition of subsidiaries		-	-	-	-	-	-2,592,252	-2,592,252
Decrease from purchase shares from minority interest		-	-	-	-	-	-2,505,855	-2,505,855
Unrealised loss on revaluation of available-for-sale securities		-	-	-2,791,075	-	-	-	-2,791,075
Net income (loss) for the year		-	-	-	-	404,252,857	-31,183,316	373,069,541
Dividend paid	*28*	-	-	-	-	-324,198,312	-1,176,000	-325,374,312
Appropriation to statutory reserve	*24*	-	-	-	20,212,643	-20,212,643	-	-
Balance as at 31 December 2006		6,307,130,802	-	-4,465,720	117,797,383	1,449,610,149	-87,026,203	7,783,046,411

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม						
				ขาดทุนที่ยังไม่เกิด	กำไรสะสม		ส่วนของ	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	จากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		7,368,143,460	-1,068,616,965	-	52,405,851	774,754,246	1,586,900	7,128,273,492
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	-	-1,674,645	-	-	-	-1,674,645
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	903,577,788	-27,390,680	876,187,108
เงินปันผล	*28*	-	-	-	-	-235,780,591	-28,665,000	-264,445,591
สำรองตามกฎหมาย	*24*	-	-	-	45,178,889	-45,178,889	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		7,368,143,460	-1,068,616,965	-1,674,645	97,584,740	1,397,372,554	-49,568,780	7,743,240,364
ลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม	*22.2*	-1,061,012,658	1,068,616,965	-	-	-7,604,307	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-2,592,252	-2,592,252
ลดลงจากการซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-2,505,855	-2,505,855
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	-	-2,791,075	-	-	-	-2,791,075
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	404,252,857	-31,183,316	373,069,541
เงินปันผล	*28*	-	-	-	-	-324,198,312	-1,176,000	-325,374,312
สำรองตามกฎหมาย	*24*	-	-	-	20,212,643	-20,212,643	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		6,307,130,802	-	-4,465,720	117,797,383	1,449,610,149	-87,026,203	7,783,046,411

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		The Company Only					
				Unrealized loss on revaluation of	Retained earnings		
	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on share capital	available-for-sale securities	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Total
Balance as at 1 January 2005		7,368,143,460	-1,068,616,965	-	52,405,851	774,754,246	7,126,686,592
Unrealised loss on revaluation of available-for-sale securities		-	-	-1,674,645	-	-	-1,674,645
Net income for the year		-	-	-	-	903,577,788	903,577,788
Dividend paid	*28*	-	-	-	-	-235,780,591	-235,780,591
Appropriation to statutory reserve	*24*	-	-	-	45,178,889	-45,178,889	-
Balance as at 31 December 2005		7,368,143,460	-1,068,616,965	-1,674,645	97,584,740	1,397,372,554	7,792,809,144
Capital reduction to eliminate deficit	*22.2*	-1,061,012,658	1,068,616,965	-	-	-7,604,307	-
Unrealised loss on revaluation of available-for-sale securities		-	-	-2,791,075	-	-	-2,791,075
Net income for the year		-	-	-	-	404,252,857	404,252,857
Dividend paid	*28*	-	-	-	-	-324,198,312	-324,198,312
Appropriation to statutory reserve	*24*	-	-	-	20,212,643	-20,212,643	-
Balance as at 31 December 2006		6,307,130,802	-	-4,465,720	117,797,383	1,449,610,149	7,870,072,614

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
				ขาดทุนที่ยังไม่เกิด	กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	จากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		7,368,143,460	-1,068,616,965	-	52,405,851	774,754,246	7,126,686,592
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	-	-1,674,645	-	-	-1,674,645
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	903,577,788	903,577,788
เงินปันผล	*28*	-	-	-	-	-235,780,591	-235,780,591
สำรองตามกฎหมาย	*24*	-	-	-	45,178,889	-45,178,889	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		7,368,143,460	-1,068,616,965	-1,674,645	97,584,740	1,397,372,554	7,792,809,144
ลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม	*22.2*	-1,061,012,658	1,068,616,965	-	-	-7,604,307	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	-	-2,791,075	-	-	-2,791,075
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	404,252,857	404,252,857
เงินปันผล	*28*	-	-	-	-	-324,198,312	-324,198,312
สำรองตามกฎหมาย	*24*	-	-	-	20,212,643	-20,212,643	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		6,307,130,802	-	-4,465,720	117,797,383	1,449,610,149	7,870,072,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash Flow Statements

For the year ended 31 December 2006 and 2005

	Consolidated		The Company only	
	2006	2005	2006	2005
	(Unit : Baht)			
Cash flows from operating activities				
Net income	404,252,857	903,577,788	404,252,857	903,577,788
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (paid from) operating activities				
Decrease in property development for sale transferring to cost of project sales	7,827,043,487	7,009,761,938	5,308,947,658	4,873,542,898
Interest expense	85,683,330	129,227,762	36,109,733	64,084,861
Depreciation and amortisation	168,416,606	141,333,172	115,615,522	89,572,770
Goodwill amortisation (negative goodwill)	4,332,305	-48,717,468	-	-
Allowance for doubtful accounts (reversal)	21,386,976	24,748,558	35,246,592	-30,934,159
Leasehold revenue amortisation	-41,870,216	-41,742,363	-	-
Gain on disposal of assets	-3,565,182	-2,838,353	-3,562,618	-2,861,495
Gain on sale of investments in related parties	-	-456,205,001	-	-456,205,001
Share of (profit) Loss from investments accounted for under equity method	-	-	35,595,827	-352,094,804
Loss attributable to minority interest	-31,183,316	-27,390,680	-	-
Loss from diminution in value of construction in progress	-	40,714,501	-	-
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	8,434,496,847	7,672,469,854	5,932,205,571	5,088,682,858
(Increase) decrease in operating assets				
Short-term investments	4,591,685	453,435	2,432,621	1,081,591
Deposits at financial institutions subject to restrictions	-16,366,268	24,160,812	-15,952,305	25,833,632
Accounts and notes receivable and unbilled completed work	-603,736,882	-948,440,052	-997,345,306	-450,097,883
Property development for rent and sale	-132,372,222	-3,781,379	-	-
Property development for sale	-7,160,623,838	-5,901,412,434	-3,477,396,523	-3,803,812,104
Advance payment for land	203,813,521	81,594,631	203,813,521	81,594,631
Other current assets	-202,780,323	-91,990,176	39,296,207	28,412,778
Other non-current assets	-18,572,497	18,106,590	-14,367,046	21,414,909
Increase (decrease) in operating liabilities				
Bill of exchange - others	-	-133,805,499	-	-170,160,499
Accounts payable	42,189,449	82,006,233	56,845,328	-102,087,566
Advances received from customers and unearned income	1,703,263,654	-128,047,850	1,260,594,333	28,223,520
Other current liabilities	-28,093,595	254,374,119	-49,631,392	185,639,022
Deferred leasehold revenue	-1,415,505	6,167,488	-	-
Other liabilities	159,397	-2,351,278	1,030,978	-2,353,277
Net cash from operating activities	2,224,553,423	929,504,494	2,941,525,987	932,371,612

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(หน่วย : บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	404,252,857	903,577,788	404,252,857	903,577,788
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	7,827,043,487	7,009,761,938	5,308,947,658	4,873,542,898
ดอกเบี้ยจ่าย	85,683,330	129,227,762	36,109,733	64,084,861
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	168,416,606	141,333,172	115,615,522	89,572,770
ค่าความนิยมตัดบัญชี (ค่าความนิยมติดลบ)	4,332,305	-48,717,468	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	21,386,976	24,748,558	35,246,592	-30,934,159
รายได้สิทธิการเช่ารับตัดบัญชี	-41,870,216	-41,742,363	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-3,565,182	-2,838,353	-3,562,618	-2,861,495
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-456,205,001	-	-456,205,001
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	35,595,827	-352,094,804
ผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-31,183,316	-27,390,680	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	-	40,714,501	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	8,434,496,847	7,672,469,854	5,932,205,571	5,088,682,858
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	4,591,685	453,435	2,432,621	1,081,591
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-16,366,268	24,160,812	-15,952,305	25,833,632
ลูกหนี้การค้า, ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	-603,736,882	-948,440,052	-997,345,306	-450,097,883
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย	-132,372,222	-3,781,379	-	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	-7,160,623,838	-5,901,412,434	-3,477,396,523	-3,803,812,104
เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน	203,813,521	81,594,631	203,813,521	81,594,631
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-202,780,323	-91,990,176	39,296,207	28,412,778
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-18,572,497	18,106,590	-14,367,046	21,414,909
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
ตั๋วแลกเงินอื่น	-	-133,805,499	-	-170,160,499
เจ้าหนี้การค้า	42,189,449	82,006,233	56,845,328	-102,087,566
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	1,703,263,654	-128,047,850	1,260,594,333	28,223,520
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-28,093,595	254,374,119	-49,631,392	185,639,022
รายได้สิทธิการเช่ารับตัดบัญชี	-1,415,505	6,167,488	-	-
หนี้สินอื่น	159,397	-2,351,278	1,030,978	-2,353,277
เงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมดำเนินงาน	2,224,553,423	929,504,494	2,941,525,987	932,371,612

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash Flow Statements *(Continued)*

For the year ended 31 December 2006 and 2005

	Consolidated		The Company only	
	2006	2005	2006	2005
	(Unit : Baht)			
Cash flows from investing activities				
Decrease in note receivable - financial institutions	-	1,095,000	-	-
Payment on acquisition of subsidiaries	-15,467,227	-	-25,860,670	-111,456,112
Investments in available for sale securities - property fund	-	-111,643,000	-	-111,643,000
Dividend received from subsidiary	-	-	1,224,000	29,835,000
Decrease (increase) in loans to related parties	-	7,840,000	-789,683,445	130,835,000
Increase in property development for rent	-136,592,947	-48,591,698	-110,384,358	-48,540,991
Proceeds from sales of investment in related parties	-	1,098,543,616	-	1,099,543,615
Proceeds from sales of equipment	3,682,177	3,439,382	3,682,177	3,408,988
Payment on purchase of equipment and intangible assets	-58,258,858	-69,805,775	-41,159,310	-44,033,680
Net cash from (used in) investing activities	-206,636,855	880,877,525	-962,181,606	947,948,820
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bills of exchange and promissory notes	30,480,377	-630,500,000	36,000,000	-630,500,000
Increase (decrease) in loan from related parties	-24,988,970	107,765,000	-	-20,910,000
Increase in long-term loans	3,519,519,566	3,704,755,622	1,283,532,885	2,572,722,190
Increase in other payable - property fund	-	848,742,859	-	848,742,859
Repayment of long-term loans	-4,611,575,535	-4,190,276,489	-2,847,275,001	-3,311,718,718
Repayment of interest expense	-552,583,439	-423,312,432	-260,841,630	-314,861,218
Dividend paid	-324,198,312	-264,532,336	-324,198,312	-235,867,336
Dividend paid to minority interest	-1,176,000	-	-	-
Increase (decrease) in minority interests	-2,735,670	4,900,000	-	-
Net cash used in financing activities	-1,967,257,983	-842,457,776	-2,112,782,058	-1,092,392,223
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	50,658,585	967,924,243	-133,437,677	787,928,209
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,248,738,121	336,884,483	922,092,211	134,164,002
Cash and cash equivalents of subsidiary at the disposal date	-	-56,070,605	-	-
Cash and cash equivalents at end of the year	1,299,396,706	1,248,738,121	788,654,534	922,092,211
Supplementary cash flows information				
Cash paid during the year:				
Income taxes	395,924,750	196,134,124	269,948,843	126,399,925
Non-cash item:				
Hire-purchase payable	15,299,639	-	9,501,950	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด *(ต่อ)*

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
	(หน่วย : บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ตั๋วเงินรับ - สถาบันการเงินลดลง	-	1,095,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-15,467,227	-	-25,860,670	-111,456,112
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	-111,643,000	-	-111,643,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,224,000	29,835,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	7,840,000	-789,683,445	130,835,000
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น	-136,592,947	-48,591,698	-110,384,358	-48,540,991
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,098,543,616	-	1,099,543,615
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,682,177	3,439,382	3,682,177	3,408,988
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-58,258,858	-69,805,775	-41,159,310	-44,033,680
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-206,636,855	880,877,525	-962,181,606	947,948,820
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	30,480,377	-630,500,000	36,000,000	-630,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-24,988,970	107,765,000	-	-20,910,000
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	3,519,519,566	3,704,755,622	1,283,532,885	2,572,722,190
เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	848,742,859	-	848,742,859
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-4,611,575,535	-4,190,276,489	-2,847,275,001	-3,311,718,718
จ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย	-552,583,439	-423,312,432	-260,841,630	-314,861,218
เงินปันผลจ่าย	-324,198,312	-264,532,336	-324,198,312	-235,867,336
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-1,176,000	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-2,735,670	4,900,000	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-1,967,257,983	-842,457,776	-2,112,782,058	-1,092,392,223
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,658,585	967,924,243	-133,437,677	787,928,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,248,738,121	336,884,483	922,092,211	134,164,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันขาย	-	-56,070,605	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,299,396,706	1,248,738,121	788,654,534	922,092,211
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างปี				
ภาษีเงินได้	395,924,750	196,134,124	269,948,843	126,399,925
รายการที่มิใช่เงินสด				
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	15,299,639	-	9,501,950	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. GENERAL INFORMATION

Sansiri Public Company Limited was incorporated as a public company under Thai laws. Its parent company is Natural Park Public Company Limited, a company also registered under Thai laws. The Company operates in Thailand and is principally engaged in property development. Its registered address is at 475, Siripinyo Building, Sri Ayutthaya Road, Rajthevi, Phayathai, Bangkok.

2. BASIS OF PREPARATION

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. BASIS OF CONSOLIDATION

3.1 The consolidated financial statements include the financial statements of Sansiri Public Company Limited and the following subsidiary companies which were incorporated in Thailand: -

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
		2006 Percent	2005 Percent	2006 Percent	2005 Percent	2006 Percent	2005 Percent
Directly owned							
Chanachai Ltd.	Property development	100	100	9.22	5.81	8.50	6.11
Rojnaruemit Ltd.	Property development	100	100	3.03	0.05	-	-
Plus Property Co., Ltd. (Formerly known as Plus Property Partners Co., Ltd.)	Property development	100	100	17.40	14.73	22.47	21.95
Sansiri Venture Co., Ltd.	Property development	51	51	0.03	0.15	-	0.66
S.U.N. Management Co., Ltd.	Property development	51	51	1.41	1.39	0.10	0.13
Siri Phuket Ltd.	Property development	51	51	1.49	1.41	-	0.01
Sansiri Ram-Indra Ltd.	Property development	100	100	3.91	2.88	0.01	-
Prompt Pattana Property Ltd.	Property development	100	100	5.19	3.32	0.96	-
Club House Property Ltd.	Property development	100	100	0.31	0.30	-	-
Red Lotus Properties Ltd.	Property development	100	-	0.74	-	-	-
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	Property development	85	-	0.19	-	0.18	-
Papanan Ltd.	Provision of medical, aesthetics and medical spa	100	-	0.70	-	0.39	-
Richee Holding Alliance Co., Ltd.	Hotel	-	-	-	-	-	2.12
Indirectly owned							
Plus Property Venture Co., Ltd.	Property development	51	51	2.84	0.72	0.55	-
Sansiri Land Ltd.	Property development	100	100	0.38	0.32	0.01	2.07

3.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

3.3 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiary companies. The resultant differences are amortised over periods of 7 years and 10 years commencing as from the date of acquisition of the investments.

3.4 In the first quarter of 2006, the Company incorporated a new subsidiary, Red Lotus Properties Limited, investing a total of Baht 1 million, for a 100 percent holding. Such company is engaged in property development.

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง							
บริษัท ชนชัย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	9.22	5.81	8.50	6.11
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	3.03	0.05	-	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	17.40	14.73	22.47	21.95
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	51	0.03	0.15	-	0.66
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	1.41	1.39	0.10	0.13
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	1.49	1.41	-	0.01
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	3.91	2.88	0.01	-
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	5.19	3.32	0.96	-
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	0.31	0.30	-	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	-	0.74	-	-	-
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	85	-	0.19	-	0.18	-
บริษัท ปภานัน จำกัด	ให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามและเมดิคัลสปา	100	-	0.70	-	0.39	-
บริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด	โรงแรม	-	-	-	-	-	2.12
ถือหุ้นทางอ้อม							
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	2.84	0.72	0.55	-
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	0.38	0.32	0.01	2.07

3.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

3.3 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว ผลต่างที่เหลือจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 7 ปีและ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

3.4 ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 บริษัทฯได้เป็นผู้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ได้แก่บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในจำนวนเงินลงทุน 1 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

3.5 In the third quarter of 2006, the Company purchased 212,500 ordinary shares, or 85 percent of paid-up capital, of Pacific Challenge Holding Company Limited for Baht 2.12 million. Such company is engaged in property development. The Company also purchased 2,000,000 ordinary shares, or 100 percent of paid-up capital, of Papanan Limited for Baht 20 million. Such company is engaged in the provision of medical, Aesthetics and medical spa. A total of 59.52 percent of the capital of that company was acquired from a related person.

As the date of acquisition, net asset value of Pacific Challenge Holding Company Limited and Papanan Limited comprised the following: -

(Unit: Thousand Baht)

	Pacific Challenge Holding Company Limited	Papanan Limited	Total
Assets			
Cash and deposits at financial institutions	135	6,523	6,658
Current assets	5,651	9,003	14,654
Non-current assets	19,525	113,290	132,815
Total assets	**25,311**	**128,816**	**154,127**
Liabilities			
Current liabilities	40,446	50,849	91,295
Non-current liabilities	2,530	127,726	130,256
Total liabilities	42,976	178,575	221,551
Net asset value	(17,665)	(49,759)	(67,424)
Percentage of investment by the Company	85.00	100.00	
Net asset value in the percentage of investment by the Company	(15,015)	(49,759)	(64,774)
Purchase price	2,125	20,000	22,125
Goodwill from acquisition of subsidiaries	17,140	69,759	86,899
Purchase price	2,125	20,000	22,125
Less: Cash and deposits at financial institutions of subsidiaries	(135)	(6,523)	(6,658)
Net cash payment for acquisition of subsidiaries	1,990	13,477	15,467

The Company amortised the goodwill arising from the purchase of Pacific Challenge Holding Company Limited and Papanan Limited using a straight-line method over periods of 7 years and 10 years, respectively.

3.5 ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 212,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 2.12 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปภานัน จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 20 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามและเมดิคัลสปา ทั้งนี้ หุ้นสามัญของบริษัท ปภานัน จำกัด จำนวนร้อยละ 59.52 ซื้อมาจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ปภานัน จำกัด ณ วันที่ลงทุนประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ปภานัน จำกัด	รวม
สินทรัพย์			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	135	6,523	6,658
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,651	9,003	14,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,525	113,290	132,815
รวมสินทรัพย์	25,311	128,816	154,127
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	40,446	50,849	91,295
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,530	127,726	130,256
รวมหนี้สิน	42,976	178,575	221,551
สินทรัพย์สุทธิ	(17,665)	(49,759)	(67,424)
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ (ร้อยละ)	85.00	100.00	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(15,015)	(49,759)	(64,774)
ราคาซื้อ	2,125	20,000	22,125
ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการ	17,140	69,759	86,899
ราคาซื้อ	2,125	20,000	22,125
หัก: เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	(135)	(6,523)	(6,658)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,990	13,477	15,467

บริษัทฯตัดจำหน่ายค่าความนิยมจากการซื้อกิจการบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ปภานัน จำกัด โดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 7 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

3.6 In the forth quarter of 2006, the Company purchased 147,000 ordinary shares, or 49 percent of issued and paid-up share capital amounting to Baht 2.74 million, which the purchase price is closed to net book value. After acquisition, the Company has 100 percent of shareholding of issued and paid-up capital of Sansiri Venture Company Limited.

As the date of acquisition, net asset value of Sansiri Venture Company Limited comprised the following: -

(Unit: Thousand Baht)

Assets	
Cash and deposits at financial institutions	5,521
Current assets	66
Non-current assets	83
Total assets	5,670
Liabilities	
Current liabilities	556
Total liabilities	556
Net asset value	5,114
Percentage of investment by the Company	49
Net asset value in the percentage of investment by the Company	2,506
Purchase price	2,736
Goodwill from acquisition of subsidiary	(230)
Purchase price	2,736
Less: Cash and deposits at financial institutions of subsidiary	(4,917)
Net cash payment for acquisition of subsidiary	(2,181)

The Company recorded the goodwill arising from the purchase of Sansiri Venture Company Limited as expense in the year 2006.

4. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARD

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 26/2006 regarding Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in 2006 can continue to use the equity method through the end of 2006 and adopt the cost method as from 1 January 2007.

In this regard, the Company has elected to adopt the change in 2007. Adoption of the change in 2007 will necessitate the restatement of the Company's 2006 separate financial statements to be presented for comparative purposes along with the financial statements for 2007. The restatement will have the effect of increasing net income in the separate income statement for the year ended 31 December 2006 by approximately Baht 35.60 million (Increase: Baht 0.02 per share) and decreasing net worth in the balance sheet at 31 December 2006 by approximately Baht 153.07 million.

3.6 ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด จากบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 147,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวในราคา 2.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชี ภายหลังจากการซื้อทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด ณ วันที่ลงทุนประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	5,521
สินทรัพย์หมุนเวียน	66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	83
รวมสินทรัพย์	5,670
หนี้สิน	
หนี้สินหมุนเวียน	556
รวมหนี้สิน	556
สินทรัพย์สุทธิ	5,114
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ (ร้อยละ)	49
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	2,506
ราคาซื้อ	2,736
ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการ	(230)
ราคาซื้อ	2,736
หัก: เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	(4,917)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(2,181)

บริษัทฯบันทึกค่าความนิยมจากการซื้อกิจการบริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2549

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่องมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้บริษัทฯเลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2549 กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 35.60 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.02 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จะลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 153.07 ล้านบาท

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

5.1 Revenue recognition

a) Revenue from property development projects
Revenue from property development projects is recognised by reference to the stage of completion, beginning when the following significant conditions are met:
- sales agreements have been finalised, or in the case of condominium developments sales agreements have been finalised for a minimum of 40 percent of the total area offered for sale;
- a non-refundable deposit have been finalised of at least 20 percent of the value of the sales agreement has been received from the customer;
- development is a minimum of 10 percent complete (as measured by construction costs incurred compared to total budgeted construction costs).

Stage of completion is measured by reference to the relationship that costs incurred to date bears to the estimated total cost of the transactions.

No income is recognised from contracts under which more than three consecutive installments are overdue.

b) Rental income
Rental income from investment property is recognised in the income statement on a straight-line basis over the term of the lease. Initial expenses are recorded as a part of total rental as lease agreement.

c) Revenue from hotel business
Room revenues are recognised on an accrual basis over the period of the guests stay.
Food and beverage revenues are recognised after the food and beverages have been served.
Recognised revenue does not include valued added tax and state net of discounts.

d) Service income
Service income is recognised when service rendered by reference to the stage of completion.

e) Interest income
Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

f) Dividends
Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
รายได้จากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รับรู้ตามเกณฑ์อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยมีเงื่อนไขที่สำคัญคือ
- เมื่อทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว หรือในกรณีของการขายอาคารชุดจะต้องมีการทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่ที่เปิดขาย
- แต่ละสัญญาที่จะรับรู้รายได้จะต้องได้รับเงินวางเริ่มแรกและเงินค่างวดประเภทไม่ชำระคืนให้แก่ลูกค้าอย่างน้อยร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญา และ
- โครงการที่พัฒนาต้องก่อสร้างเสร็จแล้วอย่างน้อยร้อยละ 10 ของงานก่อสร้างตามโครงการที่เสนอขาย

อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้สำหรับสัญญาจะซื้อจะขายที่มีเงินค่างวดค้างชำระติดต่อกันเกิน 3 งวด

ข) รายได้ค่าเช่า
รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์ลงทุนรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างไปตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

ค) รายได้จากกิจการโรงแรม
รายได้ห้องพักบันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักตามเกณฑ์คงค้าง รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มบันทึกเมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

ง) รายได้ค่าบริการ
รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

จ) ดอกเบี้ยรับ
ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ฉ) เงินปันผลรับ
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 Cost of property development and cost of project sales

Property development projects for sales are stated at the lower of cost and net realisable value, consisting of the cost of land, design fees, utilities, construction costs, and directly related interest and expenses.

In determining the costs of land and houses and residential condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to land and houses on the basis of the salable area, residential condominium units on the basis of sale value and then recognised as costs in the income statement according to the percentage of completion.

The Company and its subsidiaries recognise loss on diminution in value of projects (if any) in the income statements.

5.3 Selling expenses

Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fees are charged to income in proportion to the percentage of total revenue recognised.

5.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.5 Trade accounts receivable, other receivables and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable and other receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

5.6 Borrowing costs

The interest cost of borrowings for use in the construction of the projects is capitalised as part of the costs of those projects. Capitalisation ceases when the projects are ready for their intended use or sale, when the physical construction of the projects is complete, or when construction is suspended and until active development resumes.

To the extent that funds are borrowed specifically for the development of projects, interest costs are presented as the actual borrowing costs less any investment income from the temporary investment of those borrowings. To the extent that funds are borrowed and used for the general purposes, the interest costs are determined by applying a capitalisation rate to the expenditures on that project. The capitalisation rate is the weighted average of the borrowing costs applicable to the borrowings of the entity that are outstanding during the year, other than borrowings made for specific purposes.

5.2 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและต้นทุนขายโครงการ

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์ราคาขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

5.3 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของโครงการ และจะหยุดบันทึกเมื่อโครงการอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายเมื่อการก่อสร้างเสร็จสิ้นหรือหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

เงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้นั้นไปลงทุนชั่วคราว ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

5.7 Investments

a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining income.

b) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value.

d) Investments in subsidiary companies are accounted for under the equity method.

f) Investment properties are property development for rent, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses in accordance with the cost model adopted for the recognition of property, plant and equipment.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on that date are included in determining income or recorded as surplus (deficit) from change in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

5.8 Land, leasehold, building and equipment/Amortisation/Depreciation

Land is stated at cost. Leasehold, buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Amortisation and depreciation of leasehold, building and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the periods of lease and the following estimated useful lives.

Leasehold buildings	30	years
Buildings and improvements	20 - 40	years
Improvements and renovation - hotel	5	years
Fixtures and equipment	3 - 5	years
Operating equipment - hotel	5	years
Temporary sales office	2 - 2.6	years
Motor vehicles	5	years

No depreciation is provided for land, work under construction and fixed assets under installation.

Amortisation and depreciation is included in determining income.

5.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

จ) สินทรัพย์ลงทุนได้แก่ ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ทั้งนี้เป็นไปตามหลักการบัญชีว่าด้วยวิธีราคาทุนเดิมที่ใช้ในการบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

5.8 ที่ดิน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคาของสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

สิทธิการเช่าอาคาร	30	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 40	ปี
ส่วนปรับปรุงและตกแต่งโรงแรม	5	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในกิจการโรงแรม	5	ปี
สำนักงานขายชั่วคราว	2 - 2	ปี 6 เดือน
ยานพาหนะ	5	ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 Intangible assets and amortisation

a) Goodwill
Goodwill presented as an asset in the consolidated financial statements is the excess of the purchase price over the fair market value of investment in two subsidiaries as of the acquisition date and is recognised as expense in the income statements within 7 years and 10 years, by the straight-line basis.

The Company reviews the useful life of the goodwill by assessing the business at the acquisition date in other factors such as current market share, growth of business and other factors related the subsidiaries.

b) Other intangible assets
Intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the expected future period, for which the assets are expected to generate economic benefit, as follows: -

Computer software	3 - 5	years
Franchise fee	5	years

The amortisation is included in determining income.

5.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.11 Long-term leases

a) Finance leases
Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The equipment acquired under finance lease is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ก) ค่าความนิยม
ค่าความนิยมที่แสดงเป็นสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯเกิดจากส่วนเกินระหว่างราคาซื้อหุ้นที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง ณ วันซื้อหุ้น โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าความนิยมนี้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 7 และ 10 ปี

บริษัทฯจะกำหนดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของค่าความนิยมจากการประเมินกิจการที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อโดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบัน ศักยภาพการเติบโตของธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่สืบเนื่องอยู่ในบริษัทย่อยที่ได้มา

ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ค่าลิขสิทธิ์	5	ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

ก) สัญญาเช่าการเงิน
สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

b) Operating leases

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statements on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, and payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

5.12 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.13 Impairment of assets

The Company and its subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

5.14 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

5.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.16 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า (จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

5.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.17 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

6.1 During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		
	2006	2005	2006	2005	Pricing policy
Revenues from project sales					Cost plus certain margin
Related parties					
Univentures Asset Management Co., Ltd.	-	5,227	-	5,227	
Related persons	41,642	92,049	34,704	82,036	
Total	**41,642**	**97,276**	**34,704**	**87,263**	
Rental income					The same rate for other customers
Subsidiary					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	395	55	
Related companies					
Univentures Plc.	-	438	-	438	
Univentures Consulting Co., Ltd.	-	237	-	237	
Forward System Co., Ltd.	-	462	-	462	
Total	**-**	**1,137**	**395**	**1,192**	

5.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายโครงการ					ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	5,227	-	5,227	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	41,642	92,049	34,704	82,036	
รวม	41,642	97,276	34,704	87,263	
ค่าเช่ารับ					ในอัตราที่ให้เช่าแก่ลูกค้าทั่วไป
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	395	55	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	-	438	-	438	
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	237	-	237	
บริษัท ฟอร์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	-	462	-	462	
รวม	-	1,137	395	1,192	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		
	2006	2005	2006	2005	Pricing policy
Revenues from business management					
Subsidiaries					
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	1,800	1,750	Based on agreement (1)
Siri Phuket Ltd.	-	-	-	3,600	Based on agreement (2)
Related companies					
Univentures Plc.	-	760	-	760	The same rate for other customers
Univentures Consulting Co., Ltd.	-	223	-	223	The same rate for other customers
Forward System Co., Ltd.	-	613	-	613	The same rate for other customers
Natural Real Estate Co., Ltd.	-	3,685	-	-	The same rate for other customers
Park Cuisine Co., Ltd.	-	500	-	-	The same rate for other customers
Pacific Estate Development Co., Ltd.	-	8,807	-	-	The same rate for other customers
Sukhumvit 83 Retail Development Co., Ltd.	-	1,040	-	-	The same rate for other customers
Pacific Force Co., Ltd.	-	1,938	-	-	The same rate for other customers
Related persons	-	489	-	-	The same rate for other customers
Total	**-**	**18,055**	**1,800**	**6,946**	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
รายรับค่าบริการธุรกิจ					
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	1,800	1,750	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (1)
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	3,600	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (2)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	-	760	-	760	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	223	-	223	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ฟอร์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	-	613	-	613	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด	-	3,685	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท พาร์ค ควิซีน จำกัด	-	500	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท แปซิฟิค เอสเตท ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	8,807	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท สุขุมวิท 83 พานิชพัฒนา จำกัด	-	1,040	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท แปซิฟิค ฟอร์ซ จำกัด	-	1,938	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	489	-	-	ในอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รวม	-	18,055	1,800	6,946	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		
	2006	2005	2006	2005	Pricing policy
Interest income					Cost of fund plus certain percent
Subsidiaries					
Chanachai Ltd.	-	-	5,444	1,774	
Rojnaruemit Ltd.	-	-	31	99	
Plus Property Co., Ltd.	-	-	11,822	656	
Sansiri Land Ltd.	-	-	16,422	5,169	
Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	2,376	81	
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	43,761	109	
Siri Phuket Ltd.	-	-	311	49	
Club House Property Co., Ltd.	-	-	1	1	
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	-	206	
Richee Holding Alliance Co., Ltd.	-	-	-	2,448	
Red Lotus Properties Ltd.	-	-	2,618	-	
Papanan Ltd.	-	-	1,302	-	
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	922	-	
Related parties					
Univentures Asset Management Co., Ltd.	88	439	-	-	
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	133	290	-	-	
Total	**221**	**729**	**85,010**	**10,592**	
Dividend income					Based on declaration
Subsidiary					
Sansiri Venture Co, Ltd.	-	-	1,224	29,835	
Total	**-**	**-**	**1,224**	**29,835**	
Construction and material cost					
Subsidiary					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	4,525	-	Based on agreement (5)
Related parties					
Syntech Construction Plc.	200,389	1,088,701	38,673	456,545	Based on agreement in normal course of business
Decor Mart Co., Ltd.	238,367	66,506	174,450	62,750	Based on agreement normal course of business
Total	**438,756**	**1,155,207**	**217,648**	**519,295**	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ					ต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนเพิ่ม
บริษัทย่อย					
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	5,444	1,774	
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	-	-	31	99	
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	11,822	656	
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	16,422	5,169	
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	2,376	81	
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	43,761	109	
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	311	49	
บริษัท คลับเฮาส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	1	1	
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	-	206	
บริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด	-	-	-	2,448	
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	2,618	-	
บริษัท ปภานัน จำกัด	-	-	1,302	-	
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	922	-	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	88	439	-	-	
บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	133	290	-	-	
รวม	221	729	85,010	10,592	
รายได้เงินปันผล					ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย					
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	1,224	29,835	
รวม	-	-	1,224	29,835	
ค่างานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง					
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	4,525	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (5)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	200,389	1,088,701	38,673	456,545	ตามสัญญาปกติธุรกิจทั่วไป
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	238,367	66,506	174,450	62,750	ตามสัญญาปกติธุรกิจทั่วไป
รวม	438,756	1,155,207	217,648	519,295	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		
	2006	2005	2006	2005	Pricing policy
Project management fee					Based on agreement (3)
Subsidiary					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	7,919	4,523	
Total	**-**	**-**	**7,919**	**4,523**	
Commission expense					Based on agreement (4)
Subsidiaries					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	111,351	80,273	
Chanachai Ltd.	-	-	-	36	
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	-	913	-	-	
Univentures Consulting Co., Ltd.	-	1,358	-	-	
Forward System Co., Ltd.	-	286	-	-	
Total	**-**	**2,557**	**111,351**	**80,309**	
Interest expenses					1.50 - 9.00 percent per annum
Major shareholder					
Natural Park Plc.	6,585	4,109	-	-	
Subsidiary					
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	1,311	839	
Related companies					
Decor Mart Co., Ltd.	497	108	-	-	
Univentures Plc.	-	157	-	-	
J&W Development Co., Ltd.	728	-	-	-	
Related parties	2,258	68	-	-	
Total	**10,068**	**4,442**	**1,311**	**839**	
Dividend paid					Based on declaration
Related company					
Univentures Asset Management Co., Ltd	-	28,665	-	-	
Total	**-**	**28,665**	**-**	**-**	

Directors and management's remuneration

In 2006 the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling Baht 61.28 million (The Company only: Baht 55.24 million) (2005: Baht 77.10 million, The Company only: Baht 67.26 million).

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าบริหารโครงการ					ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (3)
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	7,919	4,523	
รวม	-	-	7,919	4,523	
ค่านายหน้า					ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (4)
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	111,351	80,273	
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	-	36	
บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	-	913	-	-	
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	1,358	-	-	
บริษัท ฟอร์เวิรด ซิสเต็ม จำกัด	-	286	-	-	
รวม	-	2,557	111,351	80,309	
ดอกเบี้ยจ่าย					ร้อยละ 1.50 ถึงร้อยละ 9.00 ต่อปี
ผู้ถือหุ้นใหญ่					
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	6,585	4,109	-	-	
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	1,311	839	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	497	108	-	-	
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	-	157	-	-	
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	728	-	-	-	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,258	68	-	-	
รวม	10,068	4,442	1,311	839	
เงินปันผลจ่าย					ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	28,665	-	-	
รวม	-	28,665	-	-	

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 61.28 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 55.24 ล้านบาท) (2548: 77.10 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 67.26 ล้านบาท)

Transactions, pricing policies and related contracts are as follow: -

(1) Revenue from business services provided for a period of 3 years, following completion of project development which in total amount Baht 5.40 million. Of this, Baht 3.60 million was paid in advance and the remaining amount is payable at a rate of Baht 0.05 million per month.

(2) Revenues from business service to be provided over a three-year period totaling Baht 0.40 million.

(3) Project management fees for projects operated by the Company are charged at rates ranging from Baht 65,000 to Baht 332,254 per month, depended upon the size of the project.

(4) Commission expenses from sales of projects are charged at rates from 0.50 percent to 1.50 percent of selling price per the contracts, with payments divided between the time the customer executes the agreement and when the properties are transferred.

(5) A total of Baht 1,082,840 is charged for the right to use the "PLUS" trademark for projects. The Company paid 40 percent of this an advance, on the contract date, and the remaining 60 percent is charged monthly, over 24 months.

6.2 The balances of the accounts as at 31 December 2006 and 2005 between the Company and those related companies are as follows: -

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

(1) รายได้ค่าบริหารโครงการภายหลังการพัฒนาโครงการสำหรับระยะเวลา 3 ปี คิดค่าบริหารทั้งสิ้น 5.40 ล้านบาท โดยชำระล่วงหน้า 3.60 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระในอัตราเดือนละ 0.05 ล้านบาท

(2) รายได้ค่าบริหารโครงการสำหรับระยะเวลา 3 ปี คิดค่าบริการเดือนละ 0.40 ล้านบาท

(3) ค่าบริหารโครงการภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯคิดค่าบริการธุรกิจเป็นรายเดือนในอัตราประมาณเดือนละ 65,000 บาท ถึง 332,254 บาท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละโครงการ

(4) ค่านายหน้าจ่ายจากการขายโครงการคิดในอัตราร้อยละ 0.50 ถึง 1.50 ของราคาขายตามสัญญา โดยแบ่งชำระเมื่อลูกค้าทำสัญญาและเมื่อมีการโอนอสังหาริมทรัพย์

(5) ค่าสิทธิจากการใช้ชื่อทางการค้า "PLUS" และ "Condo One" ในการทำโครงการคิดในราคา 3,025,465 บาท โดยแบ่งชำระร้อยละ 40 ในวันทำสัญญา ส่วนที่เหลือร้อยละ 60 แบ่งชำระเป็นรายเดือน 26 เดือน และ27 เดือน

6.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Accounts receivable, note receivables and unbilled completed works				
Accounts receivable				
Subsidiaries				
Plus Property Co., Ltd.	-	-	10	223
Chanachai Ltd.	-	-	30	-
Sansiri Land Ltd.	-	-	238	-
Siri Phuket Ltd.	-	-	-	6,420
Related companies				
Natural Real Estate Co., Ltd.	-	991	-	-
Park Cuisine Co., Ltd.	-	427	-	-
Pacific Estate Development Ltd.	-	2,512	-	-
Sukhumvit 83 Retail Development Co., Ltd.	-	464	-	-
Pacific Force Co., Ltd.	-	2,074	-	-
Total	**-**	**6,468**	**278**	**6,643**
Installment accounts receivable				
Related persons				
Related persons	-	58	-	58
Total	**-**	**58**	**-**	**58**
Unbilled completed work				
Related parties				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	-	3,409	-	3,409
Related persons	5,275	21,235	4,866	20,827
Total	**5,275**	**24,644**	**4,866**	**24,236**
Total	**5,275**	**31,170**	**5,144**	**30,937**
Advance for subcontractors				
Related companies				
Syntec Construction Plc.	54,087	5,694	50,209	149
Décor Mart Co., Ltd.	10,139	52,715	10,139	52,715
Total	**64,226**	**58,409**	**60,348**	**52,864**
Other receivables				
Subsidiary				
Rojnaruemit Ltd.	-	-	19,467	19,467
Related companies				
Syntec Construction Plc.	-	10	106	10
Décor Mart Co., Ltd.	-	100	-	100
Total	**-**	**110**	**19,573**	**19,577**
Less: Allowance for doubtful accounts	-	-	(19,467)	(19,467)
Net	**-**	**110**	**106**	**110**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	10	223
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	30	-
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	238	-
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	6,420
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด	-	991	-	-
บริษัท พาร์ค ควิซีน จำกัด	-	427	-	-
บริษัท แปซิฟิค เอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	2,512	-	-
บริษัท สุขุมวิท 83 พาณิชพัฒนา จำกัด	-	464	-	-
บริษัท แปซิฟิค ฟอร์ซ จำกัด	-	2,074	-	-
รวม	-	6,468	278	6,643
ลูกหนี้ค่างวดที่ค้างชำระ				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	58	-	58
รวม	-	58	-	58
มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ				
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	3,409	-	3,409
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,275	21,235	4,866	20,827
รวม	5,275	24,644	4,866	24,236
รวม	5,275	31,170	5,144	30,937
เงินล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	54,087	5,694	50,209	149
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	10,139	52,715	10,139	52,715
รวม	64,226	58,409	60,348	52,864
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	-	-	19,467	19,467
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	-	10	106	10
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	-	100	-	100
รวม	-	110	19,573	19,577
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(19,467)	(19,467)
สุทธิ	-	110	106	110

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Loans to related companies				
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	-	-	282,523	35,000
Rojnaruemit Ltd.	-	-	24,170	22,170
Sansiri Land Ltd.	-	-	-	107,978
Siri Phuket Ltd.	-	-	107,480	88,842
Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	543,900	366,000
Plus Property Co., Ltd.	-	-	70,000	80,000
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	608,750	371,250
Club House Property Ltd.	-	-	54,742	54,642
Red Lotus Properties Ltd.	-	-	84,000	-
Papanan Ltd.	-	-	95,000	-
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	45,000	-
Related companies				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	8,850	8,850	-	-
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	5,850	5,850	-	-
Regency One Co., Ltd.	5,000	5,000	-	-
Total	19,700	19,700	1,915,565	1,125,882
Less: Allowance for doubtful accounts	(5,000)	(5,000)	(79,878)	(128,146)
Net	**14,700**	**14,700**	**1,835687**	**997,736**
Interest receivables				
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	-	-	3,700	317
Rojnaruemit Ltd.	-	-	232	201
Sansiri Land Ltd.	-	-	-	1,032
Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	6,403	4,027
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	10,706	4,055
Club House Property Ltd.	-	-	621	619
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	1	1
Siri Phuket Ltd.	-	-	1,248	1,102
Red Lotus Properties Ltd.	-	-	1,006	-
Papanan Ltd.	-	-	1,302	-
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	742	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	282,523	35,000
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	-	-	24,170	22,170
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	-	107,978
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	107,480	88,842
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	543,900	366,000
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	70,000	80,000
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	608,750	371,250
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	54,742	54,642
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	84,000	-
บริษัท ปภานัน จำกัด	-	-	95,000	-
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	45,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	8,850	8,850	-	-
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	5,850	5,850	-	-
บริษัท รีเจนซี่ วรรณ จำกัด	5,000	5,000	-	-
รวม	19,700	19,700	1,915,565	1,125,882
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,000)	(5,000)	(79,878)	(128,146)
สุทธิ	14,700	14,700	1,835,687	997,736
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	3,700	317
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	-	-	232	201
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	-	1,032
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	6,403	4,027
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	10,706	4,055
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	621	619
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	1	1
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	1,248	1,102
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	1,006	-
บริษัท ปภานัน จำกัด	-	-	1,302	-
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	742	-

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Related companies				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	165	33	-	-
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	109	22	-	-
Regency One Co., Ltd.	333	333	-	-
Total	607	388	25,961	11,354
Less: Allowance for doubtful accounts	(333)	(333)	-	-
Net	**274**	**55**	**25,961**	**11,354**
Deposits for rent and others				
Related companies				
Forward Systems Co., Ltd.	-	381	-	381
Décor Mart Co., Ltd.	9,316	-	4,120	-
Total	**9,316**	**381**	**4,120**	**381**
Accounts payable - construction				
Related companies				
Syntec Construction Plc.	35,047	119,623	597	17,703
Forward Systems Co., Ltd.	9	327	9	327
Décor Mart Co., Ltd.	38,129	17,602	21,776	14,498
Total	**73,185**	**137,552**	**22,382**	**32,528**
Construction retention				
Related company				
Syntec Construction Plc.	-	40,160	-	8,091
Total	**-**	**40,160**	**-**	**8,091**
Short-term loans from related companies				
Major shareholder				
Natural Park Plc.	103,266	85,358	-	-
Subsidiary				
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	15,300	15,300
Related companies				
Décor Mart Co., Ltd.	-	20,790	-	-
J&W Development Co., Ltd.	25,890	-	-	-
Directors of subsidiaries	55,940	16,940	-	-
Total	**185,096**	**123,088**	**15,300**	**15,300**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	165	33	-	-
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	109	22	-	-
บริษัท รีเจนซี่วรรณ จำกัด	333	333	-	-
รวม	607	388	25,961	11,354
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(333)	(333)	-	-
สุทธิ	274	55	25,961	11,354
เงินมัดจำ - ค่าเช่าอาคารและอื่น ๆ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ฟอร์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	-	381	-	381
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	9,316	-	4,120	-
รวม	9,316	381	4,120	381
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	35,047	119,623	597	17,703
บริษัท ฟอร์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	9	327	9	327
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	38,129	17,602	21,776	14,498
รวม	73,185	137,552	22,382	32,528
เงินประกันการก่อสร้าง				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	-	40,160	-	8,091
รวม	-	40,160	-	8,091
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	103,266	85,358	-	-
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	15,300	15,300
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	-	20,790	-	-
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	25,890	-	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	55,940	16,940	-	-
รวม	185,096	123,088	15,300	15,300

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Advance received from customers				
Subsidiary				
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	1,150	2,350
Related persons				
Related persons	-	6	-	-
Total	**-**	**6**	**1,150**	**2,350**
Unearned income				
Related persons				
Related persons	2,257	6,236	2,132	6,111
Total	**2,257**	**6,236**	**2,132**	**6,111**
Accrued interest				
Major shareholder				
Natural Park Plc.	-	11,518	-	-
Subsidiary				
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	286	57
Related company				
KNP Investments Pte Ltd	18,765	-	-	-
Total	**18,765**	**11,518**	**286**	**57**
Other payables				
Subsidiary				
Plus Property Co., Ltd.	-	-	20,321	29,608
Related company				
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	-	522	-	-
Total	**-**	**522**	**20,321**	**29,608**
Deposits for building rental and others				
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	-	-	18	18
Plus Property Co., Ltd.	-	-	25	-
Related companies				
Univentures Plc.	202	390	202	390
Univentures Consulting Co., Ltd.	-	102	-	102
Forward Systems Co., Ltd.	-	198	-	198
Total	**202**	**690**	**245**	**708**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	1,150	2,350
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	-	-
รวม	-	6	1,150	2,350
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,257	6,236	2,132	6,111
รวม	2,257	6,236	2,132	6,111
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	-	11,518	-	-
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	286	57
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
KNP Investments Pte Ltd	18,765	-	-	-
รวม	18,765	11,518	286	57
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	20,321	29,608
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	-	552	-	-
รวม	-	552	20,321	29,608
เงินค้ำประกันการเช่าอาคารและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	18	18
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	25	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	202	390	202	390
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	102	-	102
บริษัท ฟอร์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	-	198	-	198
รวม	202	690	245	708

In December 2006, Natural Park Public Company Limited, which held a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited, sold all shares to KNP Investments Pte Ltd, incorporated in Singapore, including all liabilites. As a result, as at 31 December 2006, KNP Investments Pte Ltd held 49 percent of the shares of Siri Phuket Limited and became a related company.

6.3 During the year, movements of loans to related parties were as follow: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated			
	Balance as at 1 January 2006	During the year Increase	During the year Decrease	Balance as at 31 December 2006
Related companies				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	8.85	-	-	8.85
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	5.85	-	-	5.85
Regency One Co., Ltd.	5.00	-	-	5.00

(Unit: Million Baht)

	The Company only			
	Balance as at 1 January 2006	During the year Increase	During the year Decrease	Balance as at 31 December 2006
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	35.00	403.22	(155.70)	282.52
Rojnaruemit Ltd.	22.17	2.00	-	24.17
Sansiri Land Ltd.	107.98	76.00	(183.98)	-
Siri Phuket Ltd.	88.84	24.04	(5.40)	107.48
Sansiri Ram-Indra Ltd.	366.00	177.90	-	543.90
Plus Property Co., Ltd.	80.00	641.37	(651.37)	70.00
Prompt Pattana Property Ltd.	371.25	253.50	(16.00)	608.75
Club House Property Ltd.	54.64	0.10	-	54.74
Red Lotus Properties Ltd.	-	140.90	(56.90)	84.00
Papanan Ltd.	-	95.00	-	95.00
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	45.00	-	45.00

As at 31 December 2006, loans to related parties are clean loans, due for repayment at call, and carried interest at rates of 1.50 - 9.00 percent per annum (2005: 1.50 - 4.50 percent per annum).

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2549 บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด รวมถึงการโอนสินทรัพย์และภาระหนี้ที่มีอยู่ในบริษัทดังกล่าวให้แก่ KNP Investments Pte Ltd ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 KNP Investments Pte Ltd มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วและถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

6.3 ในระหว่างปี เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	8.85	-	-	8.85
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด	5.85	-	-	5.85
บริษัท รีเจนซี่ วรรณ จำกัด	5.00	-	-	5.00

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
บริษัทย่อย				
บริษัท ชนชัย จำกัด	35.00	403.22	(155.70)	282.52
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	22.17	2.00	-	24.17
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	107.98	76.00	(183.98)	-
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	88.84	24.04	(5.40)	107.48
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	366.00	177.90	-	543.90
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	80.00	641.37	(651.37)	70.00
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	371.25	253.50	(16.00)	608.75
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	54.64	0.10	-	54.74
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	140.90	(56.90)	84.00
บริษัท ปภานัน จำกัด	-	95.00	-	95.00
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	45.00	-	45.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 - 9.00 ต่อปี (2548: ร้อยละ 1.50 - 4.50 ต่อปี)

As at 31 December 2006, loans to related parties and interest receivable classified by aging are as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	Principal	Interest receivable	Principal	Interest receivable
At call	14.70	-	1,915.57	-
Over due 1 - 3 months	-	0.06	-	25.19
Over due 4 - 6 months	-	0.06	-	0.77
Over due 7 - 12 months	-	0.11	-	-
Over due over 12 months	5.00	0.38	-	-
Total	19.70	0.61	1,915.57	25.96
Less: Allowance for doubtful accounts	(5.00)	(0.33)	(79.88)	-
Net	14.70	0.28	1,835.69	25.96

As at 31 December 2005, loans to related parties and interest receivable classified by aging are as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	Principal	Interest receivable	Principal	Interest receivable
At call	14.70	0.05	1,125.88	-
Over due 1 - 3 months	-	-	-	0.10
Over due 4 - 6 months	-	-	-	0.38
Over due 7 - 12 months	-	-	-	0.24
Over due over 12 months	5.00	0.33	-	10.63
Total	19.70	0.38	1,125.88	11.35
Less: Allowance for doubtful accounts	(5.00)	(0.33)	(128.15)	-
Net	14.70	0.05	997.73	11.35

As at 31 December 2006, the Company and its subsidiaries have ceased recognition of interest on principal of loans to related parties amounting to Baht 19.70 million, because of default on interest payment for three consecutive installments (The Company only: Baht 1,623.68 million) (2005: Baht 14.70 million, The Company only: Baht 294.19 million)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
เมื่อทวงถาม	14.70	-	1,915.57	-
ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	-	0.06	-	25.19
ค้างชำระ 4 เดือน ถึง 6 เดือน	-	0.06	-	0.77
ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน	-	0.11	-	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5.00	0.38	-	-
รวม	19.70	0.61	1,915.57	25.96
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.00)	(0.33)	(79.88)	-
สุทธิ	14.70	0.28	1,835.69	25.96

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ
เมื่อทวงถาม	14.70	0.05	1,125.88	-
ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	-	-	-	0.10
ค้างชำระ 4 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	0.38
ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	0.24
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5.00	0.33	-	10.63
รวม	19.70	0.38	1,125.88	11.35
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.00)	(0.33)	(128.15)	-
สุทธิ	14.70	0.05	997.73	11.35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินต้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 19.70 ล้านบาท เนื่องจากการผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 3 งวดติดต่อกัน (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,623.68 ล้านบาท) (2548: 14.70 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 294.19 ล้านบาท)

6.4 During the year, movements of loans from related parties were as follow: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated			
	Balance as at 1 January 2006	During the year Increase	During the year Decrease	Balance as at 31 December 2006
Major shareholder				
Natural Park Plc.	85.36	17.91	-	103.27
Related parties				
Décor Mart Co., Ltd.	20.79	6.75	(27.54)	-
J&W Development Co., Ltd.	-	25.89	-	25.89
Directors of subsidiaries	16.94	41.64	(2.64)	55.94

(Unit: Million Baht)

	The Company Only			
	Balance as at 1 January 2006	During the year Increase	During the year Decrease	Balance as at 31 December 2006
Subsidiary				
S.U.N. Management Co., Ltd.	15.30	-	-	15.30

As at 31 December 2006, loans from related parties comprise clean loans, due at call and carrying interest at rates of 1.50 - 9.00 percent per annum (2005: 1.50 - 6.25 percent per annum).

6.5 In the third quarter of 2005, the Company, Univentures Asset Management Company Limited, Prestige Gift & Premium Company Limited have loans payable as at 31 December 2005 to S.U.N. Management Company Limited of Baht 15.30, 8.85 and 5.85 million, respectively. When S.U.N. Management Company Limited paid dividend to the said shareholders, the net dividend was deducted from the outstanding amount of loan and accrued interest of said shareholders.

6.6 On 18 December 2003, the Board of Directors' Meeting of the Company approved to sell the Company's land, being a project for sale, for Baht 1,111.76 million (comprising of cost of land amounting to Baht 1,056 million, costs of the design and the development of the land amounting to Baht 35.30 million, and other related costs incurred before transfer of ownership by the Company amounting to Baht 20.46 million) and the Company had registered to transfer the ownership of the said land to 3 new subsidiaries i.e. Sansiri Ram-Indra Limited, Prompt Pattana Property Limited and Clubhouse Property Limited in the said amount. The three subsidiaries issued promissory notes to the Company payable by 30 June 2004, without interest. At that date, the said subsidiary companies replaced the said promissory notes for new ones. As at 31 December 2006, the outstanding balance of the said promissory notes was Baht 703.54 million, bearing interest rate at 7.50 percent per annum. (2005: Baht 703.54 million bearing interest rate at 4.50 percent per annum).

6.4 ในระหว่างปี เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	85.36	17.91	-	103.27
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	20.79	6.75	(27.54)	-
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	25.89	-	25.89
กรรมการของบริษัทย่อย	16.94	41.64	(2.64)	55.94

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ในระหว่างปี ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	15.30	-	-	15.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 - 9.00 ต่อปี (2548: ร้อยละ 1.50 - 6.25 ต่อปี)

6.5 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2548 บริษัทฯและบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมี่ยม จำกัด ในฐานะผู้รับสภาพหนี้กับ บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมนเนจเม้นท์ จำกัด ในฐานะเจ้าหนี้ซึ่งมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2459 จำนวน 15.30 ล้านบาท 8.85 ล้านบาท และ 5.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสรุปหากบริษัท เอส.ยู.เอ็น แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสามบริษัทดังกล่าว จำนวนเงินปันผลสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสามต้องหักด้วยยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมค้างชำระ

6.6 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2546 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติให้จำหน่ายที่ดิน ซึ่งเป็นโครงการเพื่อขายของบริษัทฯในราคา 1,111.76 ล้านบาท (ประกอบด้วยค่าที่ดินจำนวน 1,056 ล้านบาท ค่าออกแบบและพัฒนาที่ดินจำนวน 35.30 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่บริษัทฯดำเนินการไปในที่ดินก่อนการโอนกรรมสิทธิ์จำนวน 20.46 ล้านบาท) บริษัทฯได้ทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยสามแห่ง คือ บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในราคาดังกล่าว โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย ซึ่งต้องชำระภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และในวันเดียวกัน บริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้ทำการเปลี่ยนตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมียอดคงเหลือประมาณ 703.54 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี (2548: 703.54 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี)

6.7 In the forth quarter of 2005, Plus Property Venture Company Limited has entered into a purchase/sale agreement for plot of land with Plus Property Company Limited in the amount of Baht 4.20 million. On 6 January 2006, Plus Property Venture Company Limited registered the transfer of ownership and fully paid for said land.

6.8 Guarantees to related companies

As at 31 December 2006 and 2005, the Company and its subsidiaries have the following obligations in respect of guarantees provided to financial institutions for loans facilities: -

(Unit: Million Baht)

Guarantor	Guarantee	Relationship	2006	2005
Sansiri Plc.	Chanachai Ltd.	Subsidiary	262	600
	Sansiri Ram-Indra Ltd.	Subsidiary	170	470
	Prompt Pattana Property Ltd.	Subsidiary	687	490
	Red Lotus Properties Ltd.	Subsidiary	253	-
Total			**1,372**	**1,560**
Plus Property Co., Ltd.	Plus Property Ventures Co., Ltd.	Related company	261	261
	Sansiri Land Ltd.	Related company	87	-
Total			**348**	**261**
Prompt Pattana Property Ltd.	Sansiri Ram-Indra Ltd.	Related company	170	170
Club House Property Ltd.	Sansiri Ram-Indra Ltd.	Related company	170	170
	Prompt Pattana Property Ltd.	Related company	617	617
Total			**787**	**787**
Sansiri Ram-Indra Ltd.	Prompt Pattana Property Ltd.	Related company	617	617
J&W Development Co., Ltd.	Plus Property Venture Co., Ltd.	Related company	251	251

6.7 การค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	ความสัมพันธ์	2549	2548
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชนชัย จำกัด	บริษัทย่อย	262	600
	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	บริษัทย่อย	170	470
	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	687	490
	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	253	-
รวม			1,372	1,560
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	261	261
	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	87	-
รวม			348	261
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	170	170
บริษัท คลับเฮาส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	170	170
	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	617	617
รวม			787	787
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	617	617
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	251	251

7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Cash and deposits at financial institutions	1,350.05	1,287.62	820.58	940.50
Less: Short-term investments	(0.10)	(4.70)	-	(2.43)
Deposits at financial institutions subject to restrictions	(50.55)	(34.18)	(31.93)	(15.98)
Cash and cash equivalents	1,299.40	1,248.74	788.65	922.09

As at 31 December 2006 and 2005, restricted deposits at financial institutions of the Company and its subsidiaries have been pledged as collateral for loans and guarantees facilities issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

8. ACCOUNTS RECEIVABLE, NOTES RECEIVABLE AND UNBILLED COMPLETED WORK

Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work as at 31 December 2006 and 2005 presented as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Unbilled completed work	1,792.90	2,440.76	1,226.45	1,520.82
Notes receivable	145.16	87.10	36.60	30.84
Service receivables	59.63	16.48	21.02	-
Installment accounts receivable	42.26	15.89	14.39	10.25
Total	2,039.95	2,560.23	1,298.46	1,561.91
Less: Allowance for doubtful accounts	(11.87)	(12.27)	(1.06)	(0.17)
Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work - net	2,028.08	2,547.96	1,297.40	1,561.74
Sales with signed agreements	36,307.57	23,762.60	22,189.70	14,693.41
Total project sales	51,053.10	34,147.91	31,838.93	23,920.23
The ratio of sales with signed agreements to total project sales	71.12%	69.59%	69.69%	61.43%

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	1,350.05	1,287.62	820.58	940.50
หัก: เงินลงทุนชั่วคราว	(0.10)	(4.70)	-	(2.43)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(50.55)	(34.18)	(31.93)	(15.98)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,299.40	1,248.74	788.65	922.09

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกันข้างต้นได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย

8. ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ

ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,792.90	2,440.76	1,226.45	1,520.82
ตั๋วเงินรับ	145.16	87.10	36.60	30.84
ลูกหนี้ค่าบริการ	59.63	16.48	21.02	-
ลูกหนี้ค่างวดค้างชำระ	42.26	15.89	14.39	10.25
รวม	2,039.95	2,560.23	1,298.46	1,561.91
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11.87)	(12.27)	(1.06)	(0.17)
รวมลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	2,028.08	2,547.96	1,297.40	1,561.74
มูลค่าการซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว	36,307.57	23,762.60	22,189.70	14,693.41
ยอดขายรวมของโครงการ	51,053.10	34,147.91	31,838.93	23,920.23
อัตราส่วนของมูลค่าซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญา	71.12%	69.59%	69.69%	61.43%

Unbilled completed work and unearned income presented as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Installments due	25,434.49	16,084.07	18,287.43	10,934.02
Less: Cash received	(25,392.23)	(16,068.18)	(18,273.04)	(10,923.77)
Installment accounts receivable	42.26	15.89	14.39	10.25
Installments due	25,434.49	16,084.07	18,287.43	10,934.02
Less: Sales recognised to date	(25,979.19)	(17,853.24)	(19,026.52)	(11,998.10)
	(544.70)	(1,769.17)	(739.09)	(1,064.08)
The balance consisted of: -				
Unbilled completed work	1,805.08	2,440.76	1,227.77	1,520.82
Unearned income	(1,260.38)	(671.59)	(488.68)	(456.74)
Total	544.70	1,769.17	739.09	1,064.08

As at 31 December 2006, the Company and its subsidiaries have receivables which have missed three or more consecutive installments, and for which the recognition of income has ceased, amounting to Baht 5.54 million (The Company only: Nil) (2005: Nil, The Company only: Baht 0.53 million).

Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work as at 31 December 2006 and 2005 classified by the aging of the receivable are as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Unbilled completed work receivables	1,874.39	2,440.76	1,263.04	1,520.82
Trade accounts receivable and notes receivable				
Over due 1 - 3 months	118.97	108.88	19.08	39.22
Over due 4 - 6 months	11.17	-	2.69	-
Over due 7 - 12 months	14.46	-	1.28	1.18
Over due over 12 months	20.96	10.59	12.37	0.69
Total	2,039.95	2,560.23	1,298.46	1,561.91
Less: Allowance for doubtful accounts	(11.87)	(12.27)	(1.06)	(0.17)
Net	2,028.08	2,547.96	1,297.40	1,561.74

มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บและค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	25,434.49	16,084.07	18,287.43	10,934.02
หัก: เงินรับชำระแล้ว	(25,392.23)	(16,068.18)	(18,273.04)	(10,923.77)
ลูกหนี้ค่างวดค้างชำระ	42.26	15.89	14.39	10.25
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	25,434.49	16,084.07	18,287.43	10,934.02
หัก: การรับรู้รายได้	(25,979.19)	(17,853.24)	(19,026.52)	(11,998.10)
	(544.70)	(1,769.17)	(739.09)	(1,064.08)
รายการดังกล่าวประกอบด้วย				
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,805.08	2,440.76	1,227.77	1,520.82
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	(1,260.38)	(671.59)	(488.68)	(456.74)
รวม	544.70	1,769.17	739.09	1,064.08

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระค่างวดติดต่อกันในระยะเวลา 3 งวดขึ้นไป จำนวน 14.90 ล้านบาท ซึ่งหยุดรับรู้รายได้ (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.69 ล้านบาท) (2548: 3.05 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 2.66 ล้านบาท)

ลูกหนี้การค้า ตั๋วเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,874.39	2,440.76	1,263.04	1,520.82
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ				
ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	118.97	108.88	19.08	39.22
ค้างชำระ 4 เดือน ถึง 6 เดือน	11.17	-	2.69	-
ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน	14.46	-	1.28	1.18
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	20.96	10.59	12.37	0.69
รวม	2,039.95	2,560.23	1,298.46	1,561.91
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11.87)	(12.27)	(1.06)	(0.17)
สุทธิ	2,028.08	2,547.96	1,297.40	1,561.74

9. PROPERTY DEVELOPMENT FOR RENT AND SALE

As at 31 December 2006 and 2005, property development for rent and sale are as follows: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated	
	2006	2005
Land	38.51	38.51
Construction costs and others	196.33	63.96
Total	234.84	102.47
Less: Allowance for declining in value of project	(40.71)	(40.71)
Net	194.13	61.76

9.1 On 17 February 2006, Sansiri Ram-Indra Ltd. (as lessor) entered into an agreement to lease a plot of land of approximately 14 rai and construction thereon to a company. The lessor is to conduct building construction and improvements in accordance with the construction plans stipulated in the agreement with total cost of construction, including value added tax, to be not less than Baht 177 million. The lessor is to transfer the construction within 1 February 2007 and if the actual construction cost exceeds Baht 177 million for any reasons, the lessee agrees to absorb any such additional cost. The lease period is for 5 years 8 months from the date the lessor hand over the property. The lessee agrees to pay for rental to the lessor at the following rates:-

- From 1 June 2006, the transfer date for some of the assets, to 31 January 2007, the rental charge is Baht 0.10 million per month, with the lessee to pay full amount of such rental on 1 February 2007.

- From 1 February 2007 to the end of the lease, the lessee agrees to pay rental totaling Baht 106.20 million to the lessor on a quarterly basis, at a rate of Baht 5.31 million per quarter, commencing 1 February 2007.

At the end of the lease, the lessee agrees to buy and the lessor agrees to sell the leased assets, at a price of Baht 14,026 per square wah for the land, and a price equal to the cost of construction paid by the lessor and the lessee for the construction thereon, with the lessor agrees to transfer ownerships of the leased assets to the lessee on the date following the end of the lease or on another date agreed by between the lessor and the lessee.

9. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2549	2548
ที่ดิน	38.51	38.51
ค่าก่อสร้างและอื่น ๆ	196.33	63.96
รวม	234.84	102.47
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ	(40.71)	(40.71)
สุทธิ	194.13	61.76

9.1 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด (ในฐานะผู้ให้เช่า)ได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยทรัพย์สินที่เช่าประกอบไปด้วยที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 14 ไร่ และอาคารสิ่งปรับปรุงบนที่ดินดังกล่าว โดยผู้ให้เช่าจะก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุงในบริเวณที่ดินดังกล่าวตามแบบแปลนการก่อสร้างที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะต้องมีมูลค่าต้นทุนการก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุง รวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนไม่น้อยกว่า 177 ล้านบาท โดยผู้ให้เช่าจะต้องส่งมอบอาคารและสิ่งปรับปรุงภายในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 และในกรณีที่ต้นทุนการก่อสร้างจริงสูงกว่าค่าก่อสร้างของผู้ให้เช่าไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการก่อสร้างส่วนเกินดังกล่าว ระยะเวลาการเช่ามีกำหนดไว้ที่ 5 ปี 8 เดือน นับตั้งแต่วันที่ผู้ให้เช่าส่งมอบทรัพย์สินดังกล่าว ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราดังนี้

- นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2549 ซึ่งเป็นวันส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าบางส่วน จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2550 ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าในอัตราเดือนละ 0.10 ล้านบาท โดยผู้เช่าจะชำระค่าเช่าตลอดระยะเวลาดังกล่าวในคราวเดียวในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550

- นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 จนครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวน 106.20 ล้านบาท โดยจะชำระให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าทุกสามเดือนในอัตราค่าเช่างวดละ 5.31 ล้านบาท โดยเริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป

เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าตามสัญญา ผู้เช่าตกลงซื้อและผู้ให้เช่าตกลงขายกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาทั้งหมดให้แก่ผู้เช่าในราคาที่ดินตารางวาละ 14,026 บาท และสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาทั้งหมด ในราคาเท่ากับมูลค่าต้นทุนการก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุงที่ผู้ให้เช่าได้ใช้ไปในการก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุงและรวมมูลค่าก่อสร้างของผู้เช่าด้วย ผู้ให้เช่าตกลงจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้เช่าในวันถัดจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการเช่าตามสัญญา หรือกำหนดวันอื่นที่ผู้ให้เช่าและผู้เช่าตกลงจะขยายออกไป

9.2 Chanachai Limited has authorized a related company, i.e. Syntec Construction Public Company Limited to commence a construction project on the land of Sansiri Ram-Indra Limited and Clubhouse Property Limited which, as at 31 December 2004, Chanachai Limited had not entered into a construction agreement with the said related company but the invoice charge from Syntec Construction Public Company Limited to Sansiri Public Company Limited in approximately of Baht 8.35 million. As at 31 December 2004, Chanachai Limited recognized contractor payable of Baht 8.35 million. In the year 2005, Syntec Construction Public Company Limited had issued an invoice to Chanachai Limited for construction with the same date and amount as that previously issued to Sansiri Public Company Limited and cancelled the invoice previously issued to the Company. In the year 2005, Syntec Construction Public Company Limited had issued an additional invoice to Chanachai Limited of Baht 31.17 million for construction.

However, this project development had suspended and uncertain to progress, so Chanachai Ltd. had fully recorded allowance for project devaluation in the year 2005.

9.3 As at 31 December 2006 and 2005, all land and construction thereon of the subsidiaries were pledged as collateral for loans obtained from financial institutions.

10. PROPERTY DEVELOPMENT FOR SALE - NET

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Land	12,033.68	10,206.87	7,022.90	7,215.10
Construction cost and others	18,314.93	12,844.95	12,682.97	9,859.68
Capitalised interest	1,184.75	792.10	858.37	649.63
Total	31,533.36	23,843.92	20,564.24	17,724.41
Less: Accumulated transfer to cost of project	(19,418.16)	(11,603.15)	(14,210.11)	(8,903.96)
Accumulated transfer to property development for rent	(1,073.52)	(718.37)	-	(718.37)
Add: Amount reversed to property development for sale	147.96	23.49	-	23.49
Balance	11,189.64	11,545.89	6,354.14	8,125.57
Less: Allowance for declining in value of project	(64.86)	(64.86)	-	-
Net	11,124.78	11,481.03	6,354.14	8,125.57

9.2 บริษัท ชนชัย จำกัด ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อสร้างโครงการบนที่ดินของบริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด และ บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท ชนชัย จำกัดยังไม่ได้ทำสัญญาก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว แต่ใบกำกับสินค้าที่เรียกเก็บจากบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ออกให้แก่บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) จำนวนประมาณ 8.35 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท ชนชัย จำกัด ได้บันทึกเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างจำนวนประมาณ 8.35 ล้านบาทดังกล่าว ต่อมาในปี 2548 บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ออกใบกำกับสินค้าเรียกเก็บค่าก่อสร้างกับบริษัท ชนชัย จำกัด ตามวันที่และจำนวนเงินที่เรียกเก็บกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และยกเลิกใบกำกับสินค้าฉบับเก่าที่ออกให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ในปี 2548 บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ออกใบกำกับสินค้าเรียกเก็บค่าก่อสร้างเพิ่มเติมกับบริษัท ชนชัย จำกัด อีกจำนวน 31.17 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การก่อสร้างโครงการดังกล่าวได้หยุดชะงักลง และไม่มีความแน่นอนที่จะดำเนินการต่อ ดังนั้น บริษัท ชนชัย จำกัดได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของโครงการทั้งจำนวนแล้วในปี 2548

9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการทั้งหมดของบริษัทย่อยได้จดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

10. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ที่ดิน	12,033.68	10,206.87	7,317.62	7,215.10
ค่าก่อสร้างและอื่น ๆ	18,314.93	12,844.95	13,283.70	9,859.68
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุน	1,184.75	792.10	888.50	649.63
รวม	31,533.36	23,843.92	21,489.82	17,724.41
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขายสะสม	(19,418.16)	(11,603.15)	(14,210.11)	(8,903.96)
ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าสะสม	(1,073.52)	(718.37)	(1,073.53)	(718.37)
บวก: ส่วนที่โอนกลับไปเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	147.96	23.49	147.96	23.49
คงเหลือ	11,189.64	11,545.89	6,354.14	8,125.57
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ	(64.86)	(64.86)	-	-
สุทธิ	11,124.78	11,481.03	6,354.14	8,125.57

10.1 In the first quarter of 2006, the Company sold plots of land with areas of 18-1-39.3 rai to Chanachai Limited at a price of Baht 116.64 million. Ownership of the land was transferred on 10 March 2006.

10.2 In the first quarter of 2006, Plus Property Company Limited sold plots of land with areas of 6-2-25 rai to Plus Property Venture Company Limited at a price of Baht 84.20 million. Ownership of the land was transferred on 6 January 2006.

10.3 In the forth quarter of 2006, Sansiri Land Limited entered into a Memorandum of Understanding for Plus Property Company Limited to access to a portion of land for purposes of footpaths, roads, electricity, water supply, drains and other utilities amounting to Baht 3 million with no limitation of time.

10.4 Siri Phuket Limited recorded loss on devaluation of property development in the amount of Baht 64.86 million since project development has ceased and the project is located in a province hit by a natural disaster.

10.5 As at 31 December 2006 and 2005, Most of the land and construction thereon of projects of the Company and its subsidiaries were pledged as collateral for loans obtained from financial institutions.

10.6 As at 31 December 2006, the estimated expense to the Company and its subsidiaries of development and construction for completion of the opened projects (excluding the costs of land and construction already recorded) is Baht 7,440.57 million (The Company Only: Baht 3,315.21 million).

10.7 In 2006, the Company and its subsidiaries included borrowing costs in the cost of property development amounting to Baht 475.01 million (The Company only: Baht 224.96 million) (2005: Baht 327.99 million, The Company only: Baht 254.26 million).

11. ADVANCE PAYMENT FOR LAND

Advance payment and deposits for land comprise payments which the Company made to Asset Management Company and a company for land of which ownership has not yet been transferred to the Company. The Company plans to develop projects on this land and the land right are to be transferred directly to the Company's customers in the future. Details of the contracts relevant to advance payment for land are as follows: -

11.1 On 4 September 2003, the Company entered into an agreement to purchase land from a company for Baht 130 million and the Company has made payment in full. Under the agreement, the seller is arranged for ownership of the land to be transferred from the AMC to the Company.

10.1 ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 บริษัทฯได้ขายที่ดินแห่งหนึ่งซึ่งมีเนื้อที่ 18 ไร่ 1 งาน 39.3 ตารางวา ให้กับบริษัท ชนชัย จำกัด ในราคา 116.64 ล้านบาท และได้โอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549

10.2 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2549 บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ขายที่ดินแห่งหนึ่งซึ่งมีเนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 25 ตารางวา ให้กับบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด ในราคา 84.20 ล้านบาท และได้โอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2549

10.3 ในไตรมาส 4 ปี 2549 บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด ได้จดภาระจำยอมที่ดินส่วนหนึ่งของบริษัทให้กับบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในราคา 3 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทางเข้า-ออก ทางเดิน ทางรถยนต์ พร้อมทั้งให้เป็นทางผ่านของระบบไฟฟ้า ประปา และสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทุกชนิด โดยไม่มีกำหนดเวลา

10.4 บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ได้ตั้งค่าเผื่อขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 64.86 ล้านบาท เนื่องจากการพัฒนาโครงการหยุดชะงักลงและโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในจังหวัดที่ได้รับธรณีภิบัติภัย

10.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

10.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อให้โครงการที่เปิดแล้วเสร็จสมบูรณ์ (ไม่รวมต้นทุนของที่ดินและงานก่อสร้างที่บันทึกไปแล้ว) คิดเป็นเงินประมาณ 7,440.57 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3,315.21 ล้านบาท)

10.7 ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 475.01 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 224.96 ล้านบาท) (2548: 327.99 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 254.26 ล้านบาท)

11. เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน

เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน คือเงินค่าที่ดินที่บริษัทฯได้จ่ายไปให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.) และบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งยังไม่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินมายังบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการบนที่ดินดังกล่าวและจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินโดยตรงไปยังผู้ซื้อในอนาคต รายละเอียดของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินล่วงหน้าค่าที่ดินสรุปได้ดังนี้

11.1 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2546 บริษัทฯทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 130 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้ชำระเงินตามสัญญาครบแล้ว ทั้งนี้ ตามข้อตกลงผู้ขายจะดำเนินการให้ บบส. ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์โดยตรงไปยังผู้ซื้อในอนาคต

11.2 On 9 June 2003, the Company entered into a joint venture agreement with an Asset Management Company (AMC), in order to develop and sell property on land owned by AMC. This requires the Company to develop and dispose of property on land valued at approximately Baht 66.90 million. The Company and AMC agree to share returns from the joint venture, with AMC to receive a return equal to the value of the land plus stipulated interest, and the Company to receive a return equal to the value of the structures on the land and the value added to AMC's property by the project development.

The Company made advance payment of approximately Baht 17.19 million, and the remaining balance of Baht 49.71 million is to be paid within 38 months from the agreement date, together with interest at the rate stipulated in the agreement.

As at 31 December 2006, the Company has made full amount payment of Baht 49.71 million (including interest).

11.3 On 9 June 2003, the Company entered into another joint venture agreement with an Asset Management Company (AMC), in order to develop and sell property on land owned by AMC. This requires the Company to develop and dispose of property on land valued at approximately Baht 129.47 million. The Company and AMC agree to share returns from the joint venture, with AMC to receive a return equal to the value of the land plus stipulated interest, and the Company to receive a return equal to the value of the structures on the land and the value added to AMC's property by the project development.

The Company made advance payment of approximately Baht 33.26 million, and the remaining balance of Baht 96.21 million is to be paid within 36 months from the agreement date, together with interest at the rate stipulated in the agreement.

As at 31 December 2006, the Company has made full amount payment of Baht 144.17 million (including interest).

11.4 On 9 June 2003, the Company entered into an agreement to purchase property from the Asset Management Company (AMC) for Baht 270.74 million. The Company paid a deposit of Baht 67.68 million, and the remaining balance of Baht 203.06 million is to be paid, together with interest, by December 2006. Principal is payable in 4 semi-annual installments of not less than Baht 50.76 million each with the first installment due by June 2004, while interest is to be paid together with the principal. Ownership of the land is to be transferred in stages as stipulated in the agreement.

On 30 December 2004, the Company entered into an amendment to the agreement with AMC, which is effective since 17 November 2004. Under this agreement remainder of the price of the property, amounting to Baht 203.06 million, is to be paid by the Company, together with interest, within December 2006. AMC is to transfer ownership of the property to the Company within the same timeframe. Terms and conditions of the agreement are as follows: -

a) Payment of principal of Baht 10 million is to be paid by December 2004.

b) Payment of the outstanding balance is to be made in four semi-annual installments of not less than Baht 48.26 million, each, with the first installment to be paid within the last working day of June 2005.

11.2 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 บริษัทฯทำสัญญากิจการร่วมทำเพื่อการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินของบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.) โดยที่ บบส. เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และให้บริษัทฯเข้ามาร่วมพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สิน ทั้งนี้มูลค่าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโครงการของบริษัทฯมีมูลค่ารวม 66.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯและ บบส. ได้ตกลงแบ่งปันรายได้และ/หรือผลตอบแทนจากการร่วมทำ โดย บบส. จะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของราคาที่ดินบวกด้วยดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ ส่วนบริษัทฯจะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างและมูลค่าเพิ่มของโครงการจากการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินของ บบส.

บริษัทฯได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าที่ดินเป็นจำนวนประมาณ 17.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 49.71 ล้านบาทจะต้องจ่ายภายใน 38 เดือนนับแต่วันทำสัญญา พร้อมด้วยดอกเบี้ยตามข้อกำหนดในสัญญา

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ชำระเงินค่าที่ดินครบตามสัญญารวมจำนวน 49.71 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยตามสัญญา)

11.3 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 บริษัทฯทำสัญญากิจการร่วมทำเพื่อการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สิน อีกโครงการหนึ่งกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.) โดยที่ บบส. เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และให้บริษัทฯเข้ามาร่วมพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สิน ทั้งนี้มูลค่าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโครงการของบริษัทฯมีมูลค่ารวม 129.47 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯและ บบส. ได้ตกลงแบ่งปันรายได้และ/หรือผลตอบแทนจากการร่วมทำ โดย บบส. จะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของราคาที่ดินบวกด้วยดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ ส่วนบริษัทฯจะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างและมูลค่าเพิ่มของโครงการจากการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินของ บบส.

บริษัทฯได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าที่ดินเป็นจำนวนประมาณ 33.26 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 96.21 ล้านบาท จะต้องจ่ายภายใน 36 เดือนนับแต่วันทำสัญญา พร้อมด้วยดอกเบี้ยตามข้อกำหนดในสัญญา

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ชำระเงินค่าที่ดินครบตามสัญญารวมจำนวน 144.17 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยตามสัญญา)

11.4 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 บริษัทฯทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.) เป็นจำนวน 270.74 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวน 67.68 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 203.06 ล้านบาท จะชำระพร้อมดอกเบี้ยภายในเดือนธันวาคม 2549 โดยผ่อนชำระเงินต้นแบ่งเป็น 4 งวด กำหนดชำระทุก 6 เดือน งวดละไม่น้อยกว่า 50.76 ล้านบาท กำหนดชำระงวดแรกภายในเดือนมิถุนายน 2547 ส่วนดอกเบี้ยผ่อนชำระเป็นงวดพร้อมกับเงินต้นและการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจะโอนเป็นส่วนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 บริษัทฯได้ทำสัญญาจะซื้อจะขาย (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 1) กับ บบส. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นไป สำหรับราคาทรัพย์สินที่จะขายในส่วนที่เหลืออีกจำนวน 203.06 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯตกลงจะชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ บบส. ให้เสร็จสิ้นครบถ้วนและรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่จะขายทั้งหมดจาก บบส. ภายในเดือนธันวาคม 2549 ตามเงื่อนไขและวิธีการดังต่อไปนี้

ก) ชำระเงินต้นจำนวน 10 ล้านบาท ภายในเดือนธันวาคม 2547

ข) ชำระเงินต้นส่วนที่เหลือรวม 4 งวด กำหนดชำระ 6 เดือนต่องวด งวดละไม่น้อยกว่า 48.26 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

c) Payment of interest is to be made as follows: -

- From 9 June 2003 to 8 June 2004, the interest rate is 10 percent per annum.
- From 9 June 2004 to 31 December 2005, the rate is the MLR of a commercial bank, but not less than 6.5 percent per annum.
- From 1 January 2006 to 31 December 2006, the interest rate is 10.56 percent per annum.

If there is a default on any scheduled installment of principal or interest, interest is to be paid at the rate of 15 percent per annum as from the date default until payment of overdue principal and interest is made.

In the second quarter of 2006, the Company paid the remaining balance to Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (the recipient of the loans from AMC) and was transferred ownership of the land plots with areas of 31-2-78.5 rai and 91-0-97.2 rai. On the same day, the Company had Chanachai Limited (subsidiary) registered joint ownership of 48-1-93.43 rai of the 91-0-97.2 rai with the Company, with Chanachai Limited to absorb a proportionate amount of the land cost, or Baht 125.52 million.

11.5 In February 2005, Plus Property Company Limited entered into an MOU with a company in order to perform a due diligence of land prior to the purchase of land for further development, for which a deposit of Baht 15 million was made to the said company. The Company plans to complete the said due diligence by 60 days from the date of signing the MOU, and will inform in writing their intention to purchase the said land. In case, the Company does not wish to purchase the said land, the seller agrees to refund the said deposit to the Company by 7 days after receipt of notification. Later in March 2005, the Company had sent a letter refusing to purchase the said land and requesting the total refund. In the third quarter of the year 2005, the Company has not yet received the said refund of deposit and so the Company has commenced legal proceedings. However, the Company has made full provision against the deposit. In the second quarter of 2006, such company asked for payment to subsidiary, therefore the subsidiary reversed the provision and recorded that deposit as other receivable. In July 2006, the subsidiary received all debts.

11.6 In November 2005, Chanachai Limited has entered into a sale/purchase agreement of land with a person in the amount of Baht 18.33 million and the Company has paid a deposit in the amount of Baht 1.80 million. The remaining amount Baht 16.53 million will be registered transfer the ownership by a related party, Red Lotus Properties Limited. As at 26 January 2006 Red Lotus Properties Limited was registered transfer the ownership.

ค) กำหนดดอกเบี้ยจ่ายในอัตราดังต่อไปนี้

- ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2546 ถึงวันที่ 8 มิถุนายน 2547 คำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี
- ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 คำนวณดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับอัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ทั้งนี้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.5 ต่อปี
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.56 ต่อปี

กรณีผิดนัดไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยงวดหนึ่งงวดใด บริษัทฯต้องชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี คำนวณตั้งแต่วันที่ผิดนัดเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในงวดที่ค้างชำระทั้งหมดได้เสร็จสิ้นครบถ้วน

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2549 บริษัทฯได้ชำระเงินค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดให้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์ต่อจาก บบส.) และรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 31 ไร่ 2 งาน 78.5 ตารางวา และ 91 ไร่ 97.2 ตารางวา ตามลำดับ และในวันเดียวกันบริษัทฯให้บริษัท ชนชัย จำกัด จดทะเบียนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทฯจำนวน 48 ไร่ 1 งาน 93.43 ตารางวา จาก เนื้อที่ดินทั้งหมด 91 ไร่ 97.2 ตารางวา โดยบริษัท ชนชัย จำกัด เป็นผู้รับภาระค่าที่ดินตามสัดส่วนจำนวน 125.52 ล้านบาท

11.5 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อทำการตรวจสอบสถานะของที่ดิน (Due Diligence) ก่อนจะซื้อที่ดินไปพัฒนา ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำให้แก่บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 15 ล้านบาทและจะดำเนินการทำ Due Diligence ให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันที่ลงนามในข้อตกลงฉบับนี้ และจะแจ้งให้ทราบเป็นหนังสือถึงความประสงค์จะซื้อที่ดิน หากบริษัทย่อยไม่ประสงค์จะซื้อที่ดินดังกล่าว ผู้จะขายตกลงคืนเงินให้แก่บริษัทย่อยภายใน 7 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้ง ต่อมาในเดือนมีนาคม 2548 บริษัทย่อยทำหนังสือเพื่อปฏิเสธการซื้อที่ดินดังกล่าวและขอคืนเงินดังกล่าวทั้งหมด ซึ่งในไตรมาสที่ 3 ปี 2548 บริษัทย่อยยังไม่ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวคืน ดังนั้นจึงดำเนินการฟ้องร้องโดยบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองไว้เต็มจำนวน ในไตรมาสที่ 2 ปี 2549 บริษัทดังกล่าวมีการทำหนังสือขอชำระหนี้มายังบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงกลับรายการสำรองและบันทึกเงินมัดจำนั้นเป็นลูกหนี้อื่น โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินดังกล่าวครบถ้วนแล้วในเดือนกรกฎาคม 2549

11.6 ในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัท ชนชัย จำกัด ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลรายหนึ่งเป็นจำนวน 18.33 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวน 1.80 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 16.53 ล้านบาท บริษัทชนชัย จำกัดได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งคือ บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นผู้รับโอนกรรมสิทธิ์จากเจ้าของที่ดินดังกล่าวโดยตรง ซึ่งในวันที่ 26 มกราคม 2549 บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวแล้ว

12. INVESTMENTS ACCOUNTED FOR UNDER EQUITY METHOD

These represent investments in ordinary shares in the following subsidiary and associated companies.

(Unit: Million Baht)

	Paid-up capital		Percentage of shareholding		Investment: Cost method		Investment: Equity method		Deficit on investments	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Directly owned										
Chanachai Ltd.	90.00	90.00	100	100	101.52	101.52	11.31	-	-	(131.60)
Rojnaruemit Ltd.	30.00	30.00	100	100	51.95	51.95	-	-	-	-
Plus Property Co., Ltd.	600.00	600.00	100	100	610.52	610.52	1,022.10	1,013.57	-	-
Sansiri Venture Co., Ltd.	3.00	3.00	100	51	4.23	1.49	13.69	13.43	-	-
S.U.N. Management Co., Ltd.	10.00	10.00	51	51	5.10	5.10	-	-	(13.03)	(13.50)
Siri Phuket Ltd.	1.00	1.00	51	51	0.51	0.51	-	-	-	-
Sansiri Ram-Indra Ltd.	2.50	2.50	100	100	2.50	2.50	-	-	(60.62)	(55.64)
Prompt Pattna Property Ltd.	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	(86.06)	(20.18)
Club House Property Ltd.	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	0.07	-	-
Red Lotus Properties Ltd.	1.00	-	100	-	1.00	-	-	-	(10.25)	-
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	2.50	-	85	-	2.13	-	0.65	-	-	-
Papanan Ltd.	20.00	-	100	-	20.00	-	-	-	(10.91)	-
Indirectly owned										
Plus Property Venture Co., Ltd.	10.00	10.00	51	51	5.10	5.10	-	-	(35.55)	(2.40)
Sansiri Land Ltd.	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	(86.80)	-
Total investment in subsidiaries					807.56	781.69	1,047.75	1,027.07	(303.22)	(223.32)

12. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน: วิธีราคาทุน		เงินลงทุน: วิธีส่วนได้เสีย		ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุน	
	2549	2548	2549 (ร้อยละ)	2548 (ร้อยละ)	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ถือหุ้นทางตรง										
บริษัท ชนชัย จำกัด	90.00	90.00	100	100	101.52	101.52	11.31	-	-	(131.60)
บริษัท โรจน์นฤมิต จำกัด	30.00	30.00	100	100	51.95	51.95	-	-	-	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	600.00	600.00	100	100	610.52	610.52	1,022.10	1,013.57	-	-
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	3.00	3.00	100	51	4.23	1.49	13.69	13.43	-	-
บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเมนท์ จำกัด	10.00	10.00	51	51	5.10	5.10	-	-	(13.03)	(13.50)
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	1.00	1.00	51	51	0.51	0.51	-	-	-	-
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	2.50	2.50	100	100	2.50	2.50	-	-	(60.62)	(55.64)
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	(86.06)	(20.18)
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	0.07	-	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1.00	-	100	-	1.00	-	-	-	(10.25)	-
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	2.50	-	85	-	2.13	-	0.65	-	-	-
บริษัท ปภานัน จำกัด	20.00	-	100	-	20.00	-	-	-	(10.91)	-
ถือหุ้นทางอ้อม										
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	10.00	10.00	51	51	5.10	5.10	-	-	(35.55)	(2.40)
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	(86.80)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					807.56	781.69	1,047.75	1,027.07	(303.22)	(223.32)

12.1 In May 2005, the Company had sold investments in common shares, 7 million shares of Richee Holding Alliance Company Limited, at Baht 156.93 each, totaling Baht 1,098.54 million, to Lasalle Asia Opportunity II S.A.R.L.. The Company recorded gain on sale of investments, totaling Baht 456 million.

12.2 According to the minutes of the meeting of the Board of Directors of Plus Property Company Limited held on 11 October 2005, the meeting passed a resolution to enter into a joint venture agreement with Décor Mart Group to set up a new company "Plus Property Venture Company Limited", with Plus Property Company Limited to hold 51 percent of the authorised share capital of 510,000 shares of Baht 10 par value, or Baht 5.1 million. The said company was registered on 19 October 2005.

12.3 A meeting of the Board of Directors' the Company held on 14 November 2005 passed a resolution to restructure the Company's investments in subsidiaries, and dispose of the investment in Sansiri Land Limited by transferring such investment to Plus Property Company Limited.

12.4 According to the resolution of the Board of Directors' Meeting held on 30 December 2005, it was resolved to sell all of investment in Siri Phuket Limited comprising 51,000 shares in the amount of Baht 858,075 or calculated approximately at Baht 16.825 each. However, as at 31 December 2006, the Company has not sold such shares.

13. PROPERTY DEVELOPMENT FOR RENT

(Unit: Million Baht)

	Consolidated	The Company Only
Cost		
Balance as at 31 December 2005	2,149.25	1,293.31
Purchases / Transfer in	456.97	456.97
Disposal / Transfer out	(193.20)	(193.07)
Balance as at 31 December 2006	2,413.02	1,557.21
Accumulated depreciation		
Balance as at 31 December 2005	494.67	238.62
Depreciation for the year	85.79	58.97
Depreciation for disposal / transfer	(5.45)	(5.45)
Balance as at 31 December 2006	575.01	292.14
Net book value		
Balance as at 31 December 2005	1,654.58	1,054.69
Balance as at 31 December 2006	1,838.01	1,265.07
Depreciation included in cost of project for rent in income statements		
2005	57.67	30.85
2006	85.79	58.97

As at 31 December 2006, the Company's leasehold which the net book value amounted Baht 257 million, were mortgaged to secure loan from financial institutions (2005: Baht 277 million).

12.1 ในเดือนพฤษภาคม 2548 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด จำนวน 7 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัท Lasalle Asia Opportunity II S.A.R.L. ในมูลค่าหุ้นละ 156.93 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 1,098.54 ล้านบาท และได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ริชชี่ โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด จำนวน 456 ล้านบาทในเดือนเดียวกัน

12.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2548 มีมติให้บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าร่วมทุนกับกลุ่ม de'cor mart โดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ในชื่อ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด โดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน คือ จำนวน 510,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.1 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 19 ตุลาคม 2548

12.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2548 มีมติให้บริษัทฯปรับเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย โดยการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด โดยการโอนหุ้นที่บริษัทฯถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด ให้กับบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

12.4 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2548 มีมติให้บริษัทฯขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท สิริภูเก็ต จำกัด จำนวน 51,000 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 858,075 บาท หรือคิดเป็นมูลค่าประมาณ 16.825 บาทต่อหุ้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯยังไม่ได้ขายหุ้นของบริษัทดังกล่าว

13. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	2,149.25	1,293.31
ซื้อ / โอนเข้า	456.97	456.97
จำหน่าย / โอนออก	(193.20)	(193.07)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,413.02	1,557.21
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	494.67	238.62
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85.79	58.97
จำหน่าย / โอน	(5.45)	(5.45)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	575.01	292.14
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,654.58	1,054.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,838.01	1,265.07
ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี		
2548	57.67	30.85
2549	85.79	58.97

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สิทธิการเช่าอาคารของบริษัทฯซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 257 ล้านบาท ได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2548: 277 ล้านบาท)

14. LAND, LEASEHOLD, BUILDINGS AND EQUIPMENT

(Unit: Million Baht)

	Consolidated								
	Leasehold	Building Improvement	Land	Buildings	Fixtures and equipment	Motor vehicle	Temporary sales office	Construction in progress	Total
Cost									
Balance as at 31 December 2005	108.55	-	57.18	68.01	144.20	41.72	74.71	0.10	494.47
Purchases / Transfer in	6.08	111.80	2.45	1.63	58.99	19.05	26.74	2.61	229.35
Disposals / Transfer out	-	-	-	-	10.54	(17.18)	(0.18)	(1.33)	(8.15)
Balance as at 31 December 2006	114.63	111.80	59.63	69.64	213.73	43.59	101.27	1.38	715.67
Accumulated depreciation									
Balance as at 31 December 2005	44.56	-	-	7.97	80.99	23.08	50.28	-	206.88
Depreciation for the year	3.89	7.86	-	2.93	38.60	8.13	24.90	-	86.31
Depreciation for disposals / transfer	2.59	-	-	-	(2.13)	(12.01)	(0.18)	-	(11.73)
Balance as at 31 December 2006	51.04	7.86	-	10.90	117.46	19.20	75.00	-	281.46
Allowance for asset devaluation									
Balance as at 31 December 2005	-	-	22.63	7.56	-	-	-	-	30.19
Increase / (decrease)	-	-	4.10	-	-	-	-	-	4.10
Balance as at 31 December 2006	-	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
Net book value									
Balance as at 31 December 2005	63.99	-	34.55	52.48	63.21	18.64	24.43	0.10	257.40
Balance as at 31 December 2006	63.59	103.94	32.90	51.18	96.27	24.39	26.27	1.38	399.92

Depreciation for the year (included in administrative expenses)

2005 (Baht 0.95 million included in cost of business management and the remaining balance in administrative expenses)	118.34
2006 (Baht 0.95 million included in cost of business management and the remaining balance in administrative expenses)	86.31

14. ที่ดิน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	สิทธิการเช่าอาคาร	งานตกแต่งอาคารรอตัดจ่าย	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงานขายชั่วคราว	งานระหว่างรอก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	108.55	-	57.18	68.01	144.20	41.72	74.71	0.10	494.47
ซื้อ / โอนเข้า	6.08	111.80	2.45	1.63	58.99	19.05	26.74	2.61	229.35
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	10.54	(17.18)	(0.18)	(1.33)	(8.15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	114.63	111.80	59.63	69.64	213.73	43.59	101.27	1.38	715.67
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	44.56	-	-	7.97	80.99	23.08	50.28	-	206.88
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3.89	7.86	-	2.93	38.60	8.13	24.90	-	86.31
จำหน่าย / โอน	2.59	-	-	-	(2.13)	(12.01)	(0.18)	-	(11.73)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	51.04	7.86	-	10.90	117.46	19.20	75.00	-	281.46
ค่าเผื่อการลดมูลค่า									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	-	22.63	7.56	-	-	-	-	30.19
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	-	-	4.10	-	-	-	-	-	4.10
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	63.99	-	34.55	52.48	63.21	18.64	24.43	0.10	257.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	63.59	103.94	32.90	51.18	96.27	24.39	26.27	1.38	399.92

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหารทั้งจำนวน)

2548 (0.95 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	118.34
2549 (1.44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)	86.31

(Unit: Million Baht)

	The Company only							
	Leasehold	Land	Buildings	Fixtures and equipment	Motor vehicle	Temporary sales office	Construction in progress	Total
Cost								
Balance as at 31 December 2005	108.55	50.56	61.21	95.63	36.79	46.57	0.10	399.41
Purchases / Transfer in	6.08	-	-	17.56	14.18	19.76	1.47	59.05
Disposals / Transfer out	-	-	-	(4.62)	(17.19)	-	(0.19)	(22.00)
Balance as at 31 December 2006	114.63	50.56	61.21	108.57	33.78	66.33	1.38	436.46
Accumulated depreciation								
Balance as at 31 December 2005	44.56	-	7.66	58.73	22.04	29.94	-	162.93
Depreciation for the year	3.89	-	2.59	17.45	6.33	17.48	-	47.74
Depreciation for disposals / transfer	2.59	-	-	(1.93)	(12.01)	-	-	(11.35)
Balance as at 31 December 2006	51.04	-	10.25	74.25	16.36	47.42	-	199.32
Allowance for asset devaluation								
Balance as at 31 December 2005	-	22.63	7.56	-	-	-	-	30.19
Increase/ (decrease)	-	4.10	-	-	-	-	-	4.10
Balance as at 31 December 2006	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
Net book value								
Balance as at 31 December 2005	63.99	27.93	45.99	36.90	14.75	16.63	0.10	206.29
Balance as at 31 December 2006	63.59	23.83	43.40	34.32	17.42	18.91	1.38	202.85

Depreciation for the year (included in selling and administrative expenses)

2005	71.87
2006	47.74

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	สิทธิการเช่าอาคาร	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงานขายชั่วคราว	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	108.55	50.56	61.21	95.63	36.79	46.57	0.10	399.41
ซื้อ / โอนเข้า	6.08	-	-	17.56	14.18	19.76	1.47	59.05
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(4.62)	(17.19)	-	(0.19)	(22.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	114.63	50.56	61.21	108.57	33.78	66.33	1.38	436.46
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	44.56	-	7.66	58.73	22.04	29.94	-	162.93
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3.89	-	2.59	17.45	6.33	17.48	-	47.74
จำหน่าย / โอน	2.59	-	-	(1.93)	(12.01)	-	-	(11.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	51.04	-	10.25	74.25	16.36	47.42	-	199.32
ค่าเผื่อการลดมูลค่า								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	22.63	7.56	-	-	-	-	30.19
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	-	4.10	-	-	-	-	-	4.10
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	63.99	27.93	45.99	36.90	14.75	16.63	0.10	206.29
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	63.59	23.83	43.40	34.32	17.42	18.91	1.38	202.85

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหารทั้งจำนวน)

2548	71.87
2549	47.74

As at 31 December 2006, certain plant and equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 67.50 million (The Company only: Baht 53.45 million) (2005: Baht 66.81 million, The Company only: Baht 43.04 million).

As at 31 December 2006, the Company's land and construction thereon and leasehold which the net book value amounted Baht 129.01 million, were mortgaged to secure loans from financial institutions (2005: Baht 131.92 million).

15. GOODWILL

(Unit: Million Baht)

	Consolidated
Balance as at 31 December 2005	-
Increase from merger	87.13
Amortisation during the year	(4.33)
Balance as at 31 December 2006	82.80

16. INTANGIBLE ASSETS

(Unit: Million Baht)

	Consolidated			The Company only
	Franchise fee	Computer Software	Total	Computer Software
Cost				
31 December 2005	-	45.90	45.90	32.21
Purchase	6.99	20.25	27.24	15.49
31 December 2006	6.99	66.15	73.14	47.70
Accumulated amortisation				
31 December 2005	-	23.02	23.02	18.11
Amortisation for the year	0.64	12.01	12.65	9.24
31 December 2006	0.64	35.03	35.67	27.35
Net book value				
31 December 2005	-	22.88	22.88	14.10
31 December 2006	6.35	31.11	37.47	20.35
Amortisation included in income statement for the year				
2005			8.24	5.94
2006			12.65	9.24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 67.50 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัทฯ: 53.45 ล้านบาท) (2548: 66.81 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 43.04 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างและสิทธิการเช่าอาคารของบริษัทฯซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 129.01 ล้านบาท ได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2548: 131.92 ล้านบาท)

15. ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ	87.13
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(4.33)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	82.80

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
	ค่าลิขสิทธิ์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2548	-	45.90	45.90	32.21
ซื้อเพิ่ม	6.99	20.25	27.24	15.49
31 ธันวาคม 2549	6.99	66.15	73.14	47.70
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
31 ธันวาคม 2548	-	23.02	23.02	18.11
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	0.64	12.01	12.65	9.24
31 ธันวาคม 2549	0.64	35.03	35.67	27.35
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2548	-	22.88	22.88	14.10
31 ธันวาคม 2549	6.35	31.12	37.47	20.35
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี				
2548			8.24	5.94
2549			12.65	9.24

During the year 2006, Sansiri Land Limited paid for franchise business to serve for member amounting to Baht 7 million. Such service is operated under the trademark named "QUINTESSENTIALLY"which is the right of a company in England.

17. BILLS OF EXCHANGE AND PROMISSORY NOTES

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Bills of exchange and promissory notes				
Banks	519.50	414.00	365.50	260.00
Finance and securities companies				
Life insurance company and asset Management companies	-	69.50	-	69.50
Personnel	30.00	-	-	-
Total	549.50	483.50	365.50	483.50

As at 31 December 2006, interest on bills of exchange and promissory notes, which are not collateralised, is payable in advance, at rates of 7.20 - 8.00 percent per annum (2005: 4.12 - 6.75 percent per annum).

18. LONG-TERM LOANS

As at 31 December 2006 and 2005, long-term loans presented below: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Loans from financial institutions	5,161.09	6,187.49	2,568.76	4,132.50
Less: Current portion of long-term loans	(3,754.07)	(2,846.63)	(2,396.86)	(1,688.91)
Net	1,407.02	3,340.86	171.90	2,443.59

ในระหว่างปี 2549 บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัดได้ซื้อค่าแฟรนไชส์ธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท โดยการให้บริการแก่สมาชิกดังกล่าวจะดำเนินการภายใต้ตราสินค้า QUINTESSENTIALLY ซึ่งเป็นตราสินค้าภายใต้สิทธิของบริษัทหนึ่งในประเทศอังกฤษ

17. ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน				
ธนาคาร	519.50	414.00	365.50	260.00
บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทประกันชีวิต และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน	-	69.50	-	69.50
บุคคลธรรมดา	30.00	-	-	-
รวม	549.50	483.50	365.50	329.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินคิดดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้าในอัตราร้อยละ 7.20 - 8.00 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (2548: ร้อยละ 4.12 - 6.75 ต่อปี)

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,161.09	6,187.49	2,568.76	4,132.50
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,754.07)	(2,846.63)	(2,396.86)	(1,688.71)
สุทธิ	1,407.02	3,340.86	171.90	2,443.79

The following significant details of long-term loan agreements are classified by the Company and its subsidiaries.

Company's name	Credit facilities 2006	Credit facilities 2005	Interest rate per agreement	Condition of payment
	Million Baht	Million Baht	Percent per annum	
Sansiri Plc.	9,163	11,947	MLR minus 1.5% - MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Plus Property Co., Ltd.	2,967	1,588	MLR minus1.25% - MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Chanachai Ltd.	1,213	929	MLR minus 1% -MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Plus Property Venture Co., Ltd.	458	458	MLR minus 1% -MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2008
Sansiri Land Ltd.	77	-	MLR minus 1.25% and MLR minus 1%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2008
Red Lotus Properties Ltd.	233	-	MLR minus 1% -MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Sansiri Ram-Indra Ltd.	170	420	MLR minus 1% -MLR minus 0.5%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Prompt Pattana Property Ltd.	757	440	MLR minus 1.25% -MLR minus 0.5%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Total	15,038	15,782		

รายละเอียดสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่สาระสำคัญจำแนกตามบริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	วงเงินกู้รวม 2549	วงเงินกู้รวม 2548	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา	เงื่อนไขการชำระคืน
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละต่อปี	
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	9,163	11,947	MLR ลบ 1.5% - MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,967	1,588	MLR ลบ 1.25% - MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท ชนชัย จำกัด	1,213	929	MLR ลบ 1% -MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	458	458	MLR ลบ 1% -MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2551
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	77	-	MLR ลบ 1.25% และ MLR ลบ 1%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2551
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	233	-	MLR ลบ 1% -MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	170	420	MLR ลบ 1% -MLR ลบ 0.5%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	757	440	MLR ลบ 1.25% -MLR ลบ 0.5%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
รวม	15,038	15,782		

The following unutilised credit facilities are classified by the Company and its subsidiaries.

(Unit: Million Baht)

	2006	2005
Sansiri Plc.	2,234	4,656
Plus Property Co., Ltd.	2,863	289
Chanachai Ltd.	618	677
Plus Property Venture Co., Ltd.	173	454
Sansiri Land Ltd.	52	-
Red Lotus Properties Ltd.	194	-
Prompt Pattana Property Ltd.	364	200
Total	6,498	7,328

During the year 2006, long-term loans are charged interest at the rate of 5.25 - 7.25 percent per annum.

Loans agreements contain certain covenants and restrictions, such as dividend payment, capital increase and decrease, loans guarantees and maintenance of a debt to equity ratio.

Land and constructions of projects, leaseholds, investments in available for sale securities and deposits at financial institutions of the Company and its subsidiaries are pledged as collaterals for loans obtained from financial institutions.

19. PROVISIONS

Provisions for liabilities on law suits for the years ended 31 December 2006 and 2005 had the following movements: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Beginning balance	4.61	12.96	0.48	0.48
Increase during the year	-	21.37	-	21.37
Decrease during the year	-	(29.72)	-	(21.37)
Ending balance	4.61	4.61	0.48	0.48

In the first quarter of the year 2005, the Company had a court case with a group of individuals who claimed possession of the Company's land at Prachachuen Project in the amount of Baht 21.37 million that had been in possession continuously by the former owners who had sold the land to the Company. As at 4 August 2005, the Company had reached a compromise with the said group of individuals. A group of individuals received the demolition costs from the Company in the amount of Baht 2.50 million.

รายละเอียดของวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำแนกตามบริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2549	2548
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	2,234	4,656
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,863	289
บริษัท ชนชัย จำกัด	618	677
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	178	454
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	52	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	194	-
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	364	200
รวม	6,498	7,328

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวในอัตราร้อยละ 5.25 - 7.25 ต่อปี

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและลดทุนเรือนหุ้น การค้ำประกันหนี้สินและการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการ สิทธิการเช่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จดจำนองและจดจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินข้างต้น

19. ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการฟ้องร้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ยอดต้นปี	4.61	12.96	0.48	0.48
เพิ่มระหว่างปี	-	21.37	-	21.37
ลดระหว่างปี	-	(29.72)	-	(21.37)
ยอดสิ้นปี	4.61	4.61	0.48	0.48

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2548 บริษัทฯมีคดีความที่บุคคลธรรมดากลุ่มหนึ่งอ้างสิทธิครอบครองปรปักษ์ในที่ดินของบริษัทฯ ณ โครงการประชาชื่น จำนวนเงินประมาณ 21.37 ล้านบาทโดยอ้างว่าครอบครองต่อเนื่องจากเจ้าของเดิมซึ่งขายที่ดินให้กับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2548 บริษัทฯได้มีการประนีประนอมยอมความกับกลุ่มบุคคลดังกล่าว โดยกลุ่มบุคคลดังกล่าวได้รับค่ารื้อถอนจากบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

20. HIRE PURCHASE

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Hire-purchase payable	17.53	-	10.69	-
Less : Deferred interest	(2.23)	-	(1.18)	-
Net	15.30	-	9.51	-
Less : Current Portion	(5.05)	-	(3.63)	-
Hire-purchase payable - net of current portion	10.25	-	5.88	-

As at 31 December 2006, the Company and subsidiaries had the assets under hire-purchase agreement with net book value Baht 20.51 million. (The Company only: Baht 13.81 million)

21. INVESTMENTS IN AVAILABLE FOR SALES SECURITIES - PROPERTY FUND / OTHER PAYABLE - PROPERTY FUND

In September 2005, the Company entered into an agreement with Baan Sansiri Property Fund to sell the Property Fund its 25-unit Baan Sansiri Project, a project for rent of the Company with booked value of approximately Baht 608 million for a total of Baht 850 million (including VAT). The Company has agreed to manage the project and has guaranteed the Property Fund rental totaling Baht 70 million per year. If rental revenues and property management charges received by the Property Fund form such properties are less than the guaranteed rental revenue, the Company is to compensate to the Property Fund for the shortfall. However, if rental revenue and property management charges total more than the guaranteed rental revenue, the excess amount belongs to the Company.

The Company has granted Baan Sansiri Property Fund put options to sell back which it invested to the Company, either in whole or in part, (in case of a partial sale, the Property Fund has to sell the land in plots, together with buildings/construction and all furniture and fixtures thereon) as the Property Fund deems appropriate, or to sell them to other companies or individuals on the fifth anniversary of the date ownership was transferred (“sell-back-date”).

The Company has recognised the above sales as loan from the Property Fund. As at 31 December 2006, the Company holds a 12.9 percent interest in the Property Fund. The fair value of such investment, Baht 107.2 million (2005: Baht 109.97 million) is recorded under “Long-term investments in available for sales securities-Property Fund”.

During the current year, the Company made rental payment of Baht 13.35 million to the Property Fund.

As at 31 December 2006 and 2005, investment in available for sales securities were pledged to secure for loans from a financial institution.

20. เจ้าหนี้เช่าซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	17.53	-	10.69	-
หัก: ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(2.23)	-	(1.18)	-
สุทธิ	15.30	-	9.51	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5.05)	-	(3.63)	-
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.25	-	5.88	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 20.51 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 13.81 ล้านบาท)

21. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ / เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บ้านแสนสิริ (กองทุนรวมฯ) ในฐานะผู้ซื้อ กับ บริษัทฯ ในฐานะผู้ขายสินทรัพย์ดังกล่าวได้แก่ โครงการบ้านแสนสิริจำนวน 25 หลัง ซึ่งเป็นโครงการเพื่อเช่าของบริษัทฯและมีราคาตามบัญชีสุทธิประมาณ 608 ล้านบาทโดยมีราคาขายทั้งสิ้นจำนวน 850 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามข้อตกลง บริษัทฯเป็นผู้บริหารโครงการและบริษัทฯตกลงรับประกันค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้แก่กองทุนรวมฯ เท่ากับ 70 ล้านบาทต่อปี และหากกองทุนรวมฯได้รับค่าเช่าและค่าบริหารจากทรัพย์สินที่จะซื้อขายเป็นจำนวนน้อยกว่าอัตราค่าเช่าที่รับประกัน บริษัทฯยินยอมชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการส่วนที่ขาดให้แก่กองทุนรวมฯให้ครบจำนวนตามอัตราค่าเช่าที่รับประกัน หากกองทุนรวมฯมีรายได้อันเกิดจากการให้เช่าทรัพย์สินที่จะซื้อขายมากกว่าอัตราค่าเช่าที่รับประกัน (โดยมีบริษัทฯเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์) รายได้ส่วนเกินจากจำนวนอัตราค่าเช่าที่รับประกันจะเป็นของบริษัทฯ

บริษัทฯให้สิทธิแก่กองทุนรวมฯในการขายคืนทรัพย์สินที่จะซื้อขายที่กองทุนรวมฯลงทุนไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน (ในกรณีที่เป็นการขายเพียงบางส่วน กองทุนรวมฯจะต้องขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นรายแปลงและขายพร้อมกับเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ตกแต่งทั้งหมดที่อยู่ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแปลงนั้น ๆ) ตามที่กองทุนรวมฯเห็นควรให้แก่บริษัทฯ และ/หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น (put option) ณ วันครบรอบปีที่ 5 นับจากวันโอนกรรมสิทธิ์ (“วันขายคืน”)

บริษัทฯได้บันทึกรับรู้รายการขายโครงการฯ เป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ลงทุนในกองทุนรวมฯดังกล่าวในอัตราร้อยละ 12.9 หรือคิดเป็นมูลค่ายุติธรรมจำนวนประมาณ 107.20 ล้านบาท (2548: 109.97 ล้านบาท) ซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีค่าเช่าทรัพย์สินสุทธิจ่ายแก่กองทุนรวมฯจำนวน 13.35 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯได้นำเงินลงทุนในกองทุนรวมดังกล่าวไปจดจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

22. SHARE CAPITAL

22.1 The reconciliation of registered and issued and paid-up shared capital of the company for the years ended 31 December 2006 and 2005 is as follows: -

	Par value (Baht)	No. of shares (Shares)	Amount (Baht)	Date of registration of increase(decrease) in capital with Ministry of Commerce
Registered share capital				
Balance as at 1 January 2005	**5.00**	**1,550,955,630**	**7,754,778,150**	
The Annual General Meeting of the Company on 29 April 2005				
Decrease the registered shares due to the adjustment of the exercise price of ESOP#2 ,3 and 4	5.00	(1,068,372)	(5,341,860)	24 May 2005
Decrease the registered shares to set aside for the exercise of the Company's ESOP#2 LOT 1, which expired on 17 October 2004	5.00	(511,961)	(2,559,805)	24 May 2005
Balance as at 31 December 2005	**5.00**	**1,549,375,297**	**7,746,876,485**	
The Annual General Meeting of the Company on 20 April 2006				
Cancel registered shares set aside for the exercise of the Company's ESOP#2 LOT 2 warrant, which expired on 20 February 2006	5.00	(412,868)	(2,064,340)	15 May 2006
Cancel the registered shares set aside for the exercise of the Company's ESOP#3 warrant, which expired on 20 February 2006	5.00	(306,723)	(1,533,615)	15 May 2006
Reduce par value by Baht 5 to Baht 4.28, to offset share discount		-	(1,115,032,108)	13 July 2006
Balance as at 31 December 2006	**4.28**	**1,548,655,706**	**6,628,246,422**	
Issued and paid-up share capital				
Balance as at 1 January 2005	5.00	1,473,628,692	7,368,143,460	
No any change		-	-	
Balance as at 31 December 2005	**5.00**	**1,473,628,692**	**7,368,143,460**	
The Annual General Meeting of the Company on 20 April 2006				
Reduce Baht 5 of par value to Baht 4.28 to offset with the share discount		-	(1,061,012,658)	13 July 2006
Balance as at 31 December 2006	**4.28**	**1,473,628,692**	**6,307,130,802**	

22. ทุนเรือนหุ้น

22.1 รายการกระทบทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
ทุนจดทะเบียน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	5.00	1,550,955,630	7,754,778,150	
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯวันที่ 29 เมษายน 2548				
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากการปรับอัตราการใช้สิทธิของ ESOP#2, 3 และ 4	5.00	(1,068,372)	(5,341,860)	24 พฤษภาคม 2548
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากยกเลิกหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ ESOP#2 LOT 1 ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิวันที่ 17 ตุลาคม 2547 และไม่มีผู้ใช้สิทธิ	5.00	(511,961)	(2,559,805)	24 พฤษภาคม 2548
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	5.00	1,549,375,297	7,746,876,485	
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯวันที่ 20 เมษายน 2549				
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากยกเลิกหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ ESOP#2 LOT 2 ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 และไม่มีผู้ใช้สิทธิ	5.00	(412,868)	(2,064,340)	15 พฤษภาคม 2549
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากยกเลิกหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ ESOP#3 ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 และไม่มีผู้ใช้สิทธิ	5.00	(306,723)	(1,533,615)	15 พฤษภาคม 2549
ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		-	(1,115,032,108)	13 กรกฎาคม 2549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4.28	1,548,655,706	6,628,246,422	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	5.00	1,473,628,692	7,368,143,460	
ไม่มีการเปลี่ยนแปลง		-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	5.00	1,473,628,692	7,368,143,460	
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯวันที่ 20 เมษายน 2549				
ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น		-	(1,061,012,658)	13 กรกฎาคม 2549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4.28	1,473,628,692	6,307,130,802	

22.2 On 20 April 2006, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved a reduction in the registered and issued and paid up share capital of the Company by reducing par value from Baht 5 per share to Baht 4.28 per share, for the purpose of offsetting the share discount of Baht 1,069 million. This resulted in reducing in the Company's registered and issued and paid up share capital amounting to Baht 1,115 million and Baht 1,061 million, respectively. The meeting also approved the transfer of Baht 8 million from retained earnings to eliminate the remaining share discount.

The legal procedures for the reduction of the registered and paid-up share capital were completed on 13 July 2006.

22.3 According to the minutes of the Directors Meeting of Plus Property Company Limited, held on 1 February 2005, a resolution was adopted to offer 15 million shares of the increased ordinary share capital at Baht 10 par value per share to the original shareholders according to the shareholding ratio stated in the shareholders' register dated 1 February 2005. The increased share capital was registered on 4 March 2005. The meetings also adopted a resolution to increase the authorized share capital by Baht 800 million and issue 80 million new ordinary shares, at Baht 10 par value per share. As at 31 December 2006, the increase in the authorized share capital has not been proposes to the shareholders for approval.

23. THE EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM (ESOP)

The Company's warrants are as follows: -

Type of warrant	Exercise price per share	Exercise ratio per 1 warrant	Number of warrants outstanding as at 1 January 2006	Number of warrants exercised during the period	Number of warrants expired during the period	Number of warrants outstanding as at 31 December 2006
ESOP# 2	5	1:1.30901	373,298	-	(373,298)	-
ESOP# 3	5	1:1.30901	234,317	-	(234,317)	-
ESOP# 4	5	1:1.30901	16,906,846	-	-	16,906,846

On 20 April 2006, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the cancellation of warrants ESOP #5/2546 which had not yet been offered for sale and approval of the issue and offer of 52,820,000 ESOP #5/2549 warrants at no cost. The exercise ratio of the warrants is 1 warrant per 1 share and an exercise price of Baht 5 per share.

22.2 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯโดยวิธีลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท การลดทุนดังกล่าวมีผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯลดลงจำนวน 1,115 ล้านบาท และ 1,061 ล้านบาท ตามลำดับ และได้อนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาทมาล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่เหลือได้

ทั้งนี้ บริษัทฯได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

22.3 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 มีมติให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ระบุไว้ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2548 และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 800 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ยังมิได้ดำเนินการนำเสนอการเพิ่มทุนดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ 1 มกราคม 2549	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 31 ธันวาคม 2549
ESOP# 2	5	1:1.30901	373,298	-	(373,298)	-
ESOP# 3	5	1:1.30901	234,317	-	(234,317)	-
ESOP# 4	5	1:1.30901	16,906,846	-	-	16,906,846

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการยกเลิกโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ESOP #5/2546 ซึ่งยังไม่ได้ออกจำหน่ายและอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ESOP #5/2549 โดยมีสาระสำคัญคือจำนวนหน่วยที่จะขาย 52,820,000 หน่วย โดยไม่มีราคาเสนอขาย อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ และราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหน่วย

24. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Number of employees at end of year (persons)	1,763	1,240	389	276
Employee costs for the year (Million Baht)	391.69	356.49	215.85	195.40

26. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

There was no diluted earnings per share for the years ended 31 December 2006 and 2005 since there was no application to exercise the warrants.

27. PROVIDENT FUND

The Company, subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, subsidiaries and its employees contributed to the fund monthly at the rate of 5-12 percent of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2006, the Company and its subsidiaries contributed Baht 16.5 million to the fund (The Company only: Baht 10.3 million) (2005: Baht 11.8 million, The Company only: Baht 7.5 million).

24. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,763	1,240	389	276
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	391.69	356.49	215.85	195.40

26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เนื่องจากไม่มีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 12 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะถูกจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 16.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 10.3 ล้านบาท) (2548: 11.8 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 7.5 ล้านบาท)

28. DIVIDEND PAID

Dividends of the Company which were declared in 2006 and 2005 consist of the following: -

(Unit: Baht)

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Sansiri Plc.			
Final dividends on 2004 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 29 April 2005	235,780,591	0.16
Total dividend for the year 2005		235,780,591	0.16
Final dividends on 2005 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 20 April 2006	324,198,312	0.22
Total dividend for the year 2006		324,198,312	0.22
Sansiri Venture Co., Ltd.			
Final dividends on 2004 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2005	40,500,000	135.00
Interim dividends on 2005 earnings	The Meeting of board of directors on 12 September 2005	18,000,000	60.00
Total dividend for the year 2005		58,500,000	195.00
Final dividends on 2005 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 17 April 2006	2,400,000	8.00
Total dividend for the year 2006		2,400,000	8.00

29. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

29.1Capital commitments

As at 31 December 2006 and 2005, the Company and its subsidiaries have the following capital commitments: -

a) The Company and its subsidiaries had commitments of Baht 4,565.46 million under project construction agreements, decoration agreements, advisory service agreements and system development agreements, respectively (the Company Only: Baht 1,129.66 million) (2005: Baht 2,029.29 million, the Company only: Baht 1,098.68 million).

28. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี 2549 และ 2548 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลรวม	เงินปันผลต่อหุ้น
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)			
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548	235,780,591	0.16
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2548		235,780,591	0.16
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549	324,198,312	0.22
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2549		324,198,312	0.22
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด			
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548	40,500,000	135.00
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิของปี 2548	ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2548	18,000,000	60.00
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2548		58,500,000	195.00
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2549	2,400,000	8.00
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2549		2,400,000	8.00

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ สัญญาจ้างตกแต่ง สัญญาจ้างบริการให้คำปรึกษาและสัญญาจ้างพัฒนาและติดตั้งระบบเป็นจำนวนประมาณ 4,565.46 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,129.66 ล้านบาท) (2548: 2,029.29 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 1,098.68 ล้านบาท)

b) Plus Property Company Limited has commitments of Baht 426.87 million under a land and condominium unit purchase agreement with individuals and a related company.

29.2 Operating lease commitments

As at 31 December 2006, the Company and its subsidiaries have the following operating lease commitments: -

a) The Company and its subsidiaries have commitments for future payable relating to lease agreements in respect of the lease of land, land and buildings and office building space including services.

(Unit: Million Baht)

Year	Amount
2007	39.17
2008 - 2010	3.69
Total	42.86

b) The Company had commitments of Baht 10.77 million in relation to advertising and public relations for the projects.

c) On 1 October 2004, S.U.N. Management Company Limited entered into a market planning service agreement with a related company covering a period of 36 months from the agreement date. Service fees are payable as follows: -

a. Baht 0.98 million for the first year
b. Baht 0.49 million for the second year
c. Baht 0.49 million for the third year

d) On 4 October 2004, S.U.N. Management Company Limited entered into a financial advisory service agreement with a related company covering a period of 36 months from the agreement date. Service fees are payable as follows:-

a. Baht 1.44 million for the first year
b. Baht 0.76 million for the second year
c. Baht 0.76 million for the third year

e) On 15 December 2004, S.U.N. Management Company Limited and the Company entered into an agreement to provide project management services following completion of project development for a period of 3 years from the agreement date. Service fees under the agreement total Baht 5.40 million, with Baht 3.60 million of the fees paid in advance. The remaining amount is to be paid at a rate of Baht 0.05 million per month.

ข) บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและอาคารชุดกับบุคคลหลายรายและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 426.87 ล้านบาท (2548: 272.10 ล้านบาท)

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและพื้นที่อาคารสำนักงานรวมค่าบริการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี	จำนวนเงิน
2550	39.17
2551 - 2553	3.69
รวม	42.86

ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ของโครงการเป็นจำนวนประมาณ 10.77 ล้านบาท

ค) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2547 บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการวางแผนทางการตลาดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 36 เดือนนับแต่วันที่ในสัญญา โดยการกำหนดจ่ายค่าบริการดังนี้

- ปีที่หนึ่งจำนวนเงินรวม 0.98 ล้านบาท
- ปีที่สองจำนวนเงินรวม 0.49 ล้านบาท
- ปีที่สามจำนวนเงินรวม 0.49 ล้านบาท

ง) เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2547 บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาว่าจ้างการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 36 เดือนนับแต่วันที่ในสัญญา โดยการกำหนดจ่ายค่าบริการดังนี้

- ปีที่หนึ่งจำนวนเงินรวม 1.44 ล้านบาท
- ปีที่สองจำนวนเงินรวม 0.76 ล้านบาท
- ปีที่สามจำนวนเงินรวม 0.76 ล้านบาท

จ) เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาว่าจ้างการบริหารโครงการภายหลังการพัฒนาโครงการกับบริษัทฯโดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ในสัญญา มีอัตราค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 5.40 ล้านบาท โดยชำระค่าจ้างล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระในอัตราเดือนละ 0.05 ล้านบาท

f) The significant long-term lease agreements are as follow: -

1. The Company entered into 15-year contract to lease land for construction from an individual, covering the period between 1 January 2000 and 31 December 2014, for a total of Baht 54 million. Payment of rental is made on an annual basis, according to the following details:-
- 1st to 5th year Baht 3.0 million per annum
- 6th to 10th year Baht 3.6 million per annum
- 11th to 15th year Baht 4.2 million per annum

2. Chanachai Limited entered into a 30-year land rental agreement with the Royal Palace Office for construction of a condominium for the Baan Sansiri Project, covering the period from 1 November 1993 to 31 October 2023. Total amounts to Baht 117.70 million. On the agreement date, Chanachai Limited made an initial payment of Baht 30 million and the remainder is to be paid over the period of 30 years as stipulated in the agreement.

3. S.U.N. Management Company Limited entered into a land rental agreement with the Crown Property Bureau in order to construct buildings and structures on such land. The agreement is for 30 years, from 16 September 2002, and the total rental payable is approximately Baht 88.04 million. The subsidiary paid this rental in full in July 2004.

4. The Company entered into an agreement to rent building space from a related company for use as an office and for sub-lease for a period of 30 years from 1 June 1994 to 31 May 2024. On the agreement date, the Company paid the rental in a single payment of approximately Baht 548.57 million. At the end of the contract, the Company must return the rented space to the lessor and is not entitled to make any demands on the lessor.

5. On 31 May 2006, the Company entered into an agreement to use the trade mark of Plus Property Company Limited for the Company's projects. Compensation charged amounts to Baht 3,025,465, with the Company paying 40 percent in advance on the contract date, and the remaining 60 percent being charged monthly, over 26 - 27 months.

6. The Company has obligation under a project management services agreement with Plus Property Company Limited. Service, whereby service fees are payable at rates ranging from approximately Baht 65,000 to Baht 332,254 per month, depending upon the size of the project.

29.3 Bank guarantees

As at 31 December 2006, there were the outstanding bank guarantees for Baht 104.21 million, issued by the banks in respect of requirements of the Company and subsidiaries arising in the normal course of business (The Company only: Baht 47.18 million) (2005: Baht 388.44 million, The Company Only: Baht 318.59 million).

ฉ) สัญญาเช่าระยะยาวที่มีสาระสำคัญได้แก่

1. บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการให้เช่ากับบุคคลรายหนึ่งโดยมีอายุการเช่า 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าการเช่ารวม 54 ล้านบาทซึ่งกำหนดอัตราการเช่าเป็นรายปีตามรายละเอียดดังนี้
- ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 ปีละ 3.0 ล้านบาท
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 ปีละ 3.6 ล้านบาท
- ปีที่ 11 ถึงปีที่ 15 ปีละ 4.2 ล้านบาท

2. บริษัท ชนชัย จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักพระราชวังเพื่อใช้ในการปลูกสร้างอาคารชุดเพื่อให้เช่าโครงการบ้านแสนสิริ โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2536 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีมูลค่าการเช่ารวม 117.70 ล้านบาท ชำระครั้งแรกจำนวน 30 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระเป็นรายเดือนตลอดระยะเวลา 30 ปีตามที่ระบุในสัญญา

3. บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารเพื่อให้เช่า โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2545 มีมูลค่าการเช่ารวมประมาณ 88.04 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเช่าทั้งจำนวนครบถ้วนในเดือนกรกฎาคม 2547

4. บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นสำนักงานและเพื่อให้เช่า โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2537 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยวันที่ทำสัญญาบริษัทฯได้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าครั้งเดียวเป็นจำนวนเงินประมาณ 548.57 ล้านบาท เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้วบริษัทฯต้องส่งมอบสถานที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่าโดยบริษัทฯจะเรียกร้องสิทธิอย่างใดอย่างหนึ่งจากผู้ให้เช่าไม่ได้

5. เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯได้ทำสัญญาขอใช้ชื่อทางการค้าของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อใช้เป็นชื่อโครงการของบริษัทฯซึ่งคิดค่าตอบแทนจำนวน 3,025,465 บาท โดยแบ่งชำระร้อยละ 40 ณ วันทำสัญญา และส่วนที่เหลือร้อยละ 60 ผ่อนชำระ 26 เดือน และ 27 เดือน

6. บริษัทฯมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการกับบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยมีค่าบริการโครงการขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างเดือนละ 65,000 ถึงเดือนละ 332,254 บาท

29.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่จำนวน 104.21 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย (เฉพาะของบริษัทฯ: 47.18 ล้านบาท) (2548: 388.44 ล้านบาท เฉพาะของ บริษัทฯ: 318.59 ล้านบาท)

29.4 Litigations

a) The Company and its subsidiary were sued by two individuals and one company seeking the recovery of Baht 4.6 million, together within interest, as a result of a breach of an agreement to purchase and to sell a condominium unit. As at 30 September 2006, the case has not been finalized and the Company has therefore not made any recording in the respect.

b) A subsidiary is the second defendant in a lawsuit brought by an individual seeking compensation for damages suffered as a result of the theft of property located in the condominium building. In this case, an employee of subsidiary is the first defendant and so the subsidiary accepts responsibility for an amount of Baht 0.6 million, plus interest. The case has not been finalized and the subsidiary has therefore not made any recording in this respect.

c) On 25 October 2006, a subsidiary company was sued about the violation of using In personal footpath to a project of that subsidiary for an amount of Baht 100,000 from the sue date to the end of using date. The case has not been finalized and the subsidiary has therefore not made any recording in this respect.

d) In 1997, a subsidiary was sued by a debtor for the refund of principal and interest amounting to Baht 0.56 million. Currently, the case is being heard by the court. However, the subsidiary has recorded the full amount of this contingent liability in the financial statements.

e) In 2006, a subsidiary company was sued for Baht 2 million as a co-defendant in relation to it committed in a case where a crane being used in construction on a project of the subsidiary fell onto the residence of the plaintiff. In 2007, the Court of First Instance judged all defendants jointly responsible for damages amounting to Baht 1.9 million plus interest from the date the fort was committed (26 February 2004). The case is currently being heard by the Appeals Court. However, the management of the subsidiary believes that the subsidiary company will not have to pay the claimed amount, or if it does make such payment that it will be later able to claim it from the contract or in accordance with the agreement between the subsidiary company and the contractor, or from the insurance company, which are also defendants.

29.5 Joint Venture Agreement

On 15 December 2006, the Company entered into a joint venture agreement with KNP Investments Pte Ltd (KNP) (which purchased a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited from Natural Park Public Company Limited). This agreement is for the management and operation of Siri Phuket Limited and grants both parties options to sell shares as follows: -

- During a period of up to 10 months after the joint investments, KNP has the option to purchase all of Company's investment in Siri Phuket Limited (both in the form of investment and loans), together with any additional investment and loans arising after the joint investment.

- The Company has an option to call for KNP to purchase all of the Company's investments in Siri Phuket Limited, plus any additional investment and loans made after the joint investment, at a price of Baht 208 million. The Company may exercise this option for up to 6 months after the joint investment was made.

29.4 คดีฟ้องร้อง

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยถูกบุคคล 2 รายและบริษัทแห่งหนึ่งฟ้องร้องให้ชำระเงินคืนจำนวน 4.6 ล้านบาทพร้อมด้วยดอกเบี้ยจากการผิดสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุด คดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด บริษัทฯจึงยังมิได้บันทึกรายการดังกล่าว

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งตกเป็นจำเลยที่ 2 จากการที่ถูกบุคคลรายหนึ่งฟ้องร้องให้ชำระค่าชดเชยความเสียหายจากการถูกลักทรัพย์ที่อยู่ในห้องชุดโดยที่จำเลยที่ 1 เป็นลูกจ้างของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยต้องร่วมรับผิดด้วยจำนวน 0.6 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ย คดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด บริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการดังกล่าว

ค) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับการละเมิดใช้ทางส่วนบุคคลผ่านเข้าออกไปยังโครงการหนึ่งของบริษัทย่อยนั้น โดยให้ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินเดือนละ 100,000 บาท นับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะเลิกใช้ คดีความดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด บริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการดังกล่าว

ง) ในปี 2540 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกลูกหนี้รายหนึ่งฟ้องร้องเพื่อขอคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.56 ล้านบาท ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวไว้ในงบการเงินเต็มจำนวนแล้ว

จ) ในปี 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมในคดีเกี่ยวกับการละเมิดในกรณีรถเครนที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารโครงการหนึ่งของบริษัทย่อยตกใส่ที่อยู่อาศัยของผู้ฟ้องร้อง เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2550 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้จำเลยทุกรายร่วมกันรับผิดชดใช้ค่าสินไหมทดแทนเป็นจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันละเมิด (26 กุมภาพันธ์ 2547) ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าบริษัทจะไม่ต้องชำระค่าสินไหมดังกล่าวหรือหากต้องชำระ จะสามารถเรียกร้องกับบริษัทผู้รับเหมาของบริษัทย่อยตามสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทผู้รับเหมาหรือบริษัทประกันภัยซึ่งเป็นจำเลยร่วมเช่นกันได้ในภายหลัง

29.5 สัญญากิจการร่วมทุน

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 บริษัทฯทำสัญญากิจการร่วมทุน (Joint Venture) กับ KNP Investments Pte Ltd (KNP) (ซึ่งซื้อหุ้นในส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด จากกลุ่มบริษัท เนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)) เพื่อดำเนินการบริหารจัดการของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด โดยทั้งสองฝ่ายมีข้อตกลงเกี่ยวกับให้สิทธิ (Option) ในการขายหุ้นกันไว้ ดังนี้

- ในระหว่างระยะเวลาไม่เกิน 10 เดือน หลังจากการร่วมลงทุน KNP มีสิทธิที่จะซื้อเงินลงทุนที่ บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบของเงินลงทุนและเงินที่ให้กู้ยืม) ในราคา 228 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติมที่บริษัทฯได้ลงไปหลังจากที่ได้มีการร่วมทุน

- ส่วนบริษัทฯมีสิทธิที่จะเรียกให้ KNP ซื้อเงินลงทุนที่บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม) ในราคา 208 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนเพิ่มเติมและเงินให้กู้ยืมที่บริษัทฯได้ลงไปแล้วจากที่ได้มีการร่วมทุนได้เช่นกัน โดยบริษัทฯมีสิทธิที่จะใช้สิทธิดังกล่าวภายใน 6 เดือนแรกหลังจากการร่วมทุน

- During the first 10 months, KNP retains an option to sell all shares back to Natural Park Public Company Limited (N-PARK) at the purchase price plus interest at a rate stipulated in the agreement. If this option is exercised, N-PARK will have the same shareholding in Siri Phuket Limited same as before the joint investment was made.

30. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company and its subsidiaries' main business is property development with its properties consisting of land and housing projects, residential condominium projects, serviced apartments for rent, and office buildings for rent, and also the provision of building management service, the hotel and medical spa business. The Company and its subsidiaries operate in the single geographic area of Thailand.

The financial information of the Company and its subsidiaries by real estate business, building management and hotel and medical spa business segment in the consolidated income statements for the years ended 31 December 2006 and 2005 are as follows:-

(Unit: Million Baht)

	Real estate		Building management		Hotel and Spa		Total	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Revenues	11,070.16	9,461.10	230.44	208.28	38.09	240.40	11,338.69	9,909.78
Operating income	2,379.93	1,712.71	100.89	96.87	5.64	35.93	2,486.46	1,845.51
Other income							143.43	607.48
Common expenses							(1,770.21)	(1,078.22)
Income before interest expenses and income tax							859.68	1,374.77
Interest expenses							(85.68)	(129.23)
Corporate income tax							(400.93)	(369.35)
Minority interest							31.18	27.39
Net income for the year							404.25	903.58

The financial information in the consolidated balance sheets as at 31 December 2006 and 2005 by real estate business, building management business and hotel and medical spa business segment is as follows:-

(Unit: Million Baht)

	Real estate		Hotel and Spa		Total	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Property development for rent and sale - net	194.13	61.76	-	-	194.13	61.76
Property development for sale - net	11,124.78	11,481.03	-	-	11,124.78	11,481.03
Property development for rent - net	1,838.01	1,654.58	-	-	1,838.01	1,654.58
Hotel and Spa - net	-	-	176.51	69.16	176.51	69.16
Land, leasehold, building and equipment - net					223.41	188.24
Other assets					4,548.96	4,881.13
Total assets					18,105.80	18,335.90

- ในช่วง 10 เดือนแรก KNP มีสิทธิที่จะขายหุ้นคืนให้แก่บริษัท แนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) (N-PARK) ได้ในราคาที่ซื้อมาบวกกลับดอกเบี้ยตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งหาก KNP ใช้สิทธิดังกล่าวจะทำให้ N-PARK กลับเข้าถือหุ้นของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด เหมือนเดิมก่อนการร่วมลงทุน

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยโครงการจัดสรรที่ดินขายพร้อมบ้าน โครงการอาคารชุดพักอาศัย โครงการอาคารที่พักอาศัยให้เช่า และโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า รวมทั้งการให้บริการรับบริหารและตกแต่งอาคาร ธุรกิจโรงแรมและเมดิคัลสปา บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริหารและตกแต่งอาคารและธุรกิจโรงแรมและเมดิคัลสปาของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจบริหารและตกแต่งอาคาร		ธุรกิจโรงแรมและสปา		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
รายได้	11,070.16	9,461.10	230.44	208.28	38.09	240.40	11,338.69	9,909.78
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,379.93	1,712.71	100.89	96.87	5.64	35.93	2,486.46	1,845.51
รายได้อื่น							143.43	607.48
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(1,770.21)	(1,078.22)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้							859.68	1,374.77
ดอกเบี้ยจ่าย							(85.68)	(129.23)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(400.93)	(369.35)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							31.18	27.39
กำไรสุทธิ							404.25	903.58

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริหารและตกแต่งอาคาร และโรงแรมและเมดิคัลสปา ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจโรงแรมและสปา		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย - สุทธิ	194.13	61.76	-	-	194.13	61.76
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	11,124.78	11,481.03	-	-	11,124.78	11,481.03
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า - สุทธิ	1,838.01	1,654.58	-	-	1,838.01	1,654.58
โรงแรมและสปา - สุทธิ	-	-	176.51	69.16	176.51	69.16
ที่ดิน สิทธิการเช่า สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ - สุทธิ					223.41	188.24
สินทรัพย์อื่น					4,548.96	4,881.13
สินทรัพย์รวม					18,105.80	18,335.90

31. FINANCIAL INSTRUMENTS

31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instrument: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2006 classified by type of interest rates are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated					
	Fixed interest rate					
	Within One year	At call	Floating interest rate	Non- interest Bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
Financial Assets						
- Cash and cash equivalent (excluding cash)	157.55	-	1,137.90	3.95	1,299.40	0.5% - 5%
- Deposits at financial institutions with restrictions	50.55	-	-	-	50.55	3% - 5%
- Loans to related parties	-	14.70	-	-	14.70	1.5%
	208.10	14.70	1,137.90	3.95	1,364.65	
Financial liabilities						
- Short-term loans to related companies	-	185.10	-	-	185.10	7.25% - 9%
- Long-term loans	-	-	5,161.10	-	5,161.10	5.25% - 7.25%
	-	185.10	5,161.10	-	5,346.20	

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	เมื่อทวงถาม	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	157.55	-	1,137.90	3.95	1,299.40	0.5% - 5%
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	50.55	-	-	-	50.55	3% - 5%
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14.70	-	-	14.70	1.5%
	208.10	14.70	1,137.90	3.95	1,364.65	
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	185.10	-	-	185.10	7.25% - 9%
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,161.10	-	5,161.10	5.25% - 7.25%
	-	185.10	5,161.10	-	5,346.20	

(Unit: Million Baht)

	The Company only					
	Fixed interest rate					
	Within One year	At call	Floating interest rate	Non- interest Bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
Financial Assets						
- Cash and cash equivalent (excluding cash)	156.95	-	629.40	2.30	788.65	0.5% - 5%
- Deposits at financial institutions with restrictions	31.93	-	-	-	31.93	3% - 5%
- Loans to related parties	-	1,835.69	-	-	1,835.69	7.25%, 9%
	188.88	1,835.69	629.40	2.30	2,656.27	
Financial liabilities						
- Short-term loans to related companies	-	15.30	-	-	15.30	1.5%
- Long-term loans	-	-	2,568.76	-	2,568.76	5.25% - 7.25%
	-	15.30	2,568.76	-	2,584.06	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from purchase of goods and service that are denominated in foreign currencies. Since liabilities denominated in foreign currencies, is immaterial and due in short period, the Company and its subsidiaries do not use any derivatives to manage such risk.

Credit risk

The Company and its subsidiaries is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, loans, notes and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans, other receivables and notes receivable as stated in the balance sheet.

31.2 Fair values of financial instruments

Fair value represents the amount for which an asset could be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price or using an appropriate valuation technique.

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					
	ภายใน 1 ปี	เมื่อทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	156.95	-	629.40	2.30	788.65	0.5% - 5%
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	31.93	-	-	-	31.93	3% - 5%
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,835.69	-	-	1,835.69	7.25%, 9%
	188.88	1,835.69	629.40	2.30	2,656.27	
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	15.30	-	-	15.30	1.5%
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,568.76	-	2,568.76	5.25% - 7.25%
	-	15.30	2,568.76	-	2,584.06	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญและถึงกำหนดชำระในเวลาอันสั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตั๋วเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตั๋วเงินรับที่แสดงอยู่ในงบดุล

31.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

Since major financial assets and financial liabilities of the Company and its subsidiaries are short-term in nature, loans of which the interest rate is approximate to the market rate, the fair value of financial assets and financial liabilities are presented as the amount stated in the balance sheet.

32. SUBSEQUENT EVENTS

32.1 On 18 January 2007, the Extraordinary Meeting of the Company's shareholders passed the following resolution:-

a) Approved an increase of Baht 12,610,225,401 in the registered capital of the Company, from Baht 6,628,246,422 to Baht 19,238,471,823, by issuing 2,946,314,346 new ordinary shares with a par value of Baht 4.28.

b) Approved the issuance and offer of up to 1,473,314,346 warrants to the existing shareholders at no cost. The exercise ratio of the warrants is 1 warrant per 2 shares and the exercise price is Baht 4.28 per share. The term of the warrants is not more than 5 years from date of issue.

c) Approved the allotment of 1,473,000,000 new ordinary shares with a par value of Baht 4.28 each, to be issued and offered by private placement

d) Approved the allotment of 1,473,314,346 new ordinary shares with the par value of Baht 4.28 each, to be reserved for the exercise of the warrants to be issued and offered to the existing shareholders describe in b).

32.2 On 3 January 2007, a meeting of the Board of Directors of Plus Property Company Limited passed a resolution approving the purchase of units in CASAVELA Condominium, located in Suratthani Province, at a cost of Baht 22.13 million, as a residence for its employees.

33. OTHER

On 20 April 2006, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the issuance of 10-year debentures in an amount of not more than Baht 3,000 million, or the equivalent in foreign currencies. The conditions and details of the debenture issuance are to be the same as those previously approved.

34. RECLASSIFICATIONS

Certain amounts in the financial statements, as presented herein for comparative purpose, have been reclassified to conform to the current year classifications, with no effect on net earnings or shareholders' equity previously reported by other auditor.

35. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 26 February 2007.

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

32. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

32.1 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติดังนี้

ก) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯอีกจำนวน 12,610,225,401 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,628,246,422 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 19,238,471,823 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,946,314,346 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.28 บาท

ข) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯในจำนวนไม่เกิน 1,473,314,346 หน่วย ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่มีราคาเสนอขายและใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 4.28 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออก

ค) อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,473,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.28 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ง) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,473,314,346 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.28 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นตาม ข้อ ข)

32.2 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติให้ซื้อห้องชุดจำนวน 1 ห้องของโครงการอาคารชุดคาซ่าเวล่าซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนเงินประมาณ 22.13 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นห้องพักตากอากาศสวัสดิการของพนักงานบริษัท

33. อื่นๆ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกหุ้นกู้อายุ 10 ปี ในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท หรือเงินตราต่างประเทศในวงเงินเทียบเท่าเงินบาท โดยรายละเอียดของการออกและเสนอขายในครั้งนี้ยังคงสาระสำคัญไว้เช่นเดิมทุกประการกับการอนุมัติให้ออกหุ้นกู้แต่เดิม

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550