

Good Report.

SANSIRI

Annual Report 2007

SANSIRI

Annual Report 2007

Contents

สารบัญ

Financial Highlights	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
Message from the Chairman	สารจากประธานกรรมการ	4
Message from the Chief Executive Officer	สารจากประธานอำนวยการ	8
Board of Director and Executive Committee	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	12
Report on Corporate Governance by the Audit Committee for the year 2007	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	16
Investment Structure of Sansiri Group	โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท	20
General Information of the Company and its subsidiaries	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	22
Other References	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	28
Type of Business	ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	30
Revenue Structure	โครงสร้างรายได้	36
Summary of Change and Major Developments during the year	สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา	40
Type of Products and Services	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ	44
Marketing and Competition	การตลาดและภาวะการแข่งขัน	48
Product Provision	การจัดหาผลิตภัณฑ์	74
Risk Factors	ปัจจัยความเสี่ยง	76
Shareholding Structure and Management	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	82
Details on the information of the Directors and Managements	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	144
Inter-Related Transactions	รายการระหว่างกัน	174
Table of Key Financial Ratios	ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	176
Management Discussion and Analysis	คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	178
Financial Statement	งบการเงิน	200
Summary of Transactions Specified According to the Form 56-2 In Annual Report 2007	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2550	340

FINANCIAL HIGHLIGHTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER

		2007	2006	2005
Financial Status				
Total Revenue	(THB Million)	13,889	11,482	10,517
Net Profit	(THB Million)	708	404	904
Total Assets	(THB Million)	21,068	18,106	18,326
Total Shareholders Equity	(THB Million)	8,346	7,783	7,743
Number of Paid- Up Shares	(Million Shares)	1,473	1,473	1,473
Financial Ratios				
Current Ratio	(Times)	2.15	2.15	2.95
Gross Margin (Core Revenue)	(%)	29.08	27.95	24.75
Gross Margin (Revenue from Project Sale)	(%)	28.78	27.90	24.47
Net Profit Margin	(%)	5.10	3.52	8.59
Debt-to-Equity Ratio	(Times)	1.43	1.22	1.26
Gearing ratio	(Times)	0.92	0.87	0.99
Per Share				
Book Value per Share	(THB)	5.66	5.28	5.25
Earnings per Share	(THB)	0.48	0.27	0.61
Par Value	(THB)	4.28	4.28	5.00
Dividend per Share	(THB)	0.23	0.13	0.22

Remark : Financial figures are based on the consolidated financial statements.

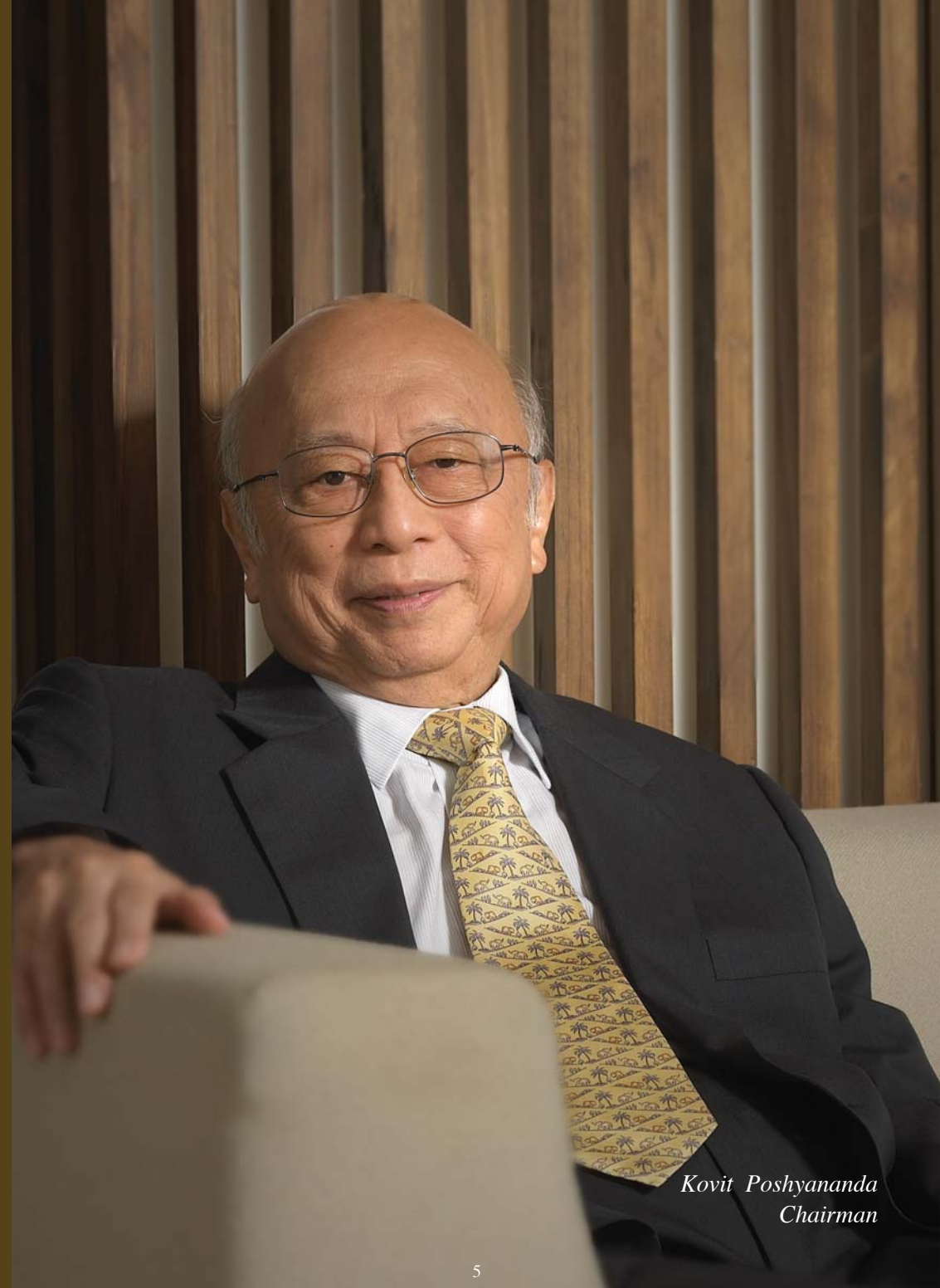
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		2550	2549	2548
ฐานะการเงิน				
รายได้รวม	(ล้านบาท)	13,889	11,482	10,517
กำไรสุทธิ	(ล้านบาท)	708	404	904
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	21,068	18,106	18,326
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	8,346	7,783	7,743
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	(ล้านหุ้น)	1,473	1,473	1,473
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.15	2.15	2.95
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก)	(ร้อยละ)	29.08	27.95	24.75
อัตรากำไรขั้นต้น (ของรายได้จากโครงการเพื่อขาย)	(ร้อยละ)	28.78	27.90	24.47
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	5.10	3.52	8.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.43	1.22	1.26
อัตราส่วนหนี้สิน (เฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ย) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.92	0.87	0.99
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	5.66	5.28	5.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.48	0.27	0.61
มูลค่าที่ตราไว้	(บาท)	4.28	4.28	5.00
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.23	0.13	0.22

หมายเหตุ : ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากการเงินรวม

“ The key to Sansiri’s strong and continual success lies with the management’s ability to effectively manage the business while balancing the benefits of all the parties involved.”



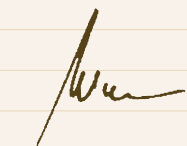
*Kovit Poshyananda
Chairman*

Owing to the political uncertainty and the sluggish overall demand in the economy, with declining index of consumers' confidence in Thailand, the year 2007 was another unfavourable year for business in general and for land development in particular. Such a situation gave rise to a more intense and severe competitive condition among property developers. Despite these negative indications in 2007, Sansiri has managed to maintain growth in sales, resulting in many more projects to be completed and much income to be realized in the future.

The key to Sansiri's strong and continual success lies with the management's ability to effectively manage the business while balancing the benefits of all the parties involved. Every employee here strives to deliver the highest quality products and superior after – sales services at reasonable prices to ensure utmost customer satisfactions. This in turn will result in repeated customers, business growth and good returns on investment to our shareholders. Currently, Sansiri enjoys the synergy of its core businesses – property development for sales, property brokerage, property management services and hospitality businesses. This integrated property businesses will ensure sustainable growth in the future.

Sansiri expects the property market to remain competitive throughout the year 2008 as consumers continue to be selective for good value properties from trustworthy developers. Thus developers with stronger brand recognition will likely to gain higher market share. However, Sansiri stands by its belief to prudently expand its business in the realm of expertise and experience in the property business. In 2008, Sansiri will continue to stress on high standards of good governance and social responsibility, professionalism, customers' satisfaction as well as strict controls on quality and cost to point our way to the future.

Sansiri Public Company Limited would like to express our sincere appreciation to our shareholders, customers, financial institutions, the media and business partners for their generous supports, along with every member of the management and staff for their dedication to their work for Sansiri.



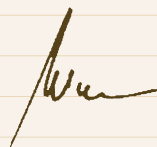
Kovit Poshyananda
Chairman

ในปี 2550 ภาพเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2549 ทั้งนี้ความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมไปถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ยังไม่มีความชัดเจน ส่งผลให้ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมยังคงลดลงจากปี 2549 ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อทุกภาคธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงมีการแข่งขันในระดับสูง อย่างไรก็ดี ภายใต้ปัจจัยเชิงลบที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง Sansiri และบริษัทในเครือ สามารถสร้างการเติบโตของยอดขายและรายได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ Sansiri และบริษัทในเครือ มียอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ในระดับสูงที่สุดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ Sansiri สามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืน นั่นคือ การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของจริยธรรม พร้อมทั้งบริหารผลประโยชน์ของทุกฝ่ายให้มีความสมดุล กล่าวคือ พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบโครงการที่อยู่อาศัยและบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูง ตามมาตรฐาน Sansiri ด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า อันจะนำมาซึ่งการเจริญเติบโตทางธุรกิจและผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่าต่อผู้ถือหุ้น ปัจจุบัน Sansiri และบริษัทในเครือ มีกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมและบริการ การประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แบบครบวงจรดังกล่าว ทำให้ Sansiri สามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) เพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตได้เป็นอย่างดี

ในปี 2551 นี้ Sansiri คาดการณ์ว่าภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการแข่งขันในระดับสูง กลุ่มลูกค้าจะมีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อโครงการที่อยู่อาศัยมากขึ้น ดังนั้นบริษัทที่มีชื่อเสียง รวมถึงโครงการที่อยู่อาศัยที่สามารถสร้างความคุ้มค่าได้มากกว่า ย่อมมีความได้เปรียบเหนือผู้ประกอบการรายอื่น ทั้งนี้ Sansiri ยังคงยึดมั่นหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนานในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และในปี 2551 นี้ Sansiri จะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร ด้วยการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยยังคงรักษามาตรฐานในด้านคุณภาพโครงการที่อยู่อาศัย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ภายใต้การบริหารธุรกิจโดยยึดหลัก “ธรรมภิบาล” และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท Sansiri จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน สื่อมวลชน รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงาน รวมถึง คณะกรรมการบริหาร และพนักงาน ที่มุ่งมั่นและทุ่มเทความสามารถด้วยการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้ Sansiri มีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป



โกวิท โพษยนันท์
ประธานกรรมการ

“ The key success factors include convenient locations, high quality projects with individualized concepts, thoughtful planning suitable for urban living and strong brand recognition by experienced developers.”



*Apichart Chutrakul
Chief Executive Officer*

2007 was another challenging year for the property market that experienced a slowdown in demand for housing compared to that of the previous year, due to the declining consumer confidence and the rising oil price. These factors also had a negative effect on the overall economy. However, the rising oil price together with the growing urban lifestyle has stimulated demands for condominiums locating along the existing and extended BTS sky train and MRT underground train routes, as an alternative for consumers to save commuting time and expenses. The key success factors include convenient locations, high quality projects with individualized concepts, thoughtful planning suitable for urban living and strong brand recognition by experienced developers.

For the year ended 2007, Sansiri Public Company Limited recorded the total revenues of 13,888 million baht, a 21% growth over that of last year, and the net profit of 708 million baht. Revenues from project sales represented 93% of the total revenues. Within the revenue from project sales of 12,910 million baht, 6,852 million baht came from selling single-detached houses (or 53%), 3,603 million baht from selling condominiums (or 28%), with 2,455 million baht from selling townhouses (or 19%).

In 2007, Sansiri and its subsidiaries successfully launched 20 new residential projects, including three single-detached house projects, thirteen condominium projects, and four townhouse projects, with combined project value of 14,996 million baht and average unit price of 3.8 million baht. Despite the highly competitive environment, Sansiri managed to record the presale amount of 17,461 million baht for the year 2007 as well as the impressive selling rate of 74% of total project value – a reflection on the intense efforts and investment in our brand-building over the past several years.

Our visions and efforts are beginning to be recognized internationally as Baan Sansiri Sukhumvit won the honorable award, namely the Best Residential Project of the year 2006 by APCRE, a renowned international real estate magazine with a full range of coverage in all real estate sectors in Asia-Pacific region. The criteria include not only the attractive architecture designs, excellent master-planning and ample green landscaping, but also the top-of-the-line materials selection to ensure a world-class residence. The reward is the reflection of our proud efforts and it serves as added incentive for everyone at Sansiri to strive to deliver the best quality products and services available.

Sansiri expects the property market in 2008 to remain highly competitive as developers drive to increase their market shares and revenues while consumers are more selective. Thus, developers with strong brand recognition will likely to gain market shares under this intensely competitive environment. Sansiri strongly believes that our past success in building brand together with strong determination to deliver high quality residences and after-sale services will result in utmost customer satisfaction, leading to sustainable growth in both presales and revenues.

On behalf of the management and staff of Sansiri Public Company Limited, I would like to affirm our commitment to proficiently pursue our goal of becoming the leader in real estate development, and one of the country's strongest corporations.



Apichart Chutrakul
Chief Executive Officer

ในปี 2550 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว อุปสงค์โครงการที่อยู่อาศัยมีอัตราลดลงเมื่อเทียบกับปี 2549 สาเหตุมาจากความเชื่อมั่นที่ลดลงของผู้บริโภค และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันรวมทั้งรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปตามการเติบโตของสังคมเมือง ส่งผลเชิงบวกต่อตลาดคอนโดมิเนียม โดยลูกค้านิยมเลือกซื้อโครงการคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า (BTS) และรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) ทั้งเส้นทางที่มีในปัจจุบัน และเส้นทางเชื่อมต่อในอนาคต เพื่อประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง นอกจากนี้ลูกค้ายังให้ความสำคัญกับชื่อเสียงและประสบการณ์ของผู้ประกอบการ คุณภาพและรูปแบบของโครงการรวมถึงการจัดพื้นที่ให้สอยให้สอดคล้องกับวิถีการดำเนินชีวิตแบบสังคมเมือง

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท Sansiri จำกัด (มหาชน) สามารถสร้างรายรับรวม 13,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับรายรับรวมในปี 2549 และมีกำไรสุทธิจำนวน 708 ล้านบาท โดยมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากโครงการเพื่อขายคิดเป็นร้อยละ 93 ของรายรับรวม โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยวจำนวน 6,852 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53 รายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 3,603 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 และรายได้จากการขายโครงการทาวน์เฮ้าส์จำนวน 2,455 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19

Sansiri และบริษัทในเครือ ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขาย (Presales) จากโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขายสูงถึง 17,461 ล้านบาท โดยในปี 2550 Sansiri และบริษัทในเครือเปิดโครงการที่อยู่อาศัยใหม่จำนวน 20 โครงการ สามารถสร้างยอดขายเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 74 ของมูลค่าขายรวม 20 โครงการ สะท้อนถึงความสำเร็จของการลงทุนสร้างแบรนด์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งนี้โครงการที่อยู่อาศัยที่เปิดในปี 2550 ประกอบด้วยโครงการบ้านเดี่ยวจำนวน 3 โครงการ โครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 13 โครงการ และโครงการทาวน์เฮ้าส์จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นมูลค่าขายของโครงการรวมทั้งสิ้น 14,996 ล้านบาท ณ ระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 3.8 ล้านบาท

Sansiri ได้ส่งเสริมประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ในปี 2550

Sansiri ได้รับรางวัลชนะเลิศ “Best Residential Project of The Year 2006” จากงาน Asia Pacific Commercial Real Estate Awards ที่จัดขึ้นโดย Asia Pacific Commercial Real Estate (APCRE) นิตยสารชั้นนำด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยโครงการ “บ้านแสนสิริ สุขุมวิท” ได้รับรางวัลชนะเลิศประเภทโครงการที่อยู่อาศัยที่ดีที่สุด ซึ่งเป็นการพิจารณาภาพรวมทั้งโครงการไม่ว่าจะเป็นการออกแบบบ้านที่สวยงาม การวางผังโครงการอย่างเหมาะสม การจัดสิ่งแวดล้อมที่ดี ตลอดจนการคัดสรรวัสดุและดำเนินการก่อสร้างที่ได้มาตรฐานในระดับสากล รางวัลเกียรตินี้ นับเป็นความภาคภูมิใจและสร้างขวัญกำลังใจที่ดีเป็นอย่างยิ่งแก่คณะกรรมการบริหารและพนักงานบริษัท Sansiri จำกัด (มหาชน) ทุกคนให้มุ่งมั่นสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อไป

ในปี 2551 Sansiri คาดการณ์ว่ายังคงมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ผู้ประกอบการจำเป็นต้องชิงส่วนแบ่งตลาดเพื่อเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้ และผู้บริโภคจะมีความพึงพอใจในการเลือกสรรที่อยู่อาศัยมากขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการที่มีแบรนด์ที่มีชื่อเสียง และได้รับการยอมรับจากสาธารณชนว่าเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ย่อมสามารถสร้างความได้เปรียบภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง Sansiri เชื่อมั่นว่าความสำเร็จจากการลงทุนสร้างแบรนด์จนเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มลูกค้า และความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจะสามารถสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ Sansiri สามารถรักษาและสร้างการเติบโตของยอดขาย และรายได้อย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริหารและพนักงานของบริษัท Sansiri จำกัด (มหาชน) ผมขอยืนยันในความมุ่งมั่นและความพร้อมของพวกเราที่จะสร้างสรรค์ผลงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อการเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีความแข็งแกร่งและมั่นคงที่สุดในประเทศไทยอีกบริษัทหนึ่ง



Okkharat Jutrakul
ประธานอำนวยการ

Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท



1. Chairman of the Board
Dr.Kovit Poshyananda / ดร.โกวิท โปะยานนท์
2. Deputy Chairman
Mr.Chittin Sibunruang / นายจิตติน สีบุญเรือง
3. Independent Director
Mr.Visarl Chowchuvech / นายวิศาล เขาวนัฏเวช
4. Independent Director
Ms.Chitra Srisakorn / นางสาวจิตรา ศรีสาคร
5. Independent Director
Mr.Danuja Sindhvananda / นายดนูชา สินธวานนท์

6. Chief Executive Officer
Mr.Apichart Chutrakul / นายอภิชาติ จูตระกูล
7. President
Mr.Srettha Thavisin / นายเศรษฐา ทวีสิน
8. Director
Mr.Wanchak Buranasiri / นายวันจักร์ บุรณศิริ
9. Director
Mr.Thalin Aeimtitivat / นายธาลิน เอี่ยมจิติวัฒน์
10. Director and Secretary to the Board
Mr.Nopporn Boonthanom / นายนพพร บุญถนอม



6

1

2

4

5

7

10

3

9

8

11

Executive Committee

คณะกรรมการบริหาร

1. Chairman of Executive Committee
Mr.Apichart Chutrakul / นายอภิชาติ จุตระกูล
2. Deputy Chairman of Executive Committee
Mr.Srettha Thavisin / นายเศรษฐา ทวีสิน
3. Member of Executive Committee
Mr.Wanchak Buranasiri / นายวันจักร์ บุรนศิริ

4. Member of Executive Committee
Mr.Thalin Aeimtiwat / นายธาลิน เอี่ยมจิตติวัฒน์
5. Member of Executive Committee
Mr.Nopporn Boonthanom / นายพนพร บุญถนอม
6. Member of Executive Committee
Mr.Uthai Uthaisangasuk / นายอุทัย อุทัยแสงสุข

7. Member of Executive Committee
Mr.Monthian Soisuwan / นายมนเชียร สร้อยสุวรรณ
8. Member of Executive Committee
Mrs.Anongluk Rathprasert / นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ
9. Member of Executive Committee
Mr.Mayta Chanchamcharat / นายเมธา จันทร์แจ่มจรัส
10. Member of Executive Committee
Mr.Metha Angwatanapanich / นายเมธา อังวัฒนานพานิช
11. Member of Executive Committee
Mr.Piyabutr Lertdumrikarn / นายปิยะบุตร เลิศดำริห์การ

Report on Corporate Governance by the Audit Committee

This report, produced by the Audit Committee of Sansiri Public Company Limited, represents the opinions of the Audit Committee regarding corporate governance. These opinions were the outcome of consideration by the Audit Committee at its meeting no. 1/2008 held on 27 February 2008 and the Board of Directors meeting no. 2/2008 held on 27 February 2008.

The Audit Committee is constituted in such a way as to be independent of the Company's management. All members of the Audit Committee are qualified individuals and independent directors who possess the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee is composed of Mr. Visarl Chowchuvech as a Chairman of the Audit Committee with other 2 members, Miss Chitra Srisakorn and Mr. Dnuja Sindhavananda.

The Audit Committee performs the tasks assigned to it by the Board of Directors. It acts independently, however, and is unconstrained in its access to information and always receives good co-operation from the Company, in conformity to regulations of the Stock Exchange of Thailand. In 2007, the Audit Committee met four times, and also consulted with the Management and the internal audit officer as deemed appropriate. Meetings with the internal audit officer were free of direction from the Management. The findings of the Audit Committee are summarized as follows:

1. Review of financial statements : Prior to submission of quarterly and annual financial statements that were reviewed and audited by the independent auditor to the Board of Directors for approval, the Audit Committee had reviewed these statements based on its queries and explanations provided by the management. The review shows that these financial reports were in conformity with generally accepted accounting principles as well as provided sufficient disclosure of accurate and reliable information in the timely manner.

2. Review of internal control system : The Audit Committee, in cooperation with the internal audit officer, has not only regularly reviewed the Company's internal control system in order to assess the effectiveness and sufficiency of the system, but also has made suggestions on improving effectiveness. The review shows that the Company's internal control system is sufficient, appropriate and being regularly updated to cope with the changing environment and serve the business operations to achieve the objectives while conforming to the pertinent regulations. The Audit Committee did not find any significant constraints or deficiency leading to impediment to business operations. In addition, the Audit Committee has emphasized that the Management must continue improving the internal control system to be highly effective at all times.

3. Review of disclosure of connected transactions and potential conflicts of interest : Prior to the approval by the Board of Directors for any connected transactions and potential conflicts of interest, the Audit Committee had reviewed and commented on such transactions to ensure the transparency and conformity to the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. In this regard, the Audit Committee did not find any significant issues regarding the violation of the regulation of Stock Exchange of Thailand concerning connected transactions or any potential conflicts of interest.

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานนี้จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2551 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายวิศาล เขาวนัฐเวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 2 คน คือ นางสาวจิตรา ศรีสาคร และ นายดนุชา สินธวานนท์

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2550 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน เป็นการประชุมอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ ซึ่งพบว่า ทางการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอและทันเวลา

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. Compliance with laws and regulations : The Audit Committee had reviewed the processes and procedures to ensure compliance with regulations regarding securities and the Stock Exchange of Thailand, guidelines by the Stock Exchange of Thailand, and other related business acts. The review shows that the Company has always acted in compliance with laws and regulations.

5. Overseeing and monitoring the internal control matters : The Audit Committee, in cooperation with the internal audit officer, has reviewed the report on internal control matters on quarterly basis. The information technology system was also developed and fully utilized to support the auditing work. The review shows that the internal control was conducted in the independent, sufficient, and effective manners with the sufficiently elaborate information security safeguards. Moreover, the summary of findings and the guidelines to prevent or mitigate any potential risks were sent to the involved parties for their further actions.

6. Good corporate governance : The Company realizes the importance of good Corporate Governance and has focused our operations to ensure the efficiency, transparency, and good business ethics, resulting in our integrity known among shareholders, investors, and all parties involved.

In this regard, the Audit Committee produced the report on corporate governance by the Audit Committee to be disclosed on form 56-1 and annual report as well as regularly informed the Board of Directors of the performance of the Audit Committee

Considering the overall operations of the Company in 2007, the Audit Committee is convinced that the Company adheres to good business ethics, that its internal control systems are effective, that its risk management systems are sufficiently protective, and that its corporate governance is based on the principles including transparency, integrity, accountability, competitiveness, and credibility. The Company has always acted in compliance with all related regulations. The Audit Committee also believes that the Company has shown strong determination to continuously improve its operational processes, leading to the transparent and effective management with good corporate governance. Thus, the Management's performances could be examined to ensure the best interest of all stakeholders.

On behalf of the Audit Committee,

(Mr. Visarl Chowchuech)
Chairman of the Audit Committee
27 February 2008

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส รวมทั้งได้มีการพัฒนาวิธีการตรวจสอบโดยใช้ประโยชน์จากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเต็มที่ ซึ่งจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเหมาะสม และมีการรวบรวมเรื่องที่เป็นสาระสำคัญชี้แจงแนวทางแก้ไขให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำไปป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้มีความโปร่งใส และมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

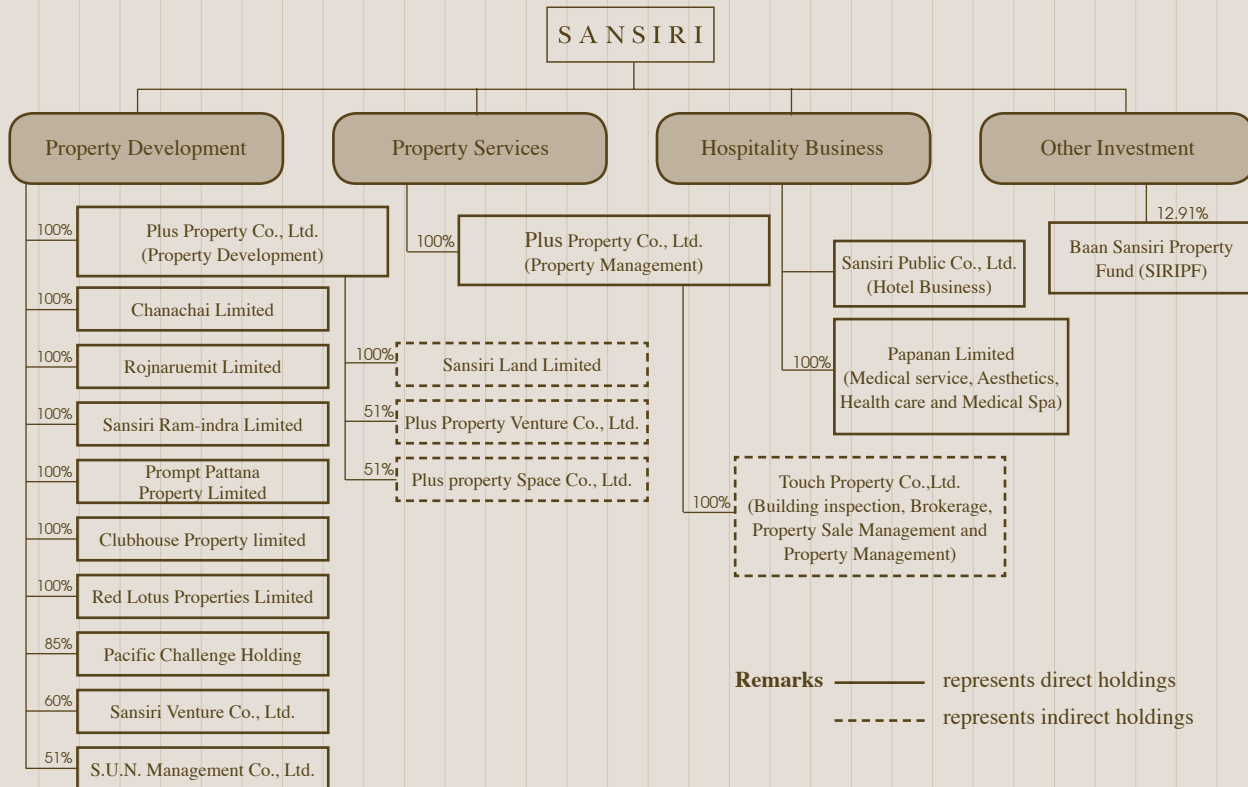
ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท โดยได้มีการรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโดยสรุปในภาพรวมแล้ว เห็นว่า บริษัทยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ ระบบการปฏิบัติงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุมเพียงพอ และมีการกำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ ต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งย่อมมีส่วนผลักดันให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

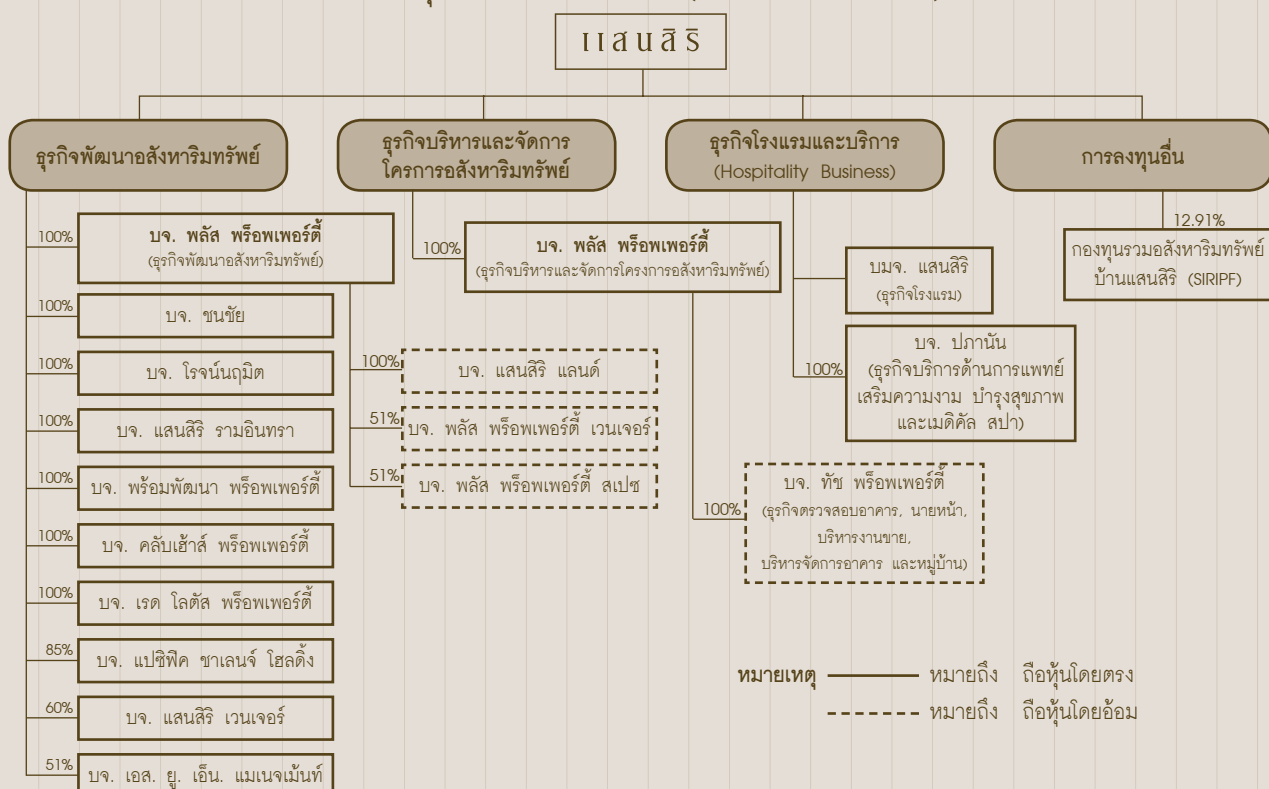
(นายวิศาล เขาวนชูเวช)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2551

**Operational and Shareholding Structure of
Sansiri Public Company Limited could be summarized as follows (as of 31 December 2007)**



โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
สามารถสรุปได้ตามแผนภาพ ดังต่อไปนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)



General Information of the Company and its subsidiaries

Sansiri Public Company Limited (the “Company” or “Sansiri”), registration number 0107538000665, with the security symbol “SIRI” on the Stock Exchange of Thailand, was established in 1984 to engage in real estate business. The Company converted to be a public company limited in 1995 and has been listed on the Stock Exchange of Thailand since 1996

As at 31 December 2007, the Company’s registered capital is 19,238,471,822.56 baht, that paid-up of 6,307,130,801.76 baht by divided into 1,473,628,692 ordinary shares with a par value of 4.28 baht.

The Company’s head office is located at 16th Floor, 475 Si Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400, Telephone number : (662) 201-3905 and (662) 201-3906, Fax : (662) 201-3904, Home Page : www.sansiri.com

The Company’s subsidiaries are as follows:

Company / Head Office address	Type of Business	Paid-up Capital	% of shareholding
<u>Chanachai Limited</u> 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	90,000,000 baht divided into 90,000 ordinary shares with a par value of 1,000 baht each	100
<u>Rojnaruemit Limited</u> 12 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi District, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	19,500,000 baht divided into 780,000 ordinary shares with a par value of 25 baht each	100
<u>Sansiri Ram-indra Limited</u> 12 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi District, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	250,000 baht divided into 1,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท แسنสิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “แสนสิริ”) ทะเบียนเลขที่ 0107538000665 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “SIRI” เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2527 ประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อปี 2538 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2539

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 19,238,471,822.56 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,473,628,692 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 6,307,130,801.76 บาท

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2201-3905 และ 0-2201-3906 โทรสาร 0-2201-3904 Home Page www.sansiri.com

โดยมีบริษัทย่อยที่เข้าร่วมลงทุน ดังนี้

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<u>บริษัท ขนชัย จำกัด</u> 475 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	90,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท	100
<u>บริษัท โรจน์นฤมิตร จำกัด</u> 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	19,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 780,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท	100
<u>บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด</u> 475 อาคารสิริปัญญา ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100

Company / Head Office address	Type of Business	Paid-up Capital	% of shareholding
<u>Prompt Pattana Property Limited</u> 12 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	1,000,000 baht divided into 100,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
<u>Clubhouse Property Limited</u> 12 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	1,000,000 baht divided into 100,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
<u>Red Lotus Properties Limited</u> 16 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	20,000,000 baht divided into 2,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
<u>Papanan Limited</u> 2/2, Bhakdi Building, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (662) 253-1010 Fax. (662) 253-9625	Medical service, Aesthetics, Health Care and Medical Spa	20,000,000 baht divided into 2,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
<u>Pacific Challenge Holding Limited</u> 2/2, Bhakdi Building, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (662) 253-1010 Fax. (662) 253-9625	Property Development	2,500,000 baht divided into 250,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	85
<u>Sansiri Venture Limited</u> 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	3,000,000 baht divided into 300,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	60
<u>S.U.N. Management Co., Ltd.</u> 16 th Floor, 475 Sri Ayutthaya Road, Thanon Phaya Thai, Rajthevi, Bangkok 10400 Tel. (662) 201-3905-6 Fax. (662) 201-3904	Property Development	10,000,000 baht divided into 1,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	51

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<u>บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u> 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
<u>บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u> 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
<u>บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u> 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	20,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
<u>บริษัท ปกานัน จำกัด</u> 2/2 อาคารภักดี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2253-1010 โทรสาร 0-2253-9625	ให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามบำรุงสุขภาพและเมดิคัล สปา	20,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
<u>บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด</u> 2/2 อาคารภักดี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2253-1010 โทรสาร 0-2253-9625	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,500,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	85
<u>บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด</u> 475 อาคารสิริภิญโญ ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	60
<u>บริษัท เอส. ยู. เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด</u> 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2201-3905-6 โทรสาร 0-2201-3904	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	51

Company / Head Office address	Type of Business	Paid-up Capital	% of shareholding
Plus Property Co., Ltd. 10 th Floor, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110 Tel. (662) 661-7555 Fax. (662) 2661-6633	Property Development	600,000,000 baht divided into 60,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
<i>The Company which are operated by Plus Property Co., Ltd.</i>			
Sansiri Land Limited 16 th Floor, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110 Tel. (662) 661-7555 Fax. (662) 2661-6633	Property Development	1,000,000 baht divided into 100,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
Touch Property Co., Ltd. 18 th Floor, 75/25, Ocean Tower II, Soi Sukhumvit 19 (Wattana), Sukhumvit Road, Klongtoey-nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel. (662) 661-7555 Fax (662) 2661-6633	Building Inspection, Brokerage, Sale management, Property Management	5,000,000 baht divided into 500,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	100
Plus Property Venture Co., Ltd. 16 th Floor, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110 Tel. (662) 661-7555 Fax. (662) 661-6633	Property Development	10,000,000 baht divided into 1,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	51
Plus Property Space Co., Ltd. 16 th Floor, 163 Rajchapark, Sukhumvit 21 (Asoke), Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110 Tel. (662) 661-7555 Fax. (662) 661-6633	Property Development	10,000,000 baht divided into 1,000,000 ordinary shares with a par value of 10 baht each	51

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 10 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	600,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 75/25 อาคารชุดโอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้นที่ 18 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7333 โทรสาร 0-2661-7893	ธุรกิจตรวจสอบอาคาร, นายหน้า, บริหารงานขาย, บริหารจัดการอาคารและหมู่บ้าน	5,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	100
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	51
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปนซ์ จำกัด 163 อาคารรัชต์ภาคย์ ชั้น 16 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2661-7555 โทรสาร 0-2661-6633	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	51

Other References

Securities Registration

Thailand Securities Depository Co.,Ltd
Capital Market Academy Building, Stock Exchange of Thailand
2/1 Moo 4 (North park) Vipavadee – Rangsit Road KM. 27
Thungsonghong, Laksi Bangkok 10210
Telephone : (662) 596-9000
Facsimile : (662) 832-4994- 5

and

Thailand Securities Depository Co.,Ltd
62 Rachadapisek Road , Klongtoey, Klongtoey
Bangkok 10110
Telephone : (662) 229-2800
Facsimile : (662) 359-1259

The Auditor

Mr. Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182
Ernst & Young Office Limited
33rd Floor, 193/136-137, Lake Rajada Office Complex
Rajadapisek Road, Klongtoey, Klongtoey
Bangkok 10110
Telephone : (662) 264-0777
Facsimile : (662) 264-0790

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2/1 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต กม. 27
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ : 0-2596-9000
โทรสาร : 0-2832-4994- 5

และ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800
โทรสาร : 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคริชดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2264-0790

Type of Business

Operational Structure of the Company and subsidiaries

Sansiri Group is made up of Sansiri Public Company Limited as a parent company with a broad range of fifteen subsidiaries, eleven of which are directly held by Sansiri Public Company Limited while four of which are indirectly held through the subsidiaries. Currently, core business of Sansiri Group could be summarized as follows:

1. Property Development consists of:

1.1 Property Development for sale includes single detached house, detached house, and townhouse, condominium, and shop house projects, being operated through:

Property Development for sale	
Company Name	Operational Divisions
1. Sansiri Public Company Limited	Development of single detached house and condominium projects for middle to high end consumers
2. Plus Property Company Limited.	Development of condominium and townhouse projects for middle end consumers
3. Prompt Pattana Property Limited	Development of twin house and shop house projects for middle end consumers
4. Red Lotus Properties Limited	Development of single detached house and townhouse projects for foreign consumers
5. Sansiri Venture Company Limited	Development of condominium projects for high end consumers
6. Sansiri Land Limited	Development of townhouse projects operated and managed by Plus Property Company Limited
7. Plus Property Venture Company Limited	Development of condominium and townhouse projects for middle end consumers and managed by Plus Property Company Limited
8. Plus Property Space Company Limited	Development of condominium and townhouse projects for middle end consumers and managed by Plus Property Company Limited

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

แสนสิริ มีบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมแสนสิริด้วยทั้งสิ้น 16 บริษัท โดยมีแสนสิริเป็นบริษัทใหญ่ ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแยกตามนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มได้ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อันได้แก่

1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ คอนโดมิเนียม และ ดีกแถว (Shop House)

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	
ชื่อบริษัท	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม
1. บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและคอนโดมิเนียมสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูงและระดับกลาง
2. บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง
3. บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาโครงการบ้านแฝดและดีกแถว (Shop House) สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง
4. บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์เพื่อรองรับลูกค้าชาวต่างประเทศเป็นหลัก
5. บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูง
6. บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางโดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
7. บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
8. บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

1.2 Property Development for Rent includes office buildings, an apartment, and leasehold commercial building

Property Development for Rent	
Company Name	Operational Divisions
1. Sansiri Public Company Limited	Investment in office building and apartment for rent with monthly rental fee in return
2. Pacific Challenge Holding Company Limited (PCH)	Investment in office building with monthly rental fee in return, only one investment in Bhakdi Building at present
3. S.U.N. Management Company Limited (SUN)	Development of commercial building for leasehold agreement

2. Property Services

Company Name	Operational Divisions
1. Plus Property Company Limited	Property and Asset Management for both public and private sectors, Property Brokerage Services, Property Sales Management for Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries
2. Touch Property Company Limited	Property Development Consultancy, Property Sale Management, Property Management, and Building Inspection

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า ประกอบด้วย อาคารสำนักงานให้เช่า อาคารพักอาศัย ให้เช่าและอาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นโครงการที่ขายสิทธิการเช่า

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	
ชื่อบริษัท	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม
1. บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในอาคารสำนักงาน และอพาร์ทเมนต์โดยได้รับผลตอบแทนเป็นอัตราค่าเช่ารายเดือน
2. บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในอาคารสำนักงาน โดยได้รับผลตอบแทนเป็นอัตราค่าเช่ารายเดือน
3. บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาโครงการอาคารพาณิชย์ โดยการขายสิทธิการเช่าให้แก่ลูกค้า

2. กลุ่มธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่

ชื่อบริษัท	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม
1. บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารและจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐและเอกชน บริการตัวแทนซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์ (Brokerage Service) การบริการด้านการขาย เฉพาะโครงการของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
2. บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Consultancy) การบริหารงานขาย (Sale Management) การบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management) และการบริการตรวจสอบอาคาร (Building Inspection)

3. Hospitality Business

Company Name	Operational Divisions
1. Sansiri Public Company Limited	Hotel business development, generating recurring income to the total revenues
2. Papanan Limited	Medical Spa Services under the brand “S Medical Spa”

4. Other Investment

Sansiri Public Company Limited not only operates 3 business groups but also invests in other assets as follows:

Investments in available for sales securities – Property Fund

Sansiri Public Company Limited holds a 12.91 percent interest of Baan Sansiri Property Fund (SIRIPF). The investment is recorded under “Long-term investments in available for sales securities-Property Fund (Please see notes to consolidated financial statements no.21)

3. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business) ได้แก่

ชื่อบริษัท	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม
1. บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาธุรกิจประเภทโรงแรม เพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring income)
2. บริษัท ปภานัน จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์ เสริมความงาม (Medical Spa) ภายใต้ชื่อ “S Medical Spa”

4. กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น

นอกจากกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 3 กลุ่มที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการลงทุนในลักษณะอื่น ดังนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

บริษัทได้เข้าลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ (SIRIPF) โดยการซื้อหน่วยลงทุน คิดเป็นร้อยละ 12.91 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 21)

Revenue Structure

Revenue Structure classified by Business groups during 2005 – 2007, is as follows:

Products/Services	Operated by	% Shares held By Sansiri	Year Ending 2007		Year Ending 2006		Year Ending 2005	
			Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenue structure, Classified by Business Groups:								
1) Property Development								
Property for sale								
- Condominiums	SIRI, PLUS, CC, SV	- , 100, 100, 60	3,603	26	5,810	51	3,820	36
- Single-Detached House	SIRI, PP, RED	- , 100, 100	6,852	49	3,286	29	4,665	44
- Townhouse	PLUS, PPV, CC	100, 51, 100	2,455	18	1,761	15	795	8
Property for rent								
- Revenue from project for rent	SIRI, CC, PCH	- , 100, 85	217	2	183	2	139	1
- Revenue from leasehold rights written of	CC, SUN	100, 51	42	0	42	0	42	0
2) Property Services	SIRI, PLUS, TOUCH	- , 100, 100	323	2	219	2	208	2
3) Hospitality Business	RICHEE, PPN, SIRI	100, 100, -	58	0	38	0	240	2
4) Other revenues			339	2	143	1	607	6
- Interest income			48	0	23	0	15	0
- Gain on sale of investment			-	-	-	-	456	4
- Goodwill			-	-	-	-	47	0
- Revenue from Common Property Charges			24	0	21	0	23	0
- Revenue from Forfeiture of down payment and changed contract fee			45	0	23	0	9	0
- Other income			59	0	75	1	42	0
- Returned tax and interest from Revenue Department			-	-	1	0	13	0
- Revenue from land sales			-	-	-	-	1	0
- Gain on sale of investments in related party			163	1	-	-	-	-
Total Revenue			13,889	100	11,482	100	10,517	100
% increase (decrease) of revenue			21		9		58	

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจตั้งแต่ปี 2548 - 2550 มีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ประจำปี สิ้นสุด 2550		ประจำปี สิ้นสุด 2549		ประจำปี สิ้นสุด 2548	
			ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%
โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ								
1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย								
- ประเภทคอนโดมิเนียม	SIRI, PLUS, CC, SV	- , 100, 100, 60	3,603	26	5,810	51	3,820	36
- ประเภทบ้านเดี่ยว	SIRI, PP, RED	- , 100, 100	6,852	49	3,286	29	4,665	44
- ประเภททาวน์เฮ้าส์	PLUS, PPV, CC	100, 51, 100	2,455	18	1,761	15	795	8
เพื่อให้เช่า								
- รายได้จากโครงการเพื่อเช่า	SIRI, CC, PCH	- , 100, 85	217	2	183	2	139	1
- รายได้สิทธิการเช่าที่ดินบัญชี	CC, SUN	100, 51	42	0	42	0	42	0
2) ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการ อสังหาริมทรัพย์	SIRI, PLUS, TOUCH	- , 100, 100	323	2	219	2	208	2
3) ธุรกิจการให้บริการโรงแรมและบริการ	RICHEE, PPN, SIRI	100, 100, -	58	0	38	0	240	2
4) รายได้อื่นๆ เช่น			339	2	143	1	607	6
- ดอกเบี้ยรับ			48	0	23	0	15	0
- กำไรจากการขายเงินลงทุน			-	-	-	-	456	4
- ค่าความนิยม (Good will)			-	-	-	-	47	0
- รายรับค่าส่วนกลางหมู่บ้าน			24	0	21	0	23	0
- รายรับค่าเปลี่ยนสัญญาและยึดเงินจอง			45	0	23	0	9	0
- รายได้อื่น			59	0	75	1	42	0
- รับคืนภาษี และดอกเบี้ยจาก กรมสรรพากร			-	-	1	0	13	0
- รายได้จากการขายที่ดินเปล่า			-	-	-	-	1	0
- กำไรจากการขายเงินลงทุนใน กิจการที่เกี่ยวข้อง			163	1	-	-	-	-
รวมรายได้			13,889	100	11,482	100	10,517	100
อัตราการเพิ่ม(ลด) ของรายได้ (%)			21		9		58	

Remark -	SIRI	means	Sansiri Public Company Limited
	PLUS	means	Plus Property Company Limited
	CC	means	Chanachai Limited
	SV	means	Sansiri Venture Company Limited
	PP	means	Prompt Pattana Property Limited
	RED	means	Red Lotus Properties Limited
	PPV	means	Plus Property Venture Company Limited
	PCH	means	Pacific Challenge Holding Company Limited
	SUN	means	S.U.N. Management Company Limited
	TOUCH	means	Touch Property Company Limited
	RICHEE	means	Richee Holding Alliance Company Limited (Sansiri disposed wholly ordinary shares of Richee Holding Alliance Co., Ltd. since May 31, 2005)
	PPN	means	Papanan Limited

หมายเหตุ -	SIRI	หมายถึง	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
	PLUS	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	CC	หมายถึง	บริษัท ชนชัย จำกัด
	SV	หมายถึง	บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด
	PP	หมายถึง	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	RED	หมายถึง	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	PPV	หมายถึง	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด
	PCH	หมายถึง	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
	SUN	หมายถึง	บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	TOUCH	หมายถึง	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	RICHEE	หมายถึง	บริษัท ริชชี โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด (บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ใน บริษัท ริชชี โฮลดิ้ง อัลลายแอนซ์ จำกัด ออกไปแล้ว ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2548)
	PPN	หมายถึง	บริษัท ปภานัน จำกัด

Summary of Change and Major Developments during the year

Significant Change in Major Shareholder Structure

In 2007, Sansiri had a significant change in Major Shareholder Structure in that Natural Park Public Company Limited or N-Park, the largest shareholder, had sold its holding in Sansiri. In this regard, N-park held 362,721,231 shares, representing 24.61% of Sansiri's issued and paid-up capital prior to the sale of 300,000,000 shares to the group of Hong Kong investors, led by Dr. Allina Salim. The sale transaction was divided into 2 tranches as follows:

Part 1 N-Park sold 205,000,000 shares on 12 July 2007 to repay loan to Siam City Bank Public Company Limited

Part 2 N-Park sold 95,000,000 shares on 10 September 2007 to repay loan to Krung Thai Bank Public Company Limited

These sales transactions decreased N-Park's holding in Sansiri to 62,721,231 shares, representing 4.26% of Sansiri's issued and paid-up capital. Consequently, N-Park is no longer the largest shareholder of Sansiri.

Change and Major developments regarding the Operation during the year 2007

- January 2007
- The Extraordinary Meeting of Shareholders No. 1/2007 held on 18 January 2007 has passed the resolution to approve the increase of the registered capital of the Company which would be increased in the amount of 12,610,225,400.88 Baht from its existing registered capital of 6,628,246,421.68 Baht to be **the new registered capital** of 19,238,471,822.56 Baht, by issuing 2,946,314,346 new ordinary shares at the par value of 4.28 Baht.

In addition, the Shareholders Meeting also approved the Issuance and Offer of the Ordinary Share-Purchase Warrants of the Company ("Warrants") to the existing shareholders for free, in the number of not exceeding 1,473,314,346 units. The Warrants would be offered to the existing shareholders whose name are appeared on the share register book as at the book closing date (XW). The book closing date would be determined after the approval for the issuance and offer of the Warrants from Office of the Securities and Exchange Commission having been granted. The Allocation ratio is 2 existing shares to 1 unit of Warrant (any fraction shall be disregarded). The warrants would be listed on the Stock Exchange of Thailand.

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงในเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2550 แสนสิริมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กล่าวคือ บริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) หรือ N-park ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นอันดับแรกของแสนสิริ โดยถือหุ้นจำนวน 362,721,231 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.61 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ได้ทำการขายหุ้นแสนสิริให้แก่กลุ่มนักลงทุนจากฮ่องกงนำโดย ดร. อัลลินา ซาลิม (Dr. Allina Salim) รวมทั้งสิ้น 300,000,000 หุ้น โดยแบ่งการขายเป็นสองส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 จำนวน 205,000,000 บาท เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2550 เพื่อชำระคืนหนี้ให้แก่ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 จำนวน 95,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2550 เพื่อชำระคืนหนี้ให้แก่ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ซึ่งจากการขายหุ้นดังกล่าวเป็นผลให้ N-park ลดสัดส่วนการถือหุ้นแสนสิริลงเหลือเพียง 62,721,231 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.26 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว และไม่อยู่ในฐานะของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับแรกของแสนสิริอีกต่อไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ในรอบปี 2550

- มกราคม 2550
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทขึ้นอีกจำนวน 12,610,225,400.88 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,628,246,421.68 บาท เป็น **ทุนจดทะเบียนใหม่**จำนวน 19,238,471,822.56 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,946,314,346 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.28 บาท

พร้อมกันนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังได้อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนไม่เกิน 1,473,314,346 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น (XW) ซึ่งจะกำหนดภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในกรณีที่มีเศษ ให้ปัดเศษทั้ง) และบริษัทจะนำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

- March 2007 • Plus Property Co., Ltd. or Plus (a wholly owned subsidiary of Sansiri) set up Touch Property Co., Ltd., as its wholly owned subsidiary to invest in Property Services Business. Consequently, it is deemed that Touch Property Co., Ltd. is indirectly held by Sansiri.
- May 2007 • Plus Property Co., Ltd. or Plus (a wholly owned subsidiary of Sansiri) jointly invested with Space Development Co., Ltd., by setting up a subsidiary named Plus Property Space Co., Ltd. to invest in real estate development as further agreed upon by the strategic partners. In this regard, Plus is holding 51% of the subsidiary's registered capital. Consequently, it is deemed that Plus Property Space Co., Ltd. is indirectly held by Sansiri.
- June 2007 • Sansiri jointly invested with Space Development Co., Ltd. or Space by selling 120,000,000 shares of Sansiri Venture Co., Ltd. or SV (a subsidiary of Sansiri), or equivalent to 40% of its paid-up capital, to Space. Consequently, Space is deemed as the strategic partner of Sansiri and will run the business and operations under the management of SV. In this regard, SV will invest in real estate development as further agreed upon by the strategic partners, who would create a business synergy, especially in terms of land sourcing for development in good locations.
- December 2007 • Sansiri sold all of its investments in Siri Phuket Limited (51% of that company's issued and paid-up share capital) together with loans and accrued interest up to settlement date, to KNP Investments Pte. Ltd, at a price of 235.14 million baht (including the 144.08 million baht outstanding balance of loans and accrued interest as of the disposal date), in accordance with the conditions of options to sell shares which formed part of a Joint Venture Agreement with KNP Investments Pte. Ltd. The gains on this sale of investments recorded in the consolidated and separate financial statements amounted to 162.86 million baht and 154.69 million baht, respectively.

- มีนาคม 2550 • บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด หรือ Plus (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดย Plus ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ซึ่งนับเป็นบริษัทที่แสนสิริถือหุ้นโดยทางอ้อม) ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทย่อยของ Plus ซึ่งจะลงทุนในธุรกิจบริการด้านสังหาริมทรัพย์
- พฤษภาคม 2550 • บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด หรือ Plus (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่แสนสิริถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ลงทุนร่วมกับบริษัท สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ทำการจัดตั้งบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด โดย Plus ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (ซึ่งนับเป็นบริษัทที่แสนสิริถือหุ้นโดยทางอ้อม) ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทย่อยของ Plus ซึ่งจะลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตตามที่จะได้ตกลงร่วมกันกับผู้ร่วมทุน
- มิถุนายน 2550 • แสนสิริได้ร่วมลงทุนกับบริษัท สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด หรือ Space โดยการขายหุ้นบางส่วนของบริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด หรือ SV (บริษัทย่อยของแสนสิริ) จำนวน 120,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว ให้แก่ Space ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ Space เข้ามาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ (strategic partner) เพื่อดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารและจัดการของ SV ซึ่งจะลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตตามที่จะได้ตกลงร่วมกันกับผู้ร่วมทุนได้ซึ่งจะช่วยเสริมศักยภาพ โดยเฉพาะในด้านการจัดหาที่ดินในทำเลที่ดีเพื่อจัดทำโครงการ
- ธันวาคม 2550 • แสนสิริได้ขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ที่ถืออยู่ทั้งจำนวนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จนถึงวันรับชำระเงินทั้งหมดในราคา 235.14 ล้านบาท (ในจำนวนนี้มียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขายเงินลงทุนจำนวน 144.08 ล้านบาท) ให้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้สิทธิ (Optional) ในการขายเงินลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาการร่วมทุนที่บริษัทฯ ทำไว้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 162.86 ล้านบาท และ 154.69 ล้านบาท ตามลำดับ

Type of Product or Services

Sansiri Group's core operations include three businesses namely 1) Property Development, 2) Property Services, and 3) Hospitality Business. The detailed descriptions of each product or service category are as follows:

1 Property Development

1.1 Property Development for Sales

- **Single Detached House** – Sansiri has developed more projects to serve the middle end consumers focusing on high quality Sansiri standards. In 2007, Sansiri launched the single detached house projects “Saransiri Prachauthit” and “Busaba Pool Villas” with the project value of 649 million baht and 177 million baht respectively.

- **Detached House** – Sansiri has developed the detached house projects through its subsidiary, Prompt Pattana Property Limited. The first project was launched in 2006 under the brand “Baan Promptpatt Ramindra”. Then in 2007, Prompt Pattana Property Limited launched another project “Baan Promptpatt Greenova” with project value of 733 million baht. In 2008, Prompt Pattana Property Limited expects to launch another project “Baan Promptpatt Rama 9 – Wongwaen” with project value of 551 million baht.

- **Townhouse** – Sansiri has developed townhouse projects focusing on the middle end consumers through Plus Property Company Limited (“Plus”) and its subsidiaries. In 2006, Plus successfully launched the projects under the brands “Plus Citypark” and “Plus Park Avenue” with the unit price between 3.3 – 5.4 million baht. Then in 2007, Plus launched three more projects to extend its coverage of the middle end consumers under the brand “Town” with total projects value of 1,333 million baht and the average unit price between 2.65 – 2.85 million baht.

- **Condominium** – Focusing on the middle and high end consumers, Sansiri chooses to develop its projects in the business districts with close proximity to the sky train and underground train routes, as well as in the prime tourism area such as Hua Hin. In 2007, Sansiri launched five projects in the business areas on Sukhumvit Road and Wireless Road with total project value of 6,740 million baht. Two more projects have been launched in Hua Hin with total projects value of 1,810 million baht. Furthermore, Sansiri has extended its target group of middle end consumers through Plus Property Company Limited (“Plus”). In 2006, Plus successfully launched the brand “Condo One” and “Condo One X” with the average unit price between 1.6 – 4.1 million baht. In 2007, Plus and its subsidiaries launched six projects under the brand “My Condo” with total project value of 2,791 million baht.

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทแสนสิริมีการประกอบธุรกิจหลักซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม อันได้แก่ (1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ และ (3) ธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business) ทั้งนี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- **บ้านเดี่ยว** แสนสิริได้พัฒนาโครงการเพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากขึ้น โดยมุ่งเน้นให้มีคุณภาพสูง ตามมาตรฐานของแสนสิริ ทั้งนี้ในปี 2550 แสนสิริได้เปิดโครงการบ้านเดี่ยว “สวนสิริ ประชาอุทิศ” และ “บุษบา พูลวิลล่า” ซึ่งมีมูลค่าขายโครงการ 649 ล้านบาท และ 177 ล้านบาท ตามลำดับ

- **บ้านแฝด** แสนสิริได้พัฒนาโครงการบ้านแฝดผ่านบริษัทในเครือ คือ บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยเปิดโครงการแรกในปี 2549 ภายใต้ชื่อ “บ้านพร้อมพัฒนา รามอินทรา” ต่อมาในปี 2550 บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้เปิดโครงการ “บ้านพร้อมพัฒนา กรีนโนวา” มูลค่าโครงการ 733 ล้านบาท และ คาดว่า ในปี 2551 จะเปิดโครงการ “บ้านพร้อมพัฒนา พระราม 9 - วงแหวน” มูลค่าโครงการ 551 ล้านบาท

- **ทาวน์เฮ้าส์** แสนสิริพัฒนาโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) และบริษัทในเครือ โดยในปี 2549 พลัสประสบความสำเร็จจากการเปิดโครงการภายใต้แบรนด์ “พลัส ซิตี้พาร์ค” และ “พลัส พาร์ค อเวนิว” ที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตอยู่ที่ 3.3 - 5.4 ล้านบาท ต่อมาในปี 2550 พลัสได้เปิดโครงการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากขึ้นโดยเปิดโครงการภายใต้แบรนด์ “ทาวน์ พลัส” จำนวน 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 1,333 ล้านบาท มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 2.65 - 2.85 ล้านบาท

- **คอนโดมิเนียม** แสนสิริจะเลือกทำเลบริเวณย่านธุรกิจเป็นหลัก โดยพัฒนาโครงการตามแนวรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงทำเลตากอากาศที่มีชื่อเสียง เช่น หัวหิน โดยเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ในปี 2550 แสนสิริเปิดตัวโครงการในย่านธุรกิจ อาทิ ถนนสุขุมวิท ถนนวิทยุ จำนวน 5 โครงการ มูลค่าขายโครงการรวม 6,740 ล้านบาท และย่านหัวหิน จำนวน 2 โครงการ มูลค่าขายโครงการรวม 1,810 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริได้ขยายกลุ่มเป้าหมายไปสู่กลุ่มลูกค้าระดับกลางผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พลัส) โดยในปี 2549 พลัสประสบความสำเร็จกับการสร้างแบรนด์ “คอนโดวัน” และ “คอนโดวัน เอ็กซ์” ที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตอยู่ที่ 1.6 - 4.1 ล้านบาท ต่อมาในปี 2550 พลัสและบริษัทในเครือ ได้เปิดโครงการภายใต้แบรนด์ “มาย คอนโด” จำนวน 6 โครงการ มูลค่าขายโครงการรวม 2,791 ล้านบาท

• **Shop House** – Prompt Pattana Property Limited has developed the shop house project under the brand “The Village” consisting of 57 units with total project value of 133 million baht and average unit price of 2.33 million baht. Currently, 96 percent of total units have been transferred to the customers (as at December 31, 2007).

1.2 Property Development for Rent

Sansiri has recurring income from properties for rent including two office buildings ; Siripinyo Building and Bhakdi Building, an apartment “Siri Apartment” on Wireless Road, and a leasehold commercial building in Silom area named “Sun Square Silom”.

2 Property Services

Property Services have been provided by Plus Property Company Limited (“Plus”) and Touch Property Company Limited. The full range of services include not only the sale, purchase, and lease of properties and property management but also the consulting services of project feasibility studies, market surveys and analysis, financial feasibility analysis, and the rehabilitation plan of derelict properties. Currently, Plus and its subsidiary manage 132 residential and commercial projects covering the area of 3.68 million square meters (as at December 31, 2007).

3 Hospitality Business

3.1 Hotel Business

At present, Sansiri operates a 46-key hotel named “Casa Del Mare”, locating on the area of 3 Rai 2 Ngan and 51 Square Wah in Hua Hin District of Prachuap Kiri Khan province. During July – August 2007, Casa Del Mare had closed for renovation of the rooms and its facilities, increasing the number of rooms from previously 36 rooms to 46 rooms to accommodate more guests.

3.2 Medical Spa Business

Sansiri has operated medical spa business through its subsidiary, Papanan Limited under the brand “S Medical Spa”, locating at Bhakdi Building on Wireless Road. Furthermore, “S Medical Spa” expands its business opportunity by launching “seaSpa”, a one-stop spa service center at Casa Del Mare Hotel, in October 2007. It can be viewed that Sansiri has fully utilized its existing businesses to create synergy and truly add more value to the hospitality business.

• **ตึกแถว (Shop House)** บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีการพัฒนาโครงการตึกแถวภายใต้ชื่อ “The Village” จำนวน 57 ยูนิต มูลค่าโครงการ 133 ล้านบาท ณ ระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 2.33 ล้านบาท ปัจจุบันได้ทยอยส่งมอบยูนิตให้แก่ลูกค้าไปแล้วกว่าร้อยละ 96 ของจำนวนยูนิตทั้งโครงการ (ข้อมูลสิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 2550)

1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

แสนสิริมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าซึ่งก่อให้เกิดรายรับอย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) แบ่งเป็น อาคารสำนักงานให้เช่า 2 แห่ง ได้แก่ อาคารสิริปัญญา ถนนศรีอยุธยา และอาคารภักดี ถนนวิบูลย์ นอกจากนี้ยังมีอพาร์ทเมนต์ให้เช่า 1 แห่ง คือ สิริอพาร์ทเมนต์ ถนนวิบูลย์ และอาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นโครงการขายสิทธิการเช่า 1 แห่ง คือ โครงการ ชัน สแควร์ สีลม

2 ธุรกิจบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์

การบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ดำเนินงานโดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) และบริษัท หัซ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยมีบริการ ซื้อ ขาย เช่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ การบริการให้คำปรึกษาและวางแผนโดยครอบคลุมด้านการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การสำรวจและศึกษาตลาด การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน และการจัดทำแผนฟื้นฟูโครงการอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบัน พลัสและบริษัทในเครือบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 132 โครงการ มีพื้นที่บริหารรวมทั้งสิ้น 3.68 ล้านตารางเมตร (ข้อมูลสิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 2550)

3 ธุรกิจธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality Business)

3.1 ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบัน แสนสิริ มีธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ “คาซา เดล มารี” ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 46 ห้องพัก บนพื้นที่ 3 ไร่ 2 งาน 51 ตารางวา โดยในช่วงเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม 2550 โรงแรม คาซา เดล มารี ได้ทำการปิดเพื่อปรับปรุงห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงแรม รวมถึงเพิ่มจำนวนห้องพักจากเดิมที่ 36 ห้องเป็น 46 ห้อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับรองลูกค้าได้มากขึ้น

3.2 ธุรกิจเมดิคัล สปา

แสนสิริ มีธุรกิจเมดิคัล สปา ดำเนินการผ่านบริษัท ปกานัน จำกัด ภายใต้ชื่อ “S Medical Spa” โดยในปัจจุบันเปิดดำเนินการ ณ อาคารภักดี ถนนวิบูลย์ นอกจากนี้ “S Medical Spa” ได้เพิ่มโอกาสทางธุรกิจด้วยการเปิด “seaSpa” บริการสปาแบบครบวงจร ณ โรงแรม คาซา เดล มารี โดยเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 เป็นต้นมา นับว่าแสนสิริสามารถใช้ประโยชน์จากธุรกิจที่มีในปัจจุบันมาสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ในการสร้างมูลค่าเพิ่มและความแตกต่างให้กับธุรกิจโรงแรมได้เป็นอย่างดี

Marketing and Competition

1 Marketing

The rising oil price and increasing construction costs, together with political uncertainty, caused the slowdown not only in economic growth but also in property market growth, especially during the first half of 2007. However, the property market slightly improved during the second half of 2007 with key developers stimulating housing demand through marketing activities, pricing strategy and public relations activities. Nonetheless, the rising oil price together with the growing urban lifestyle has stimulated demands for condominiums locating along the existing and extended BTS sky train and MRT underground train routes, as an alternative for consumers to save commuting time and expenses. The key success factors also include strong brand recognition by experienced developers as well as individualized concepts and thoughtful planning suitable for urban living.

Product Strategy

Sansiri has a collection of housing projects for sale; single-detached houses, detached homes, condominium and townhouses, for both medium-income and high-income customers, with different product strategy as follows:

Single-detached houses Sansiri has successfully launched mid-sized single-detached houses under three brands, including “Setthasiri” with average selling price per unit of 6 to 9 million baht, “Burasiri” with average selling price per unit of 4 to 6 million baht, and “Saransiri” with average selling price per unit of 3 to 5 million baht. In 2007, Sansiri launched another two mid-sized single-detached house projects under the brand “Saransiri” in high potential areas of Rachapruek-Changwattana and “Wongwaen-Prachauthit”.

Sansiri also succeeds in developing high-end single-detached houses with average selling price per unit of more than 10 million baht. In this regard, Baan Sansiri Sukhumvit, the only high-end single-detached house project in Sukhumvit area was sold out whereas the sale of Narasiri-Pattanakarn and The Emperor : Narasiri’s Collection are progressive in line with the sale forecast.

Condominiums Sansiri has developed high-class condominiums locating along the BTS sky train or close to express way in the business districts of Sukhumvit and Ploenchit areas, with average selling price of 100,000 to 140,000 baht per square meter. Key success factors are uniquely modern architecture, high-quality construction materials and good value properties for customers.

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1 การตลาด

ภาพรวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2550 มีการเติบโตที่ชะลอลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก เป็นผลจากปัจจัยด้านราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นรวมถึงความไม่ชัดเจนทางการเมืองภายในประเทศ และราคาสต็อกก่อสร้างที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบเชิงลบต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้ในช่วงครึ่งปีหลังของ ปี 2550 ตลาดอสังหาริมทรัพย์เริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้น โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ปรับตัวโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและราคา รวมถึงกลยุทธ์การโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันรวมทั้งรูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไปตามการเติบโตของสังคมเมือง ส่งผลเชิงบวกต่อตลาดคอนโดมิเนียม โดยลูกค้านิยมซื้อโครงการคอนโดมิเนียมที่ตั้งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า (BTS) และรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) ทั้งเส้นทางที่มีในปัจจุบัน และเส้นทางเชื่อมต่อในอนาคต เพื่อประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง นอกจากนี้ลูกค้ายังให้ความสำคัญกับชื่อเสียงและประสบการณ์ของผู้ประกอบการ คุณภาพและรูปแบบของโครงการรวมถึงการจัดพื้นที่ใช้สอยให้สอดคล้องกับวิถีการดำเนินชีวิตแบบสังคมเมือง

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน แสนสิริ พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยหลากหลายรูปแบบและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงระดับสูง ทั้งโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บ้านเดี่ยว แสนสิริประสบความสำเร็จอย่างสูงในการสร้างแบรนด์ที่อยู่อาศัยประเภทโครงการบ้านเดี่ยวสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ได้แก่ เศรษฐสิริ แบนด์ที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 6-9 ล้านบาท บุราสิริ แบนด์ที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 4-6 ล้านบาท และสรานุสิริ แบนด์ที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 3-5 ล้านบาท ในปี 2550 แสนสิริ พัฒนาโครงการผ่านแบรนด์บ้านเดี่ยวสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางในทำเลใหม่ที่มีศักยภาพสูง อาทิ โครงการสรานุสิริ ราชพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ โครงการสรานุสิริ วงแหวน-ประชาอุทิศ เป็นต้น

แสนสิริ พัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูงที่มีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป โดยสามารถปิดการขายโครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท ซึ่งเป็นโครงการบ้านเดี่ยวสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูงเพียงแห่งเดียวบนถนนสุขุมวิท ส่วนโครงการนาราสิริ พัฒนาการ-ศรีนครินทร์ และ The Emperor: Narasiri’s Collection นั้น มีอัตราการขายอย่างต่อเนื่องตามประมาณการ

คอนโดมิเนียม แสนสิริ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าระดับสูงโดยมีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อตารางเมตรอยู่ที่ 100,000 -140,000 บาท โดยทุกทำเลของการพัฒนาโครงการจะอยู่ใกล้กับเส้นทางคมนาคมที่สะดวกสบาย ได้แก่ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ทางด่วน และถนนสายหลักในย่านธุรกิจที่สำคัญ อาทิ สุขุมวิท เพลินจิต เป็นต้น ปัจจัยที่ส่งผลให้โครงการคอนโดมิเนียมของแสนสิริ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี ได้แก่ชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญที่มีมายาวนานของแสนสิริในด้านการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมให้มีความสวยงาม มีคุณภาพสูง ตรงตามมาตรฐานที่กำหนด และที่สำคัญคือ สามารถสร้างความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้า

In 2007, Sansiri launched four high-class condominium projects, namely, SIRI at Sukhumvit, 39 by Sansiri, Prive’ by Sansiri, and Preen by Sansiri, with average selling rate of 93% of total units (as of 31 December 2007), reflecting the strong brand recognition among the customers. Furthermore, Sansiri launched two resort condominium projects including Baan Sanpluem and Baan Nubkluen, in Hua Hin area. The impressive selling rate of 67% of total units of the two resort condominiums (as of 31 December 2007) confirms the success of Sansiri brand not only in Bangkok but also in Hua Hin area.

Sansiri also expands customer base to incorporate more middle-income group through the launch of the new brand “My Condo”, developed by the subsidiary named Plus Property Company Limited. The brand communicates the concept of urban lifestyle with the convenient locations and easy access to mass transportation, such as, MRT underground routes. The condominium projects under the brand “My Condo” also provides fully-furnished features together with built-in furniture and air conditioners as well as thoughtful space planning suitable for urban living. In 2007, Plus successfully launched six condominiums under the brand “My Condo” with impressive selling rate of 90% of total units. (as of 31 December 2007)

Townhouses In 2006, Sansiri launched the medium-priced townhouse projects under the brand “Plus Citypark”, developed by Plus Property Company Limited. In 2007, Plus launched 4 townhouse projects under the new brand named “TownPlus”, with average selling price per unit of 2.9 to 3.1 million baht, targeting at young customer group. The attractive architecture design together with the feature of great space planning, results in the impressive selling rate of 79% of total units.

Detached-houses Sansiri has expanded business further by successfully penetrating the new market of detached houses through the launch of new brand, “Baan Prompt Patt”, which is developed by the subsidiary named Promptpattana Property Limited. The first detached housing project, “Baan Prompt Patt Ramindra” was launched in 2006, followed by the launch of Baan Prompt Patt Greenova Ramindra in 2007. In this regard, Sansiri is in the process of land sourcing for the detached-housing project development during the next years.

ในปี 2550 แสนสิริเปิดโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบน ได้แก่ SIRI at Sukhumvit. 39 By Sansiri, PRIVE’ by Sansiri และ PREEN by Sansiri ปัจจุบันมียอดขายเฉลี่ยรวมที่ร้อยละ 93 ของจำนวนยูนิตรวม ทั้ง 4 โครงการ (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50) สะท้อนให้เห็นว่าแสนสิริได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าระดับสูงเป็น อย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น แสนสิริได้เปิดโครงการคอนโดมิเนียมตากอากาศในย่านหัวหินอีก 2 โครงการ ได้แก่ บ้านแสนปลื้ม และบ้านนับคลื่น ซึ่งปัจจุบันมียอดขายเฉลี่ยรวมที่ร้อยละ 67 ของจำนวนยูนิตรวมทั้ง 2 โครงการ (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50) เห็นได้ว่าแสนสิริ ไม่ได้จำกัดการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในเฉพาะเขตกรุงเทพเท่านั้น แต่ยังสามารถสร้างชื่อเสียงจนเป็นที่ยอมรับในตลาดอสังหาริมทรัพย์ย่านหัวหินด้วย

นอกจากนี้ แสนสิริ ได้วางกลยุทธ์ขยายการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ในทุกระดับราคา ผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (พลัสฯ) บริษัทในเครือของแสนสิริโดยพัฒนาโครงการ คอนโดมิเนียมเพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าระดับกลาง ด้วยการสร้างแบรนด์คอนโดมิเนียมภายใต้ชื่อ “มาย คอนโด (My Condo)” ภายใต้แนวคิดของการใช้ชีวิตในเมืองสำหรับคนรุ่นใหม่ โดยเน้นการเลือกสรรทำเลที่ อยู่ใกล้กับการเส้นทางการคมนาคมที่สะดวก อาทิ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) หรืออยู่ในแหล่งชุมชนที่สำคัญ ประกอบกับการสร้างสรรค์ผลงานที่มีความสวยงาม โดยโครงการ “มาย คอนโด” จะมีการให้เฟอร์นิเจอร์ครบชุด พร้อมการตกแต่งแบบ Built-in และติดตั้งเครื่องปรับอากาศทุกยูนิต การจัดสรรพื้นที่ใช้สอยเพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดและการตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ให้ครบชุดนี้สามารถกระตุ้นการตัดสินใจของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดีส่งผลให้โครงการ มาย คอนโด ประสบความสำเร็จจากการสร้างยอดขาย โดยในปี 2550 พลัสฯ ได้เปิดโครงการภายใต้แบรนด์ มาย คอนโด ทั้งสิ้น 6 โครงการ สามารถสร้างยอดขายเฉลี่ยที่ร้อยละ 90 ของจำนวนยูนิตรวมทั้ง 6 โครงการ (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50)

ทาวน์เฮ้าส์ ในปี 2549 แสนสิริ พัฒนาโครงการประเภททาวน์เฮ้าส์สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางภายใต้แบรนด์ “พลัส ซิตี้พาร์ค” ผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และได้เพิ่มแบรนด์ทาวน์เฮ้าส์ในปี 2550 ภายใต้ชื่อ “ทาวน์พลัส” โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อตอบรับกับกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ต้องการใช้ชีวิตแบบบ้านเดี่ยว “ทาวน์พลัส” ได้ออกแบบและ ตกแต่งให้มีความสวยงาม เน้นการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีระดับราคาขายเฉลี่ยต่อยูนิตที่ 2.9 - 3.1 ล้านบาท ส่งผลให้ “ทาวน์พลัส” ได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดีโดยในปี 2550 พลัสฯเปิดโครงการภายใต้แบรนด์ทาวน์พลัสทั้งสิ้น 4 โครงการ มียอดขายเฉลี่ยรวมร้อยละ 79 ของจำนวนยูนิตรวม ทั้ง 4 โครงการ สะท้อนความสำเร็จของ พลัสฯ ในการสร้างยอดขายภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

บ้านแฝด แสนสิริ ต้องการขยายฐานลูกค้าให้มีความครอบคลุมและหลากหลายมากขึ้น จึงได้พัฒนาโครงการ บ้านแฝด ภายใต้แบรนด์ “พร้อมพัฒน์” ผ่านบริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อรองรับกับความต้องการ ของกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่เริ่มสร้างครอบครัวใหม่ ภายหลังความสำเร็จจากการเปิดโครงการบ้านพร้อมพัฒน์ รามอินทรา ในปี 2549 ในปี 2550 บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เปิดตัวโครงการใหม่ภายใต้ชื่อ บ้านพร้อมพัฒน์ กรีนโนวา รามอินทรา ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการแรก ทั้งนี้ แสนสิริ มีแผนงานที่จะพัฒนา โครงการบ้านพร้อมพัฒน์ในทำเลที่เหมาะสมสำหรับพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในลำดับต่อไป

Marketing Activities

Advertising and Public Relations

Sansiri employs a full-spectrum approach of advertising and public relations in order to effectively reach the maximum number of customers. Our choices of media include newspapers, billboard, radio, television, magazines, leaflet, internet, website, and short message service (SMS), use of which is suitably frequent for our target groups.

According to the increasing number of new housing projects, our concept of “Beautiful Community” had been communicated to customers, reflecting the rising number of customers or larger group of Sansiri family. Sansiri also communicated the concept of “Hick up” to represent the warmth, consideration, and happiness among members of Sansiri community. Both concepts of “Beautiful Community” and “Hick up” have been communicated to our customers through various types of media, including television commercial and newspaper, which are effective tools to strengthen brand awareness of Sansiri. In addition, Sansiri initiated innovative marketing activities under the concept of “Viral Marketing” by creating website www.beautiful-community.com as an effective communication channel. Investment in brand building and marketing activities has proved to be highly effective tools to boost the sales.

Sansiri has been well-recognized among customers in high-income condominium market. The edges in the low competitive market are extensive experience and expertise in analyzing the customer behaviors leading to the high quality products suitable for target customer groups. In this regard, Sansiri has successfully launched high-class condominium projects not only in business areas of Wireless Road and Sukhumvit, but also in resort area of Hua Hin, Prachuabkirikhun where Sansiri successfully launched two resort condominium projects, Baan Sanpluem and Baan NubKluen.

The corporate image has always been supported by good public relations with our customers, business partners, and society at large. During 2007, Sansiri’s movements have been continuously communicated to customers through daily, weekly, and monthly newspapers and magazines. At the same time, Sansiri promoted a number of socially beneficial programs, including the donation of funds to “Operation Smile”, which is the international organization for rehabilitating the youth suffered from cleft lip and cleft palate in the remote area. Sansiri also set up several activities to make social contributions, including “the football camp”, setting up by Sansiri, in cooperation with Mahidol University, for the youth from various youth organizations and foundations.

กิจกรรมส่งเสริมการตลาด

การโฆษณาและการจัดกิจกรรมทางการตลาด

แสนสิริ ได้ใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยใช้สื่อประเภทต่างๆ อาทิ สื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร โทรทัศน์ วิทยุ ป้ายโฆษณา เอกสารโบปปลิว อีเมล อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ รวมถึงการส่งข้อความผ่านโทรศัพท์มือถือ (SMS)

ในด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์โครงการบ้านเดี่ยว แสนสิริมีการสื่อสารทางการตลาดถึงกลุ่มลูกค้าของบริษัทผ่านสื่อการตลาดภายใต้ชื่อ “Beautiful Community” ซึ่งมีแนวคิดจากการที่แสนสิริมีจำนวนโครงการบ้านเดี่ยวที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้แสนสิริมีสมาชิกในครอบครัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในทุกโครงการได้สร้างเป็นชุมชนที่มีความสวยงาม และเป็นสังคมที่น่าอยู่อาศัย นอกจากนี้แสนสิริยังมีการตลาดภายใต้ชื่อ Hick up ที่สะท้อนแนวความคิดเกี่ยวกับความเอื้ออาทร และความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันและกันของทุกคนในครอบครัวแสนสิริ โดยสื่อทางการตลาดทั้ง 2 แบบได้มีการผ่านสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการเน้นย้ำถึงแบรนด์ของแสนสิริได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้แสนสิริยังมีการใช้สื่อการตลาดแนวใหม่ โดยเป็นการตลาดในลักษณะแผ่ขยาย หรือ Viral Marketing มีการจัดทำเป็นเว็บไซต์ www.beautiful-community.com เพื่อรองรับการส่งต่อและการกระจายข้อมูลข่าวสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งนับเป็นครั้งแรกสำหรับธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยที่ใช้กลยุทธ์การตลาดดังกล่าว ทั้งนี้การลงทุนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าที่มีต่อแบรนด์ของแสนสิรินั้น ถือว่ามีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเห็นได้จากสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทางการตลาด ที่สามารถกระตุ้นความต้องการซื้อสินค้าของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้แสนสิริได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดในลักษณะสร้างสรรค์ให้เหมาะสมในแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของลูกค้า

แสนสิริ ได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับสูง แม้ว่าตลาดกลุ่มดังกล่าวจะมีคู่แข่งค่อนข้างต่ำ แต่ผู้ประกอบการที่ต้องการสร้างยอดขายในตลาดระดับสูงนี้จำเป็นต้องอาศัยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและความสามารถในการวิเคราะห์ตลาดอย่างแม่นยำ เพื่อสร้างสรรค์สินค้าที่มีความสวยงาม มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐาน และสามารถตอบสนองกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ ทั้งนี้ แสนสิริ ประสบความสำเร็จในการขายโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับบนในย่านธุรกิจ อาทิ ถนนวิเทศ ถนนสุขุมวิท ได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น แสนสิริ ประสบความสำเร็จจากการเปิดโครงการคอนโดมิเนียมตากอากาศย่านหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่ โครงการบ้านแสนปลื้ม และบ้านนับคลีน

ในปี 2550 แสนสิริ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและสาธารณชนทั่วไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีสื่อมวลชนประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับบริษัทและการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย อย่างต่อเนื่อง ทั้งหนังสือพิมพ์ รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน นิตยสาร โทรทัศน์ วิทยุ รวมถึงสื่ออินเทอร์เน็ต นอกจากนี้ แสนสิริ มีการสนับสนุนเงินทุนให้กับมูลนิธิเพื่อรอยยิ้ม เพื่อช่วยดำเนินการผ่าตัดให้กับเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดารที่พิการจากโรคปากแหว่งเพดานโหว่ รวมถึงการจัดกิจกรรม “แสนสิริเพื่อเยาวชน” ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล ด้วยการฝึกฝนเยาวชนให้มีทักษะด้านกีฬาฟุตบอล

One of the first priorities of Sansiri is to ensure utmost customer satisfaction with a full range of after-sale services, called “SIRI HOME CARE”, for every single home and condominium developed by Sansiri, and “PLUS FAST FIX”, for every condominium and townhouse developed by Plus Property Company Limited. Our Call Center provides our customers an opportunity to report their repair needs, and closely monitor progress by special repair and maintenance teams sent in to fix systems and structural problems in customers’ homes. These teams of professional tradesmen play a vital role in maintaining utmost customer satisfaction by working as quickly as possible to ensure that customers’ homes remain in top shape. Furthermore, Sansiri offers a distinctive advantage to our customers through our “Concierge Services: Exclusive for Sansiri”. Only at Sansiri properties, customers have access to personalized services like those provided at five-star hotels. This extra level of comfort and convenience enables our customers to enjoy the lifestyle they prefer.

Sansiri also engages in a number of activities set up to establish good relations with our customers and maintain the services that keep them satisfied. Consequently, Sansiri Circle is set up as a recreational program provided exclusive activities as well privileges and discounts from several shops for our customers. Electronic discount or e-coupon can be downloaded from the website www.sansiri.com. In 2007, Sansiri provided a wide variety of activities in Bangkok and other provinces, as a good communication channel for members of Sansiri’s Beautiful Community.

2 Summary of Industry Competitive Situation

(Source : Research and Development Department – Plus Property Company Limited)

During the year 2007, the overall property business slowed down as an ongoing effect from the previous year. Thai economy has been facing several negative factors including political uncertainty and volatile oil price. These factors have negative effect on the demand for housing and project development costs as well as undermined the confidence of the consumer spending including home buying decision.

The Research and Development Department of Plus Property Company Limited has done research and summarized the real estate market in 2007 and the trend of real estate market in 2008 as follows:

แสนสิริและบริษัทในเครือมีความมุ่งมั่นในการพัฒนารูปแบบที่อยู่อาศัยให้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ดังนั้นแสนสิริ จึงใส่ใจบริการหลังการขายให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีบริการ “SIRI HOME CARE” สำหรับโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และ บริการ “PLUS FAST FIX” สำหรับโครงการที่อยู่อาศัยในโครงการของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด นอกจากนี้ แสนสิริ มีหน่วยงาน Call Center ซึ่งเป็นศูนย์รับเรื่องแจ้งซ่อมประสานงาน และติดตามผลการดำเนินงานของทีมซ่อมบำรุงพิเศษ ที่จะเข้าไปตรวจสอบ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และซ่อมบำรุงด้านงานระบบและงานโครงสร้างภายในบ้านของลูกค้า ให้มีสภาพสมบูรณ์และได้มาตรฐาน รวมถึงการที่แสนสิริมีบริการ “Concierge Services” บริการผู้ช่วยพิเศษ ที่เสมือนหนึ่งการให้บริการของโรงแรมระดับห้าดาว ที่จะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

แสนสิริได้จัดกิจกรรมพิเศษ พร้อมมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ มากมายผ่าน Sansiri Circle ซึ่งในปัจจุบันสมาชิกลูกบ้านของแสนสิริทุกคน สามารถใช้บริการเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ ในลักษณะส่วนลดร้านค้าได้ผ่านเว็บไซต์ www.sansiri.com พร้อมทั้งสามารถดาวน์โหลด E-Coupon เพื่อเลือกสรรสิทธิประโยชน์ได้ตามความต้องการ ซึ่งสามารถอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ Sansiri Circle ยังมีการจัดกิจกรรมพิเศษเพื่อมอบโอกาสให้ลูกบ้านแสนสิริ ได้มีส่วนร่วมกับการกิจกรรมที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องทั้งที่จัดในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด นับได้ว่า เป็นช่องทางหนึ่งที่มีโอกาสให้สมาชิกในแต่ละครอบครัวของแสนสิริมีโอกาสพักผ่อน รวมถึงสร้างความรู้จักกันระหว่างสมาชิกในแต่ละครอบครัวมากขึ้น ซึ่งเป็นไปตามแนวคิด Beautiful Community

2 สรุปสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

(ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด)

ในปี 2550 ที่ผ่านมา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยภาพรวมยังคงมีการชะลอตัวลงซึ่งเป็นผลต่อเนื่องมาจากปีก่อน ทั้งนี้ ภาวะเศรษฐกิจที่มีปัจจัยลบหลายด้าน เช่น สถานการณ์ทางการเมืองที่ค่อนข้างไม่มั่นคง รวมทั้งราคาน้ำมันที่ยังมีความผันผวน ต่างก็เป็นหนึ่งในปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาวะอุปสงค์ในตลาดและต้นทุนการพัฒนาโครงการ นอกจากนั้นยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งหมายรวมถึงการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์อีกด้วย

ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ทำการวิจัยและสรุปภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2550 และแนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2551 ดังนี้

Summary of Property Market in 2007

Low-Rise Residential Situations

From the current situation of the low-rise residential including single detached houses and townhouses, we found that there were total of 36,917 units from 625 projects launched. Most project developments are in the Northern area with 12,818 units from 179 projects or 35 percent of the total units, followed by the Western area with 8,888 units from 173 projects or 24 percent of the total units, and in the Eastern area with 6,608 units from 123 projects or 18 percents of the total units. All these units launched include 22,921 single detached houses from 429 projects and 13,996 townhouse units from 196 projects. The proportion of the major real estate developers increased by 3 percents over the same period of the previous year to 20,100 units from 270 projects or 54 percents of the total units offered in the market. These increases reflected the confidence of the real estate developers that there still be the accumulated demand from the previous year (please see the Figure 1).

Figure 1 – Total Number of Residential Projects being surveyed

Area	Total Number of Projects	No. of projects		Number of Units Launchrd		Total	Proportion to all units (percentage)
		Single Detached House	Townhouse	Single Detached House	Townhouse		
Central	7	3	4	42	122	164	0.4
Northern	179	117	62	8,097	4,721	12,818	35
Northeastern	94	61	33	2,332	1,681	4,013	11
Eastern	123	81	42	4,059	2,549	6,608	18
Western	173	130	43	5,640	3,248	8,888	24
Southern	49	37	12	2,751	1,675	4,426	12
Total	625	429	196	22,921	13,996	36,917	100

Source: Research and Development Division, Plus Property Company Limited.

สรุปภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2550

สถานการณ์อสังหาริมทรัพย์แนวราบ

จากสถานการณ์อสังหาริมทรัพย์แนวราบ อันได้แก่ ตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ ในปัจจุบัน พบว่ามียูนิต
เสนอขายทั้งสิ้น 36,917 ยูนิต จาก 625 โครงการ พื้นที่ที่ทิศเหนือเป็นพื้นที่มีการพัฒนาโครงการมากที่สุด อยู่ที่
12,818 ยูนิต จาก 179 โครงการ หรือมีสัดส่วนถึงร้อยละ 35 ของยูนิตเสนอขายทั้งหมด ตามด้วยพื้นที่ทิศตะวันตก
8,888 ยูนิต จาก 173 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24 และพื้นที่ทิศตะวันออก 6,608 ยูนิต จาก 123 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 18 เป็นต้น ซึ่งในจำนวนยูนิตที่เสนอขายทั้งหมดนั้น แบ่งเป็นโครงการบ้านเดี่ยวจำนวน 22,921
ยูนิต จาก 429 โครงการ และทาวน์เฮ้าส์จำนวน 13,996 ยูนิตจาก 196 โครงการ ทั้งนี้ สัดส่วนผู้ประกอบการ
รายใหญ่เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 20,100 ยูนิต จาก 270 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ 54 จากยูนิตเสนอขายทั้งหมดของ
ตลาด ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2549 อันสะท้อนถึงความมั่นใจของผู้ประกอบการว่ายังมี
อุปสงค์สะสมจากปีก่อน (โปรดดูแผนภาพที่ 1 ประกอบ)

แผนภาพที่ 1. จำนวนโครงการที่อยู่อาศัยที่ทำการสำรวจ

พื้นที่	จำนวนโครงการที่สำรวจ	จำนวนโครงการ		จำนวนบ้านที่เปิดขาย		รวม	ร้อยละต่อหน่วยทั้งหมด
		บ้านเดี่ยว	ทาวน์เฮ้าส์	บ้านเดี่ยว	ทาวน์เฮ้าส์		
พื้นที่ชั้นใน	7	3	4	42	122	164	0.4
ทิศเหนือ	179	117	62	8,097	4,721	12,818	35
ทิศตะวันออกเฉียงเหนือ	94	61	33	2,332	1,681	4,013	11
ทิศตะวันออก	123	81	42	4,059	2,549	6,608	18
ทิศตะวันตก	173	130	43	5,640	3,248	8,888	24
ทิศใต้	49	37	12	2,751	1,675	4,426	12
รวม	625	429	196	22,921	13,996	36,917	100

ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

Single Detached House Market

Based on the comparison between the total number of single houses categorized by range of unit price sold and the total numbers of units sold during the latter half of year 2007, it showed that single houses with the price between 3 to 5 million baht has highest sale of 9,912 units or 43 percent, followed by the 5,234 single houses with the price lower than 3 million baht or 23 percent of total number of units sold. We can see that the real estate developers still mainly focus on the middle- class consumers (please see Figure 2).

Figure 2 – Numbers of Single Detached House Units by range of unit price

Unit Price Range	Percentage of Unit Sold	Number of Unit Sold
Less than 3 Million Baht	23	5,234
3 – 5 Million Baht	43	9,912
5 – 7 Million Baht	17	3,859
Over 7 Million Baht	17	3,916
Total	100	22,921

Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

Based on the comparison between the number of single houses sold and the number of units offered, it showed that the overall demand for single houses in all areas was at 7,767 units or 34 percent. This condition was caused by several negative factors, including the soaring price of consumer goods which has resulted in higher living costs and more careful spending habits of the consumers. The economic uncertainty caused a slowdown in purchasing decision of the consumers. When compare the unit sold to the unit launched, it showed that the Northern area has the highest sales of 2,668 units or 33 percent. However, when compare the total sales of residential units sold during the past 2 years, we found that the sales of residential units are almost the same in all areas with the highest sales in Eastern area of 42 percent as a result of the community expansion around the opening of new airport, followed by the sale of 41 percent in Western area which has increasing demand for this type of residential units due to the development of the new transportation infrastructure, for example, the extension of the Southern Side of the Kanjanapisek Ring Road (Suksawad – Bangplee) connecting the Western and Eastern area of Bangkok. The average sale of the Northeast area has been stable for the past 2 years at around 40 percent while the average sale in Northern area was at 31 percent with continuous increase in the second half of year 2007, reflecting ongoing demand for single detached houses in Northern area (please see Figure 3).

ตลาดบ้านเดี่ยว

เมื่อพิจารณาจำนวนบ้านเดี่ยวแบ่งตามระดับราคาเปรียบเทียบกับจำนวนยูนิตที่เปิดขาย ณ ครึ่งปีหลังของปี 2550 พบว่าบ้านเดี่ยวราคา 3 - 5 ล้านบาทมีสัดส่วนมากที่สุด ซึ่งมีจำนวน 9,912 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 43 รองมาเป็นบ้านเดี่ยวราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 5,234 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 23 ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการยังคงเน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางเป็นส่วนมาก (โปรดดูแผนภาพที่ 2 ประกอบ)

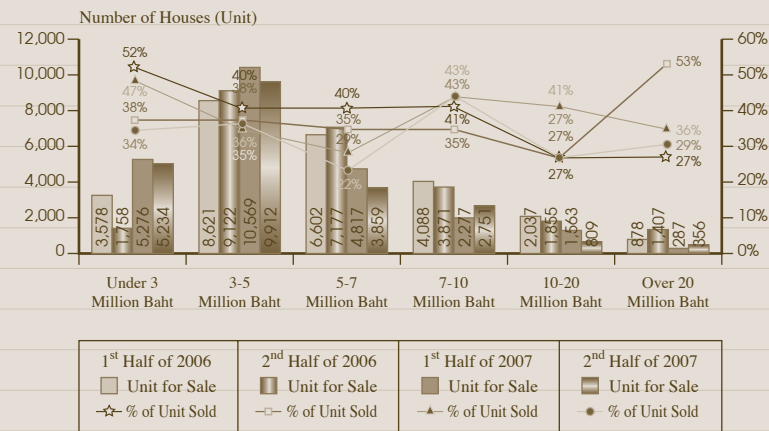
แผนภาพที่ 2. จำนวนบ้านเดี่ยวแบ่งตามระดับราคา

ระดับราคา	ร้อยละของจำนวนยูนิตที่เปิดขาย	จำนวนยูนิตที่เปิดขาย
ต่ำกว่า 3 ล้านบาท	23	5,234
3 - 5 ล้านบาท	43	9,912
5 - 7 ล้านบาท	17	3,859
7 ล้านบาท ขึ้นไป	17	3,916
รวม	100	22,921

ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ด้านภาวะความต้องการบ้านเดี่ยวในทุกพื้นที่ ณ ครึ่งปีหลังของปี 2550 เมื่อเปรียบเทียบจำนวนยอดขายต่อจำนวนยูนิตที่เสนอขาย พบว่าความต้องการที่อยู่อาศัยประเภทนี้อยู่ที่ 7,767 ยูนิต หรือคิดเป็นร้อยละ 34 อันเนื่องมาจากสถานการณ์ปัจจุบันที่มีปัจจัยลบหลายด้าน ประกอบกับราคาสินค้าอุปโภคบริโภคปรับสูงขึ้น ทำให้ค่าครองชีพสูงตามไปด้วย เป็นผลให้ในด้านการใช้จ่ายของผู้บริโภคจำต้องกระทำอย่างระมัดระวังมากขึ้น อีกทั้งสภาพเศรษฐกิจมีความผันผวน จึงทำให้ผู้ซื้อต้องชะลอการซื้อลง เมื่อเทียบจำนวนยอดขายต่อจำนวนยูนิตที่เสนอขาย จะเห็นได้ว่าพื้นที่ที่ทิศเหนือมียอดขายสูงสุด 2,668 ยูนิต (ร้อยละ 33) อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบยอดขายบ้านเดี่ยวในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา พบว่ามีอัตราการขายใกล้เคียงกันทุกพื้นที่ โดยที่พื้นที่ทิศตะวันออกมียอดขายเฉลี่ยสูงสุดที่ร้อยละ 42 อันเป็นผลจากการขยายตัวของชุมชนบริเวณสนามบินแห่งใหม่ ลำดับรองลงมา คือ พื้นที่ทิศตะวันตกโดยมียอดขายเฉลี่ยที่ร้อยละ 41 ซึ่งบริเวณดังกล่าวเริ่มมีความต้องการที่อยู่อาศัยประเภทนี้สูงขึ้นเนื่องจากการพัฒนาเส้นทางคมนาคมใหม่ เช่น ส่วนต่อขยายถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกด้านใต้ (ช่วงสุขสวัสดิ์-บางพลี) ซึ่งเชื่อมระหว่างพื้นที่ทางด้านทิศตะวันตกไปยังทิศตะวันออกของกรุงเทพมหานคร เป็นต้น ส่วนยอดขายเฉลี่ยของพื้นที่ทิศตะวันออกเฉียงเหนือเท่ากับร้อยละ 40 ซึ่งเป็นบริเวณที่มียอดขายคงที่ตลอด 2 ปี และทิศเหนือมียอดขายเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 31 โดยในครึ่งปีหลังของปี 2550 มียอดขายขยับเพิ่มขึ้น อันแสดงให้เห็นว่าแนวโน้มความต้องการบ้านเดี่ยวในทิศเหนือนั้นยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง (โปรดดูแผนภาพที่ 3 ประกอบ)

Figure 3 - Comparison of Sales of Single Detached House by unit price range for the year 2006 and 2007



Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

Townhouse Market

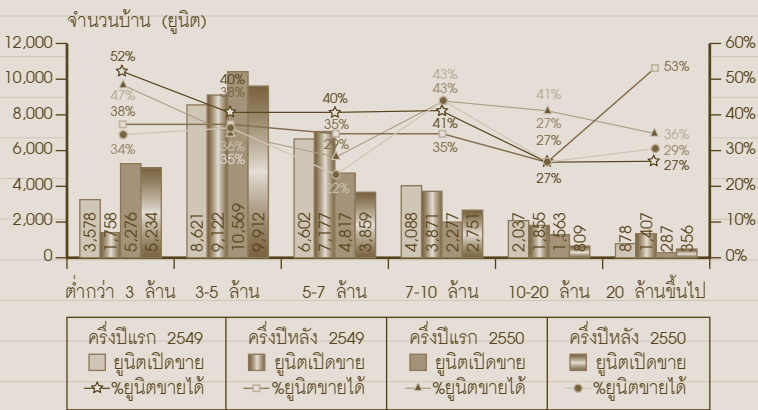
Comparing the sales of the first half year, we can see that the sales in the Western and Southern areas reduced from 1,201 units to 174 units and from 682 units to 35 units respectively. The high sale of the previous year was the result of the intense sale promotions to stimulate demand for townhouses before such demand returns to normal level. From the 2-year average sales figures of each area, we found that the Southern area has the highest absorption rate of 50 percent, with absorption rate of 44 percents and 43 percents in Western and Northeastern area respectively. We can see that the townhouse market has positive expansion in the area with new transportation infrastructure, in line with the single detached house market (please see Figure 4-6).

Figure 4 – Numbers of Townhouse by unit price range

Unit Price Range	Percentage of total units launched	Unit launched
Under 1 Million Baht	18	2,560
1-3 Million Baht	57	7,954
3-5 Million Baht	22	3,010
5 Million Baht	3	472
Total	100	13,996

Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

แผนภาพที่ 3. เปรียบเทียบยอดขายบ้านเดี่ยว ตามระดับราคา ปี 2549 และ 2550



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ตลาดทาวน์เฮ้าส์

หากเปรียบเทียบยอดขายในครึ่งปีแรก จะเห็นได้ว่าทิศตะวันตกและทิศใต้มียอดขายลดลง 174 หน่วย (จากเดิมที่ 1,201 หน่วย) และ 35 หน่วย (จากเดิมที่ 682 หน่วย) ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการกระตุ้นภาวะความต้องการทาวน์เฮ้าส์ อย่างรุนแรงในปีก่อน แต่เมื่อเวลาผ่านไปภาวะความต้องการนั้นก็จะกลับคืนสู่ปกติ ทั้งนี้ ในส่วนของอัตรายอดขายเฉลี่ย 2 ปี ในแต่ละพื้นที่นั้น พบว่า พื้นที่ทิศใต้มีอัตราการขาย (Absorption Rate) สูงสุด โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 50 ตามด้วยพื้นที่ทิศตะวันตกและทิศตะวันออกเฉลี่ยเหนือซึ่งมีอัตรายอดขายที่ใกล้เคียงกัน คือ ร้อยละ 44 และร้อยละ 43 ตามลำดับ จะเห็นว่าตลาดทาวน์เฮ้าส์มีการขยายตัวที่ดีในบริเวณที่มีการขยายเส้นทางคมนาคมใหม่อย่างชัดเจน เช่นเดียวกับตลาดบ้านเดี่ยว (โปรดดูแผนภาพที่ 4 - 6 ประกอบ)

แผนภาพที่ 4. จำนวนทาวน์เฮ้าส์แบ่งตามระดับราคา

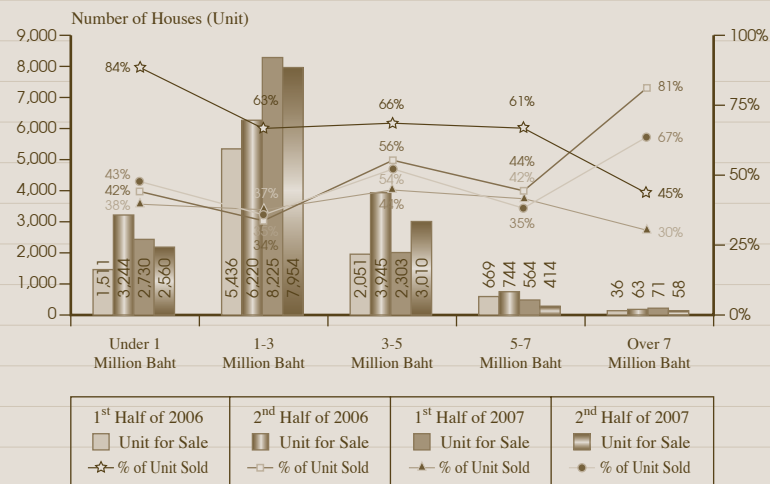
ระดับราคา	ร้อยละของจำนวนหน่วยที่เปิดขาย	จำนวนหน่วยที่เปิดขาย
ต่ำกว่า 1 ล้านบาท	18	2,560
1 - 3 ล้านบาท	57	7,954
3 - 5 ล้านบาท	22	3,010
5 ล้านบาท ขึ้นไป	3	472
รวม	100	13,996

ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

Figure 5 – Number of Townhouse by unit price range in Bangkok and Metropolitan area during the second half of year 2007

Area	Number of unit launched	Unit sold	Average sale / month / project
Central	122	42	1.4
Northern	4,721	2,096	5.6
Northeastern	1,681	868	4.4
Eastern	2,549	966	3.8
Western	3,248	1,027	4.0
Southern	1,675	647	9.0
Total	13,996	5,646	4.7

Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

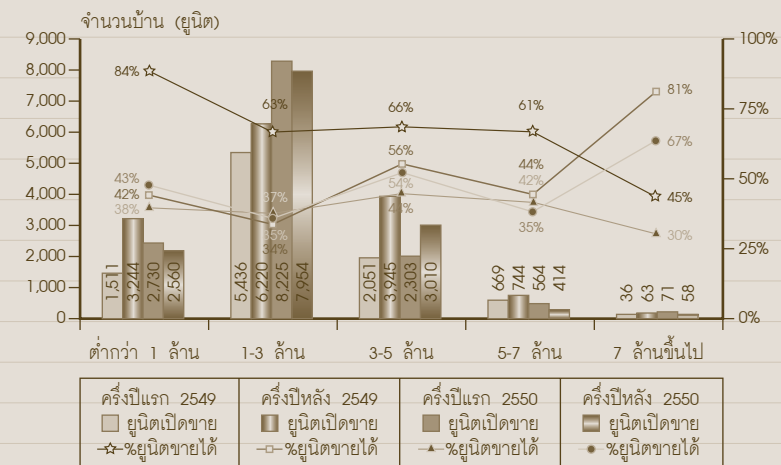
Figure 6 – Comparison of Townhouse Sales by Unit Price Range for year 2006 and 2007

Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

แผนภาพที่ 5. ยอดขายทาวน์เฮ้าส์ในพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล ครึ่งปีหลัง 2550

พื้นที่	จำนวนบ้านที่เปิดขาย	ยอดขายบ้าน	ยอดขายเฉลี่ย/เดือน/โครงการ
พื้นที่ชั้นใน	122	42	1.4
ทิศเหนือ	4,721	2,096	5.6
ทิศตะวันออกเฉียงเหนือ	1,681	868	4.4
ทิศตะวันออก	2,549	966	3.8
ทิศตะวันตก	3,248	1,027	4.0
ทิศใต้	1,675	647	9.0
รวม	13,996	5,646	4.7

ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

แผนภาพที่ 6. เปรียบเทียบยอดขายทาวน์เฮ้าส์ ตามระดับราคา ปี 2549 และ 2550

ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

The negative factors in the year 2007 has greatly impacted the property business especially for the single detached house projects evidently from the slowdown in new supply as developers delay new housing projects in order to cope with the changing environment. Moreover, the continued upward trend of construction material cost has caused developers to be more cautious. These factors also impact the townhouse markets even though not as much as the single detached house market due to lower selling prices. Therefore, we believe that the customers are still able to handle these impacts and still have accumulated demand for low rise residential units from single detached house dropped by 3 percents from year 2006, reflecting the slowdown in single detached house market with the average sales in all areas between 33 – 37 percent, the decrease from first half of the year. After the slowdown in the previous period, only the Northern area showed the sign of demand recovery with the increasing demand to almost the same level as the average demand of 31 percent. The demand for townhouses declined from year 2006 but could maintain at 40 percent of the total townhouse units launched, implying the positive sign of demand recovery. However, the pricing strategy is still based on majority of the market for both single houses with price between 3-5 million baht and townhouses with price between 1-3 million baht. This was the result of increasing construction material costs which made it impossible for the developers to further reduce selling prices and demand for residential units at these price ranges remains strong.

Situation of High Rise Residential Units

Condominium Market

Based on our observation of the condominium market movement during the year 2007; we found that the supply of condominium units launched has increased by 42 percent or approximately 11,651 units. Total supply of condominium units launched as of the end of 2007 was 39,341 units from 119 projects with most projects being located along the sky train routes due to ongoing high demand in these areas. The project expansion in Phaholyothin area has increased from the previous year as this area is the location of several government offices and large community. Anticipating that there are still strong demands among working people and local community in that area, developers have prepared to launch more projects in response to the rising demand of these segments. For other areas such as Ramkhamhaeng, Suwannabhumi, Nonthaburi, and Rama II, there were supply of 5,462 condominium units from 9 projects. These projects focus more on larger numbers of units and are sold at lower prices starting from 0.6 million baht, corresponding to demand as a substitution for the apartments for rent in the area. The low-price strategy is used to compensate for the inferior locations (please see Figure 7).

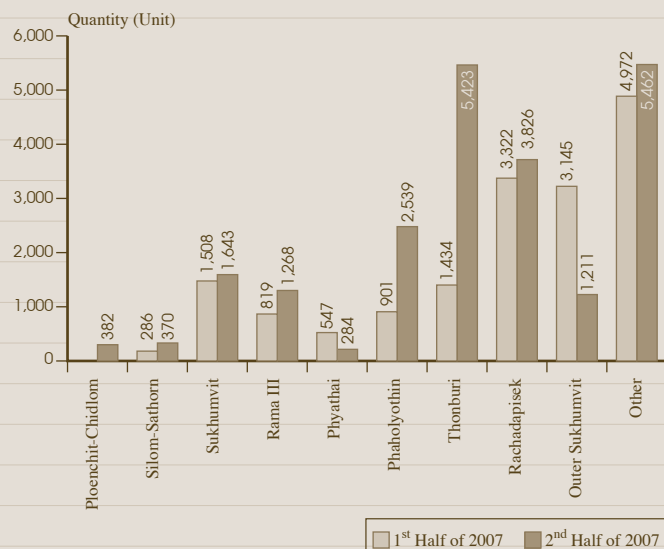
จากสถานการณ์ในปี 2550 ปัจจัยลบมีผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยว ซึ่งจะเห็นได้จากอุปทานเกิดใหม่มีจำนวนลดลงอย่างเห็นได้ชัด เป็นเพราะผู้ประกอบการต่างชะลอการลงทุนพัฒนาโครงการเพื่อรอดูสภาพเศรษฐกิจ อีกทั้งต้นทุนการก่อสร้างก็มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การพัฒนาโครงการจึงต้องระมัดระวังมากขึ้น ส่วนตลาดทาวน์เฮ้าส์ก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันแต่ไม่มากเท่ากับตลาดบ้านเดี่ยว เพราะระดับราคาขายต่ำกว่า ดังนั้นจึงยังเชื่อได้ว่า ลูกค้าสามารถยอมรับผลกระทบที่เกิดขึ้นได้และยังมีความต้องการสะสมจากปีก่อน ในด้านปริมาณความต้องการที่อยู่อาศัยแนวราบนั้น พบว่า บ้านเดี่ยวปรับลดลงร้อยละ 3 จากปี 2549 ซึ่งแสดงถึงความต้องการบ้านเดี่ยวชะลอตัวลง โดยทุกพื้นที่มียอดขายอยู่ระหว่างร้อยละ 33-37 และลดลงจากรอบครึ่งปีแรก ทั้งนี้มีเพียงพื้นที่ที่ติดเหนือเท่านั้นที่ย้ายตัวเพิ่มขึ้น หลังจากความต้องการชะลอลงในรอบก่อน และขยับสูงขึ้นมาอยู่ในระดับใกล้เคียงความต้องการเฉลี่ยของพื้นที่หรือร้อยละ 31 โดยประมาณ ส่วนความต้องการทาวน์เฮ้าส์ลดลงจากปลายปี 2549 แต่สามารถทรงตัวในระดับร้อยละ 40 ของทาวน์เฮ้าส์ที่เสนอขายได้ อันเป็นการสนับสนุนได้ว่า ตลาดทาวน์เฮ้าส์นั้นยังมีความต้องการที่ดีอยู่ อย่างไรก็ตาม ด้านกลยุทธ์การตั้งราคาขายทั้งบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ยังคงยึดตลาดกลุ่มใหญ่ ได้แก่ บ้านเดี่ยวระดับราคา 3-5 ล้านบาท และทาวน์เฮ้าส์ระดับราคา 1-3 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นเพราะต้นทุนการก่อสร้างทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถลดราคาขายลงอีกได้และความต้องการในระดับราคาดังกล่าวยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

สถานการณ์อสังหาริมทรัพย์แนวสูง

ตลาดคอนโดมิเนียม

จากการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดคอนโดมิเนียมตลอดปี 2550 พบว่า อุปทานเสนอขายเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2549 ถึงร้อยละ 42 หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 11,651 ยูนิต รวมทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2550 มีอุปทานเสนอขายจำนวน 39,341 ยูนิต รวม 119 โครงการ โดยโครงการคอนโดมิเนียมส่วนใหญ่ยังคงเกาะกลุ่มตามเส้นทางรถไฟฟ้าเป็นหลัก เนื่องจากยังมีอุปสงค์อยู่มาก ซึ่งพบว่าส่วนหนึ่งมีการกระจายไปยังพื้นที่พหลโยธินสูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากในพื้นที่นี้มีสำนักงานราชการค่อนข้างมากและเป็นแหล่งชุมชนขนาดใหญ่ ดังนั้น ผู้ประกอบการหลายรายจึงคาดว่ายังมีอุปสงค์แฝงในกลุ่มคนวัยทำงานและคนในพื้นที่นี้ และเตรียมพัฒนาโครงการเพื่อรองรับความต้องการที่จะเพิ่มขึ้นส่วนพื้นที่อื่นๆ เช่น รามคำแหง, สุวรรณภูมิ, นนทบุรี, พระราม 2 มีอุปทานจำนวน 5,462 ยูนิต (9 โครงการ) โดยการพัฒนาโครงการในพื้นที่ดังกล่าวจะเน้นจำนวนยูนิตมาก ในราคาเสนอขายต่ำที่เริ่มต้นเพียง 0.6 ล้านบาท รองรับความต้องการซื้อในตลาดเพื่อเป็นสินค้าทดแทนอพาร์ทเมนต์ให้เช่าในพื้นที่ที่ใช้หลักเกณฑ์ด้านราคาในการแข่งขันแทนจุดด้อยด้านทำเล (โปรดดูแผนภาพที่ 7 ประกอบ)

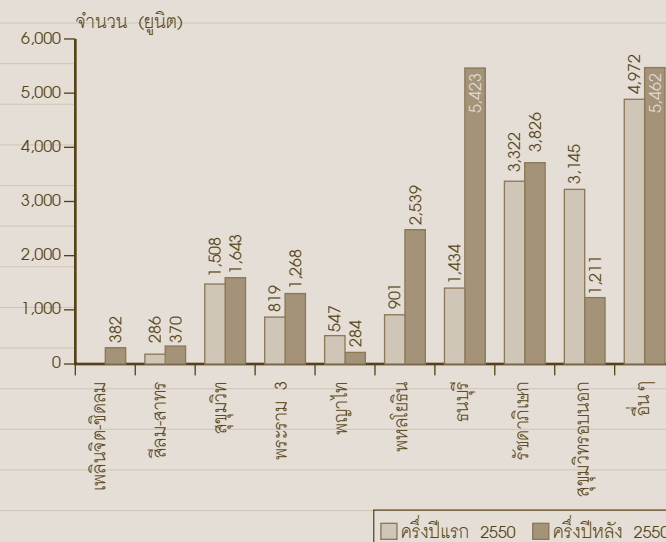
Figure 7 – New Condominium Units Launched in year 2007



Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

During the second half of the year 2007, 17,063 condominium units were sold, representing a 56-percent growth or an increase of 6,134 units from the first half of the year. Ratchadapisek area had the highest sales of 7,019 units, followed by Thonburi area with 5,984 units, and Greater Sukhumvit area with the sales of 5,467 units. Despite of the 42-percent growth of current supply, an oversupply is unlikely as demand for city condominiums remains strong. The overall selling rate was increasing, even with the slowdown in selling rate in some particular areas.

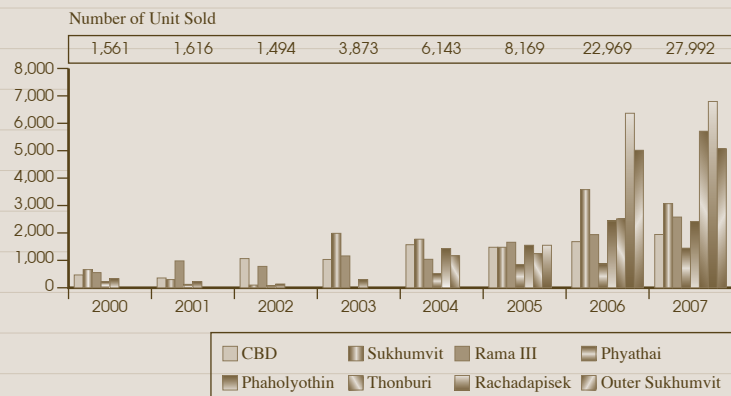
แผนภาพที่ 7. จำนวนยูนิตเสนอขายใหม่ ปี2550



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2550 ตลาดคอนโดมิเนียมมียอดขายจำนวน 17,063 ยูนิต เติบโตจากครึ่งปีแรก อยู่ที่ร้อยละ 56 (เพิ่มขึ้น 6,134 ยูนิต) โดยพื้นที่รัชดาภิเษก มียอดขายสูงสุด จำนวน 7,019 ยูนิต รองลงมา คือพื้นที่ธนบุรี 5,984 ยูนิต และพื้นที่สุขุมวิทรอบนอก 5,467 ยูนิต ทั้งนี้แม้จะมีภาวะอุปทานเติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 42 ในปัจจุบัน แต่ไม่พบว่าเกิดภาวะอุปทานล้นตลาด เนื่องจากกระแสตอบรับของซิติคอนโดยังอยู่ในเกณฑ์ดีตั้งแต่ปีก่อน แม้โครงการในบางพื้นที่นั้นยอดขายมีภาวะการชะลอตัวลงเล็กน้อย แต่ยอดขายโดยรวมยังมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น (โปรดดูแผนภาพที่ 8 ประกอบ)

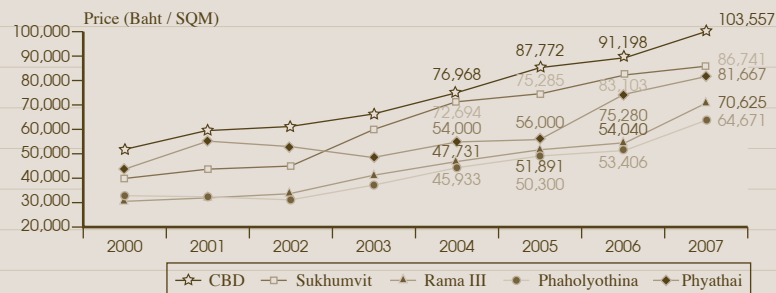
Figure 8 – Sales of Condominium Units during the year 2000 - 2007



Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

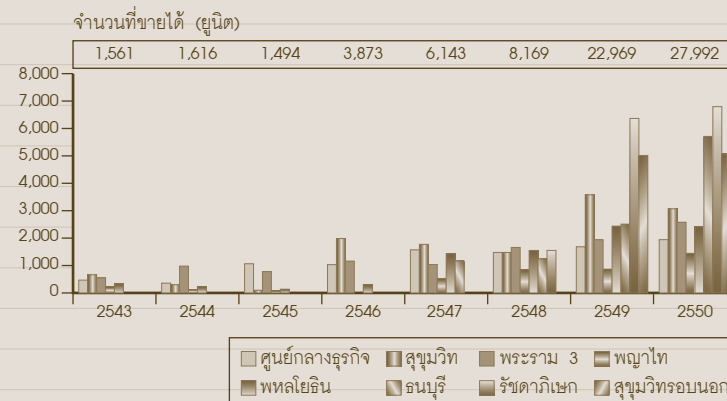
The average selling price per square meter during the second half of the year 2007 has obviously increased, especially in Central Business District or CBD areas (Ploenchit – Chidlom and Silom – Sathon). The highest selling price per square meter for all areas was 103,557 baht per square meter, an increase of 14 percent from the year 2006. The area with the second highest price per square meter was Sukhumvit area at 86,741 baht (an increase of 4 percent), followed by Phayathai area at 81,667 baht per square meter (an increase of 8 percent), Rama III area at 70,625 baht per square meter (an increase of 31 percent), and Phaholyothin area at 64,671 baht per square meter (an increase of 21 percent) (please see Figure 9).

Figure 9 – Average price per Square Meter (SQM) during the year 2000 - 2007



Source: Research and Development Department, Plus Property Company Limited

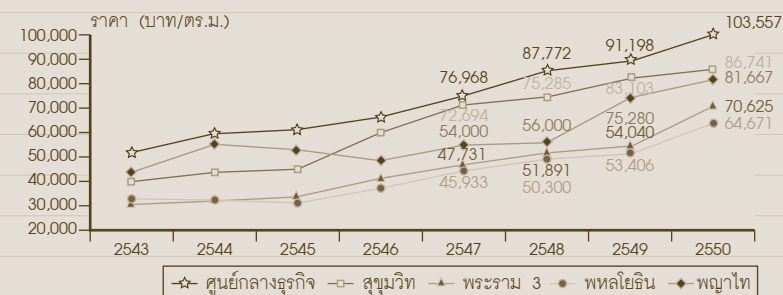
แผนภาพที่ 8. จำนวนยอดขายห้องชุด ตั้งแต่ปี 2543-2550



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

สำหรับราคาขายเฉลี่ยต่อตารางเมตรในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2550 มีการปรับเพิ่มราคาค่อนข้างชัดเจน โดยพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจ (เพลินจิต-ชิดลม และ สีลม-สาทร) มีราคาขายต่อตารางเมตรสูงสุดจากทุกพื้นที่คืออยู่ที่ 103,557 บาทต่อตารางเมตร ปรับขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2549 รองลงมาคือ พื้นที่สุขุมวิท อยู่ที่ 86,741 บาทต่อตารางเมตร (ปรับขึ้นร้อยละ 4), พื้นที่พญาไท อยู่ที่ 81,667 บาทต่อตารางเมตร (ปรับขึ้นร้อยละ 8), พื้นที่พระราม 3 อยู่ที่ 70,625 บาทต่อตารางเมตร (ปรับขึ้นร้อยละ 31) และพื้นที่พหลโยธิน 64,671 บาทต่อตารางเมตร (ปรับขึ้นร้อยละ 21) (โปรดดูแผนภาพที่ 9 ประกอบ)

แผนภาพที่ 9. ราคาขายเฉลี่ยต่อตารางเมตร ตั้งแต่ปี 2543-2550



ที่มา : ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

From overall current condominium market, developers still mainly focus on the middle end consumers. However, in some areas like Suvarnabhumi, Ramkhamhaeng, and Rama II, developers focus more on middle to lower end consumers, aiming to take away market share from the rental apartment operators and increase supply in those areas. Unlike developers of condominium projects in the inner-city areas which make profits from the high-end customers, developers in these areas mainly use low-price strategy, not the prime locations, as the competitive edge. The condominium market expansion has started its direction towards the middle and Greater Bangkok areas with convenient transportation and their proximity to mass transit as key selling points. The developers anticipate that if the absorption rate still positively rising (regardless of the new supply next year), then the remaining units can be sold out within 6 months period with the overall average price increase of approximately 12-18 percent, based on the current project development costs.

Trend of Property Market in 2008

The minimum supply of low-rise properties in 2008 is expected at 40,000 units with total number of units from new projects close to that of the year 2007. The focus would be more on townhouses rather than single detached houses, according to the current market trend. Demand recovery is expected as a result of new government, bringing about the confidence to further invest, more domestic spending and better sentiment economy. The selling price would be focus on mid-range as the hiking oil price and rising construction costs make it impossible for any developers to lower the selling price. The competition in the market would also be more intense, implying not only more promotional activities to boost sales but also more brand awareness building. Some developers have done the re-branding to be modern and suitable for the target group and have communicated to make their customers better understand their brand essence.

For condominium market, the new supply is expected to be around 26,000 units during the next 1-3 years with focus on the middle to high end market segment. The studio units with the size of 35-40 square meter and the one-bedroom units with the size of 45-50 square meter will be developed more than other types which is in line with the positive response in the year 2007.

จากภาพรวมตลาดคอนโดมิเนียม ณ ปัจจุบัน ผู้ประกอบการยังคงเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานการเงินระดับกลางเป็นหลัก ทั้งนี้เพียงบางพื้นที่ เช่น สุวรรณภูมิ, รามคำแหง, พระราม 2 ที่ยังคงจับกลุ่มลูกค้าระดับกลางค่อนข้างระดับล่าง ซึ่งเป็นการชิงส่วนแบ่งการตลาดมาจากพาร์ทเมนต์เพื่อเช่าในพื้นที่นั้นๆ เพื่อหาอุปทานเพิ่มในตลาด และมีการแข่งขันด้านราคามากกว่าทำเลที่ตั้งเพื่อสร้างจุดขายให้กับโครงการของตนเอง ต่างจากพื้นที่ชั้นในที่ยังคงทำกำไรกับกลุ่มลูกค้าระดับบนมากกว่า ทิศทางการขยายพื้นที่คอนโดมิเนียมเริ่มเพิ่มไปยังพื้นที่ชั้นกลาง-ชั้นนอก โดยเน้นจุดขายด้านการคมนาคมที่สะดวก เป็นแหล่งใกล้เส้นทางรถไฟฟ้า คาดว่าหากอัตราขาย (Adsorption Rate) ที่ยังเติบโตดี เช่นนี้ (ไม่คำนึงถึงอุปทานใหม่ในปีหน้า) จะสามารถปิดการขายยูนิตคงค้างได้ไม่เกิน 6 เดือน ด้านราคาขายเฉลี่ยรวมคาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 12-18 ตามต้นทุนการพัฒนาโครงการในปัจจุบัน

แนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2551

ตลาดอสังหาริมทรัพย์แนวราบในปี 2551 คาดว่าด้านอุปทานเสนอขายจะไม่มีต่ำกว่า 40,000 ยูนิต และยูนิตจากโครงการเปิดใหม่จะมีจำนวนใกล้เคียงกับในปี 2550 โดยเน้นการพัฒนาโครงการทาวน์เฮ้าส์ในสัดส่วนที่มากกว่าบ้านเดี่ยวตามแนวโน้มตลาดปัจจุบัน ส่วนด้านอุปสงค์คาดว่าจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อย จากการมีรัฐบาลใหม่เข้ามาบริหารประเทศ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุน ทำให้เศรษฐกิจมีสภาพคล่องมากกว่าเดิม ด้านการบริโภคภายในประเทศคาดว่าจะขยายตัวยิ่งขึ้น ส่วนราคาเสนอขายยังอยู่ในตลาดกลุ่มใหญ่ เนื่องจากปัจจัยกระทบด้านต้นทุนการก่อสร้าง โดยเฉพาะราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถขายในระดับราคาต่ำกว่าเดิมได้ สำหรับภาวะการแข่งขันนั้นน่าจะรุนแรงขึ้น ทั้งนี้ไม่เพียงแต่การทำโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงการสร้างแบรนด์ซึ่งคาดว่าจะมีให้เห็นเพิ่มขึ้น โดยเน้นการรับรู้ในแบรนด์เป็นสำคัญ ทั้งในรูปของการออกแบบใหม่หรือปรับแบรนด์ให้ดูทันสมัย (Re-branding) เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจและเป็นการสื่อสารกับลูกค้ามากขึ้น ซึ่งพอจะเห็นตัวอย่างจากบางแบรนด์ที่เริ่มดำเนินการไปบางส่วนแล้วในปีนี้

ส่วนตลาดคอนโดมิเนียม นั้น คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนยูนิตเสนอขายเกิดใหม่อีกกว่า 26,000 ยูนิต ในช่วง 1-3 ปีข้างหน้า โดยยังเน้นฐานลูกค้าระดับกลาง-บนเป็นสำคัญ โดยที่รูปแบบห้องชุดแบบสตูดิโอ ขนาด 35-40 ตารางเมตร และ แบบ 1 ห้องนอน ขนาด 45-50 ตารางเมตร จะได้รับการพัฒนามากกว่าแบบอื่น ตามอัตราการตอบรับที่ดีในปี 2550

Remarks

Inner Bangkok Area		
Inner Areas of Ratchadapisek Road		
Northern Area		
Bangkok	Nonthaburi	Pathum Thani
Khet Chatuchak	Amphoe Mueang	Amphoe Mueang
Khet Lak Si	Amphoe Pak kret	Amphoe Thanyaburi
Khet Don Mueang		Amphoe Lam Luk Ka
Khet Lat Phrao		Amphoe Nong Suea
Khet Bang Khen		
Khet Sai Mai		
Northeastern Area		
Bangkok		
Khet Bang Kapi	Khet Nong Chok	
Khet Wang Thonglang	Khet Min Buri	
Khet Saphan Sung	Khet Bueng Kum	
Khet Khlong Sam Wa	Khet Khan Na Yao	
Eastern Area		
Bangkok	Samut Prakan	
Khet Phra Khanong	Amphoe Mueang	
Khet Bang Na	Amphoe Phra Pradaeng	
Khet Suan Luang	Amphoe Bang Phli	
Khet Prawet	Amphoe Bang Poo	
Khet Lat Krabang		
Western Area		
Bangkok	Nonthaburi	NaKhon Pathom
Khet Taling Chan	Amphoe Bang Bua Thong	Amphoe
Khet Phasi Charoen (North Petchakasem Rd.)	Amphoe Bang Yai	Phutthamonthon
Khet Thawi Watthana	Amphoe Bang Kruai	Amphoe Sam Phran
Khet Nong Khaem	Amphoe Sai Noi	
Southern Area		
Bangkok	Samut Sakhon	Samut Prakan
Khet Rat Burana	Amphoe Mueang	Amphoe Phra
Khet Chom Thong	Amphoe Krathum Baen	Samut Chedi
Khet Bang Bon		
Khet Bang Khun Thian		
Khet Thung Khru		

หมายเหตุ

พื้นที่ชั้นในกรุงเทพมหานคร		
พื้นที่ตอนในถนนรัชดาภิเษก		
พื้นที่ด้านเหนือ		
กรุงเทพฯ	นนทบุรี	ปทุมธานี
เขตจตุจักร	อ.เมือง	อ.เมือง
เขตหลักสี่	อ.ปากเกร็ด	อ.ธัญบุรี
เขตดอนเมือง		อ.ลำลูกกา
เขตลาดพร้าว		อ.หนองเสือ
เขตบางเขน		
เขตสายไหม		
พื้นที่ด้านตะวันออกเฉียงเหนือ		
กรุงเทพฯ		
เขตบางกะปิ	เขตหนองจอก	
เขตวังทองหลาง	เขตมีนบุรี	
เขตสะพานสูง	เขตปทุม	
เขตคลองสามวา	เขตคันนายาว	
พื้นที่ด้านตะวันออก		
กรุงเทพฯ	จ.สมุทรปราการ	
เขตพระโขนง	อ.เมือง	
เขตบางนา	อ.พระประแดง	
เขตสวนหลวง	อ.บางพลี	
เขตประเวศ	อ.บางปู	
เขตลาดกระบัง		
พื้นที่ด้านตะวันออก		
กรุงเทพฯ	นนทบุรี	ปทุมธานี
เขตคลองห้า	อ.บางบัวทอง	อ.พุทธมณฑล
เขตบางแค (ถ.เพชรเกษมขเหนือ)	อ.บางใหญ่	อ.สามพราน
เขตภาษีเจริญ (ถ.เพชรเกษม-เหนือ)	อ.บางกรวย	
เขตทวีวัฒนา	อ.ไทรน้อย	
เขตหนองแขม		
พื้นที่ด้านใต้		
กรุงเทพฯ	สมุทรสาคร	จ.สมุทรปราการ
เขตราษฎร์บูรณะ	อ.เมือง	อ.พระสมุทรเจดีย์
เขตจอมทอง	อ.กระทุ่มแบน	
เขตบางบอน		
เขตบางขุนเทียน		
เขตทุ่งครุ		

Product Procurement

1 Selection of Locations for Project Development

Sansiri has the Business Development Division in charge of selection of the locations for project development from networks of brokerage, Plus Property Company Limited and from the site surveys done by the Business Development Team. The Business Development Division, in cooperation with other departments including Government Affairs, Legal, Product Development, Project Development, and Marketing Department, will analyze and study the feasibility of the project development as well as choosing the right product among single-detached houses, condominiums, and townhouses, for each location. The team of Government Affairs and Legal department will do feasibility study regarding legal matters including the height of the buildings and set-back areas, while the team of Product Development and Marketing will choose the product suitable for that particular plot of land and set the target customer group for that project. Then, the Project Development team will do the feasibility study on the construction costs. In order to set the accurate and realistic sales forecast, the Business Development team will get the market information from Sales and Marketing teams.

2 Procurement of Construction Materials

In 2007, the price index of construction materials increased by 4.9 percents (sources: Bureau of Trade and Economic indices), implying that developers have been directly affected by the increase in construction material prices. Sansiri coped with the fluctuation of construction materials for single detached houses and townhouse projects by purchasing the materials directly from the manufacturers and preset the delivery prices of the material. This purchase has amounted to 30-40 percents of the total project construction costs. Sansiri also purchases some of the materials for its condominium projects on a lump sum amount and enjoy the benefits of Economies of Scale, and also help reduce the impact from fluctuation of construction material prices.

การจัดหาผลิตภัณฑ์

1 การคัดเลือกทำเลในการพัฒนาโครงการ

ในการคัดเลือกทำเลที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการ แสนสิริมีฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นหน่วยงานหลักในการสรรหาที่ดิน ซึ่งมีแหล่งข้อมูลจากเครือข่ายนายหน้า, บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และการสำรวจโดยทีมงานพัฒนาธุรกิจ ทั้งนี้ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโดยการทำงานร่วมกับฝ่ายอื่นๆ ได้แก่ ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์, สำนักกฎหมาย, ฝ่ายพัฒนาการตลาดและผลิตภัณฑ์, ฝ่ายพัฒนาโครงการ และฝ่ายการตลาด เพื่อวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกประเภทที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งนั้นๆ เช่น บ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ โดยฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์และสำนักกฎหมาย จะพิจารณาความเป็นไปได้ทางกฎหมาย เช่น การกำหนดความสูงของอาคาร ระยะห่างของโครงการจากถนน (Set back) เป็นต้น ส่วนฝ่ายพัฒนาการตลาดและผลิตภัณฑ์จะพิจารณาลักษณะที่ดิน ณ ทำเลที่กำหนดให้มีการจัดวางผังโครงการที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ทางกฎหมาย และฝ่ายพัฒนาโครงการจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการ การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจากผังโครงการที่กำหนด นอกจากนี้ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจำเป็นต้องประมาณการยอดขายโดยใช้ข้อมูลการตลาดจากฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดเพื่อเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน

2 การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2550 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 (ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า) สะท้อนให้เห็นว่าผู้ประกอบการได้รับผลกระทบโดยตรงจากราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนค่าก่อสร้างปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ แสนสิริมีแผนงานรองรับความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ ด้วยการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรงและกำหนดราคาส่งมอบไว้ล่วงหน้าซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30-40 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมมีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการที่ได้รับประโยชน์จากการสั่งซื้อปริมาณมาก (Economies of Scale) ซึ่งเป็นรายการเดียวกันกับการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างจากผู้ผลิตโดยตรงสำหรับโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ ส่งผลให้แสนสิริสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

Risk Factors

1 Pre-Selling Condominiums

Selling condominiums before commencing construction not only reduces the market risk while giving Sansiri more flexibility in developing these products to cope with the changing market conditions, it also provides Sansiri with a handy working capital. Nonetheless, pre-sales of condominiums bear the risk of unexpected construction costs that cannot be passed on to the buyer, as the sales prices have already been finalized. Therefore, lower gross profit is an inevitable corollary of higher construction costs. Sansiri has reduced the risk by negotiating turnkey construction contracts with contractors, enabling Sansiri to control construction costs effectively and to protect profits from the uncertainties of rising construction material costs. The construction of condominium projects normally lasts 14 to 26 months. It is the responsibility of Sansiri to ensure the timely construction progress as well as project completion and delivery to customers as scheduled. Since Sansiri has many years of considerable skill and experience in condominium construction and always works closely with contractors, problems of this sort can be handled smoothly. Consequently, constructions have always been completed on time.

In addition, pre-selling condominiums bear the market risk of having unsold units upon the construction completion should the condominium projects were not well-received from customers. Sansiri has mitigated the inventory risk by creating innovative sale promotions prior to the construction completion to stimulate the sales. Having been recognized as the leader in condominium market, Sansiri has never had any unsold unit of the completed projects.

2 Land Procurement

Land plots in prime locations at reasonable prices are always first priority of Sansiri’s land procurement. For condominium projects, Sansiri chooses mid-city locations, mainly along both the BTS Sky Train and MRT subway lines. The risk of not getting prime locations for condominium projects has been mitigated through the extensive network of brokers as well as the large database of “Plus Brokerage”, operated by the wholly-owned subsidiary named Plus Property Company Limited (“Plus”). Being Thailand’s leading property management and brokerage firm, “Plus” is the valuable source of property information or “market intelligence” for Sansiri Group. To reduce dependence on only condominium market and ensure future growth, Sansiri has expanded the businesses and successfully penetrated the single-detached house and townhouse markets. Sansiri acquired land along the city’s Outer Ring Road and in suburbs that offer numerous advantages for single home development while locating townhouse projects on routes with easy access to the city center.

ปัจจัยความเสี่ยง

1 ความเสี่ยงจากขายคอนโดมิเนียมก่อนการก่อสร้าง

การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้าง (Pre-sales) นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการตลาด และเพิ่มความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนไปแล้ว ยังช่วยให้แสนสิริสามารถนำเงินรับค่างวดจากลูกค้ามาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้าง ยังคงมีความเสี่ยงด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต เนื่องจากการตั้งราคาขายก่อนเริ่มการก่อสร้าง จึงมีความเป็นไปได้ที่อัตรากำไรขั้นต้นจะลดลงหากต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยทำสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey construction contract) กับผู้รับเหมา ทำให้แสนสิริสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและอัตรากำไรขั้นต้นไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ทั้งนี้ โครงการคอนโดมิเนียมจะมีระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 14 ถึง 26 เดือน แสนสิริมีหน้าที่ในการควบคุมการก่อสร้างและการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าตามที่กำหนด ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมมาอย่างยาวนาน รวมทั้งมีการประสานงานกับผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด ทำให้แสนสิริสามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และควบคุมดูแลการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามตารางเวลาที่กำหนดมาโดยตลอด

นอกจากนี้ การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้าง ยังคงมีความเสี่ยงหากโครงการที่เสนอขายไม่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า ส่งผลให้อาจเกิดยูนิตเหลือขาย ณ วันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ ทำให้มีสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงที่การก่อสร้างใกล้จะแล้วเสร็จ เพื่อเร่งการตัดสินใจซื้อของลูกค้า อีกทั้งแสนสิริจัดเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดคอนโดมิเนียม ทำให้ในปัจจุบันแสนสิริไม่มียูนิตเหลือขายสำหรับโครงการที่การก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

2 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดิน

แสนสิริจะเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโดยเลือกที่ดินในราคาที่เหมาะสม ในการพัฒนาโครงการประเภทคอนโดมิเนียม แสนสิริจะเลือกทำเลที่อยู่ใจกลางเมือง โดยยึดตามเส้นทางของรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าใต้ดินเป็นหลัก ทั้งนี้ แสนสิริมีความเสี่ยงในการไม่สามารถหาที่ดินในย่านดังกล่าวมาพัฒนาโครงการได้ แสนสิริได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการมีเครือข่ายนายหน้าสรรหาที่ดินในทำเลที่มีศักยภาพมาแนะนำเสนอรวมทั้งการมีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ของ “Plus Brokerage” ที่ดำเนินการโดยบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“พลัส”) บริษัทบริหารและจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ซึ่งมีฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างประโยชน์อย่างยิ่ง ถือเป็น Market intelligence ให้กับ แสนสิริ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ แสนสิริได้ขยายธุรกิจจนประสบความสำเร็จจากการเจาะตลาดบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ โดยแสนสิริเลือกทำเลที่มีศักยภาพบริเวณเส้นทางของถนนวงแหวนรอบนอกรวมถึงบริเวณชลในการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยว ในขณะที่โครงการทาวน์เฮ้าส์ซึ่งดำเนินการผ่านบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จะเลือกทำเลที่สามารถเข้าถึงใจกลางเมืองได้สะดวก

3 Fluctuation in construction material prices

In 2007, construction material costs have risen by an average of 4.9% with an upward trend (Source: Bureau of Trade and Economic Indices). For condominium project development, Sansiri has mitigated the risk of higher material costs through the turnkey construction contract with contractors, enabling Sansiri to control construction costs effectively. In addition, Sansiri has procured directly from the manufacturers of major items such as tiles, sanitary wares, and air conditioners, to achieve Economies of Scale for the condominium project development. Furthermore, Sansiri negotiated the preset prices to mitigate the risk of fluctuation in construction materials prices which directly impact the overall construction costs.

For the development of single-detached housing and townhouse projects, Sansiri has mitigated the risk of higher material costs through the direct purchase from manufacturers of major items such as pile and roof tiles. Consequently, the procurement of material supply has been constantly increased to 40% of total construction costs in 2007. In this regard, Sansiri has increased its bargaining power and negotiated for more discount on large volume of several projects under construction, leading to the better cost management. In order to select the qualified suppliers, Sansiri considers not only the competitive price and production capacity but also the raw material sourcing capability to ensure the timely delivery of construction materials. Sansiri regularly updates the qualified supplier lists by closely monitoring and evaluating the timely delivery of every supplier on a semi-annual basis.

4 A Shortage of Contractors

Sansiri and subsidiaries have successfully launched housing projects in various locations, leading to several active projects in progress. Sansiri mitigates the risk of contractor shortage by establishing good relationship with a group of contractors to create a valuable database. Following the preliminary selection process, Sansiri evaluates the construction capability to ensure the right and timely construction. Having several small contractors for a single project provides more flexibility but introduces some difficulties in coordination with the associated risk of late or wrong construction delivery. Sansiri mitigates these risks through the closely monitoring and meticulously inspecting by Quality Control Department to ensure the high standard of every housing project. Banking on our efficient operational system and transparent selection process, Sansiri has a list of qualified contractors, including more than 80 medium and large contractors to ensure high standard housing projects.

3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในปี 2550 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 (ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า) เพิ่มขึ้นสูงขึ้น ทั้งนี้ แนสสิริได้ลดความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการคอนโดมิเนียม โดยการว่าจ้างผู้รับเหมาในส่วนของการก่อสร้างเพียงรายเดียวและทำสัญญาการก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey construction contract) ส่งผลให้แนสสิริควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ แนสสิริได้จัดซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในบางรายการที่สามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตโดยตรงซึ่งได้รับประโยชน์จากการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก (Economies of Scale) เช่น กระเบื้อง สุขภัณฑ์ เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น แนสสิริ สามารถกำหนดราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้าง

ในส่วนของการโครงการบ้านเดี่ยวและโครงการทาวน์เฮ้าส์ แนสสิริลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างโดยจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการจากผู้ผลิตโดยตรง เช่น เสาเข็ม หลักรัง เป็นตัน คิดเป็นสัดส่วนมากถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด ทั้งนี้ แนสสิริได้รับประโยชน์จากการที่มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง จึงมีอำนาจต่อรองผู้ผลิตในการกำหนดราคาเนื่องจากต้องสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างในปริมาณมาก นอกจากนี้ แนสสิริได้กำหนดราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้า (เฉพาะส่วนที่แนสสิริ จัดซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง) ทั้งนี้ แนสสิริมีหลักเกณฑ์คัดเลือกผู้ผลิตและผู้ค้ารายใหญ่โดยมีการเปรียบเทียบราคาตลาดเพื่อเลือกราคาที่เหมาะสม ประเมินกำลังผลิตและศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าสามารถจัดหาวัสดุได้ตรงตามมาตรฐาน ตามปริมาณที่กำหนด และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยจะทำการประเมินผลงานของผู้ค้าแต่ละรายทุก 6 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผู้ค้ารายนั้นยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานที่แนสสิริกำหนดไว้

4 ความเสี่ยงของการขาดแคลนผู้รับเหมา

ปัจจุบัน แนสสิริและบริษัทในเครือมีโครงการที่อยู่อาศัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอยู่เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้แนสสิริเกิดความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาผู้รับเหมามาดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด อย่างไรก็ตาม แนสสิริลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมา เพื่อเป็นฐานข้อมูลที่สำคัญในการจัดหาผู้รับเหมาในการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยในลำดับต่อไป ในเบื้องต้นแนสสิริจะคัดเลือกผู้รับเหมาโดยพิจารณาจากความสามารถในการดำเนินงานภายใต้งบประมาณและมาตรฐานที่แนสสิริกำหนด ทั้งนี้ การมีผู้รับเหมารายย่อยหลายรายจะก่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการดำเนินงานก่อสร้าง ซึ่งจะสามารถปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ได้อย่างทันที่ อย่างไรก็ตาม อาจเกิดความยุ่งยากในการติดต่อประสานงาน และยังมีความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ดังนั้น แนสสิริจึงลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการมีหน่วยงานตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า ที่อยู่อาศัยในทุกโครงการของแนสสิริและบริษัทในเครือ จะต้องตรงตามมาตรฐาน และสามารถส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ แนสสิริจะเลือกผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพดีเพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูลสำหรับการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการต่อไป นอกจากนี้ การทำงานที่มีกำหนดมาตรฐานแน่นอนและมีความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมา ส่งผลให้ปัจจุบันแนสสิริมีผู้รับเหมามากกว่า 80 ราย ที่มีศักยภาพสูงและสามารถปฏิบัติงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนดมาร่วมงานกับแนสสิริเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

In 2007, Sansiri held the QC Award ceremony to motivate contractors to deliver high quality and timely construction. The award-winning contractor will receive certain privilege, such as the reduction in retention amount.

5

A Change in Interest Rates and Accessibility to Source of Fund

In 2007, interest rate decreased further as a result of the global and local economic slowdown, whereas commercial banks maintain prudent lending policy, creating some difficulties in obtaining project-financing loans for some developers. Sansiri has established good relationship with various commercial banks and always negotiates to get the competitive pricing of project financing loans. In any case, all of current projects are secured by project financing loans and other credit facilities made available by domestic financial institutions.

In 2008, it is expected that interest rate will remain low with downward trend. Consequently, the lower interest rate would have a beneficial effect on the Company’s cost of debt as all project financing loans are carrying floating interest rate.

ยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2550 แสนสิริได้จัดงานมอบรางวัล (QC Award) แก่ผู้รับเหมาเพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้รับเหมาในการพัฒนาโครงการให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน และส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยรางวัลที่ได้รับจะมีส่วนช่วยให้ผู้รับเหมามีความคล่องตัวทางการเงินมากขึ้น เช่น การลดเงินประกันผลงาน กล่าวคือ การลดสัดส่วนเงินเพื่อวางเป็นหลักประกันให้แก่แสนสิริก่อนดำเนินงานก่อสร้าง

5

ความเสี่ยงของการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2550 มีอัตราลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวอย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ยังมีความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการบางรายเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาพัฒนาโครงการได้ยากขึ้น แสนสิริเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ด้วยการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเพื่อเปรียบเทียบข้อเสนอมที่มีต้นทุนเหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ ทุกโครงการของแสนสิริ ที่ดำเนินการในปัจจุบันล้วนได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในประเทศครบถ้วนแล้ว

ในปี 2551 อัตราดอกเบี้ยยังคงอยู่ในระดับต่ำและไม่มีแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างเห็นได้ชัด จะเห็นได้ว่าแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำเช่นนี้ส่งผลเชิงบวกต่อต้นทุนทางการเงินของแสนสิริเป็นอย่างดี เนื่องจากเงินกู้ทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating rate)

Shareholders Structure and Management

Shareholders Structure

1 The Company's Securities : Ordinary Shares

The Company's registered capital, as of 31 December 2007, is 19,238,471,822.56 baht, that paid-up of 6,307,130,801.76 baht by divided into 1,473,628,692 ordinary shares at the par value of 4.28 baht per share.

2 Other Securities

(a) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 4)

The Extraordinary Meeting of Shareholders # 1/2002 held on 7 August 2002 had approved the Plan to Privately Issue and Offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the directors and employees of the Company and its Subsidiaries # 4 (ESOP # 4), summarized as follows:

1. Total number of warrants offered : 29,350,000 units
2. Exercise ratio
 - Exercise ratio before adjustment of the warrant : 1 unit per 1 ordinary share
 - Exercise ratio after adjustment of the warrant : 1 unit per 1.30901 ordinary
3. Exercising price
 - Exercise price before adjustment of the warrant : 6 (six) baht per 1 ordinary share
 - Exercise price after adjustment of the warrant : 5 (five) baht per 1 ordinary share
4. Total number of shares reserved for exercising right
 - Total number of shares reserved for exercising right before adjustment of the warrant : 29,350,000 shares
 - Total number of shares reserved for exercising right after adjustment of the warrant : 34,707,172 shares

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

1 หลักทรัพย์ของบริษัท : หุ้นสามัญ

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550) เท่ากับ 19,238,471,822.56 บาท เรียกชำระแล้ว 6,307,130,801.76 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,473,628,692 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท

2 หลักทรัพย์อื่น

(ก) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 4

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในวงจำกัด ครั้งที่ 4 (ESOP # 4) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย : 29,350,000 หน่วย
2. อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น
 - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น)
 - อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.30901 หุ้น)
3. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)
 - ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 6 (หก) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
 - ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 5 (ห้า) บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท
4. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น
 - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นก่อนการปรับสิทธิ : 29,350,000 หุ้น
 - จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นหลังการปรับสิทธิ : 34,707,172 หุ้น

5. Maturity	:	5 years from the closing date
6. Maturity date	:	July 10, 2008
7. Total balance of warrants being unexercised	:	16,906,846 units (as of 31 December 2007)
8. Total balance of shares reserved for the exercising right of warrant	:	22,131,232 shares (as of 31 December 2007)

(b) The Ordinary Share-Purchase Warrants which offer to the Directors and Employees of the Company and its Subsidiaries (ESOP # 5/2006)

The Annual General Meeting of Shareholders # 11/2006 held on 20 April 2006 had approved the Plan to Issue and Offer the Ordinary Share- Purchase Warrants to the Directors and Employees of Sansiri Public Company Limited and its Subsidiaries # 5 (ESOP # 5/2006), summarized as follows:

1. Total number of warrants offered	:	52,820,000 units
2. Exercise ratio	:	1 unit per 1 ordinary share
3. Exercising price	:	5 baht per 1 ordinary share
4. Total number of shares reserved for exercising right	:	52,820,000 shares
5. Maturity	:	5 years from the closing date

Remark

(1) The ESOP # 5/2006 Plan had approved by the Office of SEC, but the Company had not yet issued and offered the warrant under this Plan.

(2) The exercising period of warrants issued and offered under the ESOP # 2 Plan (Lot 3) is expired since 14 March 2007, but there were no warrant holders exercised at this last exercising period. Therefore, the warrants being unexercised under the ESOP # 2 Plan (Lot 3), totaling 57,893 units and the shares reserved for the exercising right of warrant, totaling 75,782 shares would be canceled on the said expiration date. The Board of Directors will propose to decrease the registered capital of the Company by canceling the said shares for the shareholder's approval.

5. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
6. วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	10 กรกฎาคม 2551
7. ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	:	16,906,846 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)
8. ยอดคงเหลือของหุ้นรอรับการ行使สิทธิ	:	22,131,232 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

(ข) รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ครั้งที่ 5 (โครงการ ESOP # 5/2549) โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย	:	52,820,000 หน่วย
2. อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
3. ราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย)	:	5 บาท
4. จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	:	52,820,000 หุ้น
5. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุ

(1) บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว แต่ยังมีได้ทำการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ESOP # 5/2549

(2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 3) ล้นสุดระยะเวลาใช้สิทธิแล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2550 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรายใดแจ้งความประสงค์ขอใช้สิทธิในครั้งสุดท้ายนี้แต่อย่างใด ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 3) จำนวน 57,893 หน่วย และหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามโครงการ ESOP # 2 (Lot 3) จำนวน 75,782 หุ้น เป็นอันยกเลิกนับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยคณะกรรมการจะได้พิจารณานำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยยกเลิกหุ้นจำนวนดังกล่าวต่อไป

3 Shareholders

The ten largest shareholders, according to the registry of shareholders as of 14 February 2008 (the closing date for the shares register - xo) are as follows:

No.	Name of Shareholder	Number of shares	Proportion of shares holding % of paid-up capital
1	THAI NVDR CO., LTD.	220,717,594	14.98
2	TRENDY PLAN INVESTMENTS LIMITED	160,000,000	10.86
3	CHASE NOMINEES LIMITED 42	132,356,200	8.98
4	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	115,083,333	7.81
5	VIRIYAH INSURANCE CO., LTD.	95,836,400	6.50
6	NATURAL PARK PUBLIC COMPANY LIMITED	62,721,231	4.26
7	FINANSA LIFE ASSURANCE CO., LTD.	61,788,000	4.19
8	KASIKORN BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	26,978,587	1.83
9	Mr. ITTICHAJ BENJATHANASOMBAT	25,718,000	1.75
10	Mr. DIREK WINICHBUTR	25,630,000	1.74
Total		926,829,345	62.89

^{1/} Thai NVDR Co., Ltd., a wholly owned subsidiary of the SET, is responsible for executing the purchase or sale of those listed company shares whose investors wish to trade through NVDRs. This service is offered to all, irrespective of the number of securities held or the holder's nationality. NVDR holders receive the same full financial benefits as they would receive by investment directly in shares (i.e. dividends, rights, and warrants). However, there are no voting rights for NVDR holders except in motions involving delisting. The investor can find the report of investment in securities of Thai NVDR Co., Ltd. at www.set.or.th/nvdr/, that shown the proportion of investment as at the end of the working day prior to the date on which the investor's checking.

3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก จากข้อมูลตามทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น XO) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	220,717,594	14.98
2	TRENDY PLAN INVESTMENTS LIMITED	160,000,000	10.86
3	CHASE NOMINEES LIMITED 42	132,356,200	8.98
4	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	115,083,333	7.81
5	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด	95,836,400	6.50
6	บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน)	62,721,231	4.26
7	บริษัท ฟินันซ่าประกันชีวิต จำกัด	61,788,000	4.19
8	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	26,978,587	1.83
9	นายอิทธิชัย เบญจจนสมบัติ	25,718,000	1.75
10	นายดิเรก วินิชบุตร	25,630,000	1.74
ยอดรวม		926,829,345	62.89

หมายเหตุ ^{1/} บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนหรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมีมติเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ (Delist) ทั้งนี้ ข้อมูลการลงทุนของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถค้นหาได้จาก www.set.or.th/nvdr/ โดยข้อมูลการลงทุนดังกล่าวจะแสดงสัดส่วนการลงทุน ณ สิ้นวันทำการก่อนหน้าวันที่ผู้ลงทุนตรวจสอบข้อมูล

4 Dividend Policy

The Company's dividend policy is to pay dividend at the rate of approximately 50% of its consolidated net income after deduction of all reserves as required by laws and the Company. However, such dividend payment shall be conformed to the law and the Articles of Association of the Company as well as subject to the Company and its affiliates' cash flow and investment plans, including justifications and other future considerations as deemed appropriate.

The Board of Directors of the Company in its meeting no. 3/2007 held on 11 May 2007 had approved for being clear of changing on dividend payment policy due to the fact that the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued the notification no. 26/2006 regarding the Accounting Standard no. 44, Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in subsidiaries, under which the investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method.

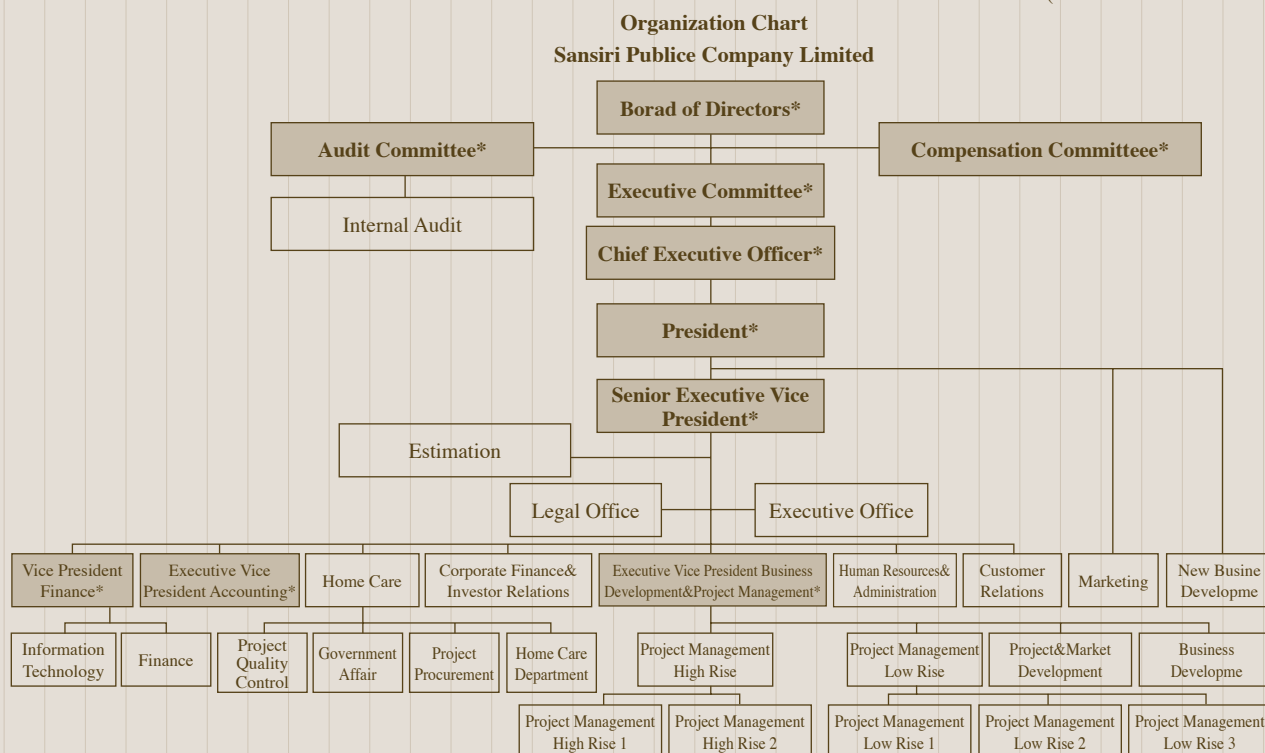
4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และจะต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสดและการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ชัดเจนมากขึ้น อันสืบเนื่องจากการที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 26/2549 เรื่องมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวม และการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่เท่ากัน

1 Management Structure

(as of 31 December 2007)



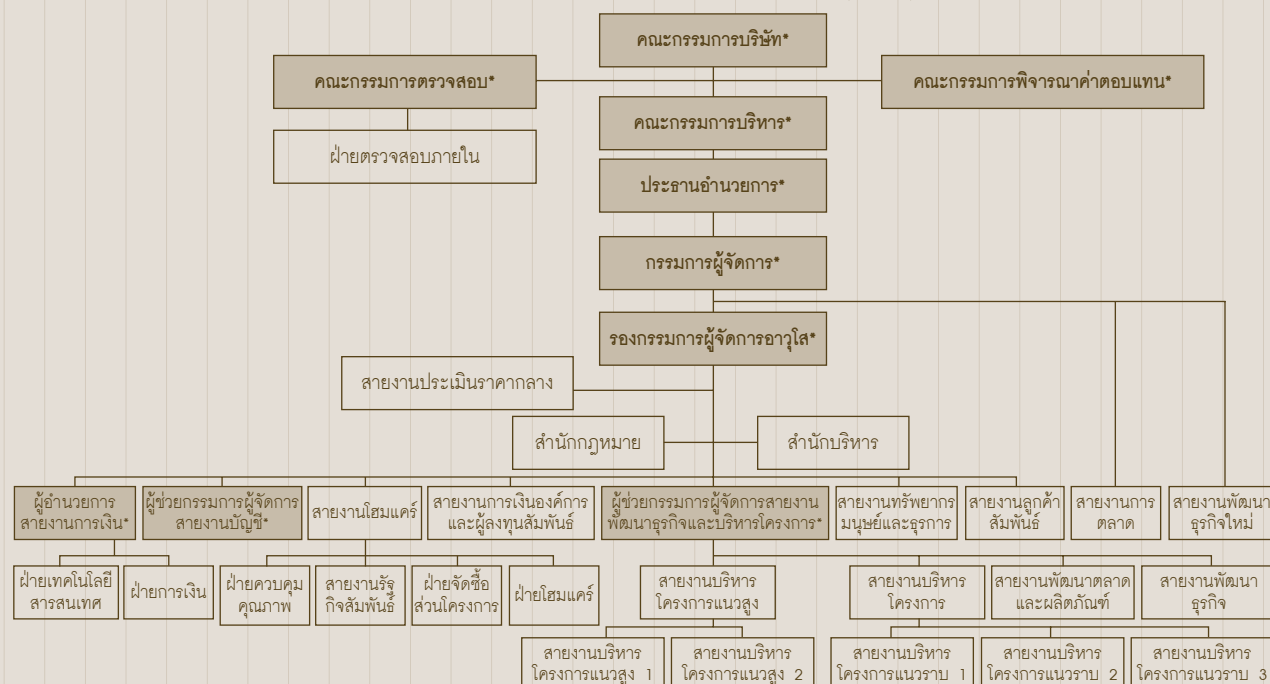
Remark *The Executives according to the definition under the Notification of the Office of SEC

การจัดการ

1	โครงสร้างการจัดการ
---	--------------------

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ผังการจัดองค์กร บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ *ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1 Management Structure

The Company's management structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee, the Compensation Committee, and the Executive Committee, which are described below:

(a) **Board of Directors**, consists of 10 directors, namely:

(as of 31 December 2007)

Board Members	Positions
1. Mr. Kovit Poshyananda	Chairman of the Board (Independent Director)
2. Mr. Chittin Sibunruang	Deputy Chairman
3. Mr. Apichart Chutrakul	Director
4. Mr. Srettha Thavisin	Director
5. Mr. Wanchak Buranasiri	Director
6. Mr. Visarl Chowchuvech	Director (Independent Director)
7. Miss Chitra Srisakorn	Director (Independent Director)
8. Mr. Dnuja Sindhvananda	Director (Independent Director)
9. Mr. Thalin Aeimitiwat	Director
10. Mr. Nopporn Boonthanom	Director and Secretary to the Board

Authorized Directors

As of 31 December 2007, the directors of the Company whose signatures binding the Company shall be Mr. Apichart Chutrakul, Mr. Srettha Thavisin, Mr. Wanchak Buranasiri, Mr. Thalin Aeimitiwat, Mr. Nopporn Boonthanom, two of five directors co-sign with the Company's seal affixed.

1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

(ก) **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกวิท โปะยานนท์	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
2. นายจิตติน สีบุญเรือง	รองประธานกรรมการ
3. นายอภิชาติ จูตระกูล	กรรมการ
4. นายเศรษฐา ทวีสิน	กรรมการ
5. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการ
6. นายวิศาล เขาวนชูเวช	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
7. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
8. นายดนูชา สินธวานนท์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นอิสระ)
9. นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์	กรรมการ
10. นายนพพร บุญถนอม	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ

การลงนามผูกพันบริษัท

ตามหนังสือรับรองบริษัท (ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550) ระบุให้กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายอภิชาติ จูตระกูล, นายเศรษฐา ทวีสิน, นายวันจักร์ บุรณศิริ, นายฉालิน เอี่ยมฐิติวัฒน์ และ นายนพพร บุญถนอม สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

Scope of Authority and Responsibilities of the Board of Directors

According to corporate regulations, the Board of Directors is authorized to make decisions and ensure that the activities of the Company conform to the objectives and rules of the Company, resolutions of shareholders meetings, and all relevant laws. This decision-making power does not include matters that the law and regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand specify must first be approved by a meeting of shareholders. The corporate regulations permit the Board of Director to appoint an Executive Committee that controls the daily affairs of the Company in accordance with the policies and budget approved by the Board of Directors and any other matters assigned to it by the Board. Included in these activities are operations that fall within the scope of responsibility assigned to the Executive Committee and screening of other matters beyond that scope for the Board of Directors to consider. The corporate regulations, moreover, authorize the Board of Directors to appoint other committees to assist the Board in its managerial responsibilities.

(b) Audit Committee

The Audit Committee is constituted in such a way as to be independent of the Company's management. All members of the Audit Committee are qualified individuals and independent directors who possess the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand.

Presently, the Audit Committee consists of 3 directors who are not take part in the management of the Company or majority shareholder of the Company, and 1 secretary, namely:

(as of 31 December 2007)

Name	Positions
1. Mr. Visarl Chowchuvech	Chairman of the Audit Committee
2. Miss Chitra Srisakorn	Member of the Audit Committee
3. Mr. Dnuja Sindhvananda	Member of the Audit Committee

Remark : Secretary to the Audit Committee is Mr. Thalín Aeimtititwat

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกฎหมาย เว้นแต่การตัดสินใจหรือการดำเนินงานในเรื่องที่ตามกฎหมาย ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนจึงจะดำเนินการได้ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทได้ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทที่จะแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหาร (คณะกรรมการบริหาร) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งได้แก่ การอนุมัติการดำเนินงานตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ และการกลั่นกรองเรื่องใดๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ข้อบังคับได้ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ หรือคณะทำงานอื่นใดเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการบริหารงานได้ด้วย

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 คน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิศาล เขวณันฐเวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายธนุชา สินธวานนท์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายฉាលีน เอี่ยมจิตรวิวัฒน์

Scope of Authority and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities, and shall report to the Company's board of directors as following matters:

1. Investigations as to whether the Company's financial reports are accurate and provide adequate disclosure, in concert with the outside auditor and the executive responsible for making quarterly and annual financial reports.
2. Investigations as to whether the Company's internal control and auditing systems are appropriate and effective, in concert with the outside auditor and internal auditor (if there is one).
3. Investigations as to whether the activities of the Company accord with all laws pertaining to securities and the stock exchange, the regulations of the stock exchange, and the laws relevant to the Company's line of business.
4. Considering who to select and propose as the Company's auditor, and what compensation the auditor should receive.
5. Considering disclosure of corporate information regarding to related-party transactions or possible conflicts of interest with all due accuracy and completeness.
6. other matters assigned to it by the Board of Directors and approved by the Audit Committee.
7. Preparation of a report on the activities of the Audit Committee, to be included in the Company's annual report.

The term of office for the Chairman of the Audit Committee and members of the Audit Committee is 3 years (including the additional appointment to and removal from the Audit Committee). Furthermore, the members of the Audit Committee who retired by the expiration of the term of the appointment may be re-elected for another term, if the board of directors or the shareholders' meeting deem it appropriate.

(c) Compensation Committee

Presently, the Compensation Committee consists of 4 non-executive directors and 1 secretary, namely:

(as of 31 December 2007)

Name	Positions
1. Mr. Visarl Chowchuech	Chairman of the Compensation Committee
2. Miss Chitra Srisakorn	Member of the Compensation Committee
3. Mr. Chittin Sibunruang	Member of the Compensation Committee
4. Mr. Dnuja Sindhvananda	Member of the Compensation Committee

Remark : Secretary to the Compensation Committee is Mr. Wanchak Buranasiri

ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทในเรื่องต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (รวมทั้งการแต่งตั้งเพิ่มและถอดถอนจากกรรมการตรวจสอบ) ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

(ค) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee)

ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (non-executive directors) จำนวน 4 คน และเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คน ได้แก่

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิศาล เขาวนชูเวช	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายจิตติน สิบุญเรือง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายดนุชา สินธวานนท์	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คือ นายวันจักร์ บุณศิริ

Scope of Authority and Responsibilities of Compensation Committee are as follows:

1. Determining the names of directors and employers who are to receive more than 5% of the total number of the stock options in each lot of allocations.
2. Determining the number of stock options for directors and employees who are to receive more than 5% of the total number of stock options in each lot of allocations.
3. Delivering opinions regarding the justification, need, and benefit the Company will gain by issuing stock options to directors and employees who are to receive more than 5% of the total number of stock options in each lot of allocations.
4. Considering changes to salaries and compensation, benefits, conditions, and regulations regarding the remuneration to be given to the Chief Executive Officer and the President, according to their position.
5. Proposing to the Board of Directors what policies and guidelines should be used for determining compensation and other benefits to be given to senior executives, according to their position.

(d) **Executive Committee** presently consists of:

(as of 31 December 2007)

Name	Positions
1. Mr. Apichart Chutrakul	Chairman of the Executive Committee
2. Mr. Srettha Thavisin	Deputy Chairman of the Executive Committee
3. Mr. Wanchak Buranasiri	Member of the Executive Committee
4. Mr. Thalin Aeimtitivat	Member of the Executive Committee
5. Mr. Monthian Soisuwan	Member of the Executive Committee
6. Mr. Uthai Uthaisangsuk	Member of the Executive Committee
7. Mr. Nopporn Boonthanom	Member of the Executive Committee
8. Mrs. Anongluk Rathprasert	Member of the Executive Committee
9. Mr. Mayta Chanchamcharat *	Member of the Executive Committee
10. Mr. Metha Angwatanapanich *	Member of the Executive Committee
11. Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	Member of the Executive Committee

Remark : * The new members of the Executive Committee who are appointed by the Board on 13 December 2007.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดรายชื่อของกรรมการและพนักงานที่จะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
2. กำหนดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน ซึ่งจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
3. ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล ความจำเป็น และประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานแต่ละคนที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
4. พิจารณานุมัติการปรับเงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ และเงื่อนไข ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ้างประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ตามตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท

(ง) **คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)**

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลดังมีรายชื่อต่อไปนี้

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จุตระกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเศรษฐา ทวีสิน	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายวันจักร์ บุรณศิริ	กรรมการบริหาร
4. นายฉालิน เยี่ยมวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นายมนเฑียร สร้อยสุวรรณ	กรรมการบริหาร
6. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	กรรมการบริหาร
7. นายพนพร บุญถนอม	กรรมการบริหาร
8. นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ	กรรมการบริหาร
9. นายเมธา จันทร์แจ่มจรัส*	กรรมการบริหาร
10. นายเมธา อังวัฒนพานิช*	กรรมการบริหาร
11. นายปิยบุตร เลิศดำรงการ	กรรมการบริหาร และเลขานุการกรรมการบริหาร

หมายเหตุ *เป็นกรรมการบริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2550

Scope of Authority and Responsibilities of the Executive Committee

1. Supervising and controlling the daily affairs of the Company so that they conform to the policies and budget approved for them by the Board of Directors. This includes making business plans, directions, strategies, and organizational structures, and managing the Company's operations. Corporate expenditures must conform to the economic conditions and the competition encountered by the Company, according to the said policies and budget. The Committee must also monitor the results of corporate operations and ensure that they accord with the approved business plan of the Company.

2. Conducting any other affairs assigned to it by the Board of Directors, including authorization of whatever operations fall within the scope of authority assigned to the Committee by the Board of Directors, which authority is subject to periodic review.

3. Screening other matters beyond the Committee's scope of authority before passing them to the Board of Directors for consideration.

However such authorization assigned by the Board of Directors shall not cause the Executive Committee, President or any proxy to approve the transactions that he or potentially conflicted persons may involve directly or indirectly in advantage/disadvantage. And that involvement cause in conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Articles of Association of the Company and the SEC's regulations, except the normal business transactions such as buying or selling goods or products of the Company in accordance with the policy, rules and budgeting which assigned by the Board of Directors.

(E) The Executives (Top Managements) according to the definition under the Notification of the Office of SEC, presently consist of the person, namely:

(as of 31 December 2007)

Name	Positions
1. Mr. Apichart Chutrakul	Chief Executive Officer
2. Mr. Srettha Thavisin	President
3. Mr. Wanchak Buranasiri	Senior Executive Vice President
4. Mr. Thalin Aeimtitawat	Executive Vice President, Accounting
5. Mr. Uthai Uthaisangsuk	Executive Vice President, Business Development & Project Management
6. Mr. Somchai Charntanawet	Vice President, Finance

Note : Information of the directors and managements of the Company are explained in detail under the topic *"Details on the Directors and Managements"*

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการรายวันของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดของแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันภายใต้แนวนโยบายและงบประมาณดังกล่าว ตลอดจนตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
2. ดำเนินกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่างๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. กลั่นกรองเรื่องใดๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบอำนาจของตนเพื่อเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การอนุมัติดำเนินงานของบริษัทในเรื่องต่างๆ ตามขอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายสินค้า หรือบริการ หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ชัดเจนแล้ว

(จ) ผู้บริหารของบริษัท

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยบุคคลที่มีรายชื่อต่อไปนี้

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ จุตระกูล	ประธานอำนวยการ
2. นายเศรษฐา ทวีสิน	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวันจักร์ บุรณศิริ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นายฉालิน เอี่ยมจิตติวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี
5. นายอุทัย อุทัยแสงสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ
6. นายสมชาย ชาญธนเวทย์	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน

หมายเหตุ - ข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แสดงไว้ในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร"

2 Selection of Directors and Managements

Selection of Company directors must receive approval from a general assembly of shareholders, unless a position falls vacant for some other reason than the normal expiry of a director's term of office. The Board of Directors may then elect a replacement at its next meeting to fill that position only for the remainder of that term, unless the period remaining is less than two months. Appointment of independent directors and auditing directors will be made by the Board of Directors from a list of qualified persons generally accepted by the business sector and appropriate academic realm and nominated by the Chief Executive Officer and the President for that purpose, or proposed for appointment at a meeting of shareholders, as is the case with directors of the Board whose names are proposed jointly by the Chief Executive Officer and the President.

Method of Election of Directors at a Meeting of Shareholders

The Company's regulations differ from the method stipulated by Article 70, Clause 1 of the Public Companies Act of 1992. The Company's regulations require that directors of the Board must be approved by a majority of votes in a meeting of shareholders, with one vote allotted to each share. Election may be of individuals or of groups, as the meeting of shareholders deems appropriate. No shareholder may divide his/her votes among several individuals or groups. At each Annual General Assembly of Shareholders, one third of the positions on the Board become vacant, and those whose terms have expired may be re-elected for another term of office.

3 Managements Remuneration

3.1 Cash Remuneration

(A) Remuneration for the directors and member of the Audit Committee in 2007 – ten persons in all – amounted to 4,820,000 baht, and was in the form of meeting allowances, special remuneration to the non-executive directors and salary, the detail of which are as follows:

2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในวงการธุรกิจและวิชาการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ เพื่อทำการแต่งตั้ง หรือเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่งตั้งตามแต่กรณี เช่นเดียวกันกับกรรมการอื่นๆ ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยการพิจารณาร่วมกันของประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการ

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดไว้แตกต่างจากที่ระบุไว้ในมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทว่า จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมนั้น โดยให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง โดยจะเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนรวมเป็นคณะก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร แต่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยที่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้

3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในปี 2550 รวม 10 คน เท่ากับ 4,820,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม, ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (non-executive director) และเงินเดือน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

Remuneration for the directors for the year 2006

(as of 31 December 2007)

No.	Name	Meeting allowances (baht / year)	Special remuneration to the non-executive directors (baht / year)	Total (baht / year)
1	Mr. Kovit Poshyananda	180,000	500,000	680,000
2	Mr. Chittin Sibunruang	180,000	300,000	480,000
3	Mr. Apichart Chutrakul	180,000	-	180,000
4	Mr. Srettha Thavisin	180,000	-	180,000
5	Mr. Wanchak Buranasiri	180,000	-	180,000
6	Mr. Visarl Chowchuvech	180,000	300,000	480,000
7	Miss Chitra Srisakorn	180,000	300,000	480,000
8	Mr. Dnuja Sindhvananda	180,000	300,000	480,000
9	Mr. Thalin Aeimtitawat	180,000	-	180,000
10	Mr. Nopporn Boonthanom	180,000	-	180,000

The remuneration to the Audit Committee paid in form of salary (at the same rate of the previous year - 2006), i.e. 50,000 Baht per month for the Chairman and 30,000.- Baht per month for other members.

Remuneration for member of Audit Committee for the year 2006

(as of 31 December 2007)

No.	Name	salary (baht / year)
1	Mr. Visarl Chowchuvech	600,000
2	Miss Chitra Srisakorn	360,000
3	Mr. Dnuja Sindhvananda	360,000

(B) Remuneration for member of Executive Committee and Managements member in 2007 in all – amounted to 31,105,000 baht, and was in the form of salaries, meeting allowances and salary.

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2550

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ที่	รายชื่อ	เบี้ยประชุม (บาท / ปี)	ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (บาท / ปี)	รวม (บาท / ปี)
1	นายโกวิท โพษามนต์	180,000	500,000	680,000
2	นายจิตติน สิบญะเรือง	180,000	300,000	480,000
3	นายอภิชาติ จุฑะกุล	180,000	-	180,000
4	นายเศรษฐา ทวีสิน	180,000	-	180,000
5	นายวันจักร์ บุรณศิริ	180,000	-	180,000
6	นายวิศาล เขานันท์เวช	180,000	300,000	480,000
7	นางสาวจิตรา ศรีสาคร	180,000	300,000	480,000
8	นายตฤชา สินธวานนท์	180,000	300,000	480,000
9	นายฉालิน เอี่ยมจิตติวัฒน์	180,000	-	180,000
10	นายณพพร บุญถนอม	180,000	-	180,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดไว้ในรูปของเงินเดือน ในอัตราเดิม (เท่ากับอัตราที่จ่ายในปี 2549 ที่ผ่านมา) กล่าวคือ อัตรา 50,000 บาท ต่อเดือน สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ และอัตรา 30,000 บาท ต่อเดือน สำหรับสมาชิกกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ในปี 2550

(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ที่	รายชื่อ	เงินเดือน (บาท / ปี)
1	นายวิศาล เขานันท์เวช	600,000
2	นางสาวจิตรา ศรีสาคร	360,000
3	นายตฤชา สินธวานนท์	360,000

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ในปี 2550 รวม 31,105,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม และเงินเดือน

Remuneration for member of Executive Committee for the year 2006

No.	Name	Meeting allowances (baht / year)
1	Mr. Apichart Chutrakul	45,000
2	Mr. Srettha Thavisin	45,000
3	Mr. Wanchak Buranasiri	45,000
4	Mr. Thalin Aeimtitivat	45,000
5	Mr. Uthai Uthaisanguk	45,000
6	Mr. Monthian Soisuwan	45,000
7	Mr. Nopporn Boonthanom	45,000
8	Mrs. Anongluk Rathprasert	45,000
9	Mr. Piyabutr Lertdumrikarn	45,000
10	Mr. Mayta Chanchamcharat *	-
11	Mr. Metha Angwatanapanich *	-

Remark * The new members of the Executive Committee who are appointed by the Board on 13 December 2007.

Remuneration for the Top Managements for the year 2006

Type of remuneration	The year 2007	
	No. of Top Managements	Amount (baht)
Total Salary	5	30,700,000

Remark : "The Top Managements" mean the Top Managements according to the definition under the Notification of the Office of SEC, excluding Vice President, Finance.

3.2 Other Remuneration

3.2.1 The Plan to issue and offer the Ordinary Share-Purchase Warrants to the Directors and its subsidiaries is as follows.

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ในปี 2550

ที่	รายชื่อ	เบี้ยประชุม (บาท/ปี)
1	นายอภิชาติ จูตระกูล	45,000
2	นายเศรษฐา ทวีสิน	45,000
3	นายวันจักร์ บุรณศิริ	45,000
4	นายฉะลิม เอยมจิติวัฒน์	45,000
5	นายอุทัย อุทัยแสงสุข	45,000
6	นายมนเียร สร้อยสุวรรณ	45,000
7	นายพนพร บุญถนอม	45,000
8	นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ	45,000
9	นายปิยบุตร เลิศดำรงการ	45,000
10	นายเมธา จันทร์แจ่มจรัส*	-
11	นายเมธา อังวัฒนพานิช*	-

หมายเหตุ *เป็นกรรมการบริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2550

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2550	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนรวม	5	30,700,000

หมายเหตุ : "ผู้บริหาร" ในที่นี้ หมายถึง ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยไม่รวมถึงผู้อำนวยการสายงานการเงิน

3.2 ค่าตอบแทนอื่น

3.2.1 โครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่

- (a) ESOP # 4 Plan
(b) ESOP # 5/2006 Plan

Remark : Please see the details of warrants under ESOP # 4 Plan and ESOP # 5/2006 Plan in the topic “Shareholder Structure” under the heading “2. Other Securities”.

The details of warrants under ESOP Plan which allotted to the directors of the Company are as follows:

The name of directors (at present)	Warrants under ESOP# 4		Warrants under ESOP# 5/2006	
	No. of warrants	% of the Plan	No. of warrants	% of the Plan
1. Mr. Kovit Poshyananda	1,000,000	3.41	1,000,000	1.89
2. Mr. Chittin Sibunruang	800,000	2.73	800,000	1.51
3. Mr. Visarl Chowchuvech	800,000	2.73	800,000	1.51
4. Miss Chitra Srisakorn	800,000	2.73	800,000	1.51
5. Mr. Dnuja Sindhvananda	-	-	800,000	1.51
6. Mr. Apichart Chutrakul	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
7. Mr. Srettha Thavisin	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
8. Mr. Wanchak Buranasiri	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
9. Mr. Thalin Aeimtitivat	1,500,000	5.11	1,500,000	2.84
10. Mr. Nopporn Boonthanom	-	-	1,350,000	2.56

3.2.2 Contributions to the Pension Fund : In 2007, the Company had not paid any contributions to the pension funds of directors, except for directors and executives who also holding the status as company employee, to which the Company had contributed to their provident fund as follow:

Type of remuneration	The year 2007	
	No. of person	Amount (baht)
Contributions to the Pension Fund	5	2,664,000

- (ก) โครงการ ESOP # 4
(ข) โครงการ ESOP # 5/2549

หมายเหตุ : โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ ESOP # 4 และ ESOP # 5/2549 ในหมวด “โครงสร้างการถือหุ้น” ภายใต้หัวข้อ “2. หลักทรัพย์อื่น”

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ ESOP ที่จัดสรรให้แก่กรรมการของบริษัท มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ (ณ ปัจจุบัน)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 4		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP# 5/2549	
	จำนวนหน่วย	ร้อยละ ของโครงการ	จำนวนหน่วย	ร้อยละ ของโครงการ
1. นายโกวิท โพษามานนท์	1,000,000	3.41	1,000,000	1.89
2. นายจิตติ สิบบุญเรือง	800,000	2.73	800,000	1.51
3. นายวิศาล เขาวนชูเวช	800,000	2.73	800,000	1.51
4. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	800,000	2.73	800,000	1.51
5. นายดนูชา สินธวานนท์	-	-	800,000	1.51
6. นายอภิชาติ จุฑะกุล	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
7. นายเศรษฐา ทวีสิน	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
8. นายวันจักร์ มุรณศิริ	3,000,000	10.22	2,600,000	4.92
9. นายฉมาลิน เอี่ยมวิจิตรวัฒน์	1,500,000	5.11	1,500,000	2.84
10. นายพนพร บุญถนอม	-	-	1,350,000	2.56

3.2.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : ในปี 2550 บริษัทไม่มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการ แต่ในส่วนของการบริหารที่มีฐานะเป็นพนักงานของบริษัทด้วยนั้น บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าว ตามรายละเอียดดังนี้

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2,664,000

4 Corporate Governance

The Company regards corporate governance as a system essential to the processes and structures of leadership and control. It facilitates responsibility for one's position through transparency and enhances corporate competitiveness as a means to preserving capital and adding value to shareholders' equity in the long term. Corporate governance is a code of business ethics that protects various interested parties and society as a whole. To this end, the Company has established an Audit Committee, composed of individuals independent of the Company, and free of managerial control. The Audit Committee meets every three months to examine the stewardship of the Company in terms of transparency, integrity, accountability, and competitiveness.

In addition, since some of the Company's joint venture partners and shareholders are foreigners who need to have prompt and accurate knowledge of the Company, the Company is aware of the importance of corporate governance as a factor in determining whether an investor will choose to invest in the Company. For this reason, the Company has modernized its information, accounting, and management systems to ensure fast and accurate reports, and established an Investor Relations Office to co-ordinate communication with investors.

The progress made by the Company in implementing all 5 sections contained in the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies laid down by the Stock Exchange of Thailand is herewith explained as follows:

1. Right of Shareholders

To increase transparency, competitive advantage and the confidence of shareholders, investors and all stakeholders in the company, the Board of Directors has set the guideline for protection of fundamental rights of the shareholders (such as the right to trade and transfer shares, to receive dividend from profits of the company, to receive sufficient news and information from the company, to attend and exercise their voting rights in the shareholders meeting, etc.) including the following principles:

(a) The company provides the information about the shareholders meeting by sending the notice summoning the meeting along with the agenda for the meeting within sufficient timeframe (14 days prior to the meeting date). The notice summoning the meeting and the agenda for the meeting contained the details of the meeting inclusive of date, time, venue, agenda of the meeting and other necessary information required for decision making process together with the comments from the directors for each agenda, and proxy form for the shareholders who are unable to attend the meeting, etc. Furthermore, the company also advertised these information in the company website before sending them to the shareholders.

4 การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำและการควบคุมของกิจการ ให้ความสำคัญรับผิดชอบตามหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นและสังคมโดยรวม บริษัทได้มีการจัดสร้างโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ และเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบนี้ได้มีการประชุมทุกไตรมาสเพื่อตรวจสอบการดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โดยยึดหลักความโปร่งใส (Transparency) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) และความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness)

นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นชาวต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการทราบข่าวสารข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นและเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการว่ามีความสำคัญและเป็นส่วนสำคัญที่นักลงทุนจะตัดสินใจในการเลือกลงทุนในบริษัท ฉะนั้น บริษัทจึงได้พัฒนาระบบสารสนเทศระบบการบัญชี การบริหาร ให้มีความทันสมัย เพื่อให้มีการรายงานผลที่รวดเร็วและถูกต้อง และบริษัทยังได้มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรองรับงานประสานงานกับนักลงทุนของบริษัทอีกด้วย

ในส่วนของความคืบหน้าในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดนั้น บริษัทขอรายงานดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น (เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีสิทธิแบ่งปันกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น) โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

(ก) บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ พร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารด้วย

(b) Chairman of the meeting allocates sufficient and appropriate time and carries out the meeting according to the agenda. And during the meeting, the Chairman allows the shareholders to freely express their opinion and raise their questions in relation to the company business.

(c) Chairman of the Board, the Chairman of the sub-committee, and all directors (unless with reasonable cause) are to attend the meeting and answer the questions from the shareholders.

(d) To ensure efficiency, transparency, accountability, and sufficient information disclosure of the business operations for the utmost benefits of the shareholders and stakeholders.

2. Equitable Treatment of Shareholders

(1) General Rights

The company realizes of its duty to protect the rights and benefits of the shareholders and to place importance on fair and equal treatment for all shareholders. It is the company policy to disclose information in relevant to company business operation with accuracy and transparency, including the rights in which the shareholders are entitled to, or any issues that could impact the company business such as shareholders' participation in the shareholder's meeting to exercise their voting rights, the right to receive dividend, decrease or increase capital, etc.

(2) Shareholder's Meeting

The company has established the policy to hold the shareholder's meeting in accordance with the applicable laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand, including the summoning of the meeting, notification of the agenda, sending of the notice summoning the meeting, recording of minutes of the meeting, and also to facilitate the shareholders in each shareholder's meeting.

Before the Meeting

In year 2007, the company held 2 shareholder's meetings consisted on 1 extraordinary shareholder's meeting on January 18, 2007 and 1 ordinary shareholder's meeting on April 27, 2007. The company sent the notice summoning the meeting along with the agenda of the meeting to the shareholders not less than 14 days prior to the date of the meeting. To provide the opportunity to the shareholders to study the materials for the meeting before receiving the information in forms of documents, the company also publicized the information in the company website for approximately 23 days prior to the meeting date and had informed the SET of such broadcasting.

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ และประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการทุกคน (ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น) จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

(ง) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) สิทธิทั่วไป

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญในเรื่องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของบริษัทในด้านต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส ซึ่งรวมไปถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้รับ หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

(2) การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งหนังสือนัดประชุม การดำเนินการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

วิธีการก่อนการประชุม

ในปี 2550 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2 ครั้ง โดยเป็นประชุมวิสามัญ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2550 และประชุมสามัญประจำปี 2550 จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2550 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารประกอบการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลาประมาณ 23 วันก่อนวันประชุม และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร

The company has provided the shareholders with the following information to help them in decision making process:

- Facts and reason along with the opinion of the Board of Directors for each agenda
- Important information such as the biography of the person being appointed as a director (for the agenda to appoint the new director as a replacement the director who retired upon completion of their term), details of remuneration for directors and sub committee, etc.
- Proxy of the shareholders in which the company has provided another alternative for the shareholders to propose at least 1 independent director to be their proxy to attend the meeting and to vote, in case that the shareholder is unable to attend the meeting

At present the company has the policy to improve the information in the materials for the shareholder's meeting to be more detailed. The company realizes the importance of the shareholder's right to access the company information. And therefore, will add more details of the important agenda to be considered, reasons for necessity, the positive and negative impacts of that agenda.

Furthermore, the company has facilitated the shareholders and their proxy at each shareholders meeting by arranging the barcode registration system and the voting form for each agenda.

During the Meeting

In the shareholder's meeting held in 2007, the Chairman of the Board of Directors acted as Chairman of the meeting with the Chairman of the sub-committee and the company and the directors attended the meeting (the names were shown in the minutes of meeting) to report or to answer to any questions from the shareholders. Before proceeded with the agenda of the meeting, the Chairman of the meeting explained to the meeting the procedure of voting for each agenda and informed the meeting of the voting result after completing the consideration of each agenda.

The company carried out the meeting according to the agenda stated in the notice summoning the meeting, and allowed the shareholders to vote for the new director according to the agenda to appoint the new director. Furthermore, the company holds on to the principle in which to give the opportunity to the shareholders to study the information before making decision, and the company will not add any agenda without informing the shareholders in advance.

During the meeting, the Chairman gave equal opportunity for the shareholders to examine the company business operations, to ask questions, and to express their opinion and suggestions. All shareholders, minor and major shareholders, all received the same and equal information about the company business operations and financial information, including equal rights to receive dividend.

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลในหนังสือนัดประชุมที่เอื้ออำนวยต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- ข้อเท็จจริงและเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ
- ข้อมูลที่สำคัญ เช่น ประวัติของบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ในวาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ) รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย เป็นต้น
- รายละเอียดการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ปัจจุบัน บริษัทยังมีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในวาระการประชุมใดๆ ที่สำคัญเข้าไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ด และจัดทำใบลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม

ระหว่างการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2550 ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีประธานกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุม (ตามรายชื่อที่เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุม) เพื่อทำหน้าที่ชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระ ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และได้มีการแจ้งผลการออกเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเมื่อจบการพิจารณาในแต่ละวาระ

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งในหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย นอกจากนี้ บริษัทถือหลักปฏิบัติว่า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ บริษัทจะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและรายงานทางการเงิน รวมทั้งสิทธิในการจัดสรรเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน

After the Meeting

The company has completely and accurately recorded the minutes of meeting, voting of each agenda and the issues or questions and any opinion from the shareholders. The minutes of shareholders meeting held in 2007 had been submitted to the SET within 14 days after the meeting date, and also publicized in the company website, www.sansiri.com, to for information and examination by the shareholders

3. Roles of the Stakeholders

The company place importance on all group of its stakeholders regardless if they are internal stakeholders such as employees and management of the company and its subsidiary companies, or external stakeholders such as shareholders, customers, competitors, and creditors. The company is fully aware that supports from all these stakeholders will enable the company to build the competitive advantage and create profits for the company which is the long term success for the company.

For such purpose, the company provides fair, transparent, and timely disclosure of the important information to ensure that all stakeholders are treated equally.

(1) Shareholders

The company aims to ensure that the shareholders receive appropriate returns for their investment by ensuring sound business operation results and continued business development. The company also implements effective and efficient internal control system to ensure that the benefits of the company and the shareholders are protected.

(2) Customers

The company recognizes the importance of the customers and therefore, determines to build customer satisfaction appropriately by offering high quality products and services in response to the customers' needs as a professional.

(3) Employees

The company recruits and retains the potential and experienced employees with determination to continuously develop and increase the skills of the employees and to encourage the employees to be success and secure in their profession. The company treats every employees equally, provides the employees with reasonable welfares and other benefits such as provident fund, health and life insurance, etc.

วิธีการหลังการประชุม

บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญของผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม โดยได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2550 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.sansiri.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและสามารถตรวจสอบได้

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ เป็นต้น เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ได้อย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

(2) ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมืออาชีพ

(3) พนักงาน

บริษัทสรรหาและรักษานักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ และประกันชีวิต เป็นต้น

(4) Management

The company recognizes the importance of the management who is an important factor to the company business success and therefore, has arranged for the appropriate structure of remuneration for the management.

(5) Creditors and Trade Partners

The company operates and deals business with its creditors and all groups of its trade partners on the principles of fairness and ethical manners by complying with the laws and regulations and on the agreed terms and conditions.

(6) Trade Competitors

The company treats its trade competitor fairly and does not seek for any information of the competitors dishonestly.

(7) Responsibilities to the Community, Society, and Environment

The company operates its business base on responsibilities, care, and concerns to the overall community, society, and the environment, and also to comply with all relevant laws and regulations.

4. Information Disclosure and Transparency

The company places importance on the disclosure of information accurately, completely, transparently and freely both for financial statements and general information, and also other information that would impact the price of the company property. And to ensure that the investors and all other related parties have free access to the information, these information are to be publicized through different media channels such as website of the SET, form 56-1, annual reports, and at the Annual General Shareholders Meeting, etc.

Moreover, the company information which has been reported to the SET, shareholders and the investors will be publicized in both Thai and English language in the company website www.sansiri.com. This is another communication channel which is very timely and enables easy access for the users. The company has set up the Investor Relations Department to be responsible for the communication and provision of the company information and activities to the shareholders, analysts and other investors, fairly and equally. The role of the Investor Relations also includes to create and ensure positive image and attitude, and confidence from the analyst and investors. The investors or any interest parties can contact the Investor Relations at the telephone number (662) 201-3905 or at the e-mail address : IR@sansiri.com.

(4) ผู้บริหาร

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม

(5) เจ้าหนี้และคู่ค้า

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันและตามที่กฎหมายกำหนด

(6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งทางการค้าโดยไม่สุจริต

(7) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ชุมชน และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 รายงานประจำปี และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ สารสนเทศของบริษัทที่ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.sansiri.com ซึ่งนับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารที่ทันต่อเหตุการณ์และผู้ใดสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงรับผิดชอบในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ ทัศนคติที่ดี และความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน โดยผู้ลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2201-3905 หรือที่ e-mail address : IR@sansiri.com

The important information of the company consists of financial statements and other non-financial information in accordance with the regulations of SEC and SET, and also other relevant information. The company financial statement which has been reported to SET, has been checked and examined by the company auditor and has been approved by the company Board of Directors. The Board of Directors is responsible for the budget of the Company and its subsidiaries and the financial information that appears in the Annual Report. The financial statements are produced according to accounting principles generally accepted in Thailand and capable of being applied and implemented on a regular basis. The said statements require great care and circumspection, and must disclose all significant information related to them in the Notes to the Financial Statements. Furthermore, the Board of Directors has instituted an effective system of internal controls to ensure with reasonable certainty that all accounts are accurate, complete, and adequate for the purpose of maintaining the Company's assets. They must also identify weak points vulnerable to significant occurrences of fraud and dishonest business practices. For this reason, the Board of Directors has appointed an Audit Committee consisting of non-executive directors to examine the quality of the Company's financial reports and system of internal controls. Their opinions in this regard are compiled in the Report of the Audit Committee, which appears in the Annual Report and Form 56-1.

5. Responsibility of the Board of Directors

(1) Structure of Board of Directors

(1.1) Composition of the Board of Directors

The Company Board of Directors has been elected from the Annual General Meeting of the Shareholders in accordance with the company Article of Association. At present, the company has total of 10 directors which is appropriate to the size of business. The Company's Board of Directors comprises of 5 Executive Directors, 2 Non-Executive Directors, and 3 Audit Committees. There are 4 Independent Directors on the board which is more than one third (1/3) of the total numbers of directors on board.

However, Non-Executive Directors and Audit Committee of the company hold the knowledgeable with high experience in business, professional managers independent of executive influence. Thus the executive management of the Company is guided and supervised impartially by non-executive directors and audit committee, providing sufficient balance in the opinion of the Company.

The Board of Directors clearly determines and distinguishes the duties and responsibilities of the Board itself, its committees, and the management of the Company, as explained in detail under the topic "1. Management Structure" whose subject heading is "Management". These duties and responsibilities are regularly communicated to the directors, management, and staff of the Company as well.

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในส่วนของงบการเงินที่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการ

(1.1) องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทได้รับการพิจารณาเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท ปัจจุบัน คณะกรรมการมีจำนวน 10 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระรวม 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ถือเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีชื่อเสียงและประสบการณ์ทางธุรกิจอย่างสูง และเป็นผู้บริหารอาชีพที่มีความเป็นกลาง ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหารแต่อย่างใด ดังนั้น การดำเนินการและการบริหารงานของบริษัทของคณะผู้บริหาร จึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเป็นกลางของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นการถ่วงดุลที่พอเพียงแล้วในความเห็นของบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่าง คณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ดังปรากฏรายละเอียดในหมวด "การจัดการ" ภายใต้หัวข้อ "1. โครงสร้างการจัดการ" รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1.2) Qualifications of Independent Directors

The definition of the independent director of the Company conforms with the minimum requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as follows:

Independent Director is a director who does not have any related business or work that may affect his or her independent decision. A Director must possess qualifications according to the criteria as follows:

- (1) Holding shares not more than 5 percent of paid up capital of the Company, or those of any affiliated, or associated or related company, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
- (2) Being a director who does not take part in the management and is not an employee, staff member or advisor who received a regular salary from the Company, affiliated company, associated company, related company or majority shareholder of the Company
- (3) Being a director who has no direct or indirect benefit from the finance pr management of the Company, affiliated or associated company, not be compromised by a conflict of interest that could affect him or her from giving an unbiased opinion.
- (4) Being a director who is not a related person or close relative of any management member or majority shareholder of the Company.
- (5) Being a director whom is not appointed as a representative to safeguard interest of the Company's directors, majority shareholders or shareholders who are related to the Company's majority shareholders.

(1.3) Separation of Power for Chairman of the Board and Managing Director

From the company structure, the Board of Directors has elected the independent director who has no relation with the management to be Chairman of the Board. The company determines that the Chairman of the Board of Directors is not the same person as the Managing Director in order to separate duty of making policy and management of the company daily business operations.

The Chairman of the Board has leadership and important role in overseeing to ensure that the management manages the company in accordance with the policy, including to assist, advise, and support the operations of the management. However, the Chairman of the Board of Directors has no participating in the business operations under the responsibilities of the management while the Chief Executive Officer and the President will be responsible for the management of business as appointed and approved by the Board of Directors. Moreover, the Chairman of the Board is also the chairman of the Board of Directors' meeting and the Shareholders' meeting, to ensure that the meetings are carried out smoothly and successfully and also encourage all directors to participate in the meeting.

(1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตนและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระ กล่าวคือ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท / บริษัทในเครือ / บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาซึ่งได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท / บริษัทในเครือ / บริษัทร่วม / บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (3) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท / บริษัทในเครือ / บริษัทร่วม / บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (4) เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (5) เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(1.3) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

จากโครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการได้เลือกกรรมการที่เป็นอิสระซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร ให้เป็นประธานกรรมการ โดยบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการ กับ ประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการเป็นคนละบุคคลกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในด้านนโยบายและการบริหารงานปกติประจำวันออกจากกัน

ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและมีบทบาทสำคัญในดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งช่วยเหลือ ให้คำแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำหรือธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ในขณะที่ประธานอำนวยการและกรรมการผู้จัดการจะรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง พร้อมทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมด้วย

(1.4) Company Secretary

At present the company has not yet officially appointed the company secretary. However, in practice the company has appointed Mr. Nopporn Boonthanom, the General Counsel Legal Office and Secretary to the Board, taking care on the company secretary area who is in charge of keeping the Board informed of any necessary laws and regulations and also to manage and ensure that the Board of Directors meeting and Shareholders meeting are carried out smoothly and efficiently.

In year 2008, the company has the policy to comply with the new amendment of the Securities and Exchange Act and the good corporate governance principles for the registered company. The company will be appointing the company secretary to be in charge of all corporate secretarial and other related tasks with more efficiency and systematic approach.

(2) Sub-committee

The Board of Directors has appointed three committees to assist in corporate administration and supervision consists of (1) the Audit Committee (2) the Compensation Committee and (3) the Executive Committee. Details of the roles, responsibilities, and composition of each committee can be found under the topic “(1) Management Structure”, whose heading is “Management”.

The Chairman of the Board is not be either a chairman or a member of any committee to ensure independence of the committees.

(3) Role, Duty, and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the obligation and responsibility to perform its duty in accordance with the law, objectives, regulations, code of conducts, and the resolution of the shareholders meeting, including to consider and approve the company policy and management direction, financial target, and budget. The Board of Directors also oversees and monitors to ensure that the business operations are managed effectively and according to the policy for the utmost benefits of the shareholders under the ethical standards with honesty and carefulness.

(1.4) เลขาธิการบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติบริษัทได้มอบหมายให้ นายพนพร บุญธนาม ประธานที่ปรึกษาสำนักกฎหมายและเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านเลขานุการบริษัท โดยทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งจัดการและดูแลการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ

อนึ่ง ในปี 2551 นี้ คณะกรรมการมีแนวนโยบายในอันที่จะปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับแก้ไข รวมทั้งแนวนโยบายที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยจะจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบและดำเนินการในงานด้านเลขานุการบริษัทและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการและเป็นระบบที่ชัดเจนต่อไป

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงาน และการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท รวม 3 คณะ ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหาร รายละเอียดเกี่ยวกับ รายชื่อ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ได้แสดงไว้ในหมวด “การจัดการ” ภายใต้หัวข้อ “1. โครงสร้างการจัดการ”

ทั้งนี้ ประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง

(3.1) Business Ethics

The Board of Directors has clear policies on business ethics, which have been communicated to management and employees on a regular basis. All concerned individuals are expected to adopt these policies and implement them with integrity, honesty, and fairness in their dealings with the Company, interested parties, the public, and society. Interactions between the individuals concerned and other parties are constantly monitored. The Company has compiled and published a code of professional ethics for staff and determined penalties for violating the said code.

(3.2) Conflicts of Interest

To avoid conflicts of interest, the Board of Directors is careful to review any item that could be construed as a conflict of interest, and to establish written policies and procedures for the authorization of transactions between related parties. The Article of Association of the Company and its subsidiaries were revised to stipulate that if any transaction is agreed to between various members of the Company and its subsidiaries, or any asset of the Company or its subsidiaries is acquired or relinquished as per the relevant guidelines of the Stock Exchange of Thailand, then the Company and its subsidiaries must comply with the said guidelines. The Company also established policies and procedures by which to prevent the managements and related parties from deriving personal benefit from the Company's inside information.

The Board of Directors is aware of each incidence of a potential conflict of interest or related-party transaction and considers the appropriateness of each occurrence. The Company complies with the principles of the stock exchange whereby prices and conditions are negotiated strictly on an arm's-length basis. The details of each transaction, its value, the parties involved, and the reason or necessity for the transaction are explained in the Annual Report and Form 56-1. In particular, directors, managements and employees are not allowed from considering or casting their votes on matters in which they may have a potential conflict of interest.

(3.3) Internal Control and Internal Audit

The company places importance on the effective and appropriate internal control system for the company business operations, both in the management and operational levels. And therefore, has adjusted the structure of the organization to be in line with the company objectives, business, duty, and responsibilities of each business line. The company has also clearly established the written guideline of the obligation, and scope of authority of the staff and management, has the control and monitoring system for the utilization of the company assets, and has clear separation and segregation of duty and obligation for the operators, the monitoring party and the evaluator. This is to balance the power and authorization and enable appropriate cross examination among all parties involved. Furthermore, the company also has the financial related internal control by setting the system of reporting line to the respective management in charge.

(3.1) จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทจะได้ทำการรวบรวมและจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของพนักงานและกำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

(3.2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ในกรณีที่เป็นบริษัท หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามความหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ ด้วย

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในส่วนของราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว นอกจากนี้ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทและบุคคลเหล่านั้น

(3.3) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

The Company conducts investigations to determine that its operations and financial activities are proceeding properly and efficiently, and are compliant with all relevant laws and regulations. In order that the internal auditing unit may be independent, capable, and balanced, the Board of Directors has stipulated that its reports be made directly to the Audit Committee and its activities evaluated by the Audit Committee as well.

(3.4) Risk Management

The Company attaches considerable importance to risk management. The risk involved in each corporate activity is evaluated and determined, along with measures to prevent and manage risk and its effect on corporate operations. The task of management is to assess the economic, financial, social, and legal risks produced by each change in circumstances, along with their impact on competitiveness in the industry, and to decide on the appropriate solutions.

(4) Meetings of the Board of Directors

The normal frequency of meetings of the Board of Directors is every three months. Other special meetings may be held as the need arises. Each meeting has a clear agenda, determined in advance, part of which is a regular review of operational results. The Secretary to the Board issues invitations to each meeting, along with the rules of the meeting and all relevant documents, seven days in advance, so that the directors may have sufficient time to study all pertinent information prior to attending the meeting. Each meeting normally lasts about two hours. In 2007, the Board of Directors held four regular meetings and five extraordinary meetings, totaling nine meetings. The attendance of each director are as follows:

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจเช็คเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(3.4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มี การกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความ เสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ จากเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และกฎหมาย รวมทั้งการแข่งขันในอุตสาหกรรม และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการแก้ไขตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

(4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำเป็นรายไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตาม ความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดย เลขานุการคณะกรรมการได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้ เวลาประมาณ 1 - 2 ชั่วโมง โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษ จำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละ ท่านปรากฏรายละเอียด ดังนี้

Details of director and member of each committee attendance records in year 2007

Name	The Board of Directors	The Audit Committee	The Compensation Committee
1. Mr. Kovit Poshyananda	9/9	-	-
2. Mr. Chittin Sibunruang	6/9	-	1/2
3. Mr. Apichart Chutrakul	8/9	-	-
4. Mr. Srettha Thavisin	7/9	-	-
5. Mr. Wanchak Buranasiri	9/9	-	-
6. Mr. Visarl Chowchuvech	9/9	4/4	2/2
7. Miss Chitra Srisakorn	7/9	3/4	2/2
8. Mr. Dnuja Sindhvananda	7/9	2/4	2/2
9. Mr. Thalin Aeimtitivat	9/9	-	-
10. Mr. Nopporn Boonthanom	9/9	-	-

The Chairman of the Board of Directors has allocated sufficient time for the proposal of issues for consideration of the directors and to encourage the directors to freely and thoroughly discuss the issue. The secretary to the Board takes minutes of the meeting with all important details of the meeting including the discussion of the meeting and the opinion of the directors being clearly recorded. The minutes of the previous meetings which have been approved by the Board of Directors shall be kept and ready for the examination of the directors and other related parties.

(5) Self Evaluation of the Board of Directors

The company acknowledges the information about performance evaluation of the Board of Directors in accordance with the regulation set by SET. The company evaluates the performance of the Board of Directors from time to time. However, at present, the company has concept to carefully and appropriately set the guideline for performance evaluation of the Board of Directors, and to use this information to improve and develop more performance efficiency of the Board of Directors.

การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะ ในปี 2550

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุมคณะกรรมการ	ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	ที่ประชุมคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทน
1. นายโกวิทย์ โปษยานนท์	9/9	-	-
2. นายจิตติน สีบุญเรือง	6/9	-	1/2
3. นายอภิชาติ จุตระกูล	8/9	-	-
4. นายเศรษฐา ทวีสิน	7/9	-	-
5. นายวันจักร์ บุรณศิริ	9/9	-	-
6. นายวิศาล เขาวนชูเวช	9/9	4/4	2/2
7. นางสาวจิตรา ศรีสาคร	7/9	3/4	2/2
8. นายดนูชา ลินธวานนท์	7/9	2/4	2/2
9. นายฉนวน เยี่ยมจิตรวัฒน์	9/9	-	-
10. นายนพพร บุญถนอม	9/9	-	-

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอสำหรับการเสนอเรื่องเข้าสู่การพิจารณา และส่งเสริมให้กรรมการได้อภิปรายประเด็นสำคัญอย่างทั่วถึง โดยมีเลขานุการคณะกรรมการทำหน้าที่จดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยมีการบันทึกการอภิปรายของที่ประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการซึ่งพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

(5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทรับทราบข้อมูลด้านการประเมินผลงานของคณะกรรมการตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบ้างเป็นครั้งคราว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทมีแนวคิดที่จะกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยจะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามความเหมาะสม เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

(6) Remuneration for Directors and the Managements

The Company's remuneration policy for directors is straightforward and transparent. Levels of remuneration are equivalent to the industry standards, high enough to attract and retain directors who possess the desired qualifications, and are approved by a meeting of shareholders. Directors who are appointed as audit committee are given increased remuneration appropriate to their greater workload.

The Board of Directors appointed a Compensation Committee composed of audit committee and non-executive directors, so as to give impartial and appropriate consideration to the remuneration due to the Board of directors, and independent directors. Their recommendations must then be approved by a meeting of shareholders. Details of the remuneration given to directors and managements is provided under the topic "(3) Managements Remuneration", whose heading is also "Management".

(7) Development of Directors and Management**(7.1) Development of Directors**

The company recognizes the importance of the directors who are important mechanism for the determination of the company policy and plan to achieve corporate business goal and to take care of the benefits of all shareholders who has placed their trusts and appoint the directors to set the policy and supervise the business affairs operations of the management. Therefore, the company has aimed to continuously and consistently develop all directors to be knowledgeable in all matters necessary and related to their works and company business. This includes to support in terms of time allocation and any related expenses for the directors, audit committees, management, and the employees in charge of the corporate secretarial tasks, to attend or participate in the trainings and seminars with various institutions such as SET, SEC, Thai Institute of Directors, and Thai Listed Companies Association. The purpose of the trainings and seminars is to improve knowledge, understanding, and to inform of any laws, rules, responsibilities, and any useful information which could be utilized and be beneficial for the business in the future.

(6) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับภาคอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนขึ้น ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงได้รับการพิจารณาอย่างเป็นกลางและเหมาะสม และเพื่อพิจารณาอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะได้มีการนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติด้วย รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหาร ปรากฏในหมวด "การจัดการ" ภายใต้อำเภอ "3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร"

(7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**(7.1) การพัฒนากรรมการ**

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของกรรมการซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญในการกำหนดแนวทางนโยบายและแผนงานในการที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในทางธุรกิจ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งได้ไว้วางใจแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร บริษัทจึงมีเป้าหมายในการพัฒนากรรมการทุกท่านให้มีความรอบรู้ในเรื่องที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยการสนับสนุนและส่งเสริมทั้งในด้านของการจัดสรรเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร รวมทั้ง ผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมการอบรม สัมมนา กับหน่วยงานต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สัมมนา ดังกล่าวได้มีความรู้ ความเข้าใจ และได้รับทราบกฎหมาย หลักเกณฑ์ ความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไปในอนาคต

Moreover, in case of appointment of the new director, the secretary of the Board of Directors as a person in charge of the corporate secretarial tasks of the company will be preparing the necessary documents and information which could be useful and beneficial for the directors to know and aware of their roles, obligations and responsibilities such as Directors' Manual for Thai Listed Company issued by SEC and the Rules on obligations and responsibilities to disclose reports to the Office on each person's securities holding in accordance with section 59, and its penalty in accordance with section 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535. These are the details of obligations and responsibilities in which the directors must be abided by legally, including the Code of Best Practice which is to be the guideline for business practice to be according to the internationally accepted standards.

(7.2) Development of Management and Succession Plan

The company determines to develop the management from middle level to top level of management for continued business succession plan for the planning and business operations in various functions including product development, sales and marketing, financial, and other supporting functions. The company will set up the committee which will consist of top level management and that the management for each business line to have meetings to set the working plan and coordination which could be several committees as appropriate, for example, the committee to consider new projects who will be considering and making decision or land purchase or other investment, or the committee to consider the company financial or the committee for products development and marketing. These committees will be comprised of the Chief Executive Officer, President, and Senior Executive Vice President as the core members, and the management of relevant business lines as the members of each committee. The company is confident that this method of working will be a good way to develop the potential of the management as they will have the opportunity to participate and be part of the team to set the plan and business operational process, and also to see and closely work with the management from other business lines. Furthermore, it is the opportunity for them to study and learn from the experiences of higher level management in actual business operations. We can see that such method of working, apart from being a good way to develop potential management, it is also enable the continuity of business and to enable the succession and transfer of responsibilities between the same level of management in different business lines or from the higher level of management without any interruption. This is due to the fact that this method of working does not rely on an individual, but it is working as a team. The coordination of each individual in a team working together synchronously has enabled the succession of works gradually in forms of learning and transmission of works, and also the significant responsibilities altogether.

นอกจากนี้ หากมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เลขานุการคณะกรรมการในฐานะผู้รับผิดชอบงานด้านเลขานุการบริษัท จะจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัท เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ หลักเกณฑ์ในรายการหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น อันเป็นข้อมูลรายละเอียดของภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่กรรมการต้องยึดถือและปฏิบัติ รวมทั้งในส่วนที่เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดี (best practice) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

(7.2) การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูงเพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การตลาด และการขาย การเงิน ตลาดงานในส่วนสนับสนุนทั้งหลาย จะกำหนดให้มีกลุ่มคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารในแต่ละสายงานมาประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแผนการทำงานและการประสานงาน ซึ่งอาจมีหลายคณะตามความเหมาะสม เช่น คณะทำงานในการพิจารณาโครงการใหม่ โดยจะทำหน้าที่ในการพิจารณาดัดสินใจในการลงทุนซื้อที่ดินหรือลงทุนอื่นๆ หรือ คณะทำงานที่พิจารณาเกี่ยวกับการเงินของบริษัท หรือ คณะทำงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด เป็นต้น โดยในคณะทำงานเหล่านี้จะประกอบด้วยประธานอำนวยการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส เป็นแกนหลัก และมีบรรดาผู้บริหารอื่นๆ ในระดับต่างๆ ของสายงานที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กันเข้าร่วมในการทำงานในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยแนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้จะเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยพัฒนาศักยภาพในการทำงานของผู้บริหารอย่างมาก เนื่องจากได้มีส่วนร่วมและได้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดแผนและการปฏิบัติงาน และได้เห็นและสัมผัสการทำงานของผู้บริหารในสายงานอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ยังเป็นการที่ได้มีโอกาสศึกษาและได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานจากผู้บริหารระดับสูงในการปฏิบัติงานจริงด้วย จะเห็นว่า วิธีการทำงานดังกล่าวนอกจากจะเป็นการพัฒนาผู้บริหารที่ดีแล้ว ยังจะทำให้งานมีความต่อเนื่อง และสามารถสืบทอดงาน และถ่ายโอนความรับผิดชอบระหว่างผู้บริหารทั้งในระดับเดียวกันในต่างสายงาน และจากผู้บริหารระดับสูงได้โดยคล่องตัว เนื่องจากไม่ได้ยึดติดกับตัวบุคคลเป็นการทำงานในลักษณะของทีมการที่ได้ร่วมอยู่ในกลุ่มคณะทำงานแต่ละคณะที่ทำงานสอดคล้องประสานกัน ทำให้มีการสืบทอดงานอย่างค่อยเป็นค่อยไปในลักษณะของการทำงานร่วมกันซึ่งจะได้ศึกษาและถ่ายทอดงาน รวมทั้งความรับผิดชอบที่สำคัญไปพร้อมกัน

As for the middle level management, the company also has continued development and succession plans. The top level management of each respective business line will consider and support their middle management and the staff in their business line who has potential to develop and become their successor. The names of middle level management will be proposed and selected to participate in the SLP (Sansiri Leadership Program) which is a training program to support and create the potential for management in preparation to be the executives. The employees will learn the procedures and strategies of the modern management, including how to become a good and effective management in the future. Furthermore, this is the building of networks for coordination among different business lines as the employees who participate in the program will attend classes and join the activities together. For lower level employees, the company has a project to search for the star. The top level management from different but related business line will be discussing and select the skilled employees with positive attitude to participate in the training in form of on the job training to enable them to grow and become lower and middle management respectively. Apart from the mentioned two projects, the company also has Management Trainee Project to help the employees to know and understand the process and procedure of business operations of the organization which will enable the employee to plan and carry out business operations in accordance with the company objectives and to help support the development of management and work success better.

Moreover, the company also supports the seminar projects / excursions both domestically and overseas to help improve skills, knowledge and to explore new visions to the employees and for them to apply these skills and knowledge to their works, for example, Managerial Grid or The 7 Habits of Highly Effective People by Stephen R. Covey. All middle level management will have opportunity to attend these important trainings and seminars to improve and develop their skills to be ready to be leader and management.

5 Supervising the Use of Inside Information

The Board of Directors and corporate management are obliged to report their ownership of Company securities to the Securities Exchange Commission with every change in the holdings of Company shares. This is one measure to enable the Company to determine whether any purchase of shares relied on the use of inside information by the above-mentioned persons. The Company had set the policy with regard to the disclosure of significant corporate information by notifying the Board of Directors and the Executives or relevant department who may have significant inside information that would affect the security prices, are prohibited to sell or buy the Company's securities during one month prior to the financial statement or the inside information would be released to the public, as well as reiterate them to share those information to only among those who need to know. Other executives should only come to know of this information at the same time as it is disclosed to the public. By these methods, the Company believes that if inside information were used for personal gain, the scope of an investigation would be effectively limited and the persons responsible quickly identified and penalized.

สำหรับผู้บริหารระดับกลางนั้น บริษัทมีการพัฒนาและแผนการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะต้องพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารในระดับกลาง และพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานด้านการบริหารและทำงานงานแทนตนได้ โดยที่ผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพในทุกสายงานจะได้รับการเสนอชื่อเพื่อคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ SLP (Sansiri Leadership Program) ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนเสริมสร้างศักยภาพด้านการบริหารงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร โดยพนักงานจะได้เรียนรู้ถึงกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารงานใหม่ รวมถึงการที่จะเป็นผู้นำที่ดีและมีประสิทธิภาพในอนาคต นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างเครือข่าย (network) ในการประสานงานและให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการทำงานในระหว่างสายงานต่างได้ด้วย เนื่องจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต้องเข้าเรียนและทำกิจกรรมร่วมกัน ในส่วนของพนักงานในระดับต่ำลงมาบริษัทจะมีโครงการค้นหาดาวเด่น (star) โดยจะเป็นการคุยกันระหว่างผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกัน ทำการคัดเลือกพนักงานที่มีทักษะการทำงาน และทัศนคติที่ดีเข้ามาร่วมฝึกอบรมในลักษณะ on the job training เพื่อให้สามารถเติบโตขึ้นเป็นผู้บริหารระดับต้นและระดับกลางตามลำดับ นอกเหนือจากโครงการหลักทั้งสองโครงการดังกล่าว บริษัทยังจัดให้มีโครงการ Management Trainee ซึ่งช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กร อันจะช่วยให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ขององค์กร อันจะช่วยเสริมในการพัฒนาผู้บริหารและสืบทอดการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังให้การสนับสนุนโครงการสัมมนา/ดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ และเปิดโลกทัศน์ใหม่ๆ ให้กับพนักงานในการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง อาทิ Managerial Grid หรือ The 7 Habits of Highly Effective People ของ Stephen R. Covey ซึ่งผู้เป็นผู้บริหารระดับกลางทุกคนจะได้มีโอกาสเข้าเรียนในโครงการอบรมสัมมนาที่สำคัญเหล่านี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการเป็นผู้นำและการบริหารงาน

5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการส่งสำเนาในรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งจะต้องรายงานสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบว่ามีการซื้อขายหุ้นโดยการใช้อุปกรณ์ภายในของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทไว้ โดยบริษัทได้แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน พร้อมทั้งการกำชับให้มีการเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวเท่านั้น โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารอื่นพร้อมๆ กับการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน ด้วยวิธีการดังกล่าวบริษัทเชื่อว่า หากเกิดการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน จะสามารถกำหนดขอบเขตในการสอบสวนและนำตัวผู้กระทำความผิดมาลงโทษได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6 Internal Controls

Sansiri highly recognizes the importance of internal control system and ensures the suitable monitoring and supervision to bring about higher efficiency. The Board of Directors has assigned the Audit Committee, which works independently, to regularly oversee and review the internal control system to ensure the appropriateness and effectiveness of the current system. Thus, the internal control system must be efficient enough to protect the assets of Sansiri Group while preventing the misuse of assets by the management. The thorough disclosure is required to ensure transparency and able to be audited, according to Good Corporate Governance practice. This system, therefore, is meant to safeguard the interests of shareholders and provide justice for all groups of stakeholders.

Sansiri's internal control system is set up to harmonize with corporate operations and management in five areas, namely: (1) the organization and its surroundings; (2) risk management; (3) control of management's operations; (4) information and communication systems; (5) monitoring systems.

The Organization and its Surroundings

Sansiri has set up the organization in such a way that the operations of management can be easily controlled while adjusting the organization chart to enhance flexibility to cope with the changing business environment. The Board of Directors, consisting of five directors from management, along with five outside directors who are either qualified individuals of eminence or Audit Committee directors. This composition of the Board facilitates checks and balances for fair, effective decision-making. As for the management structure, responsibilities have been clearly divided among three basic areas of internal control, namely authorizing, recording financial data and other information, and asset management. In this regard, Sansiri has set up the Office of Internal Audits, which directly reports to the Audit Committee and helps in monitoring, evaluating, and improving the internal control system.

6 การควบคุมภายใน

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญต่อการสร้างระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างดี มุ่งเน้นให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบ ดูแลและสอบทาน ความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเพียงพอที่จะปกป้องทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหาร โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานตามองค์ประกอบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน อันได้แก่ (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (5) ระบบการติดตาม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้ปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีการจัดองค์กรที่เอื้อต่อการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเริ่มตั้งแต่องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหาร 5 ท่าน และกรรมการภายนอกซึ่งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน ทำให้ในการพิจารณาการตัดสินใจในการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทมีการคานอำนาจกันอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการจัดผังองค์กรการบริหารงาน บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างเด่นชัด และบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น โดยให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะช่วยในการส่งเสริม ติดตาม ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทอีกทางหนึ่ง

Risk Management

Sansiri's annual business plan sets forth clear and measurable targets conforming to the corporate vision. The analysis of various types of risks is utilized to draw up this annual plan as well as determine the operational strategies, benchmarks, and monitoring tools. An accounting system measures the costs of each business activity on a separate basis, enabling Sansiri to evaluate the gain or loss in each and judge how competitive each is. During implementation of the plan, moreover, the relevant risk factors are regularly monitored and assessed to determine how likely they are to affect operations. If any one factor changes or becomes more prominent than originally anticipated, Sansiri will still be able to adjust strategies or institute measures to prevent or prepare for such a risk in time.

Control of Management's Operations

The Board of Directors has appointed two committees, the Audit Committee and the Remuneration Committee, both of which strictly adhere to the scope of authority, duties, and responsibilities assigned to them

Sansiri sets the scope of authority and responsibilities for each function properly, in accordance with the decentralization and high efficiency. Sansiri constantly monitors the operations of the subsidiaries, and has put in place means whereby to monitor their operations and ensure that both Sansiri and the subsidiaries are in compliance with the regulations and all relevant legislation. Sansiri has, furthermore, determined a clear vision that serves as a guideline directing the work of all units within the organization, and propagated it throughout the Company on a consistent basis. Sansiri has, besides this, selected a corporate culture and promoted activities that reinforce this culture, thereby promoting the same, harmonious Company-wide values, procedures, and workplace environment. It is this corporate culture that will strengthen the honesty, responsibility, and integrity of all employees and ensure Sansiri's future success.

การบริหารความเสี่ยง

ในการวางแผนและการบริหารงาน บริษัทมีกระบวนการในการจัดทำแผนงานประจำปีที่มีเป้าหมายที่ชัดเจนและวัดผลได้ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่งขั้นตอนในการจัดทำแผนงานจะมีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อดำเนินการ ตลอดจนเครื่องชี้วัดและติดตามผล รวมทั้งมีการจัดทำระบบบัญชีต้นทุนแยกตามแต่ละกิจกรรม เพื่อที่บริษัทจะได้รับทราบต้นทุนของแต่ละกิจกรรมที่ชัดเจน และยังเป็น การเตรียมความพร้อมในการแข่งขันต่อไป โดยที่ในระหว่างปฏิบัติงานตามแผนจะได้มีการติดตามและประเมินปัจจัย ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวอยู่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อที่หากมีปัจจัยความ เสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเพิ่มขึ้นจากที่ได้มีการประเมินไว้ในขั้นตอนการวางแผนจะได้มีการปรับกลยุทธ์หรือกำหนด มาตรการเพื่อป้องกันและรองรับความเสี่ยงนั้นได้อย่างทันท่วงที

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยสองคณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการทั้งสองคณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม

ในด้านการบริหารงาน บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสม ตามหลักการกระจายอำนาจและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่าง สม่าเสมอ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามกฎระเบียบของ บริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนเพื่อให้ทิศทางการทำงานของทุกหน่วยงาน เป็นไปในทางเดียวกัน และได้มีการประชาสัมพันธ์วิสัยทัศน์ดังกล่าวอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้ รวบรวมและกำหนดวัฒนธรรมองค์กรขึ้น และได้ส่งเสริมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้าง ค่านิยม แนวทางปฏิบัติ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นเอกภาพและสอดคล้องกัน ซึ่งบริษัทเชื่อว่าวัฒนธรรม องค์กรดังกล่าวจะส่งเสริมในด้านความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Integrity) ของพนักงานได้ทางหนึ่ง อีกทั้งเป็นพลังผลักดันไปสู่ความสำเร็จในอนาคต

Information and Communication Systems

In light of the importance of information and communication systems, Sansiri has upgraded our computerized database management system. This new process will facilitate the gathering and management of data as well as improve the accuracy and efficiency of operational reports. Sansiri now possesses, moreover, an internal computer network that links outside agencies to the Company, thus making overall communications within and outside the Company more rapid and effective. These systems have been established with sufficiently elaborate information security safeguards.

Monitoring Systems

The Board of Directors met eleven times in 2006, and the Audit Committee reported on its findings to the Board of Directors every quarter. The management is responsible for examining and monitoring operational results to do an analysis of financial impact on a continual basis. Sansiri holds a meeting of senior management-level personnel from every department to report on progress according to the corporate plan two or three times a year. This is in addition to the regular monitoring of Sansiri's operational systems and conformity to the plan's benchmarks at various levels of command within the organization. These meetings facilitate, by other means, the flow of information across departmental boundaries. If any significant defect is found, a report of it is made to the Audit Committee or the Board of Directors for decision and resolution.

During the Board of Directors' meeting # 2/2008 on 27 February 2008, at which the Audit Committee was present, the Board of Directors and the Audit Committee both assessed the Sansiri's internal control system in accordance with the evaluation form provided by the Securities Exchange Commission (SEC). After interrogating management concerning the five aspects of the internal control system, namely the organization and its surroundings, risk management, control of management's operations, information and communication systems, and monitoring systems, both bodies agreed that Sansiri Group has complied with generally accepted standards of accounting, the guidelines by the Securities Exchange Commission, and the regulations of the Stock Exchange of Thailand in making quarterly financial reports, the financial statements for 2007, and the consolidated financial statements of the subsidiaries, correctly and consistently. It was agreed that the preparation and disclosure of these financial statements were accurate, adequate, and timely, and that Sansiri's internal control system was sufficient, appropriate, and could be adjusted effectively to changing circumstances. It was agreed, moreover, that by these means Sansiri and subsidiaries would achieve the objectives, and that they were in compliance with all relevant legislation and regulations. Neither body discovered any significant problems or deficiencies that would damage Sansiri's operations.

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เห็นได้จากการที่บริษัทได้ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ในการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทขึ้นใหม่ให้มีความทันสมัย ทำให้การจัดเก็บรวบรวมและบริหารข้อมูล และการจัดทำรายงานข้อมูลต่าง ๆ มีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อการใช้งาน และสามารถรายงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และทันเหตุการณ์อยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายภายในองค์กรที่สามารถเชื่อมต่อจากหน่วยงานภายนอกเข้ามาในบริษัทอันจะทำให้การติดต่อสื่อสารและส่งข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกของบริษัทเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยที่ระบบดังกล่าวมีการกำหนดระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเหมาะสม

ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2550 รวม 9 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ และวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมรวมของพนักงานระดับจัดการของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนงานดังกล่าวปีละสองถึงสามครั้งนอกเหนือไปจากการบริหารจัดการติดตามผลตามระบบงานและเครื่องชี้วัดที่กำหนดตามแผนงานโดยผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น อันจะเป็นการเพิ่มช่องทางที่จะทำให้มีการส่งผ่านข้อมูลและการติดตามการทำงานข้ามสายงานอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่างได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางในแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องและเป็นไปในทางเดียวกันว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2550 ของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทย่อยตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
1 Mr. Kovit Poshyananda - Chairman of the Board - Independent Director	73	- Ph.D. (Economics), Cornell University, U.S.A. - Attended Training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.124% 1,833,000	Present	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	Furukawa Metal (Thailand) Co., Ltd.
				Present	Director, Chairman of the Audit Committee and Chairman of the compensation Committee	Bangkok Bank
				Present	Director and Chairman of the Audit Committee	Shanggri-La Hotels Public Company Limited
				Present	Consultant, Corporate Governance Center	The Stock Exchange of Thailand
				Present	Director	Walailak University
				Present	Deputy Chairman	Thai Institute of Directors Association (IOD)
				Present	Director and Chairman of the Audit Committee	Glow Energy Public Company Limited
				Present	Director	The Office of the Council of State
				Present	Chairman, Audit Committee	The National Telecommunications Commission

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1 นายโกวิท โปะษยานนท์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	73	- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) Cornell University สหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบัน (IOD)	0.124% 1,833,000 หุ้น	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟูกาวา เมทัล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ และ ประธาน กรรมการสรรหาและค่า ตอบแทน	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แวงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
				ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
				ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)
				ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
				ปัจจุบัน	ประธาน	คณะกรรมการตรวจสอบติดตามประเมิน ผลการดำเนินงานและบริหารงานของ สำนักงานและเลขาธิการ สำนักงานคณะ กรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทท)

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
				Present	Director	Office of the Decentralization to the Local Government Organization
				Present	Director	Public Sector Audit and Evaluation Committee (PAEC)
				Present	Director	Office of Insurance Commission
				Present	Director	Regional Urban Development Fund Office, Government Saving Bank
				Present	Director	Property Management Bureau, The Thai Redcross Society
				Present	Director	Rajapark College
2 Mr. Chittin Sibunruang - Deputy Chairman - Member of the Compensation Committee	60	- M.B.A. (Business Management) University of Hartford, U.S.A.	0.052% 764,141	2000-Present	Director and Audit Committee	Siam Food Plc.
				1998-Present	Chairman	Sharp Thepnakorn Co., Ltd.
				1975- Present	Director and Secretary	Thanakorn Co., Ltd.

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
				ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
				ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)
				ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
				ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานกองทุนพัฒนาเมืองในภูมิภาคธนาคารออมสิน
				ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาภาษีอากรไทย
				ปัจจุบัน	กรรมการสภาวิทยาลัย	วิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดินแดน
2 นายจิตติ สีนุญเรือง - รองประธานกรรมการ - กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	60	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.052% 764,141 หุ้น	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
				2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชาร์ป เทนนคร จำกัด
				2518 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
3 Mr. Apichart Chutrakul - Director (Authorized Director) - Chairman of the Executive Committee	48	- M.B.A., University of San Diego, U.S.A.	0.389% 5,733,635	Present	Chief Executive Officer	Sansiri Public Company Limited
				Present	Director	Real Estate Business Promotion Bureau, Department of Lands
				Mar 2007 - Present	Director	Touch Property Co.,Ltd.
				2006-Present	Director	Papanan Limited
				2006-Present	Director	Pacific Challenge Holding Co.,Ltd.
				2006-Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2003-Present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2003-Present	Director	Prompt Pattana Property Limited
				2003-Present	Director	Clubhouse Property Limited
				2002-Present	Director	S.U.N. Management Co., Ltd.
				2002-Present	Director	Sansiri Venture Co., Ltd.
				2000-Present	Director	Sansiri Land Limited
				1998-Present	Director	Plus Property Co., Ltd.
				1990-Present	Director	Chanachai Limited
				1990-Present	Director	Rojnaruemit Limited
				2003-Feb 2008	Director	Siri Phuket Limited

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3 นายอภิชาติ จูตระกูล - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - ประธานกรรมการบริหาร	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of San Diego ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.389% 5,733,635 หุ้น	ปัจจุบัน	ประธานอำนวยการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการ จัดสรรที่ดินกลาง	สำนักงานส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กรมที่ดิน
				มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทักษ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปกานัน จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ขาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ขนชัย จำกัด
				2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด
				2546 - ก.พ. 2551	กรรมการ	บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด

หมายเหตุ ^{1/} นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
4 Mr. Srettha Thavisin - Director (Authorized Director) - Deputy Chairman of the Executive Committee	47	- M.B.A. (Finance) Claremont Graduate School, U.S.A.	0.556% 8,192,284	Present	President	Sansiri Public Company Limited
				Mar 2007 - Present	Director	Touch Property Co.,Ltd.
				2006 - Present	Director	Sansiri Venture Co., Ltd.
				2006 - Present	Director	Pacific Challenge Holding Co.,Ltd.
				2006 - Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2003 - Present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2003 - Present	Director	Prompt Pattana Property Limited
				2003 - Present	Director	Clubhouse Property Limited
				2000 - Present	Director	Sansiri Land Limited
				1998 - Present	Director	Plus Property Co., Ltd.
				1994 - Present	Director	Rojnaruemit Limited
				1990 - Present	Director	Chanachai Limited
				2003 - 2006	Director	Siri Phuket Limited

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นายเศรษฐา ทวีสิน - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - รองประธานกรรมการบริหาร	47	- ปริญญาโท การเงิน Claremont Graduate School ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.556% 8,192.284 หุ้น	ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ขาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด
				2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ขนชัย จำกัด
				2546 - 2549	กรรมการ	บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด

หมายเหตุ ^{1/} นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
5 Mr. Wanchak Buranasiri - Director (Authorized Director) - Member of the Executive Committee - Secretary to the Compensation Committee	43	- M. Eng. (Chemical Engineering, Imperial College of Science Technology and Medicine University of London, England - Attended Training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.207% 3,049,599	Present	Senior Executive Vice President	Sansiri Public Company Limited
				Mar 2007 - Present	Director	Touch Property Co.,Ltd.
				2006 - Present	Director	Papanan Limited
				2006 - Present	Director	Pacific Challenge Holding Co.,Ltd.
				2006 - Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2003 - Present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2003 - Present	Director	Prompt Pattana Property Limited
				2003 - Present	Director	Clubhouse Property Limited
				2002 - Present	Director	S.U.N. Management Co., Ltd.
				2002 - Present	Director	Sansiri Venture Co., Ltd.
				2000 - Present	Director	Sansiri Land Limited
				1998 - Present	Director	Plus Property Co., Ltd.
				1994 - Present	Director	Rojnaruemit Limited
				1993 - Present	Director	Chanachai Limited
				2003 - Feb 2008	Director	Siri Phuket Limited

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
5 นายวันจักร์ บุรณศิริ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	43	- บริญญาโท วิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine University of London ประเทศอังกฤษ - ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.207% 3,049,599 หุ้น	ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปกานัน จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด
				2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ขนชัย จำกัด
				2546 - ก.พ. 2551	กรรมการ	บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
6 Mr. Visarl Chowchuech - Chairman of the Audit Committee - Chairman of the Compensation Committee - Independent Director	81	- M. Eng. (Civil Engineering), Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.	-	Present	Inspector General	Council of Engineering of Thailand
7 Ms. Chitra Srisakorn - Member of the Audit Committee - Member of Compensation Committee - Independent Director	77	- High Certificate of Accounting, Thammasat University	-	Present	Certificate Public Accountant Registration No. 282	

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6 นายวิศาล เขาวนชูเวช - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทน - กรรมการอิสระ	81	- ปริญญาโท (วิศวกรรมโยธา) Massachusetts Institute of Technology ประเทศ สหรัฐอเมริกา	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สภาวิศวกรแห่งประเทศไทย
7 นางสาวจิตรา ศรีสาคร - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณา คำตอบแทน - กรรมการอิสระ	77	- ประกาศนียบัตร ชั้นสูงทางการ บัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 282	

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
8 Mr. Dnuja Sindhvananda - Member of the Audit Committee - Member of Compensation Committee - Independent Director	47	- Master Degree in Economic Planning and Policy, Northeastern University, Boston, Massachusetts, U.S.A. - Attended training the Director Certification Program (DCP) and Finance for Non - Finance Director (FN) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.003% 40,000	2004 - Present	Plan and Policy Analyst 9 Director of Royal Development Projects Coordination Division 2	RDPB (office of the Royal Development Projects Board)
				2002 - 2004	Plan and Policy Analyst 8 Director of Royal Development Projects Coordination Division 2	RDPB (office of the Royal Development Projects Board)
				2000 - 2004	Plan and Policy Analyst 8 Director of Royal Development Projects Coordination Division 3	RDPB (office of the Royal Development Projects Board)

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
8 นายดนูชา สินธวานนท์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ	47	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Northeastern University, Boston, Massachusetts ประเทศ สหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) กรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.003% 40,000 หุ้น	2547 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 2 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ขพ)	สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
				2545 - 2547	ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 2 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8)	สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
				2543 - 2545	ผู้อำนวยการกลุ่มประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 3 (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8)	สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
9 Mr. Thalin Aeimtititwat - Director (Authorized Directors) - Member of the Executive Committee - Secretary to the Audit Committee	47	- M.B.A. Western Michigan University, U.S.A. - Attended training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.034% 500,000	Present	Executive Vice President, Accounting	Sansiri Public Company Limited
				2006 - Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2003 - present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2003 - present	Director	Prompt Pattana Property Limited
				2003 - present	Director	Clubhouse Property Limited
				2000 - present	Director	Rojnaruemit Limited
				2000 - present	Director	Chanachai Limited
				2006 - June 2007	Director	Sansiri Venture Co.,Ltd.
				1999 - 2004	Director	Plus Property Co., Ltd.

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9 นายฉนวนิน เอี่ยมจิตติวัฒน์ - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	47	- บริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.034% 500,000 หุ้น	ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ขนชัย จำกัด
				2549 - ม.ย. 2550	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2542 - 2547	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
10 Mr. Nopporn Boonthanom - Director (Authorized Directors) - Member of the Executive Committee - Secretary to the Board	44	- Master of Law, Chulalongkorn University - Attended training the Director Accreditation Program (DAP) held by the Thai Institute of Directors Association (IOD)	0.024% 350,000	Present	General Counsel, Legal Office	Sansiri Public Company Limited
				2006 - Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2003 - present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2003 - present	Director	Prompt Pattana Property Limited
				2003 - present	Director	Clubhouse Property Limited
				2000 - present	Director	Rojnaruemit Limited
				2000 - present	Director	Chanachai Limited
				2006 - June 2007	Director	Sansiri Venture Co.,Ltd.
				1999 - 2004	Director	Plus Property Co., Ltd.

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
10 นายณพพร บุญถนอม - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) - กรรมการบริหาร - เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท	44	- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.024% 350,000 หุ้น	ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาสำนัก กฎหมาย	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรจน์นฤมิตร จำกัด
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชนชัย จำกัด
				2549 - ม.ย. 2550	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2542 - 2547	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

หมายเหตุ ^{1/} นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
11 Mr. Uthai Uthaisangsuk - Member of the Executive Committee	40	- M.B.A., Middle Tennessee State University, U.S.A.	0.035% 510,072	Present	Executive Vice President, Business Development and Project Management	Sansiri Public Company Limited
				2006 - Present	Director	Red Lotus Properties Limited
				2006 - present	Director	Sansiri Ram-indra Limited
				2004 - present	Director	Sansiri Land Limited
				2004 - present	Director	S.U.N. Management Co., Ltd.
				2004 - June 2007	Director	Sansiri Venture Co., Ltd.
				2001 - 2004	Director	Cathay Asset Management Co., Ltd.
12 Mr. Monthian Soisuwan - Member of the Executive Committee	56	- Mini-MBA, Thammasat University	-none-	Present	Vice President - Home Care	Sansiri Public Company Limited
				2005 - 2006	Project Management Consulting	Sansiri Public Company Limited
				2000 - Jan 2006	Vice President, Project Management	Sansiri Public Company Limited
				1998 - 2000	Executive Vice President	Plus Property Co., Ltd.

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
11 นายอุทัย อุทัยแสงสุข - กรรมการบริหาร	40	- บริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Middle Tennessee State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.035% 510,072 หุ้น	ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ และบริหารโครงการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2547 - ม.ย. 2550	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2544 - 2547	กรรมการ	บริษัท คาเธีย์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
12 นายมนเียร สร้อยสุวรรณ - กรรมการบริหาร	56	- ประกาศนียบัตร บริหารธุรกิจบัณฑิต (MINI MBA) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน Home Care	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2548 - 2549	ที่ปรึกษางานบริหาร โครงการเนวราบ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2544 - 2547	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนา โครงการ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2542 - 2543	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Expreience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
13 Mr. Mayta Chanchamcharat - Member of the Executive Committee	43	- M.B.A., Indiana University, U.S.A.	0.075% 1,106,123	May 2007 - Present	Director	Plus Property Space Co., Ltd.
				Mar 2007 - Present	Director	Touch Property Co.,Ltd.
				2005 - Present	President	Plus Property Venture Co.,Ltd.
				2005 - Present	Director	Sansiri Land Limited
				2004 - Present	Chief Executive Officer	Plus Property Co., Ltd.
				2002 - 2004	Vice President, Corporate Finance and Investor Relations	Sansiri Public Company Limited
				1999 - 2002	Senior Manager, Head of Corporate Department	Fortis Bank

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
13 นายเมธา จันทร์แจ่มจรัส - กรรมการบริหาร	43	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Indiana University สหรัฐอเมริกา	0.075% 1,106,123 หุ้น	พ.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด
				มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	ประธานอำนวยการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2545 - 2547	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน องค์การ และผู้ลงทุน สัมพันธ์	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2540 - 2545	Senior Manager, Head of Corporate Department	FORTIS BANK

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
14 Mr. Metha Angwatanapanich - Member of the Executive Committee	40	- M.B.A., National Institute of Development Administration (NIDA)	0.007% 100,000	2006 - Present	Senior Vice President - Project Management Low Rise	Sansiri Public Company Limited
				2005	Vice President	Krisadamdhanakorn Public Company Limited
				2004	Vice President - Project Management Low Rise 2	Sansiri Public Company Limited
				1999 - 2004	General Manager	Automotive Asiatic (Thailand) Co.,Ltd.
15 Mr. Piyabutr Lertdumrikran - Member of the Executive Committee	48	- M.B.A., New Hampshire College, U.S.A.	0.011% 166,666	May 2007 - Present	Director	Plus Property Space Co., Ltd.
				Mar 2007 - Present	Director	Touch Property Co.,Ltd.
				2005 - present	Director	Sansiri Land Limited
				2005 - present	Director	Plus Property Venture Co., Ltd.
				2004 - present	Managing Director	Plus Property Co., Ltd.
				2002 - 2004	Director	Richee Holding Alliance Co., Ltd.
				2002 - 2004	Director	S.U.N. Management Co., Ltd.
				2002 - 2004	Director	Sansiri Venture Co., Ltd.
				2000 - 2004	President	Sansiri Land Limited

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท ^{1/} (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
14 นายเมธา อังวัฒนานิพนธ์ - กรรมการบริหาร	40	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) สถาบันพัฒนา บริหารศาสตร์ (นิด้า)	0.007% 100,000 หุ้น	2549 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงาน บริหารโครงการแนวราบ	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2548	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กฤษดาพานิชย์ จำกัด (มหาชน)
				2547	ผู้อำนวยการสายงาน บริหารโครงการแนวราบ 2	บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)
				2542 - 2547	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ออโตโมทีฟ เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด
15 นายปิยนุตร เลิศดำนันทการ - กรรมการบริหาร	48	- ปริญญาโท (MBA) New Hampshire College ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.011% 166,666 หุ้น	พ.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด
				มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด
				2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
				2545 - 2547	กรรมการ	บริษัท ริชชี โฮลดิ้ง อัสลายแอนซ์ จำกัด
				2545 - 2547	กรรมการ	บริษัท เอส. ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
				2545 - 2547	กรรมการ	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
				2543 - 2547	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Directors and Managements

Name - Present Position in Company	Age	Highest Academic Qualifications	% of shares held in the company ^{1/} as of 31 Dec 2007	Working Experience During The Past 5 years		
				Period	Position	Company (Type of Business)
16 Mrs. Anongluk Rathprasert - Member of the Executive Committee	48	- B.B.A., Suan Sunandha Rajabhat University	-none-	Present	Assistant Vice President - Human Resources & Administration	Sansiri Public Company Limited
				Present	Assistant Vice President - Customer Relations	Sansiri Public Company Limited
				2002 - 2004	Director, Human Resources and Administration Department	Plus Property Co., Ltd.
17 Mr. Somchai Charntanawet	47	- M.B.A., Chulalongkorn University	0.054% 800,000	Present 1998 - 2004	Vice President - Finance Vice President, Asset Management Dept.	Sansiri Public Company Limited Bangkok Capital Alliance Co.,Ltd.

Note ^{1/}Including the shares held by spouse and minor children

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่งในปัจจุบัน ของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา สูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ^{1/} ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
16 นางอนงค์ลักษณ์ รัฐประเสริฐ - กรรมการบริหาร	48	-ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) สถาบันราชภัฏ สวนสุนันทา	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ลูกค้าสัมพันธ์	บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ทรัพยากรมนุษย์ และ ธุรการ	บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
				2545 - 2547	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร มนุษย์	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
17 นายสมชาย ชาญธนเวย์	47	-ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	0.054% 800,000 หุ้น	ปัจจุบัน 2541 - 2547	ผู้อำนวยการสายงานการเงิน Vice President, Asset Management Dept.	บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) Bangkok Capital Alliance Co.,Ltd.

หมายเหตุ ^{1/}นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Details on the Managements in the Subsidiary Companies or Related Company
(as of 31 December 2007)

The names of the Company		Company	Subsidiary Companies														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
The name of the Managements		Sansiri PCL	Chanachai Limited	Rojanumit Limited	Sansiri Ram-indra Limited	Prompt Property Limited	Clubhouse Property Limited	Red Lotus Properties Limited	Sansiri Venture Co., Ltd.	S.U.N. Management Co.,Ltd.	Plus Property Co.,Ltd.	Sansiri Land Limited	Plus Property Venture Co.,Ltd.	Papanan Limited	Pacific Challenge Holding Co.,Ltd.	Touch Property Co.,Ltd.	Plus Property Space Co.,Ltd.
1 Mr. Kovit	Poshyananda	XO, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Mr. Chittin	Sibunruang	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Mr. Apichart	Chutrakul	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
4 Mr. Srettha	Thavisin	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-
5 Mr. Wanchak	Buranasiri	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
6 Mr. Visarl	Chowchuvech	XO, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Ms. Chitra	Srisakorn	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 Mr. Dnuja	Sindhavananda	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Mr. Thalin	Aeimtitiwat	/, //	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Mr. Nopporn	Boonthanom	/, //	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Mr. Uthai	Uthaisangsuk	//	-	-	/	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-
12 Mr. Mayta	Chanachamcharat	//	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
13 Mr. Metha	Angwatanapanich	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Mr. Piyabutr	Lertdumrikarn	//	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
15 Mrs. Anongluk	Rathprasert	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 Mr. Monthian	Soisuan	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Note X = Chairman of the Board XO = Chairman of Audit Committee / = Director // = Member of the Executive Committee O = Member of Audit Committee

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
(ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อบริษัท			บริษัทย่อย														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
รายชื่อผู้บริหาร		บมจ. แสนลิรี	บจ. ขนชัย	บจ. โรจน์ นฤมิตร	บจ. แสนลิรี รามอินทรา	บจ. พร้อมเพอร์ติ	บจ. คลับเฮาส์เพอร์ติ	บจ. เรดโลตัสเพอร์ติ	บจ. แสนลิรี เวนเจอร์	บจ. เอส.ยู. เอ็น. แมเนจเม้นท์	บจ. พลัสเพอร์ติ	บจ. พลัสเพอร์ติ แลนด์	บจ. พลัสเพอร์ติ เวนเจอร์	บจ. แปซิฟิกชาเลอเบิร์กโฮลดิ้ง	บจ. แปซิฟิกเพอร์ติ	บจ. ทัชเพอร์ติ	บจ. พลัสเพอร์ติสเปซ
1 นายโกวิท	โปษยานนท์	X, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายจิตติ	สิบุญเรือง	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 นายอภิชาติ	จตุระกุล	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
4 นายเศรษฐา	ทวีสิน	/, //	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-
5 นายวันจักร์	บุรณศิริ	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
6 นายวิศาล	เขาวนัญเวช	XO, /	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 นางสาวจิตรา	ศรีสาคร	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 นายดนูชา	สินธวานนท์	/, O	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 นายดมาลิน	เอี่ยมรุจิวัฒน์	/, //	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 นายนพพร	บุญถนอม	/, //	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 นายอุทัย	อุทัยแสงสุข	//	-	-	/	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-
12 นายเมธา	จันทร์แจ่มจรัส	//	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
13 นายเมธา	อึ้งวัฒนพานิช	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 นายปิยบุตร	เลิศดำริห์การ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
15 นางอนงค์ลักษณ์	รัฐประเสริฐ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 นายมนเฑียร	สร้อยสุวรรณ	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ XO = ประธานกรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

Detail on the Subsidiary Companies’ Director
(as of 31 December 2007)

The name of Subsidiary Companies		Subsidiary Companies														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Name of the Director		Chanachai Limited	Rojnaruenit Limited	Sansiri Ram-indra Limited	Prompt Pattana Property Limited	Clubhouse Property Limited	Red Lotus Properties Limited	Sansiri Venture Co., Ltd.	S.U.N. Managem ent Co.,Ltd.	Plus Property Co.,Ltd.	Sansiri Land Limited	Plus Property Venture Co.,Ltd.	Papanan Limited	Pacific Challenge Holding Co.,Ltd.	Touch Property Co.,Ltd.	Plus Property Space Co.,Ltd.
1 Mr. Apichart	Chutrakul	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
2 Mr. Srettha	Thavisin	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-
3 Mr. Wanchak	Buranasiri	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
4 Mr. Thalini	Aeimtitiwat	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Mr. Nopporn	Boonthanom	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Mr. Uthai	Uthaisangsuk	-	-	/	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-
7 Mr. Piyabutr	Lertdumrikarn	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
8 Mr. Mayta	Chanchamcharat	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
9 Mrs. Ornruedi	Na-Ranong	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
10 Mr. Thanapol	Sirithanachai	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
11 Mr. Kriengsak	Thinnukul	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
12 Mrs. Chitraporn	Tangsuwan	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/
13 Mr. Somchai	Sirivichayakul	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/
14 Mr. Wirote	Kappiyajanya	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Mr. Ted Posakridsana	Thirapatana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
16 Mrs. Pakpilai	Thavisin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-

Note / = Director

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อบริษัทย่อย		บริษัทย่อย														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
รายชื่อกรรมการ		บจ. ชนชัย	บจ. ไรจน์ นฤมิตร	บจ. แลนสิริ รามอินทรา	บจ. พร้อม พัฒนา หรือทู เพอร์ติ	บจ. คลับ เอ้าส์ หรือทู เพอร์ติ	บจ. เรด โลตัส หรือทู เพอร์ติ	บจ. แลนสิริ เวน เจอร์	บจ. เอส.ยู. เอ็น. แมนท์	บจ. พลัส หรือทู เพอร์ติ	บจ. แลนสิริ แลนด์	บจ. พลัส หรือทู เพอร์ติ เวนเจอร์	บจ. ปากา นัน	บจ. แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง	บจ. ทัช หรือทู เพอร์ติ	บจ. พลัส หรือทู สเปซ
1 นายอภิชาติ	จตุระกุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
2 นายเศรษฐา	ทวีสิน	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-
3 นายวันจักร์	บุรณศิริ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
4 นายฉะลิน	เอี่ยมจตุวัฒน์	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 นายนพพร	บุญถนอม	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 นายอุทัย	อุทัยแสงสุข	-	-	/	-	-	/	-	/	-	/	-	-	-	-	-
7 นายปิยบุตร	เลิศดำรงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
8 นายเมธา	จันทร์แจ่มจรัส	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	/	/
9 นางอรุณี	ณ ระนอง	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
10 นายธนพล	ศิริธนชัย	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
11 นายเกรียงศักดิ์	เชียรบุญกุล	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
12 นางจิตราพร	แดงสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/
13 นายสมชาย	ศิริวิทยกุล	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/
14 นายวิโรจน์	กัปปิยจรรยา	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 นายเทิด โปษะกฤษณะ	จิระพัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-	-	-
16 นางพัทตร์ไพไล	ทวีสิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-

หมายเหตุ / = กรรมการ

Inter-Related Transaction

During the financial year ended on 31 December 2007, the Company and its subsidiaries had no inter-related transaction with major shareholders, directors, and related persons.

รายการระหว่างกัน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มแสนสิริ ไม่มีรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง คือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

Table of Key Financial Ratios

		Audited		
		2007	2006	2005
LIQUIDITY RATIO				
Current Ratio	Times	2.15	2.15	2.95
Quick Ratio	Times	0.49	0.46	0.70
Quick Ratio (Cash Basis)	Times	0.03	0.35	0.17
Receivable Turnover	Times	6.39	4.96	4.65
Collection Period	Days	56	73	77
Inventory Turnover	Times	0.75	0.69	0.57
Inventory Turnover	Days	477	520	627
Account Payable Turnover	Times	15.02	13.27	13.51
Payment Period	Days	24	27	27
Cash Cycle	Days	509	565	678
PROFITABLE RATIO				
Gross Profit Margin (of Core Revenue)	%	29.08	27.85	24.75
Gross Profit Margin (of Revenue from Project Sale)	%	28.78	27.90	24.47
Net Profit Margin	%	5.10	3.52	8.59
Return on Equity	%	8.78	5.21	12.11
EFFICIENCY RATIO				
Return on Total Assets	%	3.61	2.22	4.81
Return on Fixed Assets	%	42.63	27.60	67.46
Asset Turnover	Times	0.69	0.63	0.56
FINANCIAL POLICY RATIO				
Debt-to-Equity	Times	1.43	1.22	1.26
Interest Coverage	Times	2.27	1.61	3.25
Contingency Coverage	Times	0.13	0.15	0.12
Contingency Coverage (Cash Basis)	Times	(0.04)	0.24	0.16
Pay Out Ratio	%	50%	50%	50%
Per Share				
Book Value per Share	Baht	5.66	5.28	5.25
Earning per share	Baht	0.47	0.27	0.61
Dividend per share	Baht	0.23	0.13	0.22
Growth Ratio				
Total Assets	(%)	16.42	(1.25)	(4.94)
Total Liabilities	(%)	23.35	(2.55)	(12.90)
Revenue from Sales and Services	(%)	19.50	14.42	50.86
Administrative Expense	(%)	28.54	47.31	28.65
Net Profit	(%)	21.41	(55.26)	81.20

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ตรวจสอบแล้ว		
		2550	2549	2548
LIQUIDITY RATIO				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.15	2.15	2.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.46	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.03	0.35	0.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.39	4.96	4.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	56	73	77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	0.75	0.69	0.57
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	477	520	627
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	15.02	13.27	13.51
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	24	27	27
CASH CYCLE	วัน	509	565	678
PROFITABLE RATIO				
อัตรากำไรเบื้องต้น (ของรายได้หลัก)	%	29.08	27.85	24.75
อัตรากำไรเบื้องต้น (ของรายได้จากโครงการเพื่อขาย)	%	28.78	27.90	24.47
อัตรากำไรสุทธิ	%	5.10	3.52	8.59
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	8.78	5.21	12.11
EFFICIENCY RATIO				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.61	2.22	4.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	42.63	27.60	67.46
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	เท่า	0.69	0.63	0.56
FINANCIAL POLICY RATIO				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	1.43	1.22	1.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.27	1.61	3.25
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.13	0.15	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน Cash Basis	เท่า	(0.04)	0.24	0.16
อัตราการใช้เงินปันผล	%	50%	50%	50%
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	5.66	5.28	5.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.47	0.27	0.61
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.23	0.13	0.22
อัตราการใช้เงิน				
สินทรัพย์รวม	(%)	16.42	(1.25)	(4.94)
หนี้สินรวม	(%)	23.35	(2.55)	(12.90)
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	19.50	14.42	50.86
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(%)	28.54	47.31	28.65
กำไรสุทธิ	(%)	21.41	(55.26)	81.20

Management Discussion and Analysis

Major Development in Y2007

Joint Venture Agreement

On 15 December 2006, the Company entered into a joint venture agreement with KNP Investments Pte Ltd (KNP) (which purchased a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited from Natural Park Public Company Limited). On 11 June 2007, the Company amended a joint venture agreement with KNP Investments Pte. Ltd (KNP) (which purchased a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited from Natural Park Public Company Limited) signed on 15 December 2006. This agreement is for the management and operation of Siri Phuket Limited and grants both parties options to sell shares as follows: -

During a period of up to 13 months after the joint investments, KNP has the option to purchase all of Company’s investment in Siri Phuket Limited (both in the form of investment and loans), at the price of 228 million baht plus any additional investment and loans arising after the joint investment.

Sansiri has an option to call for KNP to purchase all of the Company’s investments in Siri Phuket Limited, at a price of 208 million baht plus any additional investment and loans made after the joint investment. The Company may exercise this option for up to 9 months after the joint investment was made.

During the first 13 months, KNP retains an option to sell all shares back to Natural Park Public Company Limited (N-PARK) at the purchase price plus interest at a rate stipulated in the agreement. If this option is exercised, N-PARK will have the same shareholding in Siri Phuket Limited same as before the joint investment was made.

In the fourth quarter of 2007, the Company sold all of its investments in Siri Phuket Limited (51% of that company’s issued and paid-up share capital) together with loans and accrued interest up to settlement date, to KNP Investments Pte. Ltd, at a price of 235.14 million baht (including the 144.08 million baht outstanding balance of loans and accrued interest as of the disposal date), in accordance with the conditions of options to sell shares which formed part of a Joint Venture Agreement with KNP Investments Pte. Ltd. The gains on this sale of investments recorded in the consolidated and separate financial statements amounted to 162.86 million baht and 154.69 million baht, respectively.

Subsequently, Sansiri received 57 million baht from the disposal of its investment in Siri Phuket Limited in December 2007 and subsequently, on 15 February 2008, received the balance of 178.14 million baht in full.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2550

สัญญากิจการร่วมทุน

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 แสนสิริทำสัญญากิจการร่วมทุน (Joint Venture) กับ KNP Investments Pte Ltd (KNP) (ซึ่งถือหุ้นในส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด จากบริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน)) เพื่อดำเนินการบริหารจัดการของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด และต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2550 แสนสิริและ KNP ตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากิจการร่วมทุน (Joint Venture) ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้สิทธิ (Option) ในการขายหุ้นกันไว้ สรุปได้ดังนี้

ในระหว่างระยะเวลาไม่เกิน 13 เดือน หลังจากการร่วมลงทุน KNP มีสิทธิที่จะซื้อเงินลงทุนที่แสนสิริได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบของเงินลงทุนและเงินที่ให้กู้ยืม) ในราคา 228 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติมที่แสนสิริได้ลงไปหลังจากที่ได้มีการร่วมทุน

แสนสิริมีสิทธิที่จะเรียกให้ KNP ซื้อเงินลงทุนที่แสนสิริได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม) ในราคา 208 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนเพิ่มเติมและเงินให้กู้ยืมที่แสนสิริได้ลงไป แล้วหลังจากที่ได้มีการร่วมทุนได้เช่นกัน โดยแสนสิริมีสิทธิที่จะใช้สิทธิดังกล่าวภายใน 9 เดือนแรกหลังจากการร่วมทุน

ในช่วง 13 เดือนแรก KNP มีสิทธิที่จะขายหุ้นคืนให้แก่บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) (N-PARK) ได้ในราคาที่ซื้อมาบวกกับดอกเบี้ยตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งหาก KNP ใช้สิทธิดังกล่าวจะทำให้ N-PARK กลับเข้าถือหุ้นของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด เหมือนเดิมก่อนการร่วมลงทุน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2550 แสนสิริได้ขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ที่ถืออยู่ทั้งจำนวนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจนถึงวันรับชำระเงินทั้งหมดในราคา 235.14 ล้านบาท (ในจำนวนนี้มียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขายเงินลงทุนจำนวน 144.08 ล้านบาท) ให้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้สิทธิ (Option) ในการขายเงินลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญากิจการร่วมทุนที่บริษัทฯ ทำไว้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 162.86 ล้านบาท และ 154.69 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ แสนสิริได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด พร้อมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 57 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2550 และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551 แสนสิริได้รับเงินส่วนที่เหลือจำนวน 178.14 ล้านบาท ครบถ้วน

Financial Results

Total revenues in 2007 amounted to 13,888 million baht, a 21% increase from 11,482 million baht over the same period in 2006. The key drive was the 19% growth in revenue from project sales in consequence of successful launches of single-detached housing, detached-house, condominium, and townhouse projects.

Revenue from property for sales, property for rent, and property services

The breakdown of revenue from property for sale during 2005 – 2007 is as follows:

Revenue	2007		2006		2005	
	Million baht	%	Million baht	%	Million baht	%
Single-detached houses	6,852	53%	5,810	54%	4,665	50%
Condominiums	3,603	28%	3,286	30%	3,820	41%
Townhouses	2,455	19%	1,761	16%	795	9%
Total	12,910	100%	10,857	100%	9,280	100%

Revenue from the sale of single-detached houses increased from 43% of total revenue from property for sale in 2004, to 50% of total revenue from property for sale in 2005. Major contributors to revenue from property sales included 1,045 million baht from Baan Sansiri Sukhumvit, 1,034 million baht from Narasiri Pattanakarn and 886 million baht from Setthasiri Sanambinnam Revenue from the three housing projects, which were launched in 2004, provided 32% of total revenue from project sales in 2005.

Revenue from the sale of single-detached houses increased to 54% of total revenue from property sales in 2006. Major contributors to revenue from property sales included 1,160 million baht from Baan Sansiri Sukhumvit, 871 million baht from Narasiri Pattanakarn, and 849 million baht from Setthasiri Wongwaen-sukhapiban 2. Revenue from the three housing projects provided 27% of total revenue from project sales in 2006.

In addition, revenue from the sale of townhouses increased from 9% of total revenue from property for sale in 2005, to 16% of total revenue from property for sale in 2006. The key drives of revenue from the sale of townhouse were 586 million baht from Plus Citypark Rama 9-Huamark and 546 million baht from Plus Citypark Ekamai-Ramindra. Revenue from both townhouse projects, which were launched in 2005, provided 10% of total revenue from project sales in 2006. As of 31 December 2006, the cumulative sale of Plus Plus Citypark Rama 9-Huamark and Plus Citypark Ekamai-Ramindra were 99% and 87% of total project value, respectively.

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2550 แสนสิริมีรายรับรวมทั้งสิ้น 13,888 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จาก 11,482 ล้านบาทในปี 2549 มีปัจจัยหลักมาจากรายได้จากการขายโครงการที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่แสนสิริเปิดโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ เพิ่มขึ้น

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์, เพื่อเช่า และบริการ

ในช่วงปี 2548 - 2550 รายได้จากโครงการเพื่อขายของบริษัท สามารถแบ่งวิเคราะห์ตามประเภทของอสังหาริมทรัพย์ได้ตามตารางข้างล่างนี้

รายได้	2550		2549		2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บ้านเดี่ยว	6,852	53%	5,810	54%	4,665	50%
คอนโดมิเนียม	3,603	28%	3,286	30%	3,820	41%
ทาวน์เฮ้าส์	2,455	19%	1,761	16%	795	9%
รวม	12,910	100%	10,857	100%	9,280	100%

ในปี 2548 แสนสิริ มีสัดส่วนรายได้จากโครงการบ้านเดี่ยวเพิ่มมากขึ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2548 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดิมในปี 2547 ที่มีสัดส่วนรายได้จากโครงการบ้านเดี่ยวร้อยละ 43 ของรายได้จากโครงการเพื่อขาย โดยมีรายได้หลักมาจาก โครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท เท่ากับ 1,045 ล้านบาท โครงการนาราสิริ พัฒนาการ เท่ากับ 1,034 ล้านบาท และโครงการเศรษฐสิริ สยามบิณน้ำ เท่ากับ 886 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้รวมจากทั้ง 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2548 ซึ่งโครงการดังกล่าวได้มีการเปิดขายในปี 2547

ในปี 2549 แสนสิริ มีสัดส่วนรายได้จากโครงการบ้านเดี่ยวเพิ่มมากขึ้น คิดเป็นร้อยละ 54 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2549 โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากโครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท เท่ากับ 1,160 ล้านบาท โครงการนาราสิริ พัฒนาการ เท่ากับ 871 ล้านบาท และ โครงการ เศรษฐสิริ วงแหวน - สุขาภิบาล 2 เท่ากับ 849 ล้านบาท รวมรายได้ทั้ง 3 โครงการคิดเป็นร้อยละ 27 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2549

นอกจากนี้ ในปี 2549 บริษัทได้เริ่มรับรู้รายได้จากโครงการทาวน์เฮ้าส์เพิ่มขึ้นโดยมีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 16 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ร้อยละ 9 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2548 ทั้งนี้ รายได้จากโครงการทาวน์เฮ้าส์ในปี 2549 ส่วนใหญ่มาจากโครงการพลัส ชิตี้พาร์ค พระราม 9 ทั้งหมด เท่ากับ 586 ล้านบาท และ พลัส ชิตี้พาร์คเอกมัย - รามอินทรา เท่ากับ 546 ล้านบาท รวมรายได้ทั้ง 2 โครงการคิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2549 ซึ่งทั้ง 2 โครงการนี้ได้มีการเปิดขายไปเมื่อปี 2548 โดยมียอดขาย (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2549) อยู่ที่ร้อยละ 99 ของมูลค่าขายทั้งโครงการพลัส ชิตี้พาร์ค พระราม 9 ทั้งหมด และ ร้อยละ 87 ของมูลค่าขายทั้งโครงการพลัส ชิตี้พาร์ค เอกมัยรามอินทรา

In 2007, the key contributor to revenue from project sales remained the sale of single-detached houses, not only providing 53% of total revenue from project sales but also reflecting the successful launches of medium-sized houses. In this regard, the sale of medium-sized houses with price per unit lower than 10 million baht comprised 83% of the total revenue from single-detached houses of 6,852 million baht. Setthasiri Prachachuen has been well-received from customers since the launch in February 2006 with the cumulative sale of 323 units of amounting to 2,964 million baht (as of 31 December 2007), leading to the revenue realization of 1,791 million baht or 14% of total revenue from project sales in 2007. Sansiri also recognized revenue from the sale of Baan Prompt Patt Ramindra totaled 697 million baht. In addition, the sale of houses with price per unit above 10 million baht was progressive, resulting in the revenue realized from Narasiri Pattanakarn amounting to 889 million baht. Key success factors of higher realized revenue from project sales were the impressive sale of medium-sized houses and high-class houses, high-quality construction, and timely housing transfer to customers.

Revenue from condominiums in 2007 amounted to 3,603 million baht, a 10% increase from 3,286 million baht over the same period in 2006. However, the proportion of revenue from selling condominiums decreased from 30% of total revenue from project sales in 2006 to 28% of total revenue from project sales in 2007, as due to the 21% growth of total revenue from project sales. In 2007, revenue from the sale of townhouses increased by 39% over the same period in 2006, with the increasing proportion of revenue from townhouses from 16% of total revenue from property sales in 2006 to 19% of total revenue from property sales in 2007. The key drives of revenue from the sale of townhouse were 510 million baht from Plus Citypark Sanambinnam, 295 million baht from Plus Citypark Ekamai-Ramindra, 252 million baht from Plus Citypark Kasetngamwongwan, and 250 million baht from Plus Citypark Ngamwaongwan 25. Revenue from the four townhouse projects provided 10% of total revenue from project sales in 2007, reflecting the high potential sale of townhouse projects.

In 2006, revenue from rental business (including revenue from leasehold rights written off) increased from 181 million baht to 214 million baht, or an 18% increase over the same period in 2005, as more units of single-detached house projects were added to the recurring income portfolio. The expansion of property management and sale management businesses resulted in an 11% growth of the revenue from business management from 208 million baht in 2005 to 230 million baht in 2006. In addition, the sale of Sofitel Silom Hotel in May 2005, made the revenue from hotel business significantly decrease from 240 million baht in 2005 to 17 million baht in 2006, as well as resulted in the gain on sale of investments in related parties (before deduction of transaction costs) of 456 million baht in 2005.

ในปี 2550 แสนสิริ ยังคงมีสัดส่วนรายได้หลักมาจากโครงการบ้านเดี่ยว คิดเป็นร้อยละ 53 ของรายได้รวม เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้โครงการที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากขึ้น โดยมีรายได้จากการขายบ้านเดี่ยวที่มีระดับราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาทคิดเป็นประมาณร้อยละ 83 ของรายได้จากการขายโครงการบ้านเดี่ยวทั้งสิ้นจำนวน 6,852 ล้านบาท โดยบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่มาจาก โครงการเศรษฐสิริ ประชาชื่น เท่ากับ 1,791 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายปี 2550 ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการสร้างยอดขายโดยโครงการเศรษฐสิริ ประชาชื่น สามารถสร้างยอดขาย (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50) จำนวน 323 หน่วยด้วยมูลค่าขายจำนวน 2,964 ล้านบาท นับตั้งแต่เปิดตัวโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2549 นับเป็นโครงการบ้านเดี่ยวที่ประสบความสำเร็จอีกหนึ่งโครงการของแสนสิริ พร้อมกันนี้ แสนสิริได้ขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าระดับกลางมากยิ่งขึ้น โดยเปิดโครงการบ้านแฝดภายใต้แบรนด์ “บ้านพร้อมพัฒนา” ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากมียอดขายรวม 427 หน่วยด้วยมูลค่าขายจำนวน 923 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50) นับตั้งแต่เปิดตัวโครงการในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2549 และแสนสิริบันทึกรายได้จากโครงการบ้านพร้อมพัฒนารามอินทรา เท่ากับ 697 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริยังคงความสามารถในการขายบ้านที่มีราคาขายสูงกว่า 10 ล้านบาทได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้มีรายได้จากโครงการนาราสิริ พัฒนาการ เท่ากับ 889 ล้านบาท ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้ที่มากขึ้น ได้แก่ ความสามารถในการสร้างยอดขายของโครงการที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางและระดับสูง การก่อสร้างให้ตรงตามมาตรฐาน รวมถึงการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 3,603 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมจำนวน 3,286 ล้านบาทในปี 2549 อย่างไรก็ตาม จะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมสำหรับปี 2550 อยู่ที่ร้อยละ 28 ลดลงเมื่อเทียบกับสัดส่วนรายได้จากโครงการคอนโดมิเนียมที่ร้อยละ 30 ในปี 2549 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากจำนวนรายได้จากโครงการเพื่อขายทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 21 สำหรับโครงการทาวน์เฮ้าส์มีสัดส่วนการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 16 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2549 มาอยู่ที่ร้อยละ 19 ของโครงการเพื่อขายในปี 2550 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับรายได้จากโครงการทาวน์เฮ้าส์ ปี 2549 โดยมีรายได้หลักมาจาก 4 โครงการได้แก่ โครงการพลัสซิตีพาร์ค สนามบินน้ำ จำนวน 510 ล้านบาท โครงการพลัสซิตีพาร์ค เอกมัยรามอินทรา จำนวน 295 ล้านบาท โครงการ พลัสซิตีพาร์ค เกษตรงามวงศ์วาน จำนวน 252 ล้านบาท และโครงการพลัสซิตีพาร์ค งามวงศ์วาน 25 จำนวน 250 ล้านบาท รายได้รวมทั้ง 4 โครงการดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้จากโครงการเพื่อขายในปี 2550 ซึ่งแสดงถึงศักยภาพของโครงการทาวน์เฮ้าส์ ที่ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

สำหรับปี 2549 แสนสิริมีรายได้จากโครงการเพื่อเช่า (รวมรายได้จากสิทธิการเช่าตัดบัญชี) เพิ่มขึ้นเป็น 214 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จาก 181 ล้านบาทในปี 2548 เป็นผลมาจากการเพิ่มจำนวนบ้านเดี่ยวเพื่อเช่ามากขึ้น ในขณะที่การขยายธุรกิจด้านการบริหารโครงการและบริหารการขาย ส่งผลให้แสนสิริมีรายได้ค่าบริการธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2548 หรือเพิ่มขึ้นจาก 208 ล้านบาทเป็น 230 ล้านบาท นอกจากนี้ การขายโรงแรม โซฟีเทล สิลมในเดือนพฤษภาคม 2548 ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวน 240 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 17 ล้านบาทในปี 2549 พร้อมทั้งส่งผลให้แสนสิริมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) เป็นจำนวน 456 ล้านบาทในปี 2548

In 2007, revenue from rental business (including revenue from leasehold rights written off) increased from 214 million baht to 259 million baht, or a 21% increase over the same period in 2006. Properties for rent included a group of single-detached houses, the office for rent named Siripinyo Building on Sri Ayutthaya Road at the average rate of 395 baht per square meter, and Siri Apartment on wireless road with increasing occupancy rate from 78% (as of 31 December 2006) to 83% (as of 31 December 2007). Revenue from business management in 2007 amounted to 323 million baht, a 40% growth from 230 million baht in 2006 as a result of business expansion of subsidiaries namely Plus Property Company Limited and Touch Property Company Limited.

Revenue from hotel business decreased from 17 million baht in 2006 to 12 million baht in 2007, due to the temporary closing of Casa del Mare in Hua Hin during July –August 2007 for renovation of guest rooms and facilities. The boutique hotel resumed operation with increasing number of guest rooms from 36 to 46 rooms that could accommodate more customers.

Revenue from medical spa business increased from 21 million baht in 2006 to 46 million baht in 2007, as a result of the full-year effect after the acquisition of Papanan Company Limited in August 2006 with no revenue from medical spa business during the first seven months of the year 2006. However, the medical spa is considered a high growth potential venture due to its full range of services to cope with the increasing number of health-conscious customers. Moreover, the medical spa business would provide good business synergy and create opportunities to expand the business overseas, generating high profitability in the future.

In the fourth quarter of 2007, the Company sold all of its investments in Siri Phuket Limited (51% of that company's issued and paid-up share capital) together with loans and accrued interest up to settlement date, to KNP Investments Pte. Ltd, at a price of 235.14 million baht (including the 144.08 million baht outstanding balance of loans and accrued interest as of the disposal date), in accordance with the conditions of options to sell shares which formed part of a Joint Venture Agreement with KNP Investments Pte. Ltd. The gains on this sale of investments recorded in the consolidated and separate financial statements amounted to 162.86 million baht and 154.69 million baht, respectively.

สำหรับปี 2550 แสนสิริ มีรายได้มาจากโครงการเพื่อเช่า (รวมรายได้สิทธิการเช่าตัดบัญชี) จำนวน 259 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากโครงการเพื่อเช่าในปี 2549 จำนวน 214 ล้านบาท โดยมีรายได้หลักมาจากโครงการอาคารสิริวิทยุ อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บนถนนศรีอยุธยา โดยมีอัตราค่าเช่าเฉลี่ย 395 บาท ต่อตารางเมตร, โครงการบ้านเดี่ยวเพื่อเช่า และ โครงการสิริอพาร์ทเมนท์ ถนนวิบูลย์ โดยมีอัตราค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ ร้อยละ 83 (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 50) เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 78 ในปี 2549 (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 49) รายได้จากค่าบริการธุรกิจจำนวน 323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากค่าบริการธุรกิจจำนวน 230 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องมาจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดและบริษัท แทช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้จากกิจการโรงแรมจำนวน 12 ล้านบาทลดลงจากเดิมที่ 17 ล้านบาทในปี 2549 เป็นผลมาจากโครงการ คาซา เดล มาเร โรงแรมสไตล์ บูติค รีสอร์ท ที่หัวหิน ได้หยุดดำเนินการชั่วคราวระหว่างเดือนกรกฎาคมและสิงหาคม 2550 เพื่อทำการปรับปรุงห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการ รวมถึงเพิ่มจำนวนห้องพักจากเดิมที่ 36 ห้องเป็น 46 ห้อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับรอลูกค้าได้มากขึ้นในอนาคต

รายได้จากกิจการเมดิคัลสปาจำนวน 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 21 ล้านบาทในปี 2549 เป็นผลจากการที่แสนสิริเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปลูกานัน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ปลูกานัน จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2549 ดังนั้นสำหรับ 7 เดือนแรกของปี 2549 จึงยังไม่ได้มีการบันทึกรายได้จากกิจการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มการเติบโตสูง เนื่องจากธุรกิจเมดิคัลสปาดังกล่าวมีบริการครบวงจรที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่สนใจในการดูแลสุขภาพซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากในปัจจุบัน ยิ่งไปกว่านั้น ธุรกิจเมดิคัลสปาถือเป็นธุรกิจที่สร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ให้แก่แสนสิริได้เป็นอย่างดี รวมทั้งสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นได้ในลำดับต่อไป

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2550 แสนสิริได้ขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ที่ถืออยู่ทั้งจำนวนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจนถึงวันรับชำระเงินทั้งหมดในราคา 235.14 ล้านบาท (ในจำนวนนี้มียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขายเงินลงทุนจำนวน 144.08 ล้านบาท) ให้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้สิทธิ (Option) ในการขายเงินลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาการร่วมทุนที่บริษัทฯ ทำไว้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. โดยแสนสิริมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 162.86 ล้านบาท และ 154.69 ล้านบาท ตามลำดับ

Cost of project Sales and Selling, General and Administration Expense

Cost of project sales rose from 7,010 million baht in 2005 to 7,827 million baht in 2006, representing a 12% increase. Gross margin of project sales improved from 24% in 2005 to 28% in 2006 as a result of the price increase coping with the increasing construction costs. The Selling, General and Administration (SG&A) expense increased from 16% of total revenues in 2005 to 21% of total revenues in 2006, reflecting the fiercely competitive market. Major component of the SG&A was sales promotions to stimulate sales, resulting in the high presale amount exceeding the sales target. However, most of the presale amount was the sales of condominiums and townhouses which Sansiri could not yet record as revenue from project sales. The presale amount would gradually be realized as revenue from project sales according to the percentage of completion whereas the SG&A expense must be recorded upon the sales. Therefore, the time lag between presale amount and realized revenues resulted in higher SG&A expense as a percentage of total revenues in 2006, compared to that of 2005.

In 2007, cost of project sales increased by 17% from 7,827 million baht in 2006 to 9,194 million baht. Gross margin improved further from 28% in 2006 to 29% in 2007, reflecting more competitive products and better cost management under intense competition market. The SG&A expense remained at 21% of total revenue in 2007 as a result of the time lag between presale amount and realized revenues as previous year. Of the total presale amount of 17,461 million baht in 2007, the sale of single-detached houses comprised 31% while the sale of condominiums and townhouses comprised 58% and 11% respectively. Some of the presale from single-detached houses and townhouses of the previous years has been gradually realized as revenue since the second half of 2007 and onwards while presale from condominiums is expected to be realized as revenues during 2008 to 2010. Therefore, the time lag between realized revenues and recorded expenses resulted in the high SG&A expense, in which marketing expenses representing the highest portion of 35%. The marketing expense in 2007 was mainly driven by the launches of high-class condominium projects including Baan Sanpluem in Hua Hin, SIRI at Sukhumvit, SIRI on 8, 39 by Sansiri, Prive' by Sansiri and Preen by Sansiri.

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายโครงการในปี 2549 เป็นจำนวน 7,827 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากต้นทุนขายโครงการจำนวน 7,010 ล้านบาทในปี 2548 ทั้งนี้ อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นสำหรับโครงการเพื่อขายปรับเปลี่ยนขึ้นจากร้อยละ 24 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 28 ในปี 2549 เนื่องจากการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16 ของรายได้รวมในปี 2548 เป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวมในปี 2549 สะท้อนถึงการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ยังคงเป็นค่าใช้จ่ายทางการตลาดและส่งเสริมการขาย เนื่องจากการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเร่งการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ส่งผลให้แสนสิริมียอดขายสูงกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้ อย่างไรก็ตาม ยอดขายส่วนใหญ่เป็นยอดขายจากโครงการคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งตามข้อปฏิบัติในการบันทึกบัญชี แสนสิริจะยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากยอดขายดังกล่าวได้ทันที โดยรายได้นั้นจะทยอยบันทึกตามร้อยละของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกิดขึ้นต้องบันทึกบัญชีภายในช่วงเวลาเดียวกันกับการเกิดยอดขาย ดังนั้น จึงเกิดความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบเป็นสัดส่วนของรายได้รวมปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2548

สำหรับปี 2550 แสนสิริมีต้นทุนขายโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 หรือเพิ่มขึ้นจาก 7,827 ล้านบาทในปี 2549 มาอยู่ที่ 9,194 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นสำหรับโครงการเพื่อขายปรับเปลี่ยนขึ้นจากร้อยละ 28 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 29 ในปี 2550 สะท้อนให้เห็นความสามารถเชิงแข่งขันในการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในปัจจุบัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ในระดับคงที่ประมาณร้อยละ 21 ของรายได้รวมในปี 2550 ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายเช่นเดียวกันกับช่วงปี 2549 ที่ผ่านมา โดยในปี 2550 แสนสิริ สามารถสร้างยอดขายไปแล้วทั้งสิ้น 17,461 ล้านบาท แบ่งสัดส่วนยอดขายจากโครงการบ้านเดี่ยวร้อยละ 31 โครงการคอนโดมิเนียมร้อยละ 58 และ โครงการทาวน์เฮ้าส์ ร้อยละ 11 โดยยอดขายจากโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮ้าส์ที่เปิดขายไปแล้วในปีก่อนหน้านี้นั้น บางส่วนสามารถทยอยรับรู้เป็นรายได้ในช่วงครึ่งปีหลังของ 2550 เป็นต้นไป สำหรับยอดขายของโครงการคอนโดมิเนียมที่เปิดขายในปี 2550 คาดว่าจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปี 2553 ซึ่งจะเห็นได้ว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างการบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย โดยค่าใช้จ่ายหลักๆ ของความไม่สอดคล้อง คือ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ซึ่งมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 35 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ทั้งนี้จำนวนค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เกิดขึ้นในปี 2550 มาจากการเปิดตัวโครงการบ้านแสนสิริ บ้านหาดหัวหิน .โครงการสิริ แอท สุขุมวิท, โครงการสิริ ออท เอท, โครงการ 39 บายแสนสิริ บนถนนสุขุมวิท, โครงการพริเว่ บายแสนสิริ และโครงการพรีนิ บายแสนสิริ ซอยร่วมฤดี ล้วนแต่เป็นโครงการระดับสูงทั้งสิ้น

In addition, Sansiri recorded the loss on impairment of goodwill of 82.8 million baht to reflect the negative impacts of global and local economic slowdown, political uncertainty, and rising oil price on Thailand tourism and S Medical spa business in particular. However, the medical spa business is considered the high growth potential business as Thai government has run a campaign to promote Thailand as the medical hub of Asia with competitive edge of lower prices, compared to the available services in abroad. Moreover, Sansiri plans to launch new spa centers together with expands business to other countries through the spa consultant services as well as the spa business under the brand “ S Medical spa” with target customers be the country’s billionaires and top executives.

In 2007, two subsidiaries, Sansiri Ram-Indra Limited and Prompt Pattana Property Limited, recorded allowance for diminution in value of project of 59 million baht because the raw land and the land being developed were targeted for expropriation. The diminution was based on the comparison between historical cost and appraisal value by independent appraisal. In this regard, it is expected that land price will appreciate upon the development of transport infrastructure after the completion of expropriation. Furthermore, Sansiri recorded allowance for diminution in the value of property development for rent of 11.35 million baht, since the expected net realizable value, either in term of rental return or sales price, was lower than the carrying amount.

Directors’ remuneration increased from 1.91 million baht in 2005 to 6.17 million baht in 2006, according to the resolution of the Shareholders’ meeting No. 11/2006 held on 20 April 2006. The resolution to increase the Directors’ remuneration not only reflected the broader scope of authority and responsibilities but also put it up to par with peers in the same industry. Interest paid in 2006 decreased by 34% from that of the same period in 2005 due to the loan repayment after the sale of Sofitel Silom Hotel. The net proceed of 1.2 billion baht from the sale of Sofitel Silom Hotel together with the net cash inflow from selling 25 units of Baan Sansiri Sukhumvit at the price of 850 million baht to the Baan Sansiri Property Fund (SIRIPF) in September 2005, were used for loan repayment. Consequently, the interest paid in 2006 decreased from that of the same period in 2005.

In 2007, directors’ remuneration decreased from 6.2 million baht in 2006 to 3.9 million baht, as a result of the reduction in remuneration for non-executive directors, according to the resolution of the Shareholders’ meeting No. 12/2007 held on 27 April 2007. The Meeting approved the remuneration for 5 non-executive directors in total amount of 1.7 million baht, decreasing from 4 million baht in 2006.

นอกจากนี้ ในปี 2550 บริษัทได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมกิจการของบริษัทปลานัน จำกัด จำนวน 82.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อดังกล่าวเนื่องจากธุรกิจการแพทย์เสริมความงามแบบครบวงจรภายใต้ชื่อ S Medical Spa ได้รับผลกระทบโดยตรงจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เป็นกลุ่มเป้าหมายในการเข้ามาใช้บริการนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของเศรษฐกิจในต่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการเลือกที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศไทย ทั้งนี้ ธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีเนื่องจากได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในการสร้างให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชีย (Medical Hub of Asia) จะช่วยส่งเสริมชาวต่างชาติในการเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานสากลในราคาที่ถูกลงกว่าในต่างประเทศ และแม้ว่า S Medical Spa จะไม่ได้เกี่ยวเนื่องทางตรงกับการให้การรักษาสะเต็มโรงพยาบาลเป็นหลัก แต่ก็เป็ธุรกิจที่ได้ผลพลอยได้ในแง่เป็นการแพทย์ทางเลือกที่สามารถใช้ผสมผสานกับการรักษาหลักได้ ที่กล่าวมาข้างต้นล้วนเป็นปัจจัยที่จะส่งผลในทางบวกต่อมูลค่าให้กับธุรกิจของบริษัทต่อไปในระยะยาว นอกจากนี้ทางบริษัทมีแผนการขยายสาขาเป็นศูนย์บริการด้านสปาภายในประเทศ และแผนการลงทุนในต่างประเทศโดยการเป็นที่ปรึกษาโครงการเปิดสปา และการบริหารภายใต้แบรนด์ “S Medical Spa” โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นมหาเศรษฐี และนักธุรกิจชั้นนำของประเทศ

ทั้งนี้ ในปี 2550 บริษัท แสนสิริ งามอินทรา จำกัด และบริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของแสนสิริ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการจำนวน 59 ล้านบาท มาจากที่ดินเปล่าที่ยังไม่ได้พัฒนาบริเวณถนนรามอินทราโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาต้นทุนกับราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และที่ดินที่พัฒนาอยู่ในแนวเวนคืน ซึ่งบริษัทคาดว่าที่ดินที่ยังไม่ได้พัฒนาดังกล่าวจะกลับมีมูลค่าสูงขึ้นหลังจากที่มีการเวนคืนที่ดินเพื่อทำเส้นทางคมนาคมหลักอีกหนึ่งสาย และ ในระหว่างปี 2550 แสนสิริได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เข้าจำนวน 11.35 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากโครงการในรูปของค่าเช่าหรือมูลค่าขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้นจาก 1.91 ล้านบาทสำหรับปี 2548 เป็น 6.17 ล้านบาทในปี 2549 ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่อนุมัติให้เพิ่มค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งสอดคล้องและเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน ในส่วนของดอกเบี้ยจ่ายลดลงร้อยละ 34 จากปี 2548 เป็นผลสืบเนื่องจากการขายโรงแรมโซฟิเทล สิลม โดยได้รับกระแสเงินสดเข้ามาจำนวนประมาณ 1,200 ล้านบาท นอกจากนี้ แสนสิริ ได้รับกระแสเงินสดสุทธิ (net cash flow) จากการขายบ้านแสนสิริ สุขุมวิท จำนวน 25 หลัง ณ ราคา 850 ล้านบาท แสนสิริ นำเงินสดที่ได้รับเหล่านี้เพื่อชำระคืนหนี้สินที่มีอยู่ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2549 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2548 มีผลให้ภาระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2550 อยู่ที่ 3.9 ล้านบาท ลดลงจากเดิมที่ 6.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับลดอัตราค่าตอบแทนพิเศษที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยเป็นไปตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติกำหนดค่าตอบแทนพิเศษ ประจำปี 2550 ให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จำนวน 5 ท่านเป็นจำนวน 1.7 ล้านบาท ลดลงจากเดิมที่กำหนดไว้ 4 ล้านบาทในปี 2549

Net Profit

The higher SG&A together with the discrepancy between realized revenues and recorded expenses, led to the 774-million baht earning before tax in 2006, or a 38% decrease from that of 2005. Furthermore, the discrepancy between the accounting practice and the revenue code on the corporate income tax calculation resulted in the high corporate income tax of 401 million baht in 2006. Therefore, the effective tax rate significantly increased from 29.6% of earning before tax in 2005 to 51.8% of earning before tax in 2006. In this regard, the total corporate income tax of 369 million baht in 2005 included not only the 123-million baht tax on gain on sale of investments in Richee Holding Alliances Company Limited, but also the 64-million baht tax on the sale of 25 units of Baan Sansiri Sukhumvit to “Baan Sansiri Property Fund” (SIRIPF). Therefore, the exact corporate income tax on normal business operations in 2005 was 182 million baht. It is obviously seen that the corporate income tax on normal business operations dramatically increased from 182 million baht in 2005 to 401 million baht in 2006.

Operating margin slightly improved from 7% in 2006 to 8% in 2007, owing to better cost management and economy of scale effect, as well as net gain on sale of investment in Siri Phuket Company Limited of 163 million baht. In addition, the discrepancy between the accounting practice and the revenue code on the corporate income tax calculation resulted in the high corporate income tax of 403 million baht, or 36% of earnings before tax. However, the effective tax rate of 36% was decreased from 50% of earnings before tax or corporate income tax amount of 401 million baht in 2006. The decrease was due to the revenue realization of the projects that has not been transferred. Therefore, the corporate income tax upon transfer was not recorded. In this regard, it is expected that the effective corporate income tax rate will be close to 30% in the future as Sansiri adopted the new accounting practice that would make tax calculation by accounting practice and by the revenue code more in line with each other. The new practice has been adopted for properties for sale launched since 1 January 2008

Assets

Total assets of Sansiri Group as of 31 December 2006 stood at 18,106 million baht, a 230-million baht decrease below the same period in 2005 due to the housing transfer. The housing transfer resulted in not only the 520-million baht decrease in “Unbilled completed work” but also the 604-million baht net cash inflow. In addition, non-current assets increased by 459 million baht due to acquisitions of recurring-income assets. The acquisitions included a number of single-detached houses for rent to cope with the increasing demand for high-quality houses for rent as well as the medical spa business which is a high growth potential venture providing good business synergy and generating high profitability in the future.

กำไรสุทธิ

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งผลกระทบจากความไม่สอดคล้องระหว่างการบันทึก รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้แสนสิริมีกำไรก่อนหักภาษีในปี 2549 เท่ากับ 774 ล้านบาท ซึ่งลดลง ร้อยละ 38 จากกำไรก่อนหักภาษีในปี 2548 ยิ่งไปกว่านั้น ผลกระทบจากการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แตกต่าง จากวิธีการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี ส่งผลให้แสนสิริมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2549 เท่ากับ 401 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.8 ของกำไรก่อนหักภาษี ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับภาษีเงินได้ จำนวน 369 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.6 ของกำไรก่อนหักภาษีในปี 2548 นอกจากนี้ หากไม่นับรวมภาษี เงินได้ที่คำนวณจากกำไรจากการขายหุ้นในบริษัท ริชชี โฮลดิ้ง อลลายแอนซ์ จำกัด จำนวน 123 ล้านบาท และ ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากรายการการขายบ้านแสนสิริ สุขุมวิท จำนวน 25 หลังให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้าน แสนสิริ จำนวน 64 ล้านบาท จะเห็นได้ว่า จากภาษีเงินได้จำนวน 369 ล้านบาทในปี 2548 นั้น เป็นภาระภาษี เงินได้จากการดำเนินธุรกิจปกติในปี 2548 มีจำนวน 182 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับภาษีเงินได้สำหรับปี 2549 จำนวน 401 ล้านบาท จะเห็นได้ว่า แสนสิริมีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Margin) ปรับตัวดีขึ้นจากเดิมที่ร้อยละ 7 ในปี 2549 มาอยู่ที่ ร้อยละ 8 ในปี 2550 เนื่องจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) รวมถึงกำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด จำนวน 163 ล้านบาท นอกจากนี้ การคำนวณ ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แตกต่างจากวิธีการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชี ส่งผลให้แสนสิริ มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล ที่สูงเท่ากับ 403 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของกำไรก่อนหักภาษี ทั้งนี้ อัตราส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 36 ของกำไรก่อนภาษีในปี 2550 ลดลงเมื่อเทียบกับภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 401 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของกำไรก่อนภาษีในปี 2549 ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ของโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า ดังนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่จะถูกบันทึกต่อเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์จึงยังไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ยิ่งไปกว่านั้น แสนสิริ คาดการณ์ว่าในอนาคตอัตราส่วนภาษีเงินได้จะใกล้เคียงที่ร้อยละ 30 ของกำไรก่อนภาษีเนื่องจาก ในปีปัจจุบัน แสนสิริ ใช้วิธีการคำนวณภาษีตามมาตรฐานการบัญชีแบบใหม่ที่มีความสอดคล้องกับการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล มากขึ้น ทั้งนี้ มีผลให้เริ่มใช้กับการขายอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

สินทรัพย์

แสนสิริและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 18,106 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 230 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากมูลค่าที่เสร็จยังไม่เรียกเก็บลดลงจากปี 2548 จำนวน 520 ล้านบาท เนื่องจากมีการส่งมอบโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่แล้วเสร็จให้กับลูกค้าได้ตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด-สุทธิจากการส่งมอบโครงการจำนวน 604 ล้านบาท สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่า เพิ่มขึ้นจำนวน 459 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว ได้แก่ การเพิ่มจำนวน บ้านเช่าเพื่อรองรับความต้องการเช่าที่อยู่อาศัยคุณภาพสูงที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้งการซื้อกิจการเมดิคัลสป่า ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูง สามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ให้แก่แสนสิริได้เป็นอย่างดี และ เพิ่มศักยภาพในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นได้ในลำดับต่อไป

As of 31 December 2007, total assets of Sansiri Group amounted to 21,608 million baht, an increase of 2,971 million baht over the same period in 2006. The increase of total assets was mainly driven by the increase of 2,120 million baht in “Property development for sale” due to the large number of projects are under construction and in progress of transfer to customers. In addition, Sansiri has acquired the land in high potential areas to develop housing projects accommodating more customers in the future. In this regard, “Unbilled completed work” also increased by 387 million baht. Non-current assets decreased by 108 million baht owing to the sale of several houses for rent, resulting in the decrease in “Property development for rent” correspondingly.

Liabilities

Total liabilities of Sansiri Group as of 31 December 2006, amounted to 10,323 million baht, a 270-million baht decline from last year. The cash inflow from housing transfer of 4,612 million baht was used for loan repayment while the progressive construction of housing projects led to the cash inflow of 3,520 million baht from long-term financing. The successful launches and market activities resulted in the high presale amount exceeding the sales target. Consequently, down payment received from customers recorded as “Unearned income”, increased by 589 million baht from last year. Project financing loans from financial institutions as of 31 December 2006 which repayment due upon transfer of housing units; single-detached houses, condominiums and townhouses decreased to 5,161 million baht, from 6,187 million baht as of 31 December 2005. The outstanding of “Other payable-Property fund” amounted to 849 million baht, reflecting the record of the sale of 25 units to SIRIPF as the loan from property fund. In this regard, the interest bearing debts declined meaningfully from 7,643 million baht as of the year ended 2005 to 6,760 million baht as of the year ended 2006. Thus, the Debt-to-Equity ratio and the interest bearing debt to equity (Gearing ratio) was at 1.22 times and 0.87 times respectively.

Total liabilities of Sansiri Group increased from 10,314 million baht as of 31 December 2006, to 12,722 million baht as of 31 December 2007 mainly driven by the increase of current liabilities from 7,198 million baht to 8,511 million baht. The large presale amount of new housing projects launched in 2007 has gradually been realized as revenue from project sales since the third quarter of 2006, resulting in the higher amount of “Unearned income”. Consequently, the business expansion made the interest bearing debts increase meaningfully from 6,760 million baht as of the year ended 2006 to 7,638 million baht as of the year ended 2007. Thus, the Debt-to-Equity ratio and the interest bearing debt to equity (Gearing ratio) was at 1.43 times and 0.92 times respectively.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 แสนสิริและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 21,068 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,971 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2549 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 2,120 ล้านบาท เนื่องจากแสนสิริมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อเตรียมทยอยส่งมอบให้แก่ลูกค้าเป็นจำนวนมากขึ้น และการคัดเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพนำมาพัฒนาโครงการขายของบริษัทในอนาคต เพื่อรับความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้นจำนวน 387 ล้านบาท เนื่องจากงานระหว่างก่อสร้างที่เตรียมส่งมอบให้กับลูกค้า สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าลดลงจำนวน 108 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขายบ้านเช่าออกไปบางส่วน ส่งผลให้ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าลดลง

หนี้สิน

หนี้สินรวมของแสนสิริและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 10,323 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 จำนวน 270 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวเนื่องมาจากการส่งมอบโครงการที่อยู่อาศัยให้กับลูกค้าโดยมีกระแสเงินสดรับจำนวน 4,612 ล้านบาท ในขณะที่แสนสิริได้กู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 3,520 ล้านบาท และนำมาพัฒนาโครงการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ในขณะที่กิจกรรมการตลาดที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้แสนสิริมียอดขายสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีเงินรับล่วงหน้าจากการขายโครงการที่รอส่งมอบบ้านให้กับลูกค้าในอนาคต หรือเงินค่ามัดจำที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2548 จำนวน 589 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ เงินกู้โครงการบ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮ้าส์ ซึ่งจะมีการชำระคืนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 5,161 ล้านบาท เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 6,187 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,026 ล้านบาท ยอดคงเหลือของเจ้าหนี้อื่น-กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 849 ล้านบาทนั้น เป็นผลมาจากรายการขายบ้านเช่าจำนวน 25 หลังของโครงการบ้านแสนสิริ สุขุมวิท ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ โดยแสนสิริได้บันทึกรับรู้รายการขายนั้น เป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ ทั้งนี้ หนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยลดลงจาก 7,643 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 มาอยู่ที่ 6,760 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.22 เท่า และ อัตราส่วนหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing ratio) เท่ากับ 0.87 เท่า

หนี้สินรวมของแสนสิริและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 12,722 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากจำนวน 10,314 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 7,198 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มาอยู่ที่ 8,511 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สาเหตุหลักมาจากค่ามัดจำที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 1,260 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มาอยู่ที่ 2,654 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทั้งนี้ ค่ามัดจำที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นนี้เป็นผลมาจากการประสบความสำเร็จในการขายโครงการที่อยู่อาศัยของแสนสิริ และบริษัทในเครือ ซึ่งได้ทยอยบันทึกเป็นรายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2550 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทมีหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 6,760 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มาอยู่ที่ 7,638 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัวมากขึ้น โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.43 เท่า และ อัตราหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Gearing ratio) เท่ากับ 0.92 เท่า

Shareholders’ Equity

Shareholders’ Equity of Sansiri Group as of 31 December 2006 amounted to 7,783 million baht, an increase of 40 million baht over the same period in Y2005. In this regard, the outstanding of retained earnings was net of the 324-million baht dividend payout based on the financial result of Y2005.

According to the letter dated 16 November 2005, sent from the Securities and Exchange Commission (SEC) to all listed companies, the Federation of Accounting Professions made comments regarding accounting practices of capital reduction to offset the retained losses. For companies with outstanding discount on share capital, the retained losses must be offset following to the discount on share capital. Consequently, companies with inconsistent accounting practice are required to make amendments to the Y2005 financial statements.

With regard to the capital reduction to offset the retained losses, Sansiri has strictly followed all the guidelines, principles, and comments by the authority as well as consulted the authority prior to every capital reduction. However, misapprehension has led to the outstanding discount on share capital of 1,069 million baht on Sansiri’s balance sheet as of year ended 2005. In this regard, the Securities and Exchange Commission (SEC) consented to the capital reduction for offsetting the outstanding discount on share capital, instead of making amendments. Meanwhile, the procedures and schedules must be disclosed on the financial statements. The net retained earnings after paying out dividend must be no less than the outstanding discount on share capital, should the companies wish to pay out dividend. The implementation of the new guidelines, therefore, limits the dividend payout. With regard to the resolutions made at the Annual General Meeting of the Company’s Shareholders held on 20 April 2006, the meeting approved the 1,061-million baht decrease of the registered capital, from 7,368 million baht to 6,307 million baht through the reduction of par value from 5 baht to 4.28 baht. In order to offset the total outstanding discount on share capital of 1,069 million baht, the meeting also approved the 8-million baht reduction of retained earnings. Sansiri has completed the registration of reduction of the registered capital with the Registrar of Public Company Division, Business Development Department, Ministry of Commerce on 13 July 2006.

As of 31 December 2007, Shareholders’ Equity increased from 7,783 million baht as of 31 December 2006, to 8,346 million baht, mainly driven by the 2007 net profits. In 2007, Sansiri paid out dividend of 191 million baht, based on the financial result of 2006.

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของแสนสิริ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 7,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 40 ล้านบาท ในการนี้ แสนสิริได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 จำนวน 324 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้กำไรสะสมของแสนสิริลดลงตามจำนวนเงินดังกล่าว

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ได้มีหนังสือถึงบริษัทจดทะเบียนทุกบริษัท ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2548 เพื่อแจ้งความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชี เกี่ยวกับวิธีการบันทึกบัญชีในการลดทุนไปล้างขาดทุนสะสม ซึ่งมีความโดยสรุปว่า ในกรณีที่บริษัทมีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ซึ่งเกิดจากการขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น (ราคาพาร์) หากบริษัทจะลดทุนไปล้างขาดทุนสะสม บริษัทต้องนำส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดทุนไปหักกลบลบกับส่วนต่ำกว่าทุนก่อน จึงจะนำส่วนที่เหลือไปล้างขาดทุนสะสมได้ โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ได้มีคำสั่งด้วยว่า หากบริษัทได้มีการบันทึกบัญชีไม่เป็นไปตามความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าว ขอให้ดำเนินการแก้ไขข้อผิดพลาดโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที เพื่อให้ข้อมูลในงบการเงินประจำปี 2548 ถูกต้องและเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นั้น

ในเรื่องการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมนี้ แสนสิริได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงกฎระเบียบ และความเห็นของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอดและได้ปรึกษาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการลดทุนทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องดังกล่าว ส่งผลให้แสนสิริยังคงมีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ณ สิ้นงวดบัญชีปี 2548 จำนวน 1,069 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ได้เห็นสมควรผ่อนผันให้แสนสิริใช้วิธีการลดทุนที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ให้หมด แทนการแก้ไขข้อผิดพลาดของการบันทึกบัญชีในอดีตได้ โดยมีเงื่อนไขว่า ในระหว่างที่กระบวนการลดทุนเพื่อล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นให้หมด และหากบริษัทจะจ่ายเงินปันผลได้ กำไรสะสมคงเหลือหลังจากจ่ายเงินปันผลของบริษัทต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ในบัญชี เพื่อไม่ให้มีการจ่ายเงินปันผลออกจากกำไรสะสม ซึ่งยังมีได้แก้ไขให้ถูกต้อง ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท ทั้งนี้เพื่อการบันทึกบัญชีในการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมเป็นไปตามความเห็นของสภาวิชาชีพบัญชี แสนสิริได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ซึ่งจัดในเดือนเมษายน 2549 เพื่อพิจารณานอนุมัติและดำเนินการตามแผนการแก้ไขเกี่ยวกับส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ค้างอยู่ในบัญชีของบริษัท โดยอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของแสนสิริ โดยวิธีลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำมูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท การลดทุนดังกล่าวมีผลทำให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของแสนสิริลดลงจำนวน 1,061 ล้านบาท จากเดิม 7,368 ล้านบาท เป็น 6,307 ล้านบาท และได้รับอนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท มาล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นในส่วนที่เหลือ โดยแสนสิริได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

ส่วนของผู้ถือหุ้นของแสนสิริ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 8,346 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 7,783 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มาจากกำไรประจำปี 2550 ที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัท และในระหว่างปี 2550 บริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 191 ล้านบาทโดยคิดจากกำไรสุทธิของปี 2549

Liquidity

1. During the past 3 years, the movement of cash flow has been summarized as follows:

Unit: million baht

	Y 2005	Y2006	Y2007
Net cash provided by (used in) operating activities	929	2,224	198
Net cash provided by (used in) investing activities	881	(207)	(337)
Net cash provided by (used in) financing activities	(842)	(1,967)	572

Most of Sansiri's cash flow from operations was generated by property sales as well as proceeds from financial institutions in the form of project financing loans, which repayment due upon transfer of housing units; single-detached houses, condominiums and townhouses. The cash outflow could be summarized as loan repayment as well as land acquisition and project development costs for single-detached houses, condominiums and townhouses, to ensure the sufficient land bank to support the sustainable growth of business.

In 2006, the sale of investment in subsidiary, Richee Holding Alliances Company Limited and the sale of 25 units of Baan Sansiri Sukhumvit to "Baan Sansiri Property Fund" (SIRIPF) resulted in the cash inflow of 1,099 million baht and 849 million baht, respectively. The proceeds were used for both working capital to increase liquidity and repayment of long-term loan to reduce interest expenses.

In 2006 and 2007, there were net cash inflow from down payment collection in regard to the property sales of 1,703 million baht and 1,421 million baht respectively. Net cash inflow from housing transfer in 2006 and 2007 were 531 million baht and 307 million baht correspondingly. In this regard, loan repayment were 5,164 million baht in 2006 and 6,677 million baht in 2007, while long-term loan from financial institutions regarding the construction progress in 2006 and 2007 increased by 3,520 million baht and 7,051 million baht respectively. The dividend payout in 2006 and 2007 were 324 million baht and 192 million baht correspondingly.

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	929	2,224	198
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	881	(207)	(337)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(842)	(1,967)	572

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของแสนสิริมาจากรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยรวมถึงเงินกู้ยืมสถาบันการเงินโดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ เงินกู้โครงการบ้านพร้อมที่ดิน คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮาส์ ซึ่งจะมีการชำระคืนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า โดยกระแสเงินสดที่เข้ามา บริษัทฯ ได้นำไปลงทุนในการเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพส่วนหนึ่ง เพื่อพัฒนาโครงการต่าง ๆ ทั้งบ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม และทาวน์เฮาส์ เพื่อส่งมอบทรัพย์สินให้กับลูกค้าที่ซื้อโครงการตามสัญญา รวมถึงการขายตลาดที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพของกลุ่มบริษัทฯ มีหลากหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกระดับราคา สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่มอีกส่วนหนึ่ง และส่วนที่สำคัญอีกส่วนก็คือการนำเงินไปชำระคืนหนี้สินของบริษัทฯ

ในปี 2548 มีกระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ริชชี โฮลดิ้ง อัลลายซ์แอนด์ จำกัด จำนวน 1,099 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการขายโครงการบ้านแสนสิริจำนวน 25 หลัง ให้กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บ้านแสนสิริ จำนวน 849 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดดังกล่าวบริษัทนำลงทุนในการจัดหาซื้อที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการเพื่อขายส่วนหนึ่ง นำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลดดอกเบี้ยจ่ายอีกส่วนหนึ่ง และส่วนที่เหลือนำมาเสริมสภาพคล่องการดำเนินของบริษัทฯ

ในปี 2549 และปี 2550 แสนสิริมีกระแสเงินสดรับค่างวดจากการขายโครงการจำนวน 1,703 ล้านบาท และ 1,421 ล้านบาทตามลำดับ และกระแสเงินสดรับจากการส่งมอบทรัพย์สินโครงการที่อยู่อาศัยให้กับลูกค้าตามกำหนดจำนวน 531 ล้านบาท และ 307 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ แสนสิริได้ชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 5,164 ล้านบาท และ 6,677 ล้านบาทตามลำดับ และเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน สำหรับการก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยต่าง ๆ อีกจำนวน 3,520 ล้านบาท และ 7,051 ล้านบาทตามลำดับ รวมทั้งการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ให้กับผู้ถือหุ้นของแสนสิริ จำนวน 324 ล้านบาท ในปี 2549 และจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้กับผู้ถือหุ้นของแสนสิริ จำนวน 192 ล้านบาท ในปี 2550

2. The liquidity ratio of Sansiri was stable at 2.15 times as of 31 December 2006 and 2007. The current assets as of year ended 2007 stood at 18,327 million baht with cash of 1,805 million baht, increasing from the current assets of 15,313 million baht and cash of 1,373 million baht as of year ended 2006. In this regard, Unbilled completed works increased from 1,793 million baht as of year ended 2006 to 2,180 million baht as of year ended 2007. Notes receivable were 64 million baht and 31 million baht while accounts receivable were 90 million baht and 85 million baht as of year ended 2006 and 2007 respectively. Property development for sale increased from 11,125 million baht to 13,245 million baht, corresponding to the increase in cumulative property development for sale of 31,533 million baht as of year ended 2006 and 42,655 million baht as of year ended 2007. The housing units have been transferred to customers as scheduled with cumulative value of 20,409 million baht and 29,410 million baht as of year ended 2006 and 2007 respectively. Current assets stood at 868 million baht in 2006 and 981 million baht in 2007. Current liabilities as of year ended 2006 amounted to 7,198 million baht, including the current portion of long-term loans of 4,494 million baht, Unearned income of 1,260 million baht, accounts payable of 652 million baht, and other current liabilities of 792 million baht. To the total current liabilities of 8,511 million baht as of year ended 2007, the current portion of long-term loans contributed 4,884 million baht, Unearned income contributed 2,654 million baht, accounts payable contributed 668 million baht, and other current liabilities contributed 305 million baht.

Capital Expenditure

In 2006, Sansiri Group invested in rental properties located in the Central Business District, targeting at expatriates in Thailand. These recurring income assets would generate the constant stream of revenues in the long-term. In addition, Sansiri acquired the medical spa business for its high growth potential which it expect to yield attractive return on investment in the future, as well as opportunities to expand the business overseas. Moreover, the medical spa business can provide good business synergy and create new strategies to complement the property development projects of Sansiri and affiliated companies.

In 2007, Sansiri sold the 51% stake in subsidiary named Siri Phuket Company Limited at the price of 235 million baht, including the loan from shareholder with cumulative interest. As of year ended 2007, Sansiri received 57 million baht as a deposit and received the balance of 178 million baht on 15 February 2008.

Sources of funds

In 2006 and 2007, main sources of funds include project financing loans from financial institutions and down payment collection from project sales together with the cash inflow upon housing transfer. The uses of funds could be summarized as loan repayment, land acquisitions, and working capital for personnel development and computer system upgrade.

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2549 และปี 2550 เท่ากับ 2.15 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากันทั้ง 2 ปี ณ ปี 2549 และ ปี 2550 แสนสิริมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 15,313 ล้านบาทและ 18,327 ล้านบาทตามลำดับ มาจากสินทรัพย์ประเภทเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีสภาพคล่องที่สูงจำนวน 1,373 ล้านบาทและ 1,805 ล้านบาทตามลำดับ มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 1,793 ล้านบาทและ 2,180 ล้านบาทตามลำดับ ตัวเงินรับ 64 ล้านบาทและ 31 ล้านบาทตามลำดับ และลูกค้าค่าบริการจำนวน 90 ล้านบาทและ 85 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่สินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสุทธิจำนวน 11,125 ล้านบาทและ 13,245 ล้านบาทตามลำดับ จากต้นทุนสะสมทั้งหมดจำนวน 31,533 ล้านบาทและ 42,655 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่งมอบสินค้าไปให้ลูกค้าตามกำหนดแล้วจำนวน 20,409 ล้านบาทและ 29,410 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นอีกจำนวน 868 ล้านบาท และ 981 ล้านบาท สำหรับหนี้สินหมุนเวียนมีจำนวน 7,198 ล้านบาท และ 8,511 ล้านบาทตามลำดับ ประกอบไปด้วย เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระและตัวเงินจ่ายจำนวน 4,494 ล้านบาท และ 4,884 ล้านบาทตามลำดับ เงินค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้จำนวน 1,260 ล้านบาทและ 2,654 ล้านบาทตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าที่ได้รับเครดิตจากการสั่งซื้อสินค้าและบริการจำนวน 652 ล้านบาท และ 668 และหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีกจำนวน 792 ล้านบาท และ 305 ล้านบาท

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2549 แสนสิริมีการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าในทำเลที่ตั้งย่านธุรกิจเพิ่มจากปีก่อนขึ้นอีก เพื่อรองรับนักธุรกิจชาวต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทยซึ่งมียอดสูงกว่าปีก่อน อีกทั้งเป็นการเพิ่มรายได้ระยะยาวให้กับบริษัทเพิ่มอีกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเลือกลงทุนในกิจการให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามและเมดิคัลสปา ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงและจะสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ในอนาคต นอกจากนี้ ธุรกิจดังกล่าวจะสร้างโอกาสการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศได้ ยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นธุรกิจที่จะสามารถสร้างผลประโยชน์ร่วม (Synergy) ด้วยการนำธุรกิจบริการมาสร้างสรรคัลยุทธ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับโครงการที่อยู่อาศัยของ แสนสิริและบริษัทในเครือ

สำหรับในปี 2550 แสนสิริได้ขายเงินลงทุนของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัดที่ถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 235 ล้านบาทโดยจำนวนเงินดังกล่าวได้รวมส่วนเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายของแสนสิริ ณ สิ้นปี 2550 แสนสิริได้รับเงินมัดจำแล้วจำนวน 57 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออีกจำนวน 178 ล้านบาท ได้รับแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2549 และปี 2550 แสนสิริมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับนำมาพัฒนาโครงการใหม่ โดยได้คัดเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกค้าจากการขายโครงการและจากการโอนกรรมสิทธิ์ โดยกระแสเงินสดดังกล่าวส่วนหนึ่งนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนหนึ่งนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยี รวมไปถึงการเลือกซื้อที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อที่จะนำมาพัฒนาโครงการในอนาคตต่อไป

REPORT AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2007 AND 2006

Report of Independent Auditor

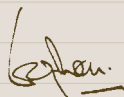
To the Shareholders of Sansiri Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2007 and 2006, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Sansiri Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sansiri Public Company Limited and its subsidiaries and of Sansiri Public Company Limited as at 31 December 2007 and 2006, the results of their operations, and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the matter as discussed in Note 4 to the financial statements whereby, effective 1 January 2007, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries in the separate financial statements from the equity method to the cost method. The Company has thus restated the separate financial statements as at 31 December 2006 and for the year then ended to reflect this accounting change.



Sophon Permsirivallop
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3182

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 27 February 2008

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2550 และ 2549

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

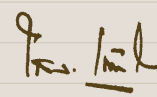
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว



โสภณ เพ็ญศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2551

BALANCE SHEETS

31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)					
		<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>Note</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
					(Restated)
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	1,805,069,972	1,372,388,760	1,116,483,740	816,757,587
Short - term investments	7	35,628,407	104,505	28,227,614	-
Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work - net	8	2,295,483,134	1,946,591,193	758,884,186	1,260,805,548
Loans to related parties - net	6	14,700,000	14,700,000	2,503,760,930	1,742,838,200
Property development for sale - net	9	13,245,263,895	11,124,778,378	6,049,554,379	6,354,137,646
Advance payment for land	10	1,185,859	165,857,158	1,185,859	165,857,158
Other current assets					
Advance payment to contractors		470,702,167	400,338,670	253,449,368	157,266,985
Other receivable - net	22(g)	176,841,260	12,221,899	176,841,260	12,221,899
Deposits - net		167,597,367	202,110,650	99,101,160	-
Other advance payments		39,306,200	34,054,699	15,941,111	7,984,951
Others - net		74,903,310	40,449,353	79,697,878	33,229,790
Total current assets		18,326,681,571	15,313,595,265	11,083,127,485	10,551,099,764

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)					
		<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>หมายเหตุ</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
					(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,805,069,972	1,372,388,760	1,116,483,740	816,757,587
เงินลงทุนชั่วคราว	7	35,628,407	104,505	28,227,614	-
ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จ					
ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	8	2,295,483,134	1,946,591,193	758,884,186	1,260,805,548
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	14,700,000	14,700,000	2,503,760,930	1,742,838,200
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อขาย - สุทธิ	9	13,245,263,895	11,124,778,378	6,049,554,379	6,354,137,646
เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน	10	1,185,859	165,857,158	1,185,859	165,857,158
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินล่วงหน้า					
ผู้รับเหมาก่อสร้าง		470,702,167	400,338,670	253,449,368	157,266,985
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2.2 (ข)	176,841,260	12,221,899	176,841,260	12,221,899
เงินมัดจำ - สุทธิ		167,597,367	202,110,650	99,101,160	-
เงินทดรองจ่ายอื่น ๆ		39,306,200	34,054,699	15,941,111	7,984,951
อื่น ๆ - สุทธิ		74,903,310	40,449,353	79,697,878	33,229,790
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,326,681,571	15,313,595,265	11,083,127,485	10,551,099,764

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)					
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2007	2006	2007	2006
					(Restated)
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	11	-	-	768,113,509	758,722,890
Long-term investments					
Investments in available					
-for-sale securities -					
Property Fund	21	112,759,430	107,177,280	112,759,430	107,177,280
Deposits at financial					
institutions subject					
to restrictions	7	18,714,762	50,546,796	3,725,655	31,927,960
Other investments		330,400	330,400	330,400	330,400
Property development					
for rent - net	12	1,515,205,795	1,838,011,443	1,024,590,518	1,265,078,176
Property development					
for rent and sale - net	13	300,582,907	194,131,284	-	-
Land, leasehold, building					
and equipment - net	14	655,760,229	399,922,896	446,830,007	202,851,155
Other non-current assets					
Goodwill - net	15	-	82,797,138	-	-
Intangible assets - net	16	36,933,092	37,468,163	18,436,725	20,351,744
Withholding tax deducted					
at source		43,133,488	13,422,321	1,800	1,516
Deposits for rental					
and others		58,282,830	59,904,606	40,749,053	46,635,090
Total non-current assets		2,741,702,933	2,783,712,327	2,415,537,097	2,433,076,211
Total assets		21,068,384,504	18,097,307,592	13,498,664,582	12,984,175,975

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
					(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	768,113,509	758,722,890
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนระยะยาว					
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- กองทุนรวม					
อสังหาริมทรัพย์	21	112,759,430	107,177,280	112,759,430	107,177,280
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ที่ติดภาระค้ำประกัน	7	18,714,762	50,546,796	3,725,655	31,927,960
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		330,400	330,400	330,400	330,400
ต้นทุนโครงการพัฒนา					
อสังหาริมทรัพย์					
เพื่อให้เช่า - สุทธิ	12	1,515,205,795	1,838,011,443	1,024,590,518	1,265,078,176
ต้นทุนโครงการพัฒนา					
อสังหาริมทรัพย์					
เพื่อให้เช่าและขาย - สุทธิ	13	300,582,907	194,131,284	-	-
ที่ดิน สิทธิการเช่า					
สิ่งปลูกสร้างและ					
อุปกรณ์ - สุทธิ	14	655,760,229	399,922,896	446,830,007	202,851,155
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าความนิยม - สุทธิ	15	-	82,797,138	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	36,933,092	37,468,163	18,436,725	20,351,744
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		43,133,488	13,422,321	1,800	1,516
เงินมัดจำ - ค่าเช่า					
อาคารและอื่น ๆ		58,282,830	59,904,606	40,749,053	46,635,090
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,741,702,933	2,783,712,327	2,415,537,097	2,433,076,211
รวมสินทรัพย์		21,068,384,504	18,097,307,592	13,498,664,582	12,984,175,975

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)					
Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2007	2006	2007	2006	
(Restated)					
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bills of exchange and					
promissory notes	17	768,302,975	549,500,000	500,802,975	365,500,000
Accounts payable		644,596,487	631,541,426	325,500,622	342,067,758
Current portion of					
long-term loans	18	3,341,062,194	3,754,074,976	629,014,417	2,396,858,214
Short-term loans from					
related parties	6	125,640,000	185,095,540	15,300,000	15,300,000
Current portion of hire-					
purchase payable	20	4,578,473	5,049,143	3,031,900	3,626,300
Other current liabilities					
Advances received from customers		55,702,702	29,317,732	18,811,108	17,000,422
Construction retention		237,235,893	231,951,510	111,174,713	164,845,530
Unearned income	8	2,654,500,910	1,260,377,799	1,250,091,592	488,678,705
Other payables		22,718,513	21,110,438	49,763,801	37,963,039
Accrued expenses		169,486,667	160,700,786	115,242,198	71,675,591
Provisions	19	47,690,115	3,577,363	30,064,270	-
Corporate income tax payable		223,737,712	202,815,895	132,763,868	118,512,488
Specific business tax payable		114,587,945	107,616,697	45,884,452	73,041,194
Others		101,709,221	55,373,513	42,901,005	32,197,701
Total current liabilities		8,511,549,807	7,198,102,818	3,270,346,921	4,127,266,942

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	
(ปรับปรุงใหม่)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	17	768,302,975	549,500,000	500,802,975	365,500,000
เจ้าหนี้การค้า		644,596,487	631,541,426	325,500,622	342,067,758
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	3,341,062,194	3,754,074,976	629,014,417	2,396,858,214
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	125,640,000	185,095,540	15,300,000	15,300,000
เจ้าหนี้เข้าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	4,578,473	5,049,143	3,031,900	3,626,300
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		55,702,702	29,317,732	18,811,108	17,000,422
เงินประกันการก่อสร้าง		237,235,893	231,951,510	111,174,713	164,845,530
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้					
เป็นรายได้	8	2,654,500,910	1,260,377,799	1,250,091,592	488,678,705
เจ้าหนี้อื่น		22,718,513	21,110,438	49,763,801	37,963,039
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		169,486,667	160,700,786	115,242,198	71,675,591
ประมาณการหนี้สิน	19	47,690,115	3,577,363	30,064,270	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		223,737,712	202,815,895	132,763,868	118,512,488
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย		114,587,945	107,616,697	45,884,452	73,041,194
อื่น ๆ		101,709,221	55,373,513	42,901,005	32,197,701
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,511,549,807	7,198,102,818	3,270,346,921	4,127,266,942

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)					
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
Note	2007	2006	2007	2006	
					(Restated)
Non-current liabilities					
Deferred leasehold revenue	767,504,372	809,374,588	-	-	
Long term loans - net					
of current portion	18	2,543,798,651	1,407,020,940	1,385,947,511	171,900,000
Other payable - Property					
Fund	21	848,742,859	848,742,859	848,742,859	848,742,859
Other non-current liabilities					
Hire-purchase payables -					
net of current portion	20	5,671,712	10,250,496	2,843,439	5,875,650
Deposits for building					
rental and others		44,865,014	40,769,480	42,399,731	38,972,963
Total non-current liabilities		<u>4,210,582,608</u>	<u>3,116,158,363</u>	<u>2,279,933,540</u>	<u>1,065,491,472</u>
Total liabilities		<u>12,722,132,415</u>	<u>10,314,261,181</u>	<u>5,550,280,461</u>	<u>5,192,758,414</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2550	2549	2550	2549
					(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารอดัดบัญชี		767,504,372	809,374,588	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	2,543,798,651	1,407,020,940	1,385,947,511	171,900,000
เจ้าหนี้อื่น - กองทุน					
รวมอสังหาริมทรัพย์	21	848,742,859	848,742,859	848,742,859	848,742,859
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	5,671,712	10,250,496	2,843,439	5,875,650
เงินค้ำประกัน					
การเช่าอาคารและอื่นๆ		44,865,014	40,769,480	42,399,731	38,972,963
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>4,210,582,608</u>	<u>3,116,158,363</u>	<u>2,279,933,540</u>	<u>1,065,491,472</u>
รวมหนี้สิน		<u>12,722,132,415</u>	<u>10,314,261,181</u>	<u>5,550,280,461</u>	<u>5,192,758,414</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

BALANCE SHEETS (Continued)

31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)					
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
Note	2007	2006	2007	2006	
(Restated)					
Shareholders' equity					
Share capital	22				
Registered					
4,494,970,052					
ordinary shares of					
Baht 4.28 each					
(2006: 1,548,655,706					
ordinary shares of					
Baht 4.28 each)	19,238,471,823	6,628,246,422	19,238,471,823	6,628,246,422	
Issued and paid-up					
1,473,628,692 ordinary					
shares of Baht 4.28 each	6,307,130,802	6,307,130,802	6,307,130,802	6,307,130,802	
Unrealised gain (loss) on					
revaluation in available-for-					
sale securities - Property Fund	1,116,430	(4,465,720)	1,116,430	(4,465,720)	
Retained earnings					
Appropriated -					
statutoryreserve	24	153,193,917	117,797,383	153,193,917	117,797,383
Unappropriated		1,930,572,562	1,449,610,149	1,486,942,972	1,370,955,096
Equity attributable to					
company's shareholders	8,392,013,711	7,870,072,614	7,948,384,121	7,791,417,561	
Minority interests - equity					
attributable to minority					
shareholders of subsidiaries	(45,761,622)	(87,026,203)	-	-	
Total shareholders' equity	8,346,252,089	7,783,046,411	7,948,384,121	7,791,417,561	
Total liabilities and					
shareholders' equity	21,068,384,504	18,097,307,592	13,498,664,582	12,984,175,975	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549	
(ปรับปรุงใหม่)					
ส่วนของผู้อถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ					
4,494,970,052 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท					
(2549: หุ้นสามัญ					
1,548,655,706 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท)	19,238,471,823	6,628,246,422	19,238,471,823	6,628,246,422	
ทุนที่ออกจำหน่ายและ					
เรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ					
1,473,628,692 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 4.28 บาท	6,307,130,802	6,307,130,802	6,307,130,802	6,307,130,802	
กำไร (ขาดทุน)					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ					
ตีราคาหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	1,116,430	(4,465,720)	1,116,430	(4,465,720)	
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว -					
สำรองตามกฎหมาย	24	153,193,917	117,797,383	153,193,917	117,797,383
ยังไม่ได้จัดสรร	1,930,572,562	1,449,610,149	1,486,942,972	1,370,955,096	
รวมส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ	8,392,013,711	7,870,072,614	7,948,384,121	7,791,417,561	
รวมส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(45,761,622)	(87,026,203)	-	-	
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	8,346,252,089	7,783,046,411	7,948,384,121	7,791,417,561	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	21,068,384,504	18,097,307,592	13,498,664,582	12,984,175,975	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

INCOME STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

		<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>Note</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
					(Restated)
Revenues					
Revenues from project sales		12,909,717,835	10,856,368,117	7,751,754,492	7,410,786,184
Revenues from projects for rent		216,801,301	171,922,800	166,259,890	163,536,714
Revenues from business management		323,413,037	230,444,725	47,566,291	2,014,934
Revenues from medical spa business		46,116,127	20,954,266	-	-
Revenues from hotel business		11,792,653	17,135,529	11,792,653	17,167,388
Revenues from leasehold rights written off		41,870,216	41,870,216	-	-
Other revenues					
Gain on sale of investments in related party	2.2 (g)	162,860,878	-	154,691,177	-
Interest income		47,729,366	23,340,383	124,465,145	103,801,538
Others		128,233,594	120,094,313	63,141,323	81,267,887
Total revenues		<u>13,888,535,007</u>	<u>11,482,130,349</u>	<u>8,319,670,971</u>	<u>7,778,574,645</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

		<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>หมายเหตุ</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
					(ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายโครงการ		12,909,717,835	10,856,368,117	7,751,754,492	7,410,786,184
รายได้จากโครงการเพื่อเช่า		216,801,301	171,922,800	166,259,890	163,536,714
รายได้ค่าบริการธุรกิจ		323,413,037	230,444,725	47,566,291	2,014,934
รายได้จากกิจการเมดิคัลสปา		46,116,127	20,954,266	-	-
รายได้จากกิจการโรงแรม		11,792,653	17,135,529	11,792,653	17,167,388
รายได้สิทธิการเช่าที่ดิน		41,870,216	41,870,216	-	-
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.2 (ข)	162,860,878	-	154,691,177	-
ดอกเบี้ยรับ		47,729,366	23,340,383	124,465,145	103,801,538
อื่น ๆ		128,233,594	120,094,313	63,141,32	81,267,887
รวมรายได้		<u>13,888,535,007</u>	<u>11,482,130,349</u>	<u>8,319,670,971</u>	<u>7,778,574,645</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

INCOME STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)				
Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
(Restated)				
Expenses				
Cost of project sales	9,194,642,680	7,827,043,487	5,547,470,153	5,308,947,658
Cost of projects for rent	183,828,038	165,037,153	152,034,852	156,071,756
Cost of business management	148,658,529	129,550,813	10,556,319	7,511,015
Cost of medical spa business	45,373,725	21,255,498	-	-
Cost of hotel business	9,671,988	11,193,129	9,671,988	11,193,129
Leasehold and development costs written off	26,871,931	26,881,792	-	9,861
Selling and administrative expenses	2,980,290,680	2,435,317,054	1,780,427,468	1,572,385,171
Loss on diminution in value of property development	9, 12	71,267,686	-	11,348,249
Loss on impairment of goodwill, investments and loans to subsidiaries	6.2, 11, 15	82,797,138	-	162,312,430
Directors' remuneration		3,905,000	6,170,000	3,905,000
Total expenses		<u>12,747,307,395</u>	<u>10,622,448,926</u>	<u>7,078,336,698</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายโครงการ	9,194,642,680	7,827,043,487	5,547,470,153	5,308,947,658
ต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่า	183,828,038	165,037,153	152,034,852	156,071,756
ต้นทุนบริการธุรกิจ	148,658,529	129,550,813	10,556,319	7,511,015
ต้นทุนกิจการเมดิคัลสเปา	45,373,725	21,255,498	-	-
ต้นทุนกิจการโรงแรม	9,671,988	11,193,129	9,671,988	11,193,129
สิทธิการเช่าและต้นทุนการพัฒนาที่ดิน	26,871,931	26,881,792	-	9,861
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,980,290,680	2,435,317,054	1,780,427,468	1,572,385,171
ขาดทุนจากการลดมูลค่า				
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9, 12	71,267,686	-	11,348,249
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม				
เงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	6.2, 11, 15	82,797,138	-	162,312,430
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,905,000	6,170,000	3,905,000
รวมค่าใช้จ่าย		<u>12,747,307,395</u>	<u>10,622,448,926</u>	<u>7,078,336,698</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

INCOME STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)				
Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
(Restated)				
Income before interest				
expense and income tax	1,141,227,612	859,681,423	641,944,512	700,237,947
Interest expense	(69,232,442)	(85,683,330)	(28,537,682)	(36,109,733)
Corporate income tax	(402,839,101)	(400,928,552)	(270,450,690)	(239,103,638)
Income after tax	669,156,069	373,069,541	342,956,140	425,024,576
Loss attributable to minority interest	38,774,608	31,183,316	-	-
Net income for the year	707,930,677	404,252,857	342,956,140	425,024,576
Basic earnings per share	26			
Net income	0.48	0.27	0.23	0.29
Weighted average number				
of shares (Shares)	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,141,227,612	859,681,423	641,944,512	700,237,947
ดอกเบี้ยจ่าย	(69,232,442)	(85,683,330)	(28,537,682)	(36,109,733)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(402,839,101)	(400,928,552)	(270,450,690)	(239,103,638)
กำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	669,156,069	373,069,541	342,956,140	425,024,576
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	38,774,608	31,183,316	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	707,930,677	404,252,857	342,956,140	425,024,576
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26			
กำไรสุทธิ	0.48	0.27	0.23	0.29
จำนวนหุ้นสามัญ				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972	1,473,628,972

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements							
		Note	Issued and paid-up share capital	Discount on share capital	Unrealised gain (loss) on revaluation in		Minority interest	Total	
					available-for-sale securities	Retained earnings			
						Appropriated - statutory reserve			Unappropriated
Balance as at 31 December 2005			7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,397,372,554	(49,568,780)	7,743,240,364
Capital reduction to eliminate deficit		22.2	(1,061,012,658)	1,068,616,965	-	-	(7,604,307)	-	-
Decrease from acquisition of subsidiaries			-	-	-	-	-	(2,592,252)	(2,592,252)
Decrease from purchase shares from minority interest			-	-	-	-	-	(3,681,855)	(3,681,855)
Unrealised loss on revaluation in available-for-sale securities			-	-	(2,791,075)	-	-	-	(2,791,075)
Net income (loss) for the year			-	-	-	-	404,252,857	(31,183,316)	373,069,541
Dividend paid		28	-	-	-	-	(324,198,312)	-	(324,198,312)
Appropriation to statutory reserve		24	-	-	-	20,212,643	(20,212,643)	-	-
Balance as at 31 December 2006			<u>6,307,130,802</u>	<u>-</u>	<u>(4,465,720)</u>	<u>117,797,383</u>	<u>1,449,610,149</u>	<u>(87,026,203)</u>	<u>7,783,046,411</u>
Balance as at 31 December 2006			6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,449,610,149	(87,026,203)	7,783,046,411
Increase from acquisition of subsidiary			-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000
Increase from disposal of subsidiaries			-	-	-	-	-	75,139,189	75,139,189
Unrealised gain on revaluation in available-for-sale securities			-	-	5,582,150	-	-	-	5,582,150
Net income (loss) for the year			-	-	-	-	707,930,677	(38,774,608)	669,156,069
Dividend paid		28	-	-	-	-	(191,571,730)	-	(191,571,730)
Appropriation to statutory reserve		24	-	-	-	35,396,534	(35,396,534)	-	-
Balance as at 31 December 2007			<u>6,307,130,802</u>	<u>-</u>	<u>1,116,430</u>	<u>153,193,917</u>	<u>1,930,572,562</u>	<u>(45,761,622)</u>	<u>8,346,252,089</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม						
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดจากการตีราคา หลักทรัพย์เมื่อขาย	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ส่วนของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	รวม
หมายเหตุ					สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,397,372,554	(49,568,780)	7,743,240,364
ลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม	22.2	(1,061,012,658)	1,068,616,965	-	-	(7,604,307)	-	-
ลดลงจากการซื้อบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	(2,592,252)	(2,592,252)
ลดลงจากการซื้อหุ้นคืน								
จากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	(3,681,855)	(3,681,855)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจาก								
การตีราคาหลักทรัพย์เมื่อขาย		-	-	(2,791,075)	-	-	-	(2,791,075)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	404,252,857	(31,183,316)	373,069,541
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(324,198,312)	-	(324,198,312)
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	20,212,643	(20,212,643)	-	-
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,449,610,149	(87,026,203)	7,783,046,411
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,449,610,149	(87,026,203)	7,783,046,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	4,900,000	4,900,000
เพิ่มขึ้นจากการขายบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	75,139,189	75,139,189
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการ								
ตีราคาหลักทรัพย์เมื่อขาย		-	-	5,582,150	-	-	-	5,582,150
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	707,930,677	(38,774,608)	669,156,069
เงินปันผล	28	-	-	-	-	(191,571,730)	-	(191,571,730)
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	35,396,534	(35,396,534)	-	-
ยอดคงเหลือ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		6,307,130,802	-	1,116,430	153,193,917	1,930,572,562	(45,761,622)	8,346,252,08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

	Note	Separate financial statements					Total	
		Issued and paid-up share capital	Discount on share capital	Unrealised gain (loss) on revaluation in		Retained earnings		
				available-for-sale securities	Appropriated - statutory reserve			Unappropriated
Balance as at 31 December 2005 - as previously reported		7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,397,372,554	7,792,809,144	
Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries	4	-	-	-	-	(99,426,772)	(99,426,772)	
Balance as at 31 December 2005 - as restated		7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,297,945,782	7,693,382,372	
Capital reduction to eliminate deficit	22.2	(1,061,012,658)	1,068,616,965	-	-	(7,604,307)	-	
Unrealised loss on revaluation in available-for-sale securities		-	-	(2,791,075)	-	-	(2,791,075)	
Net income for the year (restated)		-	-	-	-	425,024,576	425,024,576	
Dividend paid	28	-	-	-	-	(324,198,312)	(324,198,312)	
Appropriation to statutory reserve	24	-	-	-	20,212,643	(20,212,643)	-	
Balance as at 31 December 2006 - as restated		6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,370,955,096	7,791,417,561	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง	กำไรสะสม	รวม	
					ไม่เกิดจากการตีราคา	จัดสรรแล้ว -		
หมายเหตุ			หลักทรัพย์เพื่อขาย	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 -								
ตามที่ได้รายงานไว้เดิม			7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,397,372,554	7,792,809,144
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4		-	-	-	-	(99,426,772)	(99,426,772)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 -								
หลังการปรับปรุง			7,368,143,460	(1,068,616,965)	(1,674,645)	97,584,740	1,297,945,782	7,693,382,372
ลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม	22.2		(1,061,012,658)	1,068,616,965	-	-	(7,604,307)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เพื่อขาย			-	-	(2,791,075)	-	-	(2,791,075)
กำไรสุทธิสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)			-	-	-	-	425,024,576	425,024,576
เงินปันผลจ่าย	28		-	-	-	-	(324,198,312)	(324,198,312)
สำรองตามกฎหมาย	24		-	-	-	20,212,643	(20,212,643)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 -								
หลังการปรับปรุง			6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,370,955,096	7,791,417,561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

	Note	Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Discount on share capital	Unrealised gain (loss) on revaluation in available-for-sale securities	Retained earnings	
					Appropriated - statutory reserve	Unappropriated
						Total
Balance as at 31 December 2006 - as previously reported		6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,449,610,149
Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries	4	-	-	-	-	(78,655,053)
Balance as at 31 December 2006 - as restated		6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,370,955,096
Unrealised gain on revaluation in available-for-sale securities		-	-	5,582,150	-	-
Net income for the year		-	-	-	-	342,956,140
Dividend paid	28	-	-	-	-	(191,571,730)
Appropriation to statutory reserve	24	-	-	-	35,396,534	(35,396,534)
Balance as at 31 December 2007		6,307,130,802	-	1,116,430	153,193,917	1,486,942,972

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - ตามที่ได้รายงานไว้เดิม	6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,449,610,149	7,870,072,614
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(78,655,053)	(78,655,053)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	6,307,130,802	-	(4,465,720)	117,797,383	1,370,955,096	7,791,417,561
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	5,582,150	-	-	5,582,150
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	342,956,140	342,956,140
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(191,571,730)	(191,571,730)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	35,396,534	(35,396,534)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	6,307,130,802	-	1,116,430	153,193,917	1,486,942,972	7,948,384,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	(Restated)			
Cash flows from operating activities				
Net income	707,930,677	404,252,857	342,956,140	425,024,576
Adjustments to reconcile				
net income to net cash				
provided by (paid from)				
operating activities				
Decrease in property				
development for sale				
transferring to cost of				
project sales	9,194,642,680	7,827,043,487	5,547,470,153	5,308,947,658
Interest expense	69,232,442	85,683,330	28,537,682	36,109,733
Depreciation and amortisation	231,787,315	168,416,606	119,917,633	115,615,522
Goodwill amortisation	-	4,332,305	-	-
Allowance for doubtful				
accounts (reversal)	(42,059,986)	21,386,976	(39,167,701)	35,246,592
Leasehold revenue				
amortisation	(41,870,216)	(41,870,216)	-	-
Gain on disposal of assets	(627,451)	(3,565,182)	(178,458)	(3,562,618)
Gain on sale of investments				
in related parties	(162,860,878)	-	(154,691,177)	-
Dividend income from subsidiary	-	-	-	(1,224,000)
Loss attributable to minority interest	(38,774,608)	(31,183,316)	-	-
Loss on impairment of goodwill,				
investments and loans to subsidiaries	82,797,138	-	162,312,430	16,048,108
Loss from diminution in value of				
property development	71,267,686	-	11,348,249	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

	(หน่วย: บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2550</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	707,930,677	404,252,857	342,956,140	425,024,576
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิ				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ต้นทุนโครงการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายลดลง				
จากการโอนเป็นต้นทุนขาย	9,194,642,680	7,827,043,487	5,547,470,153	5,308,947,658
ดอกเบี้ยจ่าย	69,232,442	85,683,330	28,537,682	36,109,733
ค่าเสื่อมราคาและ				
รายการตัดบัญชี	231,787,315	168,416,606	119,917,633	115,615,522
ค่าความนิยมตัดบัญชี	-	4,332,305	-	-
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(42,059,986)	21,386,976	(39,167,701)	35,246,592
รายได้สิทธิการเช่ารับตัดบัญชี	(41,870,216)	(41,870,216)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(627,451)	(3,565,182)	(178,458)	(3,562,618)
กำไรจากการขายเงินลงทุน				
ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(162,860,878)	-	(154,691,177)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(1,224,000)
ผลขาดทุนสุทธิใน				
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(38,774,608)	(31,183,316)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ของค่าความนิยม				
เงินลงทุนและเงิน				
ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	82,797,138	-	162,312,430	16,048,108
ขาดทุนจากการลดมูลค่า				
ต้นทุนโครงการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์	71,267,686	-	11,348,249	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
	(Restated)			
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	10,071,464,799	8,434,496,847	6,018,504,951	5,932,205,571
(Increase) decrease in operating assets				
Short-term investments	(35,523,902)	4,591,685	(28,227,614)	2,432,621
Deposits at financial institutions subject to restrictions	31,832,034	(16,366,268)	28,202,305	(15,952,305)
Accounts and notes receivable and unbilled completed work	(306,831,955)	(530,744,828)	560,556,150	(969,242,253)
Property development for rent and sale	(117,087,226)	(132,372,222)	-	-
Property development for sale	(10,999,628,829)	(7,297,216,785)	(4,908,899,733)	(3,587,780,881)
Advance payment for land	164,671,299	203,813,521	164,671,299	203,813,521
Other current assets	(207,413,233)	(202,780,323)	(381,565,351)	39,296,207
Other non-current assets	(28,089,728)	(18,572,497)	5,885,753	(14,367,046)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Accounts payable	13,055,061	42,189,449	(16,567,136)	56,845,328
Advances received from customers and unearned income	1,420,508,081	1,703,263,654	763,223,573	1,260,594,333
Other current liabilities	145,890,923	(28,093,595)	18,855,460	(49,631,392)
Deferred leasehold revenue	-	(1,415,505)	-	-
Other liabilities	45,381,789	159,397	10,503,462	1,030,978
Net cash from operating activities	198,229,113	2,160,952,530	2,235,143,119	2,859,244,682

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรจากการดำเนินงาน				
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,071,464,799	8,434,496,847	6,018,504,951	5,932,205,571
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	(35,523,902)	4,591,685	(28,227,614)	2,432,621
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่ติดภาระค้ำประกัน	31,832,034	(16,366,268)	28,202,305	(15,952,305)
ลูกหนี้การค้า, ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	(306,831,955)	(530,744,828)	560,556,150	(969,242,253)
ต้นทุนโครงการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อให้เช่าและขาย	(117,087,226)	(132,372,222)	-	-
ต้นทุนโครงการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(10,999,628,829)	(7,297,216,785)	(4,908,899,733)	(3,587,780,881)
เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน	164,671,299	203,813,521	164,671,299	203,813,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(207,413,233)	(202,780,323)	(381,565,351)	39,296,207
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28,089,728)	(18,572,497)	5,885,753	(14,367,046)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	13,055,061	42,189,449	(16,567,136)	56,845,328
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
และค่ามัดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	1,420,508,081	1,703,263,654	763,223,573	1,260,594,333
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	145,890,923	(28,093,595)	18,855,460	(49,631,392)
รายได้สิทธิการเช่ารับตัดบัญชี	-	(1,415,505)	-	-
หนี้สินอื่น	45,381,789	159,397	10,503,462	1,030,978
เงินสดสุทธิได้มาจากใน				
กิจกรรมดำเนินงาน	198,229,113	2,160,952,530	2,235,143,119	2,859,244,682

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	(Restated)			
Cash flows from investing activities				
Payment on acquisition				
of subsidiaries	-	(15,467,227)	(67,000,000)	(25,860,670)
Dividend received from subsidiary	-	-	-	1,224,000
Decrease in loans to related parties	-	-	(821,992,291)	(789,683,445)
Increase in property development				
for rent	(348,358)	-	(333,683)	-
Proceeds from sales of				
investment in related parties	53,538,900	-	58,828,800	-
Proceeds from sales of equipment	1,807,411	3,682,177	276,982	3,682,177
Payment on purchase of				
equipment and intangible assets	(392,100,393)	(58,258,858)	(303,373,622)	(41,159,310)
Net cash used in investing activities	(337,102,440)	(70,043,908)	(1,133,593,814)	(851,797,248)
Cash flows from financing activities				
Increase in bills of exchange				
and promissory notes	218,802,975	30,480,377	135,302,975	36,000,000
Increase (decrease) in short-term				
loans from related parties	165,290,460	(24,988,970)	-	-
Increase in long-term loans	7,051,148,652	3,519,519,566	3,668,139,666	1,283,532,885
Repayment of long-term loans	(6,173,383,723)	(4,611,575,535)	(4,221,935,952)	(2,847,275,001)
Repayment of interest expense	(503,631,845)	(552,583,439)	(191,758,111)	(260,841,630)
Dividend paid	(191,571,730)	(324,198,312)	(191,571,730)	(324,198,312)
Dividend paid to minority interest	-	(1,176,000)	-	-
Increase (decrease) in				
minority interests	4,899,750	(2,735,670)	-	-
Net cash from (used in)				
financing activities	571,554,539	(1,967,257,983)	(801,823,152)	(2,112,782,058)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

	(หน่วย: บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2550</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(15,467,227)	(67,000,000)	(25,860,670)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	1,224,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(821,992,291)	(789,683,445)
ต้นทุนโครงการพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น	(348,358)	-	(333,683)	-
เงินสดรับจากการขายเงิน				
ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,538,900	-	58,828,800	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,807,411	3,682,177	276,982	3,682,177
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(392,100,393)	(58,258,858)	(303,373,622)	(41,159,310)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(337,102,440)	(70,043,908)	(1,133,593,814)	(851,797,248)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น	218,802,975	30,480,377	135,302,975	36,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	165,290,460	(24,988,970)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	7,051,148,652	3,519,519,566	3,668,139,666	1,283,532,885
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,173,383,723)	(4,611,575,535)	(4,221,935,952)	(2,847,275,001)
จ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย	(503,631,845)	(552,583,439)	(191,758,111)	(260,841,630)
เงินปันผลจ่าย	(191,571,730)	(324,198,312)	(191,571,730)	(324,198,312)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(1,176,000)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,899,750	(2,735,670)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	571,554,539	(1,967,257,983)	(801,823,152)	(2,112,782,058)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	(Restated)			
Net increase (decrease) in cash				
and cash equivalents	432,681,212	123,650,639	299,726,153	(105,334,624)
Cash and cash equivalents				
at beginning of year	<u>1,372,388,760</u>	<u>1,248,738,121</u>	<u>816,757,587</u>	<u>922,092,211</u>
Cash and cash equivalents				
at end of the year	<u><u>1,805,069,972</u></u>	<u><u>1,372,388,760</u></u>	<u><u>1,116,483,740</u></u>	<u><u>816,757,587</u></u>
Supplementary cash flows information				
Cash paid during the year:				
Income taxes	402,704,130	395,924,750	255,267,292	269,948,843
Non-cash item:				
Hire-purchase payable	-	15,299,639	-	9,501,950

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

	(หน่วย: บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2550</u>	<u>2549</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
	(ปรับปรุงใหม่)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	432,681,212	123,650,639	299,726,153	(105,334,624)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันต้นปี	<u>1,372,388,760</u>	<u>1,248,738,121</u>	<u>816,757,587</u>	<u>922,092,211</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันปลายปี	<u><u>1,805,069,972</u></u>	<u><u>1,372,388,760</u></u>	<u><u>1,116,483,740</u></u>	<u><u>816,757,587</u></u>
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างปี				
ภาษีเงินได้	402,704,130	395,924,750	255,267,292	269,948,843
รายการที่มีไม่เงินสด				
เจ้าหนี้เข้าซื้อ	-	15,299,639	-	9,501,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

SANSIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

1. GENERAL INFORMATION

Sansiri Public Company Limited was incorporated as a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company operates in Thailand and is principally engaged in property development.

During the second and third quarter of the current year, Natural Park Public Company Limited, who had held 24.61 percent in the Company's share capital sold its shares of the Company to a group of investors resulting in dilution of that company's interest to 4.26 percent (2006: The Company's major shareholder was Natural Park Public Company Limited, a company registered under Thai laws).

Its registered address is at 475, Siripinyo Building, Sri Ayutthaya Road, Phayathai Rajthevi, Bangkok.

2. BASIS OF PREPARATION

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sansiri Public Company Limited and the following subsidiary companies which were incorporated in Thailand: -

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และ
บริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปีปัจจุบัน บริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเคยถือหุ้นของ บริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 24.61 ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนอื่น ทำให้บริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯลงเหลือร้อยละ 4.26 (2549: บริษัทฯมีบริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 475 อาคารสิริกัญญา ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006
		Percent	Percent	Percent	Percent	Percent	Percent
Directly owned							
Chanachai Ltd.	Property development	100	100	3.71	9.22	8.31	8.50
Rojnaruemit Ltd.	Property development	100	100	0.02	3.03	-	-
Plus Property Co., Ltd.	Property development	100	100	23.25	17.40	21.60	22.47
Sansiri Venture Co., Ltd.	Property development	60	100	4.53	0.03	0.22	-
S.U.N. Management Co., Ltd.	Property development	51	51	0.97	1.41	0.08	0.10
Siri Phuket Ltd.	Property development	-	51	-	1.49	-	-
Sansiri Ram-Indra Ltd.	Property development	100	100	4.06	3.91	0.19	0.01
Prompt Pattana Property Ltd.	Property development	100	100	4.17	5.19	5.83	0.96
Club House Property Ltd.	Property development	100	100	-	0.31	-	-
Red Lotus Properties Ltd.	Property development	100	100	0.78	0.74	0.62	-
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	Property development	85	85	0.14	0.19	0.20	0.18
Papanan Ltd.	Provision of medical, aesthetics and medical spa	100	100	0.49	0.70	0.37	0.39
Indirectly owned							
Plus Property Venture Co., Ltd.	Property development	51	51	1.84	2.84	3.16	0.55
Sansiri Land Ltd.	Property development	100	100	0.20	0.38	1.02	0.01
Touch Property Co., Ltd.	Property development	100	-	0.25	-	0.29	-
Plus Property Space Co., Ltd.	Property development	51	-	1.29	-	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ		ร้อยละของสินทรัพย์		ร้อยละของรายได้	
		การถือหุ้น		ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์		ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
		รวม ณ	วันที่ 31 ธันวาคม	รวม ณ	วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
		2550	2549	2550	2549	2550	2549
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง							
บริษัท ชนชัย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	3.71	9.22	8.31	8.50
บริษัท โรจน์นฤมิตร จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	0.02	3.03	-	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	23.25	17.40	21.60	22.47
บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	60	100	4.53	0.03	0.22	-
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	0.97	1.41	0.08	0.10
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	51	-	1.49	-	-
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	4.06	3.91	0.19	0.01
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	4.17	5.19	5.83	0.96
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	-	0.31	-	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	0.78	0.74	0.62	-
บริษัท แปซิฟิก ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	85	85	0.14	0.19	0.20	0.18
บริษัท ปกานัน จำกัด	ให้บริการด้านการแพทย์เสริมความงามและเมดิคัลสปา	100	100	0.49	0.70	0.37	0.39
ถือหุ้นทางอ้อม							
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	51	1.84	2.84	3.16	0.55
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	0.20	0.38	1.02	0.01
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	-	0.25	-	0.29	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51	-	1.29	-	-	-

b) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

c) Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiary companies. The resultant differences are amortised over periods of 7 years and 10 years commencing as from the date of acquisition of the investments.

d) In the first quarter of 2007, Plus Property Company Limited (a subsidiary) incorporated a new subsidiary, Touch Property Company Limited, investing a total of Baht 5 million, for a 100 percent shareholding. This company engaged in property development.

e) In the second quarter of 2007, Plus Property Company Limited together with investing partner incorporated a new subsidiary, Plus Property Space Company Limited, investing a total of Baht 5.1 million, for a 51 percent shareholding. This company engaged in property development.

f) In the second quarter of 2007, the Company sold its 40 percent interest in issued and paid-up share capital of Sansiri Venture Company Limited for Baht 1.83 million to a company resulting in dilution of the Company's interest in that company to 60 percent of issued and paid-up share capital.

g) In the fourth quarter of 2007, the Company sold all of its investments in Siri Phuket Limited (51% of that company's issued and paid-up share capital) together with loans and accrued interest up to settlement date, to KNP Investments Pte. Ltd, at a price of Baht 235.14 million (including the Baht 144.08 million outstanding balance of loans and accrued interest as of the disposal date), in accordance with the conditions of options to sell shares which formed part of a Joint Venture Agreement with KNP Investments Pte. Ltd. The gains on this sale of investments recorded in the consolidated and separate financial statements amounted to Baht 162.86 million and Baht 154.69, respectively.

ข) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ค) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว ผลต่างที่เหลือจะตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 7 ปีและ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2550 บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ได้แก่บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในจำนวนเงินลงทุน 5 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จ) ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2550 บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ร่วมกับผู้ร่วมทุนรายหนึ่งจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ได้แก่ บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด ในจำนวนเงินลงทุน 5.1 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ฉ) ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2550 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แอสสิริ เวเนเจอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวในราคา 1.83 ล้านบาทให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ทำให้บริษัทฯลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลงเหลือร้อยละ 60 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ช) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2550 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ที่บริษัทฯถืออยู่ทั้งจำนวนในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันขายเงินลงทุนจำนวน 144.08 ล้านบาท ให้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้สิทธิ (Option) ในการขายเงินลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาการร่วมทุนที่บริษัทฯทำไว้กับบริษัท KNP Investments Pte. Ltd. โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 162.86 ล้านบาท และ 154.69 ล้านบาท ตามลำดับ

As of the date of disposal, the net asset value of Siri Phuket Limited comprised the following: -

	(Unit: Thousand Baht)
Assets	
Cash and deposits at financial institutions	5,290
Property development for sales	282,049
Other assets	271
Total assets	287,610
Liabilities	
Loans	378,746
Accrued interest expenses	58,151
Other liabilities	326
Total liabilities	437,223
Net asset value	(149,613)
Net assets value in the Company's proportion (51%)	(76,303)
Unrealised gain on intra-group transactions in proportion to the shares sold	3,204
Total investment value in the Company's proportion	(73,099)
Less: Selling price (net of loans and accrued interest)	89,762
Gain on sale of investment	162,861

The Company received Baht 57 million from the disposal of its investment in Siri Phuket Limited in December 2007 and subsequently, on 15 February 2008, received the balance of Baht 178.14 million in full.

h) In the first quarter of 2006, the Company incorporated a new subsidiary, Red Lotus Properties Limited, investing a total of Baht 1 million, for a 100 percent holding. Such company is engaged in property development.

i) In the third quarter of 2006, the Company purchased 212,500 ordinary shares, or 85 percent of issued and paid-up share capital, of Pacific Challenge Holding Company Limited for Baht 2.12 million. Such company is engaged in property development. The Company also purchased 2,000,000 ordinary shares, or 100 percent of issued and paid-up share capital, of Papanan Limited for Baht 20 million. Such company is engaged in the provision of medical, aesthetics and medical spa. A total of 59.52 percent of the capital of that company was acquired from a related person.

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ณ วันที่ขายเงินลงทุนประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	5,290
ต้นทุนโครงการพัฒนา	282,049
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	
สินทรัพย์อื่น	271
รวมสินทรัพย์	287,610
หนี้สิน	
เงินกู้ยืม	378,746
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	58,151
หนี้สินอื่น	326
รวมหนี้สิน	437,223
สินทรัพย์สุทธิ	(149,613)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของเงินลงทุน (ร้อยละ 51)	(76,303)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นระหว่างกันสะสมตามสัดส่วนของเงินลงทุน	3,204
รวมมูลค่าเงินลงทุนตามสัดส่วน	(73,099)
หัก: ราคาขายเงินลงทุน (สุทธิจากเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ)	89,762
กำไรจากการขายเงินลงทุน	162,861

ทั้งนี้ บริษัทฯได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด พร้อมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 57 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2550 และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯได้รับเงินส่วนที่เหลือจำนวน 178.14 ล้านบาท ครบถ้วน

ข) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2549 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ได้แก่บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในจำนวนเงินลงทุน 1 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ค) ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 212,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 2.12 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ปากันัน จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 20 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการด้านการแพทย์ เสริมความงามและเมดิคัลสปา ทั้งนี้ หุ้นสามัญของบริษัท ปากันัน จำกัด จำนวนร้อยละ 59.52 ซื้อมาจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง

As the date of acquisition, net asset value of Pacific Challenge Holding Company Limited and Papanan Limited comprised the following: -

(Unit: Thousand Baht)

	Pacific Challenge Holding Company Limited	Papanan Limited	Total
Assets			
Cash and deposits at financial institutions	135	6,523	6,658
Current assets	5,651	9,003	14,654
Non-current assets	19,525	113,290	132,815
Total assets	25,311	128,816	154,127
Liabilities			
Current liabilities	40,446	50,849	91,295
Non-current liabilities	2,530	127,726	130,256
Total liabilities	42,976	178,575	221,551
Net asset value	(17,665)	(49,759)	(67,424)
Percentage of investment by the Company	85.00	100.00	
Net asset value in the percentage of investment by the Company	(15,015)	(49,759)	(64,774)
Purchase price	2,125	20,000	22,125
Goodwill from acquisition of subsidiaries	17,140	69,759	86,899
Purchase price	2,125	20,000	22,125
Less: Cash and deposits at financial institutions of subsidiaries	(135)	(6,523)	(6,658)
Net cash payment for acquisition of subsidiaries	1,990	13,477	15,467

The Company amortised the goodwill arising from the purchase of Pacific Challenge Holding Company Limited and Papanan Limited using a straight-line method over periods of 7 years and 10 years, respectively.

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แปซิฟิก ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ปากันัน จำกัด ณ วันที่ลงทุน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท แปซิฟิก ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ปากันัน จำกัด	รวม
สินทรัพย์			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	135	6,523	6,658
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,651	9,003	14,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,525	113,290	132,815
รวมสินทรัพย์	25,311	128,816	154,127
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	40,446	50,849	91,295
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,530	127,726	130,256
รวมหนี้สิน	42,976	178,575	221,551
สินทรัพย์สุทธิ	(17,665)	(49,759)	(67,424)
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ (ร้อยละ)	85.00	100.00	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วน			
การลงทุนของบริษัทฯ	(15,015)	(49,759)	(64,774)
ราคาซื้อ	2,125	20,000	22,125
ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการ	17,140	69,759	86,899
ราคาซื้อ	2,125	20,000	22,125
หัก: เงินสดและเงินฝากสถาบัน			
การเงินของบริษัทย่อย	(135)	(6,523)	(6,658)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,990	13,477	15,467

บริษัทฯ ด้ดำนำนายค่าความนิยมจากการซื้อกิจการบริษัท แปซิฟิก ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ปากันัน จำกัด โดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 7 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ

j) In the forth quarter of 2006, the Company purchased 147,000 ordinary shares, or 49 percent of issued and paid-up share capital amounting to Baht 2.74 million from Univentures Asset Management Company Limited, which the purchase price is closed to net book value. After acquisition, the Company has 100 percent of share holding of issued and paid-up share capital of Sansiri Venture Company Limited.

As the date of acquisition, net asset value of Sansiri Venture Company Limited comprised the following: -

(Unit: Thousand Baht)

Asset	
Cash and deposits at financial institutions	5,521
Current assets	66
Non-current assets	83
Total assets	5,670
Liabilities	
Current liabilities	556
Total liabilities	556
Net asset value	5,114
Percentage of investment by the Company	49
Net asset value in the percentage of investment by the Company	2,506
Purchase price	2,736
Goodwill from acquisition of subsidiary	(230)
Purchase price	2,736
Less: Cash and deposits at financial institutions of subsidiary	(4,917)
Net cash payment for acquisition of subsidiary	(2,181)

The Company recorded the goodwill arising from the purchase of Sansiri Venture Company Limited as expense in the year 2006.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 regarding Accounting Standards. The notifications mandate the use of the following new Accounting Standards.

ก) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด จากบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 147,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวในราคา 2.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชี ภายหลังจากการซื้อทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด ร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด ณ วันที่ลงทุนประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	5,521
สินทรัพย์หมุนเวียน	66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	83
รวมสินทรัพย์	5,670
หนี้สิน	
หนี้สินหมุนเวียน	556
รวมหนี้สิน	556
สินทรัพย์สุทธิ	5,114
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ (ร้อยละ)	49
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	2,506
ราคาซื้อ	2,736
ค่าความนิยมจากการซื้อกิจการ	(230)
ราคาซื้อ	2,736
หัก: เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	(4,917)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(2,181)

บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมจากการซื้อกิจการบริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2549

2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

a) Accounting Standards which are effective for the current year

TAS 44 (revised 2007)	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements
TAS 45 (revised 2007)	Investments in Associates
TAS 46 (revised 2007)	Interests in Joint Ventures

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2007. During the first quarter of the current year, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries in the separate financial statements in order to comply with the revised Thai Accounting Standards No. 44 as discussed in Note 4.

b) Accounting Standards which are not effective for the current year

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these revised accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. CHANGE IN ACCOUNTING POLICY FOR RECORDING INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES IN THE SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

During the first quarter of the current year, the Company changed its accounting policy for recording investments in subsidiaries in the separate financial statements from the equity method to the cost method, in compliance with Accounting Standard No. 44 (Revised 2007) regarding “Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements”, under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method.

ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 ฉบับปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนอของงบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เราใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในกิจการที่มีการควบคุมร่วมกันและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการต้องแสดงตามวิธีราคาทุน

In this regard, the Company has restated the previous period's separate financial statements as though the investments in the subsidiaries had originally been recorded using the cost method. The change has the effect of decreasing net income in the separate income statements for the year ended 31 December 2007 by Baht 364.97 million (Baht 0.21 per share) and increasing net income in the separate income statements for the year ended 31 December 2006 by Baht 20.77 million (Baht 0.01 per share), respectively. The cumulative effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Cumulative effect of the change in accounting policy for investments in subsidiaries" in the separate statements of changes in shareholders' equity.

Such change in accounting policy affects only the accounts related to investments in subsidiaries in the Company's separate financial statements, with no effect to the consolidated financial statements.

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

5.1 Revenue recognition

a) Revenue from property development for sales

Revenue from property development for sales is recognised by reference to the stage of completion, beginning when the following significant conditions are met:

- sales agreements have been finalised, or in the case of condominium developments sales agreements have been finalised for a minimum of 40 percent of the total area offered for sale;
- a non-refundable deposit have been finalised of at least 20 percent of the value of the sales agreement has been received from the customer;
- development is a minimum of 10 percent complete (as measured by construction costs incurred compared to total budgeted construction costs).

Stage of completion is measured by reference to the relationship that costs incurred to date (excluded land cost) bears to the estimated total cost of the transactions.

No income is recognised from contracts under which more than three consecutive installments are overdue.

b) Rental income

Rental income from investment property is recognised in the income statement on a straight-line basis over the term of the lease. Initial expenses are recorded as a part of total rental as lease agreement.

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับเสมือนว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลดลงเป็นจำนวน 364.97 ล้านบาท (0.21 บาทต่อหุ้น) และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 20.77 ล้านบาท (0.01 บาทต่อหุ้น) สะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ "ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบเฉพาะต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

รายได้จากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รับรู้ตามเกณฑ์อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยมีเงื่อนไขที่สำคัญคือ

- เมื่อทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว หรือในกรณีของการขายอาคารชุดจะต้องมีการทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่ที่เปิดขาย
- แต่ละสัญญาที่จะรับรู้รายได้จะต้องได้รับเงินวางเริ่มแรกและเงินค่างวดประเภทไม่ชำระคืนให้แก่ลูกค้าอย่างน้อยร้อยละ 20 ของราคาขายตามสัญญา และ
- โครงการที่พัฒนาต้องก่อสร้างเสร็จแล้วอย่างน้อยร้อยละ 10 ของงานก่อสร้างตามโครงการที่เสนอขาย

อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้สำหรับสัญญาจะซื้อจะขายที่มีเงินค่างวดค้างชำระติดต่อกันเกิน 3 งวด

ข) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์ลงทุนรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างไปตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

c) Revenue from hotel business

Room revenues are recognised on an accrual basis over the period of the guests stay. Food and beverage revenues are recognised after the food and beverages have been served. Recognised revenue does not include valued added tax and state net of discounts.

d) Service income

Service income is recognised when service rendered by reference to the stage of completion.

e) Interest income

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

f) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

5.2 Cost of property development for sale and cost of project sales

Property development projects for sales are stated at the lower of cost and net realisable value, consisting of the cost of land, design fees, utilities, construction costs, and directly related interest and expenses.

In determining the costs of land and houses and residential condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to land and houses on the basis of the salable area, residential condominium units on the basis of sale value and then recognised as costs in the income statement according to the percentage of completion.

The Company and its subsidiaries recognise loss on diminution in value of projects (if any) in the income statements.

5.3 Selling expenses

Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fees are charged to income in proportion to the percentage of total revenue recognised.

5.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

ค) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ห้องพักบันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักตามเกณฑ์ดังกล่าว รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มบันทึกเมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

ง) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

จ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าวโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ฉ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและต้นทุนขายโครงการ

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์ราคาขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุน

5.3 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 Trade accounts receivable, other receivables and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable and other receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

5.6 Borrowing costs

The interest cost of borrowings for use in the construction of the projects is capitalised as part of the costs of those projects. Capitalisation ceases when the projects are ready for their intended use or sale, when the physical construction of the projects is complete, or when construction is suspended and until active development resumes.

To the extent that funds are borrowed specifically for the development of projects, interest costs are presented as the actual borrowing costs less any investment income from the temporary investment of those borrowings. To the extent that funds are borrowed and used for the general purposes, the interest costs are determined by applying a capitalisation rate to the expenditures on that project. The capitalisation rate is the weighted average of the borrowing costs applicable to the borrowings of the entity that are outstanding during the year, other than borrowings made for specific purposes.

5.7 Investments

a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining income.

b) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value.

d) Investments in subsidiary are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

f) Investment properties are property development for rent, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses in accordance with the cost model adopted for the recognition of property, plant and equipment.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

5.5 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของโครงการ และจะหยุดบันทึกเมื่อโครงการอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายเมื่อการก่อสร้างเสร็จสิ้นหรือหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

เงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินนั้นไปลงทุนชั่วคราว ส่วนเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

5.7 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

จ) สินทรัพย์ลงทุนได้แก่ ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุนหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ทั้งนี้เป็นไปตามหลักการบัญชีว่าด้วยวิธีราคาทุนเดิมที่ใช้ในการบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on that date are included in determining income or recorded as surplus (deficit) from change in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

5.8 Land, leasehold, building and equipment/Amortisation/Depreciation

Land is stated at cost. Leasehold, buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Amortisation and depreciation of leasehold, building and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the periods of lease and the following estimated useful lives.

Leasehold buildings	30 years
Buildings and improvements	20 years
Improvements and renovation - hotel	5 years
Fixtures and equipment	3 - 5 years
Operating equipment - hotel	5 years
Temporary sales office	2 - 2.5 years
Motor vehicles	5 years

No depreciation is provided for land, work under construction and fixed assets under installation.

Amortisation and depreciation is included in determining income.

5.9 Intangible assets and amortisation

a) Goodwill

Goodwill presented as an asset in the consolidated financial statements is the excess of the purchase price over the fair market value of investment in two subsidiaries as of the acquisition date and is recognised as expense in the income statements within 7 years and 10 years, by the straight-line basis.

The Company reviews the useful life of the goodwill by assessing the business at the acquisition date in other factors such as current market share, growth of business and other factors related the subsidiaries.

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

5.8 ที่ดิน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน สิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าเสื่อมราคาสสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคาของสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

สิทธิการเช่าอาคาร	30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 ปี
ส่วนปรับปรุงและตกแต่งโรงแรม	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในกิจการโรงแรม	5 ปี
สำนักงานขายชั่วคราว	2 - 2 ปี 6 เดือน
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่แสดงเป็นสินทรัพย์ในงบการเงินรวมของบริษัทฯเกิดจากส่วนเกินระหว่างราคาซื้อหุ้นที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง ณ วันที่ซื้อหุ้น โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าความนิยมนี้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 7 และ 10 ปี

บริษัทฯจะกำหนดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของค่าความนิยมจากการประเมินกิจการที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อโดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบัน ศักยภาพการเติบโตของธุรกิจและปัจจัยอื่น ๆ ที่สืบเนื่องอยู่ในบริษัทย่อยที่ได้มา

b) Other intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the expected future period, for which the assets are expected to generate economic benefit, as follows: -

Computer software	3 - 5 years
Franchise fee	5 years

The amortisation is included in determining income.

5.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.11 Long-term leases

a) Finance leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The equipment acquired under finance lease is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

b) Operating leases

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statements on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, and payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
ค่าลิขสิทธิ์	5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

ก) สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

5.12 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.13 Impairment of assets

The Company and its subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries make an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

5.14 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

5.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.16 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.17 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

5.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าการะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องมีการประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

6.1 During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of business between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Pricing policy
	2007	2006	2007	2006	
Revenues from project sales					Cost plus certain margin at rates of 14% - 39%
Subsidiary					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	6,677	-	
Related parties					
J&W Development Co., Ltd.	130,000	-	130,000	-	
Related persons	11,667	41,642	11,667	34,704	
Total	141,667	41,642	148,344	34,704	
Rental income					The same rate as other customers
Subsidiaries					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	127	395	
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	369	-	
Touch Property Co., Ltd.	-	-	6	-	
Sansiri Land Ltd.	-	-	908	-	
Related party					Based on agreement (Note 13)
National Education Development Co., Ltd.	26,670	-	-	-	
Total	26,670	-	1,410	395	
Revenues from business management					
Subsidiaries					
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	1,750	1,800	Based on agreement (1)
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	37,445	-	Based on agreement (6), (8), (9), (10)
Related party					
J&W Development Co., Ltd.	7,066	-	7,066	-	Based on agreement (5)
Total	7,066	-	46,261	1,800	

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2550	2549	2550	2549	
รายได้จากการขายโครงการ					ต้นทุนบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 14 - 39
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	6,677	-	
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว					
ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	130,000	-	130,000	-	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11,667	41,642	11,667	34,704	
รวม	141,667	41,642	148,344	34,704	
ค่าเช่ารับ					ในอัตราที่ให้เช่าแก่ลูกค้าทั่วไป
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	127	395	
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	369	-	
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	6	-	
บริษัท แอสสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	908	-	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (13)
บริษัท เนชั่นแนล เอ็ดดูเคชั่น					
ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	26,670	-	-	-	
รวม	26,670	-	1,410	395	
รายรับค่าบริการธุรกิจ					
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส. ยู. เอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	1,750	1,800	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (1)
บริษัท แอสสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	-	-	37,445	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (6)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					(8) (9) (10)
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว					
ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	7,066	-	7,066	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (5)
รวม	7,066	-	46,261	1,800	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2007	2006	2007	2006	
Interest income					Pricing policy
Subsidiaries					Cost of fund plus certain percent
Chanachai Ltd.	-	-	8,808	5,444	
Rojnaruemit Ltd.	-	-	3,272	31	
Plus Property Co., Ltd.	-	-	19,981	11,822	
Sansiri Land Ltd.	-	-	-	16,422	
Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	5,570	2,376	
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	19,683	43,761	
Siri Phuket Ltd.	-	-	-	311	
Club House Property Ltd.	-	-	9,159	1	
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	3,246	-	
Red Lotus Properties Ltd.	-	-	2,379	2,618	
Papanan Ltd.	-	-	5,370	1,302	
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	3,773	922	
Related parties					
Univentures Asset Management Co., Ltd.	-	88	-	-	
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	-	133	-	-	
Total	-	221	81,241	85,010	
Dividend income					Based on declaration
Subsidiary					
Sansiri Venture Co, Ltd.	-	-	-	1,224	
Total	-	-	-	1,224	
Sales of land					Market price
Subsidiaries					
Chanachai Ltd.	-	-	-	242,160	
Total	-	-	-	242,160	
Construction and material cost					
Subsidiaries					
Plus Property Co., Ltd.	-	-	6,840	4,525	Based on agreement (4)
Touch Property Co., Ltd.	-	-	1,700	-	Based on agreement in normal course of business

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	
ดอกเบี้ยรับ					นโยบายการกำหนดราคา ต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนเพิ่ม
บริษัทย่อย					
บริษัท ขนชัย จำกัด	-	-	8,808	5,444	
บริษัท โรจน์นฤมิตร จำกัด	-	-	3,272	31	
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	19,981	11,822	
บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	-	16,422	
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	5,570	2,376	
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	19,683	43,761	
บริษัท ลีรี ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	311	
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	9,159	1	
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	3,246	-	
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	2,379	2,618	
บริษัท ปกานัน จำกัด	-	-	5,370	1,302	
บริษัท แปซิฟิค ขาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	3,773	922	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	88	-	-	
บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม จำกัด	-	133	-	-	
รวม	-	221	81,241	85,010	
รายได้เงินปันผล					ตามที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย					
บริษัท แสนสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	-	1,224	
รวม	-	-	-	1,224	
รายได้จากการขายที่ดิน					ราคาตลาด
บริษัทย่อย บริษัท ขนชัย จำกัด	-	-	-	242,160	
รวม	-	-	-	242,160	
ค่างานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง					
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	6,840	4,525	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (4)
บริษัท หัซ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	1,700	-	ตามสัญญาปกติธุรกิจ ทั่วไป

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2007	2006	2007	2006	Pricing policy
Related parties					Based on agreement
Siam Syntech Construction Plc.	446,853	200,389	-	38,673	in normal course of business
Décor Mart Co., Ltd.	273,269	238,367	170,879	174,450	
Grand Homemart Co., Ltd.	40,131	-	21,521	-	
General Engineering Plc.	53,677	114,186	27,312	65,870	
Total	813,930	552,942	228,252	283,518	
Project management fee					Based on agreement
Subsidiary					(2) (7)
Plus Property Co., Ltd.	-	-	26,832	7,919	
Total	-	-	26,832	7,919	
Commission expense					Based on
Subsidiary					agreement (3)
Plus Property Co., Ltd.	-	-	132,945	111,351	
Total	-	-	132,945	111,351	
Interest expenses					1.50 - 9.12 percent
Former major shareholder					per annum
Natural Park Plc.	-	6,585	-	-	
Subsidiary					
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	229	1,311	
Related parties					
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	7,650	-	-	-	
Décor Mart Co., Ltd.	-	497	-	-	
J&W Development Co., Ltd.	2,717	728	-	-	
Space Development Co., Ltd.	1,803	-	-	-	
Directors of subsidiary	4,836	2,258	-	-	
Total	17,006	10,068	229	1,311	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2550	2549	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					ตามสัญญาปกติธุรกิจทั่วไป
บริษัท สยาม ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	446,853	200,389	-	38,673	
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	273,269	238,367	170,879	174,450	
บริษัท แกรนด์โฮมมาร์ท จำกัด	40,131	-	21,521	-	
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	53,677	114,186	27,312	65,870	
รวม	813,930	552,942	228,252	283,518	
ค่าบริการโครงการบริษัทย่อย					ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	26,832	7,919	(2) (7)
รวม	-	-	26,832	7,919	
ค่านายหน้า					ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน (3)
บริษัทย่อย					
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	132,945	111,351	
รวม	-	-	132,945	111,351	
ดอกเบี้ยจ่าย					ร้อยละ 1.50 ถึงร้อยละ
อดีตผู้ถือหุ้นใหญ่					9.12 ต่อปี
บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน)	-	6,585	-	-	
บริษัทย่อย					
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	229	1,311	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	7,650	-	-	-	
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	-	497	-	-	
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,717	728	-	-	
บริษัท สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,803	-	-	-	
กรรมการของบริษัทย่อย	4,836	2,258	-	-	
รวม	17,006	10,068	229	1,311	

Directors and management's remuneration

In 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling Baht 69.97 million and Baht 61.28 million, respectively, (the Company only: Baht 63.23 million and Baht 55.24 million, respectively).

Transactions, pricing policies and related contracts are as follow: -

(1) Revenue from business services provided for a period of 3 years, following completion of project development which in total amount Baht 5.40 million. Of this, Baht 3.60 million was paid in advance and the remaining amount is payable at a rate of Baht 0.05 million per month.

(2) Project management fees for projects operated by the Company are charged at rates ranging from Baht 65,000 to Baht 332,254 per month, depended upon the size of the project.

(3) Commission expenses from sales of projects are charged at rates from 0.50 percent to 1.50 percent of selling price per the contracts, with payments divided between the time the customer executes the agreement and when the properties are transferred.

(4) A total of Baht 3,025,465 is charged for the right to use the “Plus” and “Condo One” trademark for projects. The Company paid 40 percent of this an advance, on the contract date, and the remaining 60 percent is charged monthly, over 26 months and 27 months.

(5) Management fee income for a period of 30 months as from April 2007 is charged at Baht 409,000 to Baht 596,000 per month. In case that the order of condominium units reach to 80 percent of project price, the Company will earn certain incentive of Baht 3 million and if earnings before interest expenses and income tax of the project excess specified amounts the Company will receive profit sharing as agreed rate.

(6) Management fee income starting from August 2007 to completion of project is charged at Baht 267,500 to Baht 400,000 per month. In case that the order of condominium units reach to 80 percent of project price, the Company will earn certain incentive of Baht 7 million. In addition a total of Baht 2,659,760 is charged for the right to use the “SIRI on 8” trademark.

(7) Management fee for “Saran Sport Club” for 2 years periods, starting from November 2006, is charged at Baht 60,000 per month.

(8) Management fee income starting from October 2007 to completion of project is charged at Baht 300,000 per month. In case that the order of condominium units reach to 80 percent of project price, the Company will earn certain incentive of Baht 10 million. In addition a total of Baht 6,225,115 is charged for the right to use the “Privé By Sansiri” trademark.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 69.97 ล้านบาท และ 61.28 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของ บริษัทฯ: 63.23ล้านบาท และ 55.24 ล้านบาท ตามลำดับ)

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

(1) รายได้ค่าบริการโครงการภายหลังการพัฒนาโครงการสำหรับระยะเวลา 3 ปี คิดค่าบริการทั้งสิ้น 5.40 ล้านบาท โดยชำระล่วงหน้า 3.60 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระในอัตราเดือนละ 0.05 ล้านบาท

(2) ค่าบริหารโครงการภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯคิดค่าบริการธุรกิจเป็นรายเดือนในอัตราประมาณเดือนละ 65,000 บาท ถึง 332,254 บาท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละโครงการ

(3) ค่านายหน้าจ่ายจากการขายโครงการคิดในอัตราร้อยละ 0.50 ถึง 1.50 ของราคาขายตามสัญญา โดยแบ่งชำระเมื่อลูกค้าทำสัญญาและเมื่อมีการโอนอสังหาริมทรัพย์

(4) ค่าสิทธิจากการใช้ชื่อทางการค้า “PLUS” และ “Condo.One” ในการทำโครงการคิดในราคา 3,025,465 บาท โดยแบ่งชำระร้อยละ 40 ในวันทำสัญญา ส่วนที่เหลือร้อยละ 60 แบ่งชำระเป็นรายเดือน 26 เดือน และ 27 เดือน

(5) รายได้ค่าบริการโครงการในอัตราเดือนละ 409,000 บาท ถึง 596,000 บาท สำหรับระยะเวลา 30 เดือน นับจากเดือนเมษายน 2550 และในกรณีที่ผู้จองห้องชุดในมูลค่าเท่ากับร้อยละ 80 ของราคาซื้อขายห้องชุดทั้งหมด บริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมเป็นจำนวน 3 ล้านบาท และหากผลการดำเนินงานโครงการมีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ดินบุคคลและดอกเบี่ยจ่ายสูงกว่าที่กำหนดไว้ บริษัทฯจะได้รับส่วนแบ่งกำไรในอัตราที่ตกลงกัน

(6) รายได้ค่าบริการโครงการในอัตราเดือนละ 267,500 บาท ถึง 400,000 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2550 จนถึงวันที่พัฒนาโครงการแล้วเสร็จ และในกรณีที่มีการจองห้องชุดในมูลค่าเท่ากับร้อยละ 80 ของราคาซื้อขายห้องชุดทั้งหมด บริษัทฯจะได้รับค่าบริการโครงการเพิ่มเติมเป็นจำนวน 7 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าสิทธิจากการใช้เครื่องหมายการค้า “SIRI on 8” คิดในราคา 2,659,760 บาท

(7) ค่าบริหารงานสโมสร สราญ สปอร์ต คลับ สำหรับระยะเวลา 2 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2549 คิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 60,000 บาท

(8) รายได้ค่าบริการโครงการในอัตราเดือนละ 300,000 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 จนถึงวันที่พัฒนาโครงการแล้วเสร็จ และในกรณีที่มีการจองห้องชุดในมูลค่าเท่ากับร้อยละ 80 ของราคาซื้อขายห้องชุดทั้งหมด บริษัทฯจะได้รับค่าบริการโครงการเพิ่มเติมเป็นจำนวน 10 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าสิทธิจากการใช้เครื่องหมายการค้า “Privé By Sansiri” คิดในราคา 6,225,115 บาท

(9) Management fee income starting from October 2007 to completion of project is charged at Baht 350,000 per month. In case that the order of condominium units reach to 80 percent of project price, the Company will earn certain incentive of Baht 15 million. In addition a total of Baht 7,982,812 is charged for the right to use the “39 by Sansiri” trademark.

(10) Management fee income starting from November 2007 to completion of project is charged at Baht 250,000 per month. In case that the order of condominium units reach to 80 percent of project price, the Company will earn certain incentive of Baht 1.5 million. In addition a total of Baht 1,587,026 is charged for the right to use the “Preen by Sansiri” trademark.

The relationships between the Company, subsidiaries and their related parties are summarised below: -

Name of related parties	Relationship
Natural Park Plc.	Former major shareholder of the Company (during 2007, reduce percentage of holding from 24.61 percent to 4.26 percent)
Siam Syntec Construction Plc.	Common shareholder of the Company
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	Shareholder of KNP Investments Pte. Ltd., who is a shareholder of Siri Phuket Ltd. (the Company sold investment in Siri Phuket Ltd. to KNP in December 2007)
Regency One Co., Ltd.	Held by Chanachai Ltd.
Univentures Asset Management Co., Ltd.	Shareholder of S.U.N. Management Co., Ltd.
Prestige Gift and Premium Co., Ltd.	Shareholder of S.U.N. Management Co., Ltd.
Univentures Plc.	Shareholder of Univentures Asset Management Co., Ltd. and Forward Systems Co., Ltd.
Forward Systems Co., Ltd.	Common shareholder with Univentures Asset Management Co., Ltd.
J & W Development Co., Ltd.	Shareholder of Plus Property Venture Co., Ltd.
Décor Mart Co., Ltd.	One of director is a major shareholder of J&W Development Co., Ltd.
Space Development Co., Ltd.	Shareholder of Plus Property Space Co., Ltd. and Sansiri Venture Co., Ltd.
Grand Homemart Co., Ltd.	Common director with J&W Development Co., Ltd.
National Education Development Co., Ltd.	Common director with J&W Development Co., Ltd.
General Engineering Plc.	Common director with the Company

(9) รายได้ค่าบริการโครงการในอัตราเดือนละ 350,000 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2550 จนถึงวันที่พัฒนาโครงการแล้วเสร็จ และในกรณีที่มีการจองห้องชุดในมูลค่าเท่ากับร้อยละ 80 ของราคาซื้อขายห้องชุดทั้งหมด บริษัทฯ จะได้รับค่าบริการโครงการเพิ่มเติมเป็นจำนวน 15 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าสิทธิจากการใช้เครื่องหมายการค้า “39 by Sansiri” คิดในราคา 7,982,812 บาท

(10) รายได้ค่าบริการโครงการในอัตราเดือนละ 250,000 บาท เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2550 จนถึงวันที่พัฒนาโครงการแล้วเสร็จ และในกรณีที่มีการจองห้องชุดในมูลค่าเท่ากับร้อยละ 80 ของราคาซื้อขายห้องชุดทั้งหมด บริษัทฯ จะได้รับค่าบริการโครงการเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าสิทธิจากการใช้เครื่องหมายการค้า “Preen by Sansiri” คิดในราคา 1,587,026 บาท

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน)	อดีตผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ (ในปี 2550 ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากร้อยละ 24.61 เหลือร้อยละ 4.26)
บริษัท สยาม ซินเทค คอนสตรัคชั่น (มหาชน) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP Investments Pte. Ltd. ซึ่งถือหุ้นในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด (บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ให้แก่ KNP ในเดือนธันวาคม 2550)
บริษัท รีเจนซี่ วรรณ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ขนชัย จำกัด
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท เพรสทีจ gift แอนด์ พรีเมียม จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท ฟอว์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด
บริษัท ฟอว์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	มีกรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บริษัท สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด และบริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด
บริษัท แกรนด์ โฮมมาร์ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บริษัท เนชั่นเนล เอ็ดยูเคชั่น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ

6.2 The balances of the accounts as at 31 December 2007 and 2006 between the Company and those related companies are as follows: -

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
<u>Accounts receivable, note receivables and unbilled completed works Accounts receivable</u>				
Subsidiaries				
Plus Property Co., Ltd.	-	-	10	10
Chanachai Ltd.	-	-	-	30
Sansiri Land Ltd.	-	-	16	238
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	54	-
Touch Property Co., Ltd.	-	-	2	-
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	36,000	-
Total	-	-	36,082	278
<u>Unbilled completed work</u>				
Related parties				
Related persons	-	5,275	-	4,866
Total	-	5,275	-	4,866
Total	-	5,275	36,082	5,144
<u>Advance for subcontractors</u>				
Related parties				
Siam Syntec Construction Plc.	15,805	54,087	19	50,209
Décor Mart Co., Ltd.	4,212	10,139	2,016	10,139
Grand Homemart Co., Ltd.	-	-	6,397	-
General Engineering Plc.	-	-	-	903
Total	20,017	64,226	8,432	61,251

6.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	10	10
บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	-	30
บริษัท แอสสิริ แลนด์ จำกัด	-	-	16	238
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	54	-
บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	2	-
บริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด	-	-	36,000	-
รวม	-	-	36,082	278
มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ				
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,275	-	4,866
รวม	-	5,275	-	4,866
รวม	-	5,275	36,082	5,144
<u>เงินล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้าง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สยาม ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	15,805	54,087	19	50,209
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	4,212	10,139	2,016	10,139
บริษัท แกรนด์ โฮมมาร์ท จำกัด	-	-	6,397	-
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	-	-	-	903
รวม	20,017	64,226	8,432	61,251

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2007	2006	2007	2006

Other receivables**Subsidiary**

Rojnaruemit Ltd.	-	-	-	19,467
------------------	---	---	---	--------

Related party

Siam Syntec Construction Plc.	392	-	392	106
-------------------------------	-----	---	-----	-----

Total	392	-	392	19,573
--------------	------------	----------	------------	---------------

Less: Allowance for doubtful accounts	-	-	-	(19,467)
---------------------------------------	---	---	---	----------

Net	392	-	392	106
------------	------------	----------	------------	------------

Loans to related parties**Subsidiaries**

Chanachai Ltd.	-	-	-	282,523
----------------	---	---	---	---------

Rojnaruemit Ltd.	-	-	-	24,170
------------------	---	---	---	--------

Siri Phuket Ltd.	-	-	-	107,480
------------------	---	---	---	---------

Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	929,117	543,900
------------------------	---	---	---------	---------

Plus Property Co., Ltd.	-	-	585,000	70,000
-------------------------	---	---	---------	--------

Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	831,116	608,750
------------------------------	---	---	---------	---------

Club House Property Ltd.	-	-	-	54,742
--------------------------	---	---	---	--------

Red Lotus Properties Ltd.	-	-	133,500	84,000
---------------------------	---	---	---------	--------

Papanan Ltd.	-	-	213,325	95,000
--------------	---	---	---------	--------

Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	45,500	45,000
-------------------------------------	---	---	--------	--------

Related parties

Univentures Asset Management Co., Ltd.	8,850	8,850	-	-
--	-------	-------	---	---

Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	5,850	5,850	-	-
-----------------------------------	-------	-------	---	---

Regency One Co., Ltd.	5,000	5,000	-	-
-----------------------	-------	-------	---	---

Total	19,700	19,700	2,737,558	1,915,565
--------------	---------------	---------------	------------------	------------------

Less: Allowance for doubtful accounts	(5,000)	(5,000)	(233,797)	(172,727)
---------------------------------------	---------	---------	-----------	-----------

Net	14,700	14,700	2,503,761	1,742,838
------------	---------------	---------------	------------------	------------------

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549

ลูกหนี้**บริษัทย่อย**

บริษัท ไรจันนิมิต จำกัด	-	-	-	19,467
-------------------------	---	---	---	--------

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท สยาม ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	392	-	392	106
---	-----	---	-----	-----

รวม	392	-	392	19,573
------------	------------	----------	------------	---------------

หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(19,467)
----------------------------	---	---	---	----------

สุทธิ	392	-	392	106
--------------	------------	----------	------------	------------

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**บริษัทย่อย**

บริษัท ชนชัย จำกัด	-	-	-	282,523
--------------------	---	---	---	---------

บริษัท ไรจันนิมิต จำกัด	-	-	-	24,170
-------------------------	---	---	---	--------

บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	107,480
--------------------------	---	---	---	---------

บริษัท แอสสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	929,117	543,900
--------------------------------	---	---	---------	---------

บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	585,000	70,000
---------------------------------	---	---	---------	--------

บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	831,116	608,750
---------------------------------------	---	---	---------	---------

บริษัท คลับเฮาส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	54,742
--------------------------------------	---	---	---	--------

บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	133,500	84,000
--------------------------------------	---	---	---------	--------

บริษัท ปกานัน จำกัด	-	-	213,325	95,000
---------------------	---	---	---------	--------

บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	45,500	45,000
--------------------------------------	---	---	--------	--------

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	8,850	8,850	-	-
--	-------	-------	---	---

บริษัท เพรสทิจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม จำกัด	5,850	5,850	-	-
---	-------	-------	---	---

บริษัท รีเจนซี วรณ จำกัด	5,000	5,000	-	-
--------------------------	-------	-------	---	---

รวม	19,700	19,700	2,737,558	1,915,565
------------	---------------	---------------	------------------	------------------

หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,000)	(5,000)	(233,797)	(172,727)
----------------------------	---------	---------	-----------	-----------

สุทธิ	14,700	14,700	2,503,761	1,742,838
--------------	---------------	---------------	------------------	------------------

During the current year, the Company recorded allowance for doubtful accounts of loans to Papanan Ltd., Pacific Challenge Holding Co., Ltd. and Sansiri Ram-Indra Ltd. totaling Baht 150.68 million.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Interest receivables				
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	-	-	-	3,700
Rojnaruemit Ltd.	-	-	-	232
Sansiri Ram-Indra Ltd.	-	-	11,973	6,403
Prompt Pattana Property Ltd.	-	-	13,528	10,706
Club House Property Ltd.	-	-	-	621
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	-	-	1
Siri Phuket Ltd.	-	-	-	1,248
Red Lotus Properties Ltd.	-	-	1,987	1,006
Papanan Ltd.	-	-	3,313	1,302
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	-	-	-	742
Related parties				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	33	165	-	-
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	22	109	-	-
Regency One Co., Ltd.	333	333	-	-
Total	388	607	30,801	25,961
Less: Allowance for doubtful accounts	(333)	(333)	-	-
Net	55	274	30,801	25,961
Deposits for rent and others				
Related party				
Décor Mart Co., Ltd.	3,988	9,316	3,424	4,120
Total	3,988	9,316	3,424	4,120

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ปกานัน จำกัด บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด จำนวน 150.68 ล้านบาท

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนชัย จำกัด	-	-	-	3,700
บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด	-	-	-	232
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	-	-	11,973	6,403
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	13,528	10,706
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	-	621
บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	-	-	-	1
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	1,248
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	1,987	1,006
บริษัท ปกานัน จำกัด	-	-	3,313	1,302
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	-	742
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	33	165	-	-
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม จำกัด	22	109	-	-
บริษัท รีเจนซีวัน จำกัด	333	333	-	-
รวม	388	607	30,801	25,961
หัก: ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ	(333)	(333)	-	-
สุทธิ	55	274	30,801	25,961
เงินมัดจำ - ค่าเช่าอาคารและอื่นๆ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	3,988	9,316	3,424	4,120
รวม	3,988	9,316	3,424	4,120

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2007	2006	2007	2006

Accounts payable - construction and material cost**Related parties**

Siam Syntec Construction Plc.	31,481	35,047	90	597
Forward Systems Co., Ltd.	398	9	32	9
Décor Mart Co., Ltd.	22,360	38,129	12,043	21,776
Grand Homemart Co., Ltd.	22,474	-	11,065	-
General Engineering Plc.	3,926	7,007	3,442	5,144
Total	80,639	80,192	26,672	27,526

Construction retention**Subsidiary**

Touch Property Co., Ltd.	-	-	63	-
--------------------------	---	---	----	---

Related parties

Siam Syntec Construction Plc.	34,449	-	4,003	-
General Engineering Plc.	2,374	-	94	336
Total	36,823	-	4,160	336

Short-term loans from related companies**Subsidiary**

S.U.N. Management Co., Ltd.	-	-	15,300	15,300
-----------------------------	---	---	--------	--------

Related parties

Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	-	103,266	-	-
J&W Development Co., Ltd.	27,200	25,890	-	-
Space Development Co., Ltd.	51,940	-	-	-
Directors of subsidiary	46,500	55,940	-	-
Total	125,640	185,096	15,300	15,300

Advance received from customers**Related party**

Related person	-	-	-	1,150
----------------	---	---	---	-------

Total	-	-	-	1,150
--------------	----------	----------	----------	--------------

Unearned income**Related party**

Related persons	71	2,257	71	2,132
-----------------	----	-------	----	-------

Total	71	2,257	71	2,132
--------------	-----------	--------------	-----------	--------------

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549

เจ้าหนี้ค้างงานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท สยาม ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	31,481	35,047	90	597
บริษัท ฟอว์เวิร์ด ซิสเต็ม จำกัด	398	9	32	9
บริษัท เดคคอร์มาร์ท จำกัด	22,360	38,129	12,043	21,776
บริษัท แกรนด์ โฮมมาร์ท จำกัด	22,474	-	11,065	-
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	3,926	7,007	3,442	5,144
รวม	80,639	80,192	26,672	27,526

เงินประกันการก่อสร้าง**บริษัทย่อย**

บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	63	-
--------------------------------	---	---	----	---

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท สยาม ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	34,449	-	4,003	-
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	2,374	-	94	336
รวม	36,823	-	4,160	336

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**บริษัทย่อย**

บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	15,300	15,300
---------------------------------------	---	---	--------	--------

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	-	103,266	-	-
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	27,200	25,890	-	-
บริษัท สเปซ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	51,940	-	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย	46,500	55,940	-	-
รวม	125,640	185,096	15,300	15,300

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,150
-----------------------	---	---	---	-------

รวม	-	-	-	1,150
------------	----------	----------	----------	--------------

ค้างวัดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้**บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	71	2,257	71	2,132
-----------------------	----	-------	----	-------

รวม	71	2,257	71	2,132
------------	-----------	--------------	-----------	--------------

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2007	2006	2007	2006

Accrued interest**Subsidiary**

S.U.N. Management Co., Ltd. - - 516 286

Related party

Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited - 18,765 - -

Total - 18,765 516 286

Other payables**Subsidiaries**

Plus Property Co., Ltd. - - 26,092 20,321

Touch Property Co., Ltd. - - 1,378 -

Chanachai Ltd. - - 10 -

Prompt Pattana Property Ltd. - - 7 -

Total - - 27,487 20,321

Deposits for building rental and others**Subsidiaries**

Chanachai Ltd. - - 18 18

Plus Property Co., Ltd. - - 25 25

Prompt Pattana Property Ltd. - - 75 -

Sansiri Land Ltd. - - 285 -

Related party

Univentures Plc. - 202 - 202

Total - 202 403 245

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2550	2549	2550	2549

ดอกเบี้ยค้างจ่าย**บริษัทย่อย**

บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด - - 516 286

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited - 18,765 - -

รวม - 18,765 516 286

เจ้าหนี้อื่น**บริษัทย่อย**

บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - - 26,092 20,321

บริษัท ทัช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - - 1,378 -

บริษัท ขนชัย จำกัด - - 10 -

บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - - 7 -

รวม - - 27,487 20,321

เงินค้ำประกันการเช่าอาคารและอื่นๆ**บริษัทย่อย**

บริษัท ขนชัย จำกัด - - 18 18

บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - - 25 25

บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - - 75 -

บริษัท แอสสิริ แลนด์ จำกัด - - 285 -

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) - 202 - 202

รวม - 202 403 245

6.3 During the year, movements of loans to related parties were as follow: -

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated financial statements			
	Balance as at	During the year		Balance as at
	1 January 2007	Increase	Decrease	31 December 2007
Related parties				
Univentures Asset Management Co., Ltd.	8.85	-	-	8.85
Prestige Gift & Premium Co., Ltd.	5.85	-	-	5.85
Regency One Co., Ltd.	5.00	-	-	5.00

	(Unit: Million Baht)			
	Separate financial statements			
	Balance as at	During the year		Balance as at
	1 January 2007	Increase	Decrease	31 December 2007
Subsidiaries				
Chanachai Ltd.	282.52	-	(282.52)	-
Rojnaruemit Ltd.	24.17	-	(24.17)	-
Siri Phuket Ltd.	107.48	7.14	(114.62)	-
Sansiri Ram-Indra Ltd.	543.90	385.22	-	929.12
Plus Property Co., Ltd.	70.00	585.00	(70.00)	585.00
Prompt Pattana Property Ltd.	608.75	336.37	(114.00)	831.12
Club House Property Ltd.	54.74	2.17	(56.91)	-
Red Lotus Properties Ltd.	84.00	67.50	(18.00)	133.50
Papanan Ltd.	95.00	118.32	-	213.32
Pacific Challenge Holding Co., Ltd.	45.00	0.50	-	45.50
Sansiri Venture Co., Ltd.	-	125.07	(125.07)	-

As at 31 December 2007, loans to related parties are clean loans, due for repayment at call, and carried interest at rates of 1.50 - 7.25 percent per annum (2006: 1.50 - 9.00 percent per annum).

6.3 ในระหว่างปี เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	8.85	-	-	8.85
บริษัท เพรสทีจ กิฟท์ แอนด์ พรีเมียม จำกัด	5.85	-	-	5.85
บริษัท ริเจนซี วรณ จำกัด	5.00	-	-	5.00

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจ			
	ยอดคงเหลือ ณ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
บริษัท ขนชัย จำกัด	282.52	-	(282.52)	-
บริษัท โรจันนฤมิต จำกัด	24.17	-	(24.17)	-
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	107.48	7.14	(114.62)	-
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	543.90	385.22	-	929.12
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	70.00	585.00	(70.00)	585.00
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	608.75	336.37	(114.00)	831.12
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	54.74	2.17	(56.91)	-
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	84.00	67.50	(18.00)	133.50
บริษัท ปกานัน จำกัด	95.00	118.32	-	213.32
บริษัท แปซิฟิค ชาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	45.00	0.50	-	45.50
บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	-	125.07	(125.07)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระเมื่อทางถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 - 7.25 ต่อปี (2549: ร้อยละ 1.50 - 9.00 ต่อปี)

As at 31 December 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries have ceased recognition of interest on principal of loans to related parties amounting to Baht 19.70 million, respectively, because of default on interest payment for three consecutive installments (the Company only: Baht 2,107.06 million and Baht 1,623.68 million, respectively).

6.4 During the year, movements of loans from related parties were as follow: -

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated financial statements			
	Balance as at	During the year		Balance as at
	1 January 2007	Increase	Decrease	31 December 2007
Related parties				
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	103.27	6.85	(110.12)	-
J&W Development Co., Ltd.	25.89	11.60	(10.29)	27.20
Space Development Co., Ltd.	-	86.24	(34.30)	51.94
Directors of subsidiary	55.94	8.00	(17.44)	46.50

	(Unit: Million Baht)			
	Separate financial statements			
	Balance as at	During the year		Balance as at
	1 January 2007	Increase	Decrease	31 December 2007
Subsidiary				
S.U.N. Management Co., Ltd.	15.30	-	-	15.30

As at 31 December 2007, loans from related parties comprise clean loans, due at call and carrying interest at rates of 1.50 - 9.12 percent per annum (2006: 1.50 - 9.00 percent per annum).

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินต้นของเงินให้กู้ยืมแก่งานที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 19.70 ล้านบาท เนื่องจากการผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 3 งวดติดต่อกัน (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,107.06 ล้านบาท และ 1,623.68 ล้านบาท ตามลำดับ)

6.4 ในระหว่างปี เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Lehman Brothers Commercial Corporation Asia Limited	103.27	6.85	(110.12)	-
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	25.89	11.60	(10.29)	27.20
บริษัท เอสพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	86.24	(34.30)	51.94
กรรมการของบริษัทย่อย	55.94	8.00	(17.44)	46.50

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจ			
	ยอดคงเหลือ ณ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด	15.30	-	-	15.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 - 9.12 ต่อปี (2549: ร้อยละ 1.50 - 9.00 ต่อปี)

6.5 Guarantees to related companies

As at 31 December 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries have the following obligations in respect of guarantees provided to financial institutions for loans facilities: -

(Unit: Million Baht)			
Guarantor	Guarantee	2007	2006
Sansiri Plc.	Chanachai Ltd.	262	262
	Sansiri Ram-Indra Ltd.	510	170
	Prompt Pattana Property Ltd.	1,381	687
	Red Lotus Properties Ltd.	253	253
	Sansiri Venture Co., Ltd.	809	-
Total		3,215	1,372
Plus Property Co., Ltd.	Plus Property Venture Co., Ltd.	103	261
	Sansiri Land Ltd.	13	87
	Plus Property Space Co., Ltd.	269	-
Total		385	348
Prompt Pattana Property Ltd.	Sansiri Ram-Indra Ltd.	510	170
Club House Property Ltd.	Sansiri Ram-Indra Ltd.	510	170
	Prompt Pattana Property Ltd.	687	617
Total		1,197	787
Sansiri Ram-Indra Ltd.	Prompt Pattana Property Ltd.	987	617
J&W Development Co., Ltd.	Plus Property Venture Co., Ltd.	99	251
Space Development Co., Ltd.	Plus Property Space Co., Ltd.	259	-
	Sansiri Venture Co., Ltd.	540	-
Total		799	-

6.5 การค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2550	2549
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ชนชัย จำกัด	262	262
	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	510	170
	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,381	687
	บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	253	253
	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	809	-
รวม		3,215	1,372
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด	103	261
	บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด	13	87
	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	269	-
รวม		385	348
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	510	170
บริษัท คลับเฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	510	170
	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	687	617
รวม		1,197	787
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	987	617
บริษัท เจ แอนด์ ดับบลิว			
ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด	99	251
บริษัท สเปซ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	259	-
	บริษัท แสนสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	540	-
รวม		799	-

7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Cash and deposits at financial institutions	1,859.41	1,423.04	1,148.44	848.69
Less: Short-term investments	(35.63)	(0.10)	(28.23)	-
Deposits at financial institutions subject to restrictions	(18.71)	(50.55)	(3.73)	(31.93)
Cash and cash equivalents	1,805.07	1,372.39	1,116.48	816.76

As at 31 December 2007 and 2006, restricted deposits at financial institutions of the Company and its subsidiaries have been pledged as collateral for loans and guarantees facilities issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

8. ACCOUNTS RECEIVABLE, NOTES RECEIVABLE AND UNBILLED COMPLETED WORK

Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work as at 31 December 2007 and 2006 presented as follows: -

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Unbilled completed work	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
Notes receivable	30.65	63.67	-	-
Service receivables	59.56	59.63	51.92	21.03
Installment accounts receivable	37.11	42.26	15.09	14.39
Total	2,306.90	1,958.46	760.25	1,261.87
Less: Allowance for doubtful accounts	(11.42)	(11.87)	(1.37)	(1.06)
Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work - net	2,295.48	1,946.59	758.88	1,260.81
Sales with signed agreements	52,862.43	36,307.57	32,007.67	22,189.70
Total project sales	64,307.76	51,053.10	37,786.23	31,838.93
The ratio of sales with signed agreements to total project sales	82.20%	71.12%	84.71%	69.69%

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	1,859.41	1,423.04	1,148.44	848.69
หัก: เงินลงทุนชั่วคราว	(35.63)	(0.10)	(28.23)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	(18.71)	(50.55)	(3.73)	(31.93)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,805.07	1,372.39	1,116.48	816.76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกันข้างต้นได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย

8. ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ

ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
ตัวเงินรับ	30.65	63.67	-	-
ลูกหนี้ค่าบริการ	59.56	59.63	51.92	21.03
ลูกหนี้ค่าวางผังชำระ	37.11	42.26	15.09	14.39
รวม	2,306.90	1,958.46	760.25	1,261.87
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11.42)	(11.87)	(1.37)	(1.06)
รวมลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่า งานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	2,295.48	1,946.59	758.88	1,260.81
มูลค่าการซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญาแล้ว	52,862.43	36,307.57	32,007.67	22,189.70
ยอดขายรวมของโครงการ	64,307.76	51,053.10	37,786.23	31,838.93
อัตราส่วนของมูลค่าซื้อขายที่ได้มีการทำสัญญา	82.20%	71.12%	84.71%	69.69%

Unbilled completed work and unearned income presented as follows: -

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Installments due	39,341.84	25,446.67	27,333.74	18,288.76
Less: Cash received	(39,304.73)	(25,404.41)	(27,318.65)	(18,274.37)
Installment accounts receivable	37.11	42.26	15.09	14.39
Installments due	39,341.84	25,446.67	27,333.74	18,288.76
Less: Sales recognised to date	(38,866.92)	(25,979.19)	(26,776.89)	(19,026.53)
	474.92	(532.52)	556.85	(737.77)
The balance consisted of: -				
Unbilled completed work	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
Unearned income	(2,654.50)	(1,260.38)	(1,250.09)	(488.68)
Total	(474.92)	532.52	(556.85)	737.77

Accounts receivable, notes receivable and unbilled completed work as at 31 December 2007 and 2006 classified by the aging of the receivable are as follows: -

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Unbilled completed work	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
Trade accounts receivable and notes receivable				
Not yet due	41.47	71.91	10.82	8.24
Over due 1 - 3 months	48.87	55.74	46.55	10.83
Over due 4 - 6 months	10.47	11.17	5.46	2.69
Over due 7 - 12 months	7.26	5.78	2.09	1.28
Over due over 12 months	19.25	20.96	2.09	12.38
Total	2,306.90	1,958.46	760.25	1,261.87
Less: Allowance for doubtful accounts	(11.42)	(11.87)	(1.37)	(1.06)
Net	2,295.48	1,946.59	758.88	1,260.81

มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บและค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	39,341.84	25,446.67	27,333.74	18,288.76
หัก: เงินรับชำระแล้ว	(39,304.73)	(25,404.41)	(27,318.65)	(18,274.37)
ลูกหนี้ค่างวดค้างชำระ	37.11	42.26	15.09	14.39
ค่างวดที่ถึงกำหนดชำระ	39,341.84	25,446.67	27,333.74	18,288.76
หัก: การรับรู้รายได้	(38,866.92)	(25,979.19)	(26,776.89)	(19,026.53)
	474.92	(532.52)	556.85	(737.77)
รายการดังกล่าวประกอบด้วย				
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	(2,654.50)	(1,260.38)	(1,250.09)	(488.68)
รวม	(474.92)	532.52	(556.85)	737.77

ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับและมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	2,179.58	1,792.90	693.24	1,226.45
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.47	71.91	10.82	8.24
ค้างชำระ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	48.87	55.74	46.55	10.83
ค้างชำระ 4 เดือน ถึง 6 เดือน	10.47	11.17	5.46	2.69
ค้างชำระ 7 เดือน ถึง 12 เดือน	7.26	5.78	2.09	1.28
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	19.25	20.96	2.09	12.38
รวม	2,306.90	1,958.46	760.25	1,261.87
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11.42)	(11.87)	(1.37)	(1.06)
สุทธิ	2,295.48	1,946.59	758.88	1,260.81

9. PROPERTY DEVELOPMENT FOR SALE - NET

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Land	16,436.83	12,033.68	9,357.97	7,317.62
Construction cost and others	24,691.63	18,314.93	16,171.11	13,283.70
Capitalised financial costs	1,527.09	1,184.75	1,054.09	888.50
Total	42,655.55	31,533.36	26,583.17	21,489.82
Less: Accumulated transfer to cost of project	(28,569.11)	(19,418.16)	(19,751.44)	(14,210.11)
Accumulated transfer to property development for rent	(1,210.99)	(1,073.52)	(1,210.99)	(1,073.53)
Add: Amount reversed to property development for sale	428.81	147.96	428.81	147.96
Balance	13,304.26	11,189.64	6,049.55	6,354.14
Less: Allowance for loss on diminution in value of project	(59.00)	(64.86)	-	-
Net	13,245.26	11,124.78	6,049.55	6,354.14

9.1 As at 31 December 2007 and 2006, Most of the land and construction thereon of projects of the Company and its subsidiaries were pledged as collateral for loans obtained from financial institutions.

9.2 As at 31 December 2007 and 2006, the estimated expense to the Company and its subsidiaries of development and construction for completion of the opened projects (excluding the costs of land and construction already recorded) is Baht 10,764.03 million and Baht 7,440.57 million, respectively (the Company only: Baht 6,288.25 million and Baht 3,315.21 million, respectively).

9.3 During the year 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries included borrowing costs in the cost of property development amounting to Baht 342.34 million and Baht 475.01 million respectively (the Company only: Baht 165.59 million and Baht 224.96 million, respectively).

9.4 During the year 2007, Siri Phuket Limited (a former subsidiary) written off unused cost of property development amounting to Baht 64.86 million for which allowance for declining in value was recognised in the past. In addition, Baht 0.92 million allowance for declining in value of project was additional recorded.

9. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ที่ดิน	16,436.83	12,033.68	9,357.97	7,317.62
ค่าก่อสร้างและอื่นๆ	24,691.63	18,314.93	16,171.11	13,283.70
ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุน	1,527.09	1,184.75	1,054.09	888.50
รวม	42,655.55	31,533.36	26,583.17	21,489.82
หัก: ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขายสะสม	(28,569.11)	(19,418.16)	(19,751.44)	(14,210.11)
ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าสะสม	(1,210.99)	(1,073.52)	(1,210.99)	(1,073.53)
บวก: ส่วนที่โอนกลับเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	428.81	147.96	428.81	147.96
คงเหลือ	13,304.26	11,189.64	6,049.55	6,354.14
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ	(59.00)	(64.86)	-	-
สุทธิ	13,245.26	11,124.78	6,049.55	6,354.14

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อให้โครงการที่เปิดแล้วเสร็จสมบูรณ์ (ไม่รวมต้นทุนของที่ดินและงานก่อสร้างที่บันทึกไปแล้ว) คิดเป็นเงินประมาณ 10,764.03 ล้านบาท และ 7,440.57 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 6,288.25 ล้านบาท และ 3,315.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

9.3 ในระหว่างปี 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 342.34 ล้านบาท และ 475.01 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 165.59 ล้านบาท และ 224.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

9.4 ในระหว่างปี 2550 บริษัท สิริ ภูเก็ต (อดีตบริษัทย่อย) ได้ตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาโครงการที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวนประมาณ 64.86 ล้านบาท ซึ่งได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าไว้แล้วในอดีต และบันทึกสำรองค่าเผื่อมูลค่าเพิ่มเติมอีก 0.92 ล้านบาท

9.5 During the year 2007, Sansiri Ram-Indra Limited and Prompt Pattana Property Limited (subsidiaries) recorded allowance for diminution in value of project of Baht 59 million because the land being developed was targeted for expropriation.

10. ADVANCE PAYMENT FOR LAND

Advance payment for land comprise payments which the Company made to Asset Management Company (AMC) and a company for land of which ownership has not yet been transferred to the Company. The Company plans to develop projects on this land and the land right are to be transferred directly to the Company's customers in the future. Details of the contracts relevant to advance payment for land are as follows: -

10.1 On 4 September 2003, the Company entered into an agreement to purchase land from a company for Baht 130 million and the Company has made payment in full. Under the agreement, the seller is arranged for ownership of the land to be transferred from the AMC to the Company's customers in the future. However, during the current year, the ownership of such land was already transferred to the Company.

10.2 On 9 June 2003, the Company entered into a joint venture agreement with an Asset Management Company (AMC), in order to develop and sell property on land owned by AMC. This requires the Company to develop and dispose of property on land valued at approximately Baht 66.90 million. The Company and AMC agree to share returns from the joint venture, with AMC to receive a return equal to the value of the land plus stipulated interest, and the Company to receive a return equal to the value of the structures on the land and the value added to AMC's property by the project development.

The Company made advance payment of approximately Baht 17.19 million, and the remaining balance of Baht 49.71 million is to be paid within 38 months from the agreement date, together with interest at the rate stipulated in the agreement.

As at 31 December 2007, the Company has made full amount payment.

9.5 ในระหว่างปี 2550 บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด และบริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการเนื่องจากที่ดินที่พัฒนาอยู่ในแนวเวนคืนจำนวน 59 ล้านบาท

10. เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน

เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน คือเงินค่าที่ดินที่บริษัทฯ ได้จ่ายไปให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) และบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งยังไม่มีกรโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินมายังบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาโครงการบนที่ดินดังกล่าวและจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินโดยตรงไปยังผู้ซื้อในอนาคต รายละเอียดของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินล่วงหน้าค่าที่ดินสรุปได้ดังนี้

10.1 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2546 บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 130 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินตามสัญญาครบแล้ว ทั้งนี้ ตามข้อตกลงผู้ขายจะดำเนินการให้ บปส. ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์โดยตรงไปยังผู้ซื้อในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับโอนที่ดินดังกล่าวมาเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบันแล้ว

10.2 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 บริษัทฯ ทำสัญญากิจการร่วมทำเพื่อการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินของบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) โดยที่ บปส. เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และให้บริษัทฯ เข้ามาร่วมพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สิน ทั้งนี้มูลค่าของที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโครงการของบริษัทฯ มีมูลค่ารวม 66.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และ บปส. ได้ตกลงแบ่งปันรายได้และ/หรือผลตอบแทนจากการร่วมทำ โดย บปส. จะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของราคาที่ดินบวกด้วยดอกเบี้ยที่กำหนดไว้ ส่วนบริษัทฯ จะได้รับรายได้และ/หรือผลตอบแทนในรูปของมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างและมูลค่าเพิ่มของโครงการจากการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินของ บปส.

บริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าที่ดินเป็นจำนวนประมาณ 17.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 49.71 ล้านบาท จะต้องจ่ายภายใน 38 เดือนนับแต่วันทำสัญญา พร้อมด้วยดอกเบี้ยตามข้อกำหนดในสัญญา

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าที่ดินครบตามสัญญา

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อผลขาดทุน จากเงินลงทุน		เงินลงทุนสุทธิ	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัทย่อย - ถือหุ้นโดยตรง										
บริษัท ขนชัย จำกัด	90.00	90.00	100	100	101.52	101.52	-	-	101.52	101.52
บริษัท โรจันนฤมิตร จำกัด	19.50	30.00	100	100	99.95	51.95	(98.01)	(42.73)	1.94	9.22
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	600.00	600.00	100	100	610.52	610.52	-	-	610.52	610.52
บริษัท แสลงสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	3.00	3.00	60	100	2.40	4.22	-	-	2.40	4.22
บริษัท เอส. ยู. เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด	10.00	10.00	51	51	5.10	5.10	-	-	5.10	5.10
บริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด	-	1.00	-	51	-	0.51	-	-	-	0.51
บริษัท แสลงสิริ รามอินทรา จำกัด	2.50	2.50	100	100	2.50	2.50	-	-	2.50	2.50
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	1.00	1.00
บริษัท คลับฮ้าส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1.00	1.00	100	100	1.00	1.00	-	-	1.00	1.00
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	20.00	1.00	100	100	20.00	1.00	-	-	20.00	1.00
บริษัท แปซิฟิค ฑาเลนจ์ โฮลดิ้ง จำกัด	2.50	2.50	85	85	2.13	2.13	-	-	2.13	2.13
บริษัท ปกานัน จำกัด	20.00	20.00	100	100	20.00	20.00	-	-	20.00	20.00
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					866.12	801.45	(98.01)	(42.73)	768.11	758.72

In June 2007, the Company sold its 120,000 shares or 40 percent interest in issued and paid-up share capital of Sansiri Venture Co., Ltd. for Baht 1,828,800 to investing partner.

On 10 July 2007, the Company paid Baht 48 million to subscribe to the additional share capital of Rojnaruemit Ltd (a 100 percent owned subsidiary) resulting in an increase in the registered and paid-up share capital of Rojnaruemit Ltd. from Baht 30 million to Baht 78 million, in order to restructure that company's capital for future operation. Such company registered the change in its registered and paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 17 July 2007. Subsequently, Rojnaruemit Ltd. decreased its registered and paid-up capital from Baht 78 million to Baht 19.5 million in order to eliminate its deficit, and registered the change in its registered and paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 23 November 2007.

On 21 August 2007, the Company paid Baht 19 million additional share capital to Red Lotus Properties Ltd. resulting to increase in registered and paid-up share capital of Red Lotus Properties Ltd. from Baht 1 million to Baht 20 million. Such company registered the change in registered and paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 22 August 2007.

In December 2007, the Company entered into an agreement to purchase an investment in Siri Phuket Limited from KNP Investments Pte. Ltd., in accordance with the conditions under the options to sell shares and loans that form part of the Joint Venture Agreement executed with KNP Investments Pte. Ltd. (details of the Joint Venture Agreement are discussed in Note 29.5). The selling price was set at Baht 235.14 million, and Baht 57 million of this was received in December 2007. Subsequently, on 15 February 2008, the Company received the balance of Baht 178.14 million (details of the disposal of the investment in Siri Phuket Ltd. are discussed in Note 2.2(g)).

During the year 2007, the Company recorded additional allowance for loss on diminution in value of investment in Rojnaruemit Ltd. amounting to Baht 11.63 million.

ในเดือนมิถุนายน 2550 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุนรายหนึ่งจำนวน 120,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ในราคา 1,828,800 บาท

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2550 บริษัทฯได้ชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท โรจน์ภูมิิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 จำนวน 48 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โรจน์ภูมิิต จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิม 30 ล้านบาท เป็น 78 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทดังกล่าวเพื่อจะได้นำมาใช้ประโยชน์ในการลงทุนในอนาคต ซึ่งได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2550 ต่อบริษัท โรจน์ภูมิิต จำกัด ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 78 ล้านบาท เป็น 19.5 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อล้างผลขาดทุนสะสมและได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2550

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2550 บริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เรดโลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 19 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท เรดโลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท เรดโลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550

ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด กับ KNP Investments Pte. Ltd. ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้สิทธิ (Option) ในการซื้อขายเงินลงทุนและเงินกู้ยืมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาการร่วมทุนที่บริษัทฯทำไว้กับ KNP Investments Pte. Ltd. (รายละเอียดเกี่ยวกับสัญญาการร่วมทุนแสดงไว้ในหมายเหตุ 29.5) ราคาซื้อขายกำหนดไว้ที่ 235.14 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้รับชำระเงินจำนวน 57 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2550 และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯได้รับชำระเงินที่เหลือจำนวน 178.14 ล้านบาท ครบถ้วน (รายละเอียดเกี่ยวกับการขายเงินลงทุนแสดงไว้ในหมายเหตุ 2.2 (ข))

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท โรจน์ภูมิิต จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 11.63 ล้านบาท

12. PROPERTY DEVELOPMENT FOR RENT

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost		
Balance as at 31 December 2006	2,413.02	1,557.21
Purchases / Transfer in	68.98	68.98
Disposal / Transfer out	(308.28)	(252.79)
Balance as at 31 December 2007	2,173.72	1,373.40
Accumulated depreciation		
Balance as at 31 December 2006	575.01	292.14
Depreciation for the year	85.53	58.70
Disposal / transfer	(13.38)	(13.38)
Balance as at 31 December 2007	647.16	337.46
Allowance for diminution		
Balance as at 31 December 2006	-	-
Increase	11.35	11.35
Balance as at 31 December 2007	11.35	11.35
Net book value		
Balance as at 31 December 2006	1,838.01	1,265.07
Balance as at 31 December 2007	1,515.21	1,024.59
Depreciation included in cost of project for rent in income statements for the year		
2006	85.79	58.97
2007	85.53	58.30

As at 31 December 2007, the Company's leasehold which the net book value amounted Baht 238 million, were mortgaged to secure loans from financial institutions (2006: Baht 257 million).

During the year 2007, the Company recorded allowance for diminution in the value of property development for rent of Baht 11.35 million, since the expected net realisable value, either in term of rental return or sales price, was lower than the carrying amount.

12. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,413.02	1,557.21
ซื้อ / โอนเข้า	68.98	68.98
จำหน่าย / โอนออก	(308.28)	(252.79)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,173.72	1,373.40
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	575.01	292.14
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85.53	58.70
จำหน่าย / โอน	(13.38)	(13.38)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	647.16	337.46
ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-
เพิ่มขึ้น	11.35	11.35
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	11.35	11.35
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,838.01	1,265.07
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,515.21	1,024.59
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในต้นทุนบริการโครงการเพื่อเช่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี		
2549	85.79	58.97
2550	85.53	58.70

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สิทธิการเช่าอาคารของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 238 ล้านบาท ได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2549: 257 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าจำนวน 11.35 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากโครงการในรูปของค่าเช่าหรือมูลค่าขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี

13. PROPERTY DEVELOPMENT FOR RENT AND SALE

As at 31 December 2007 and 2006, property development for rent and sale are as follows: -

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	
	2007	2006
Land	58.56	36.40
Construction costs and others	293.37	198.44
Total	351.93	234.84
Less: Accumulated depreciation	(10.64)	-
Less: Allowance for declining in value of project	(40.71)	(40.71)
Net	300.58	194.13
Depreciation charged for the year	10.64	-

On 17 February 2006, Sansiri Ram-Indra Ltd. (as lessor) entered into an agreement (subsequently amended on 15 March 2007) to lease a plot of land of approximately 27 rai and construction thereon to a company. The lessor is to conduct building construction and improvements in accordance with the construction plans stipulated in the agreement with total cost of construction, including value added tax, to be not less than Baht 257 million. The lessor is to transfer the construction within 1 May 2007 and if the actual construction cost exceeds Baht 257 million for any reasons, the lessee agrees to absorb any such additional cost. The lease period is for 5 years 8 months from the date the lessor hand over the property. The lessee agrees to pay for rental to the lessor at the following rates:-

- From 1 June 2006, the transfer date for some of the assets, to 31 January 2007, the rental charge is Baht 0.10 million per month, with the lessee to pay full amount of such rental on 1 February 2007.

- From 1 February 2007 to the end of the lease, the lessee agrees to pay rental totaling Baht 151.80 million to the lessor on a quarterly basis, at a rate of Baht 5.31 million as from 1 February 2007 to 30 April 2007 and Baht 7.71 million per quarter, commencing 1 May 2007.

At the end of the lease, the lessee agrees to buy and the lessor agrees to sell the leased assets, at a price of Baht 14,026 per square wah for the land, and a price equal to the cost of construction paid by the lessor and the lessee for the construction thereon, with the lessor agrees to transfer ownerships of the leased assets to the lessee on the date following the end of the lease or on another date agreed by between the lessor and the lessee.

13. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขายแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2550	2549
ที่ดิน	58.56	36.40
ค่าก่อสร้างและอื่นๆ	293.37	198.44
รวม	351.93	234.84
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10.64)	-
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าโครงการ	(40.71)	(40.71)
สุทธิ	300.58	194.13
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10.64	-

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด (ในฐานะผู้ให้เช่า) ได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัท แห่งหนึ่ง และต่อมาเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2550 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าซึ่งมีสาระสำคัญคือทรัพย์สินที่เช่า ประกอบไปด้วยที่ดิน เนื้อที่ประมาณ 27 ไร่ และอาคารสิ่งปรับปรุงบนที่ดินดังกล่าว โดยผู้ให้เช่าจะก่อสร้างอาคาร และสิ่งปรับปรุงในบริเวณที่ดินดังกล่าวตามแบบแปลนการก่อสร้างที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะต้องมีมูลค่าต้นทุนการก่อสร้าง อาคารและสิ่งปรับปรุง รวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนไม่น้อยกว่า 257 ล้านบาท โดยผู้ให้เช่าจะต้องส่งมอบอาคารและ สิ่งปรับปรุงภายในวันที่ 1 พฤษภาคม 2550 และในกรณีที่ต้นทุนการก่อสร้างจริงสูงกว่าค่าก่อสร้างของผู้ให้เช่า ไม่ว่า ด้วยเหตุใดๆ ผู้เช่าตกลงเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการก่อสร้างส่วนเกินดังกล่าว ระยะเวลาการเช่ามีกำหนดไว้ที่ 5 ปี 8 เดือน นับตั้งแต่วันที่ผู้ให้เช่าส่งมอบทรัพย์สินดังกล่าว ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตราดังนี้

- นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2549 ซึ่งเป็นวันส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าบางส่วน จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2550 ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าในอัตราเดือนละ 0.10 ล้านบาท โดยผู้เช่าจะชำระค่าเช่าตลอดระยะเวลาดังกล่าว ในคราวเดียวในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550

- นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 จนครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่า เป็นจำนวน 151.80 ล้านบาท โดยจะชำระให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าทุกสามเดือนในอัตราค่าเช่างวดละ 5.31 ล้านบาท ในช่วงระยะเวลาการเช่าระหว่างวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2550 และในอัตรา 7.71 ล้านบาท สำหรับช่วงระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2550 เป็นต้นไป จนครบกำหนดระยะเวลาการเช่า

เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าตามสัญญา ผู้เช่าตกลงซื้อและผู้ให้เช่าตกลงขายกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่เช่าตาม สัญญาทั้งหมดให้แก่ผู้เช่าในราคาที่ดินตารางวาละ 14,026 บาท และสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาทั้งหมด ในราคาเท่ากับ มูลค่าต้นทุนการก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุงที่ผู้ให้เช่าได้ใช้ไปในการก่อสร้างอาคารและสิ่งปรับปรุงและรวมมูลค่า ก่อสร้างของผู้เช่าด้วย ผู้ให้เช่าตกลงจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่เช่าให้แก่ผู้เช่าในวันถัดจากวันที่ครบกำหนด ระยะเวลาการเช่าตามสัญญา หรือกำหนดวันอื่นที่ผู้ให้เช่าและผู้เช่าตกลงจะขยายออกไป

14. LAND, LEASEHOLD, BUILDINGS AND EQUIPMENT

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements							
	Leasehold	Building Improvement	Land	Buildings	Fixtures and equipment	Motor vehicle	Temporary Sales office	Construction in progress
Cost								
Balance as at 31 December 2006	114.63	111.80	59.63	61.21	213.74	43.59	109.69	1.38
Purchases / Transfer in	9.15	20.15	61.72	153.73	78.64	3.02	17.93	51.19
Disposals / Transfer out	-	-	-	(1.60)	(10.89)	(2.15)	-	(4.18)
Balance as at 31 December 2007	123.78	131.95	121.35	213.34	281.49	44.46	127.62	48.39
Accumulated depreciation								
Balance as at 31 December 2006	51.04	7.86	-	10.25	117.46	19.20	75.65	-
Depreciation for the year	8.03	35.22	-	3.00	45.14	8.32	24.21	-
Disposals / transfer	-	-	-	-	(2.27)	(0.78)	-	-
Balance as at 31 December 2007	59.07	43.08	-	13.25	160.33	26.74	99.86	-
Allowance for asset devaluation								
Balance as at 31 December 2006	-	-	26.73	7.56	-	-	-	-
Balance as at 31 December 2007	-	-	26.73	7.56	-	-	-	-
Net book value								
Balance as at 31 December 2006	63.59	103.94	32.90	43.40	96.28	24.39	34.04	1.38
Balance as at 31 December 2007	64.71	88.87	94.62	192.53	121.16	17.72	27.76	48.39
Depreciation for the year (included in administrative expenses)								
2006 (Baht 10.30 million and Baht 2.51 million included in cost of medical spa and cost of hotel business, respectively, other than that included in administrative expenses)								86.31
2007 (Baht 41.20 million and Baht 2.43 million included in cost of medical spa and cost of hotel business, respectively, other than that included in administrative expenses)								123.92

14. ที่ดิน สิทธิการเช่า สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	งานตกแต่ง สิทธิการ เช่าอาคาร	อาคารรอ ตัดจ่าย	ที่ดิน	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์	ยาน พาหนะ	สำนักงาน ขาย ชั่วคราว	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	114.63	111.80	59.63	61.21	213.74	43.59	1.38	715.67
ซื้อ / โอนเข้า	9.15	20.15	61.72	153.73	78.64	3.02	51.19	396.53
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(1.60)	(10.89)	(2.15)	(4.18)	(18.82)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	123.78	131.95	121.35	213.34	281.49	44.46	48.39	1,092.38
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	51.04	7.86	-	10.25	117.46	19.20	-	281.46
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8.03	35.22	-	3.00	45.14	8.32	-	123.92
จำหน่าย / โอน	-	-	-	-	(2.27)	(0.78)	-	(3.05)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	59.07	43.08	-	13.25	160.33	26.74	-	402.33
ค่าเผื่อการลดมูลค่า								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	26.73	7.56	-	-	-	34.29
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	26.73	7.56	-	-	-	34.29
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	63.59	103.94	32.90	43.40	96.28	24.39	1.38	399.92
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	64.71	88.87	94.62	192.53	121.16	17.72	48.39	655.76
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2549 (รวมอยู่ในต้นทุนกิจการเมดิคัลสปา 10.30 ล้านบาท ต้นทุนกิจการโรงแรม 2.51 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)								86.31
2550 (รวมอยู่ในต้นทุนกิจการเมดิคัลสปา 41.20 ล้านบาท ต้นทุนกิจการโรงแรม 2.43 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)								123.92

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements

Cost

	Leasehold	Land	Buildings	Fixtures and equipment	Motor vehicle	Temporary sales office	Construction in progress	Total
Balance as at 31 December 2006	114.63	50.56	61.21	108.57	33.78	66.33	1.38	436.46
Purchases / Transfer in	9.15	61.73	153.73	27.55	-	8.28	45.68	306.12
Disposals / Transfer out	-	-	(1.60)	(8.79)	(0.43)	-	-	(10.82)
Balance as at 31 December 2007	123.78	112.29	213.34	127.33	33.35	74.61	47.06	731.76
Accumulated depreciation								
Balance as at 31 December 2006	51.04	-	10.25	74.25	16.36	47.42	-	199.32
Depreciation for the year	8.03	-	3.00	18.05	6.08	17.48	-	52.64
Disposals / transfer	-	-	-	(1.22)	(0.10)	-	-	(1.32)
Balance as at 31 December 2007	59.07	-	13.25	91.08	22.34	64.90	-	250.64
Allowance for asset devaluation								
Balance as at 31 December 2006	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
Balance as at 31 December 2007	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
Net book value								
Balance as at 31 December 2006	63.59	23.83	43.40	34.32	17.42	18.91	1.38	202.85
Balance as at 31 December 2007	64.71	85.56	192.53	36.25	11.01	9.71	47.06	446.83
Depreciation for the year (included in selling and administrative expenses)								
2006 (Baht 2.51 million included in cost of hotel business other than that included in administrative expenses)								47.74
2007 (Baht 2.43 million included in cost of hotel business other than that included in administrative expenses)								52.64

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน

	อาคาร	ที่ดิน	อาคาร	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สำนักงาน ขายชั่วคราว	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	114.63	50.56	61.21	108.57	33.78	66.33	1.38	436.46
ซื้อ / โอนเข้า	9.15	61.73	153.73	27.55	-	8.28	45.68	306.12
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(1.60)	(8.79)	(0.43)	-	-	(10.82)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	123.78	112.29	213.34	127.33	33.35	74.61	47.06	731.76
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	51.04	-	10.25	74.25	16.36	47.42	-	199.32
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8.03	-	3.00	18.05	6.08	17.48	-	52.64
จำหน่าย / โอน	-	-	-	(1.22)	(0.10)	-	-	(1.32)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	59.07	-	13.25	91.08	22.34	64.90	-	250.64
ค่าเผื่อการลดมูลค่า								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	26.73	7.56	-	-	-	-	34.29
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	63.59	23.83	43.40	34.32	17.42	18.91	1.38	202.85
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	64.71	85.56	192.53	36.25	11.01	9.71	47.06	446.83
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2549 (รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงแรม 2.51 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)								47.74
2550 (รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงแรม 2.43 ล้านบาท ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)								52.64

As at 31 December 2007 and 2006, certain plant and equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 89.03 million and Baht 67.50 million, respectively (the Company only: Baht 68.50 million and Baht 53.45 million, respectively).

As at 31 December 2007, the Company's land and construction thereon and leasehold which the net book value amounted Baht 289.48 million, were mortgaged to secure loans from financial institutions (2006: Baht 129.01 million).

15. GOODWILL

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements
Balance as at 31 December 2006	82.80
Less: Allowance for impairment loss	(82.80)
Balance as at 31 December 2007	-

During the current year, the Company had a revaluation of its investment in Papanan Ltd. made by independent appraisal, because of the existence of impairment indicators. Based on the report of the independent appraiser and given the competitiveness in the spa industry, the Company believes there is substantial uncertainty as to the expected return from its investment in that company, and therefore recorded full impairment allowance for the goodwill arising from business combination.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 89.03 ล้านบาท และ 67.50 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 68.50 ล้านบาท และ 53.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างและสิทธิการเช่าอาคารของบริษัทฯซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 289.48 ล้านบาท ได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2549: 129.01 ล้านบาท)

15. ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	82.80
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(82.80)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท ปapanan จำกัด โดยผู้ประเมินราคาอิสระ เนื่องจากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า จากรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระรวมถึงภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมสปาในปัจจุบัน บริษัทฯคาดว่ามีความไม่แน่นอนอย่างมากในผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมกิจการทั้งจำนวน

16. INTANGIBLE ASSETS

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements
	Franchise fee	Computer Software	Total	Computer Software
Cost				
31 December 2006	6.99	66.15	73.14	47.70
Purchase	1.23	13.00	14.23	8.00
31 December 2007	8.22	79.15	87.37	55.70
Accumulated amortisation				
31 December 2006	0.64	35.03	35.67	27.35
Amortisation for the year	1.72	13.05	14.77	9.91
31 December 2007	2.36	48.08	50.44	37.26
Net book value				
31 December 2006	6.35	31.12	37.47	20.35
31 December 2007	5.86	31.07	36.93	18.44
Amortisation included in administrative expenses in income statement for the year				
2006			12.65	9.24
2007			14.77	9.91

During the year 2006, Sansiri Land Limited paid for franchise business to serve for member amounting to Baht 7 million. Such service is operated under the trademark named “QUINTESSENTIALLY” which is the right of a company in England.

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมค่าลิขสิทธิ์	คอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2549	6.99	66.15	73.14	47.70
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	1.23	13.00	14.23	8.00
31 ธันวาคม 2550	8.22	79.15	87.37	55.70
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
31 ธันวาคม 2549	0.64	35.03	35.67	27.35
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1.72	13.05	14.77	9.91
31 ธันวาคม 2550	2.36	48.08	50.44	37.26
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2549	6.35	31.12	37.47	20.35
31 ธันวาคม 2550	5.86	31.07	36.93	18.44
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี				
2549			12.65	9.24
2550			14.77	9.91

ในระหว่างปี 2549 บริษัท แสนสิริ แลนด์ จำกัด ได้ซื้อค่าแฟรนไชส์ธุรกิจให้บริการแก่สมาชิกเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท โดยการให้บริการแก่สมาชิกดังกล่าวจะดำเนินการภายใต้ตราสินค้า QUINTESSENTIALLY ซึ่งเป็นตราสินค้าภายใต้สิทธิของบริษัทหนึ่งในประเทศอังกฤษ

17. BILLS OF EXCHANGE AND PROMISSORY NOTES

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Bills of exchange and promissory notes				
Financial institutions	768.30	519.50	500.80	365.50
Personnel	-	30.00	-	-
Total	768.30	549.50	500.80	365.50

As at 31 December 2007, interest on bills of exchange and promissory notes, which are not collateralised, carry interest at rates of 6.25 - 7.13 percent per annum (2006: 7.20 - 8.00 percent per annum).

18. LONG-TERM LOANS

As at 31 December 2007 and 2006, long-term loans presented below: -

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Loans from financial institutions	5,884.86	5,161.09	2,014.96	2,568.76
Less: Current portion of long-term loans	(3,341.06)	(3,754.07)	(629.01)	(2,396.86)
Net	2,543.80	1,407.02	1,385.95	171.90

17. ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	768.30	519.50	500.80	365.50
สถาบันการเงิน				
บุคคลธรรมดา	-	30.00	-	-
รวม	768.30	549.50	500.80	365.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 ถึง 7.13 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน (2549: ร้อยละ 7.20 ถึง 8.00 ต่อปี)

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,884.86	5,161.09	2,014.96	2,568.76
หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง	(3,341.06)	(3,754.07)	(629.01)	(2,396.86)
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิ	2,543.80	1,407.02	1,385.95	171.90

The following significant details of long-term loan agreements are classified by the Company and its subsidiaries.

Company's name	Credit facilities		Interest rate per agreement	Condition of payment
	2007	2006		
	Million Baht	Million Baht	Percent per annum	
Sansiri Plc.	10,910	9,163	MLR - 1.5% to MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Plus Property Co., Ltd.	5,524	2,967	MLR - 1.50% to MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Chanachai Ltd.	1,620	1,213	MLR - 1% to MLR - 0.25%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Plus Property Venture Co., Ltd.	202	458	MLR - 1%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2008
Sansiri Land Ltd.	87	77	MLR - 1%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2008
Red Lotus Properties Ltd.	233	233	MLR - 1% to MLR	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2010
Sansiri Ram-Indra Ltd.	170	170	MLR - 1% to MLR - 0.5%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2009
Prompt Pattana Property Ltd.	1,072	757	MLR - 1.25% to MLR - 0.5%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Sansiri Venture Co., Ltd.	1,349	-	MLR - 1.25% to MLR - 0.5%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Plus Property Space Co., Ltd.	518	-	MLR - 1.75% to MLR - 1.25%	Payments of principal are to be made at a percentage of the value of property transferred to customers and full payment is to be made within 2011
Papanan Ltd.	61	61	MLR + 1% to MLR + 2%	Full payment is to be made within 2011
Total	21,746	15,099		

รายละเอียดของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีสาระสำคัญจำแนกตามบริษัทและบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	วงเงินกู้รวม		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา	เงื่อนไขการชำระคืน
	2550	2549		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละต่อปี	
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	10,910	9,163	MLR - 1.5% ถึง MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	5,524	2,967	MLR - 1.50% ถึง MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท ชนชัย จำกัด	1,620	1,213	MLR - 1% ถึง MLR - 0.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวนเจอร์ จำกัด	202	458	MLR - 1%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2551
บริษัท แอสสิริ แลนด์ จำกัด	87	77	MLR - 1%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2551
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	233	233	MLR - 1% ถึง MLR	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2553
บริษัท แอสสิริ รามอินทรา จำกัด	170	170	MLR - 1% ถึง MLR - 0.5%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2552
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,072	757	MLR - 1.25% ถึง MLR - 0.5%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท แอสสิริ เวนเจอร์ จำกัด	1,349	-	MLR - 1.25% ถึง MLR - 0.5%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ สเปซ จำกัด	518	-	MLR - 1.75% ถึง MLR - 1.25%	ต้องชำระคืนเงินต้นในอัตราร้อยละของมูลค่า อสังหาริมทรัพย์ที่มีการโอนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในปี 2554
บริษัท ปกานัน จำกัด	61	61	MLR + 1% ถึง MLR + 2%	ชำระคืนภายในปี 2554
รวม	21,746	15,099		

The following unutilised credit facilities are classified by the Company and its subsidiaries.

	(Unit: Million Baht)	
	2007	2006
Sansiri Plc.	3,166	2,234
Plus Property Co., Ltd.	2,585	2,863
Chanachai Ltd.	301	618
Plus Property Venture Co., Ltd.	21	178
Sansiri Land Ltd.	12	52
Red Lotus Properties Ltd.	126	194
Prompt Pattana Property Ltd.	552	364
Sansiri Venture Co., Ltd.	714	-
Plus Property Space Co., Ltd.	341	-
Papanan Ltd.	15	15
Total	7,833	6,518

Land and constructions of projects, leaseholds, investments in available-for-sale securities and deposits at financial institutions of the Company and its subsidiaries are pledged as collaterals for loans obtained from financial institutions.

Loans agreements contain certain covenants and restrictions, such as dividend payment, capital increase and decrease, loans guarantees and maintenance of a debt to equity ratio.

19. PROVISIONS

Provisions for liabilities on law suits and home care warrantee for the years ended 31 December 2007 and 2006 had the following movements: -

	(Unit: Million Baht)				
	Consolidated financial statements			Separate financial statements	
	Provisions for law suits	Provision for home care warrantee	Total	Provision for home care warrantee	Total
Beginning balance	3.58	-	3.58	-	-
Increase during the year	-	44.11	44.11	30.06	30.06
Decrease during the year	-	-	-	-	-
Ending balance	3.58	44.11	47.69	30.06	30.06

รายละเอียดของวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำแนกตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	2550	2549
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	3,166	2,234
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,585	2,863
บริษัท ชนชัย จำกัด	301	618
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ เวเนเจอร์ จำกัด	21	178
บริษัท แอสสิริ แลนด์ จำกัด	12	52
บริษัท เรด โลตัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	126	194
บริษัท พร้อมพัฒนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	552	364
บริษัท แอสสิริ เวเนเจอร์ จำกัด	714	-
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	341	-
บริษัท ปกานัน จำกัด	15	15
รวม	7,833	6,518

ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของโครงการ สิทธิการเช่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดจำนองและจดจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินข้างต้น

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และลดทุนเรือนหุ้น การค้ำประกันหนี้สินและการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

19. ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการฟ้องร้องและการรับประกันบ้านและอาคารชุดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ประมาณการหนี้สิน เกี่ยวกับการฟ้องร้อง	ประมาณการหนี้สิน เกี่ยวกับการรับประกัน	รวม	ประมาณการหนี้สิน เกี่ยวกับการรับประกัน	รวม
ยอดต้นปี	3.58	-	3.58	-	-
เพิ่มระหว่างปี	-	44.11	44.11	30.06	30.06
ลดระหว่างปี	-	-	-	-	-
ยอดสิ้นปี	3.58	44.11	47.69	30.06	30.06

During the current year, the Company and its subsidiaries recorded provisions for home care warrantee, which was estimated base on past experience of actual losses from repairs to houses and condominiums.

20. HIRE PURCHASE PAYABLES

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Hire-purchase payables	11.72	17.53	6.75	10.69
Less : Deferred interest	(1.47)	(2.23)	(0.88)	(1.18)
Net	10.25	15.30	5.87	9.51
Less : Current Portion	(4.58)	(5.05)	(3.03)	(3.63)
Hire-purchase payables - net of current portion	5.67	10.25	2.84	5.88

As at 31 December 2007 and 2006, the Company and subsidiaries had the assets under hire-purchase agreement with net book value Baht 15.76 million and Baht 20.51 million, respectively (the Company only: Baht 10.01 million and Baht 13.81 million, respectively).

21. INVESTMENTS IN AVAILABLE-FOR-SALES SECURITIES - PROPERTY FUND / OTHER PAYABLE - PROPERTY FUND

In September 2005, the Company entered into an agreement with Baan Sansiri Property Fund to sell the Property Fund its 25-unit Baan Sansiri Project, a project for rent of the Company with booked value of approximately Baht 608 million for a total of Baht 850 million (including VAT). The Company has agreed to manage the project and has guaranteed the Property Fund rental totaling Baht 70 million per year. If rental revenues and property management charges received by the Property Fund from such properties are less than the guaranteed rental revenue, the Company is to compensate to the Property Fund for the shortfall. However, if rental revenue and property management charges total more than the guaranteed rental revenue, the excess amount belongs to the Company.

The Company has granted Baan Sansiri Property Fund put options to sell back which it invested to the Company, either in whole or in part, (in case of a partial sale, the Property Fund has to sell the land in plots, together with buildings/construction and all furniture and fixtures thereon) as the Property Fund deems appropriate, or to sell them to other companies or individuals on the fifth anniversary of the date ownership was transferred ("sell-back-date").

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการรับประกันบ้านและอาคารชุด โดยประมาณจากประสบการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจากการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด

20. เจ้าหนี้เช่าซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	11.72	17.53	6.75	10.69
หัก: ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดต้นทุน	(1.47)	(2.23)	(0.88)	(1.18)
สุทธิ	10.25	15.30	5.87	9.51
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4.58)	(5.05)	(3.03)	(3.63)
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	5.67	10.25	2.84	5.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 15.76 ล้านบาท และ 20.51 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 10.01 ล้านบาท และ 13.81 ล้านบาท ตามลำดับ)

21. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ / เจ้าหนี้อื่น - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯได้ทำสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บ้านแสนสิริ (กองทุนรวมฯ) ในฐานะผู้ซื้อ กับ บริษัทฯ ในฐานะผู้ขายสินทรัพย์ดังกล่าวได้แก่ โครงการบ้าน แสนสิริจำนวน 25 หลัง ซึ่งเป็นโครงการเพื่อเช่าของบริษัทฯและมีราคาตามบัญชีสุทธิประมาณ 608 ล้านบาทโดยมีราคาขายทั้งสิ้นจำนวน 850 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามข้อตกลง บริษัทฯเป็นผู้บริหารโครงการและบริษัทฯตกลงรับประกันค่าเช่าที่ต้องจ่ายให้แก่กองทุนรวมฯ เท่ากับ 70 ล้านบาทต่อปี และหากกองทุนรวมฯได้รับค่าเช่าและค่าบริการจากทรัพย์สินที่จะซื้อขายเป็นจำนวนน้อยกว่าอัตราค่าเช่าที่รับประกัน บริษัทฯยินยอมชำระเงินค่าเช่าและค่าบริการส่วนที่ขาดให้แก่กองทุนรวมฯให้ครบจำนวนตามอัตราค่าเช่าที่รับประกัน หากกองทุนรวมฯมีรายได้เกินจากการให้เช่าทรัพย์สินที่จะซื้อขายมากกว่าอัตราค่าเช่าที่รับประกัน (โดยมีบริษัทฯเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์) รายได้ส่วนเกินจากจำนวนอัตราค่าเช่าที่รับประกันจะเป็นของบริษัทฯ

บริษัทฯให้สิทธิแก่กองทุนรวมฯในการขายคืนทรัพย์สินที่จะซื้อขายที่กองทุนรวมฯลงทุนไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน (ในกรณีที่เป็นการขายเพียงบางส่วน กองทุนรวมฯจะต้องขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นรายแปลงและขายพร้อมกับเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ตกแต่งทั้งหมดที่อยู่ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแปลงนั้นๆ) ตามที่กองทุนรวมฯเห็นควรให้แก่บริษัทฯ และ/หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น (put option) ณ วันครบรอบปีที่ 5 นับจากวันโอนกรรมสิทธิ์ ("วันขายคืน")

The Company has recognised the above sales as loan from the Property Fund. As at 31 December 2007, the Company holds a 12.9 percent interest in the Property Fund. The fair value of such investment, Baht 112.7 million (2006: Baht 107.18 million) is recorded under “Long-term investments in available-for-sales securities - Property Fund”.

During the current year, the Company made rental payment of Baht 21 million to the Property Fund.

As at 31 December 2007 and 2006, investment in available-for-sales securities were pledged to secure loans obtained from a financial institution.

22. SHARE CAPITAL

22.1 The reconciliation of registered and issued and paid-up shared capital of the Company for the years ended 31 December 2007 and 2006 is as follows: -

	Par value (Baht)	No. of shares (Shares)	Amount (Baht)	Date of registration of increase (decrease) in capital with the Ministry of Commerce
Registered share capital				
Balance as at 31 December 2006	5.00	1,549,375,297	7,746,876,485	
<u>The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 20 April 2006</u>				
Cancel registered shares set aside for the exercise of the Company's ESOP#2 LOT 2 warrant, which expired on 20 February 2006	5.00	(412,868)	(2,064,340)	15 May 2006
Cancel the registered shares set aside for the exercise of the Company's ESOP#3 warrant, which expired on 20 February 2006	5.00	(306,723)	(1,533,615)	15 May 2006
Reduce Baht 5 of par value to Baht 4.28, to offset share discount		-	(1,115,032,108)	13 July 2006
Balance as at 31 December 2006	4.28	1,548,655,706	6,628,246,422	

บริษัทฯได้บันทึกบัญชีการขายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯได้ลงทุนในกองทุนรวมดังกล่าวในอัตราร้อยละ 12.9 หรือคิดเป็นมูลค่ายุติธรรมจำนวนประมาณ 112.7 ล้านบาท (2549: 107.18 ล้านบาท) ซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เฉื่อยขาย - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีค่าเช่าทรัพย์สินสุทธิจ่ายแก่กองทุนรวมฯจำนวน 21 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯได้นำเงินลงทุนในกองทุนรวมดังกล่าวไปจดจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

22. ทุนเรือนหุ้น

22.1 รายการกระทบทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้ (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่จดทะเบียนเพิ่ม (ลด) ทุนกับกระทรวงพาณิชย์
ทุนจดทะเบียน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	5.00	1,549,375,297	7,746,876,485	
<u>รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วันที่ 20 เมษายน 2549</u>				
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากยกเลิกหุ้นสามัญที่ สำรองไว้เพื่อ รองรับการใช้สิทธิของ ESOP#2 LOT 2 ซึ่งหมดอายุ การใช้สิทธิวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 และไม่มีผู้ใช้สิทธิ	5.00	(412,868)	(2,064,340)	15 พฤษภาคม 2549
ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากยกเลิกหุ้นสามัญที่ สำรองไว้เพื่อ รองรับการใช้สิทธิของ ESOP#3 ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 และไม่มีผู้ใช้สิทธิ	5.00	(306,723)	(1,533,615)	15 พฤษภาคม 2549
ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น		-	(1,115,032,108)	13 กรกฎาคม 2549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4.28	1,548,655,706	6,628,246,422	

	Par value	No. of shares	Amount	Date of registration of increase (decrease) in capital with the Ministry of Commerce
	(Baht)	(Shares)	(Baht)	
The Extraordinary Meeting of the Company's shareholders on 8 January 2007				
Increase registered share capital	4.28	2,946,314,346	12,610,225,401	1 February 2007
Balance as at 31 December 2007	4.28	4,494,970,052	19,238,471,823	
Issued and paid-up share capital				
Balance as at 1 January 2006	5.00	1,473,628,692	7,368,143,460	
The Annual General Meeting of the Company's shareholders on 20 April 2006				
Reduce Baht 5 of par value to Baht 4.28, to offset with the share discount		-	(1,061,012,658)	13 July 2006
Balance as at 31 December 2006	4.28	1,473,628,692	6,307,130,802	
No any change in 2007		-	-	
Balance as at 31 December 2007	4.28	1,473,628,692	6,307,130,802	

22.2 On 20 April 2006, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved a reduction in the registered and issued and paid up share capital of the Company by reducing par value from Baht 5 per share to Baht 4.28 per share, for the purpose of offsetting the share discount of Baht 1,069 million. This resulted in reducing in the Company's registered and issued and paid up share capital amounting to Baht 1,115 million and Baht 1,061 million, respectively. The meeting also approved the transfer of Baht 8 million from retained earnings to eliminate the remaining share discount.

The legal procedures for the reduction of the registered and paid-up share capital were completed on 13 July 2006.

	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	วันที่จดทะเบียนเพิ่ม (ลด) ทุนกับกระทรวงพาณิชย์
	(บาท)	(หุ้น)	(บาท)	
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2550				
เพิ่มทุนจดทะเบียน	4.28	2,946,314,346	12,610,225,401	1 กุมภาพันธ์ 2550
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	4.28	4,494,970,052	19,238,471,823	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	5.00	1,473,628,692	7,368,143,460	
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วันที่ 20 เมษายน 2549 ลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น				
		-	(1,061,012,658)	13 กรกฎาคม 2549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	4.28	1,473,628,692	6,307,130,802	
ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี 2550		-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	4.28	1,473,628,692	6,307,130,802	

22.2 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ โดยวิธีลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็น 4.28 บาท เพื่อนำไปล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 1,069 ล้านบาท การลดทุนดังกล่าวมีผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 1,115 ล้านบาท และ 1,061 ล้านบาท ตามลำดับ และได้อนุมัติให้นำกำไรสะสมจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท มาล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่เหลือได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วตามขั้นตอนตามกฎหมายเสร็จสิ้นในวันที่ 13 กรกฎาคม 2549

23. THE EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM (ESOP)

The Company's warrants are as follows: -

Type of warrant	Exercise price per share	Exercise ratio per 1 warrant	Number of warrants outstanding as at 1 January 2007	Number of warrants exercised during the period	Number of warrants expired during the period	Number of warrants outstanding as at 31 December 2007
ESOP# 2	5	1:1.30901	57,893	-	(57,893)	-
ESOP# 4	5	1:1.30901	16,906,846	-	-	16,906,846

24. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Number of employees at end of year (persons)	1,972	1,763	389	389
Employee costs for the year (Million Baht)	759.17	391.69	281.24	215.85

26. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders in issue during the year.

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ 1 มกราคม 2550	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 31 ธันวาคม 2550
ESOP# 2	5	1:1.30901	57,893	-	(57,893)	-
ESOP# 4	5	1:1.30901	16,906,846	-	-	16,906,846

24. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,972	1,763	389	389
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	759.17	391.69	281.24	215.85

26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

There was no diluted earnings per share for the years ended 31 December 2007 and 2006 since the exercise price of the Company's ordinary share excess of market price.

27. PROVIDENT FUND

The Company, subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, subsidiaries and its employees contributed to the fund monthly at the rate of 5-12 percent of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries contributed Baht 26.55 million and Baht 16.5 million, respectively, to the fund (the Company only: Baht 12.69 million and Baht 10.3 million, respectively).

28. DIVIDEND PAID

Dividends of the Company which were declared in 2007 and 2006 consist of the following: -

				(Unit: Baht)
Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share	Date of dividend payment
Final dividends on 2005 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 20 April 2006	324,198,312	0.22	19 May 2006
Final dividends on 2006 earnings	The Annual General Meeting of the shareholders on 27 April 2007	191,571,730	0.13	27 May 2007

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เนื่องจากราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯตามใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 12 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด และจะถูกจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 26.55 ล้านบาท และ 16.5 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.69 ล้านบาท และ 10.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปี 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

					(หน่วย: บาท)
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลรวม	เงินปันผลต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล	
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549	324,198,312	0.22	19 พฤษภาคม 2549	
เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2549	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550	191,571,730	0.13	27 พฤษภาคม 2550	

29. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

29.1 Capital commitments

As at 31 December 2007 and 2006, the Company and its subsidiaries have the following capital commitments: -

a) The Company and its subsidiaries had commitments of Baht 3,147.63 million and Baht 4,565.46 million, respectively, under project construction agreements, decoration agreements, advisory service agreements and system development agreements, (the Company only: Baht 1,658.11 million and Baht 1,129.66 million, respectively).

b) The Company and its subsidiaries has commitments of Baht 987.29 million under land purchase agreements (the Company only: Baht 725.34 million) (2006: subsidiary: Baht 426.87 million).

29.2 Operating lease commitments

As at 31 December 2007, the Company and its subsidiaries have the following operating lease commitments: -

a) The Company and its subsidiaries have commitments for future payable relating to lease agreements in respect of the lease of land, land and buildings and office building space including services.

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Within one year	43.03	2.74
Thereafter	28.57	1.77
Total	71.60	4.51

b) The Company and subsidiaries had commitments of Baht 20.51 million in relation to advertising and public relations for the projects (the Company only: Baht 18.03 million).

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการ สัญญาจ้างตกแต่งสัญญาจ้างบริการให้คำปรึกษาและสัญญาจ้างพัฒนาและติดตั้งระบบเป็นจำนวนประมาณ 3,147.63 ล้านบาท และ 4,565.46 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 1,658.11 ล้านบาท และ 1,129.66 ล้านบาท ตามลำดับ)

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินเป็นจำนวนเงิน 987.29 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 725.34 ล้านบาท) (2549: บริษัทย่อย 426.87 ล้านบาท)

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและพื้นที่อาคารสำนักงานรวมค่าบริการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	43.03	2.74
เกินกว่า 1 ปี	28.57	1.77
รวม	71.60	4.51

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ของโครงการเป็นจำนวนประมาณ 20.51 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 18.03 ล้านบาท)

c) The significant long-term lease agreements are as follow: -

1. The Company entered into 15-year contract to lease land for construction from an individual, covering the period between 1 January 2000 and 31 December 2014, for a total of Baht 54 million. Payment of rental is made on an annual basis, according to the following details:-

- 1st to 5th year Baht 3.0 million per annum
- 6th to 10th year Baht 3.6 million per annum
- 11th to 15th year Baht 4.2 million per annum

2. Chanachai Limited entered into a 30-year land rental agreement with the Royal Palace Office for construction of a condominium for the Baan Sansiri Project, covering the period from 1 November 1993 to 31 October 2023. Total amounts to Baht 117.70 million. On the agreement date, Chanachai Limited made an initial payment of Baht 30 million and the remainder is to be paid over the period of 30 years as stipulated in the agreement.

3. S.U.N. Management Company Limited entered into a land rental agreement with the Crown Property Bureau in order to construct buildings and structures on such land. The agreement is for 30 years, from 16 September 2002, and the total rental payable is approximately Baht 88.04 million. The subsidiary paid this rental in full in July 2004.

4. The Company entered into an agreement to rent building space from a related company for use as an office and for sub-lease for a period of 30 years from 1 June 1994 to 31 May 2024. On the agreement date, the Company paid the rental in a single payment of approximately Baht 548.57 million. At the end of the contract, the Company must return the rented space to the lessor and is not entitled to make any demands on the lessor.

29.3 Bank guarantees

As at 31 December 2007 and 2006, there were the outstanding bank guarantees for Baht 537.13 million and Baht 360.12 million, respectively, issued by the banks in respect of requirements of the Company and subsidiaries arising in the normal course of business (the Company only: Baht 328.23 million and Baht 296.22 million, respectively). These included letters of guarantee to guarantee contractual performance and to guarantee electricity use.

29.4 Litigations

The Company and its subsidiaries have outstanding litigations regarding of breach of agreements to purchase and to sell and transgression. The total damages are Baht 5.37 million. However, the Company and subsidiaries are in the process of bringing disputes and because such litigations are not yet finalised so that the Company and its subsidiaries do not record such estimated losses to accounts.

ค) สัญญาเช่าระยะยาวที่มีสาระสำคัญได้แก่

1. บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการให้เช่ากับบุคคลรายหนึ่งโดยมีอายุการเช่า 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าการเช่ารวม 54 ล้านบาทซึ่งกำหนดอัตราการเช่าเป็นรายปีตามรายละเอียดดังนี้

- ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 ปีละ 3.0 ล้านบาท
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 10 ปีละ 3.6 ล้านบาท
- ปีที่ 11 ถึงปีที่ 15 ปีละ 4.2 ล้านบาท

2. บริษัท ชนชัย จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักพระราชวังเพื่อใช้ในการปลูกสร้างอาคารชุดเพื่อให้เช่าโครงการบ้านแสนสิริ โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2536 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีมูลค่าการเช่ารวม 117.70 ล้านบาท ชำระครั้งแรกจำนวน 30 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระเป็นรายเดือนตลอดระยะเวลา 30 ปีตามที่ระบุในสัญญา

3. บริษัท เอส.ยู.เอ็น. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารเพื่อให้เช่า โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2545 มีมูลค่าการเช่ารวมประมาณ 88.04 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเช่าทั้งจำนวนครบถ้วนในเดือนกรกฎาคม 2547

4. บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นสำนักงานและเพื่อให้เช่า โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2537 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยวันที่ทำสัญญาบริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าครั้งเดียวเป็นจำนวนเงินประมาณ 548.57 ล้านบาท เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้วบริษัทฯ ต้องส่งมอบสถานที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่าโดยบริษัทฯ จะเรียกร้องสิทธิอย่างใดอย่างหนึ่งจากผู้ให้เช่าไม่ได้

29.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่จำนวน 537.13 ล้านบาท และ 360.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (เฉพาะของบริษัทฯ: 328.23 ล้านบาท และ 296.22 ล้านบาท ตามลำดับ)

29.4 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีความหลายคดีที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อขายและคดีละเมิด ซึ่งถูกเรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.37 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการต่อสู้คดี และเนื่องจากคดีความยังไม่สิ้นสุด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการดังกล่าว

29.5 Joint Venture Agreement

On 11 June 2007, the Company amended a joint venture agreement with KNP Investments Pte. Ltd (KNP) (which purchased a 49 percent shareholding in Siri Phuket Limited from Natural Park Public Company Limited) signed on 15 December 2006. This agreement is for the management and operation of Siri Phuket Limited and grants both parties options to sell shares as follows: -

- During a period of up to 13 months after the joint investments, KNP has the option to purchase all of Company's investment in Siri Phuket Limited (both in the form of investment and loans), at the price of Baht 228 million plus any additional investment and loans arising after the joint investment.

- The Company has an option to call for KNP to purchase all of the Company's investments in Siri Phuket Limited, at a price of Baht 208 million plus any additional investment and loans made after the joint investment. The Company may exercise this option for up to 9 months after the joint investment was made.

- During the first 13 months, KNP retains an option to sell all shares back to Natural Park Public Company Limited (N-PARK) at the purchase price plus interest at a rate stipulated in the agreement. If this option is exercised, N-PARK will have the same shareholding in Siri Phuket Limited same as before the joint investment was made.

Subsequently KNP exercised option to purchase all of investment in Siri Phuket Limited, in accordance with option conditions (details of the sale of investment in Siri Phuket Limited to KNP are discussed in Note 2.2 (g)).

30. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company and its subsidiaries' main business is property development with its properties consisting of land and housing projects, residential condominium projects, serviced apartments for rent, and office buildings for rent, and also the provision of building management service, the hotel and medical spa business. The Company and its subsidiaries operate in the single geographic area of Thailand.

The financial information of the Company and its subsidiaries by real estate business, building management and hotel and medical spa business segment in the consolidated income statements for the years ended 31 December 2007 and 2006 are as follows:-

29.5 สัญญาถือการร่วมทุน

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2550 บริษัทฯทำการแก้ไขเพิ่มเติม สัญญากิจการร่วมทุนลงวันที่ 15 ธันวาคม 2549 กับ KNP Investments Pte. Ltd. (KNP) (ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด จากกลุ่มบริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน)) เพื่อดำเนินการบริหารจัดการบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด โดยทั้งสองฝ่ายมีการแก้ไขข้อตกลงกันใหม่เกี่ยวกับการให้สิทธิ (Option) ในการขายหุ้นกันไว้สปรได้ดังนี้

- ในระหว่างระยะเวลาไม่เกิน 13 เดือน หลังจากการร่วมลงทุน KNP มีสิทธิที่จะซื้อเงินลงทุนที่ บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบของเงินลงทุนและเงินที่ให้อยืม) ในราคา 228 ล้านบาทบวกกับเงินลงทุนและเงินให้อยืมเพิ่มเติมที่บริษัทฯ ได้ลงไปหลังจากที่ได้มีการร่วมลงทุน

- ส่วนบริษัทามีสิทธิที่จะเรียกให้ KNP ชื้อเงินลงทุนที่บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมด (ทั้งที่อยู่ในรูปแบบเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม) ในราคา 208 ล้านบาท บวกกับเงินลงทุนเพิ่มเติมและเงินให้กู้ยืมที่บริษัทฯ ได้ลงไปแล้วหลังจากที่ได้มีการร่วมทุนได้เช่นกัน โดยบริษัทามีสิทธิที่จะใช้สิทธิดังกล่าวภายใน 9 เดือนแรกหลังจากการร่วมทุน

- ในช่วง 13 เดือนแรก KNP มีสิทธิที่จะขายหุ้นคืนให้แก่บริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) (N-PARK) ได้ในราคาที่ซื้อมาบวกกับดอกเบี้ยตามอัตราที่ตกลงกัน ซึ่งหาก KNP ใช้สิทธิดังกล่าวจะทำให้ N-PARK กลับเข้าถือหุ้นของบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด เหมือนเดิมก่อนการร่วมลงทุน

ทั้งนี้ KNP ได้ใช้สิทธิในการซื้อเงินลงทุนในบริษัท สิริ ภูเก็ต จำกัด ทั้งหมดตามข้อตกลงเกี่ยวกับการให้สิทธิ (รายละเอียดการขายเงินลงทุนให้แก่ KNP แสดงในหมายเหตุข้อ 2.2 (ก))

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยโครงการจัดสรรที่ดินขายพร้อมบ้าน โครงการอาคารชุดพักอาศัย โครงการอาคารที่พักอาศัยให้เช่า และโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า รวมทั้งการให้บริการรับบริหารและตกแต่งอาคาร ธุรกิจโรงแรมและเมดิคัลสปา บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริหารและตกแต่งอาคารและธุรกิจโรงแรมและเมดิคัลสปาของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังต่อไปนี้

(Unit: Million Baht)

	Real estate		Building management		Hotel and Spa		Total	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Revenues	13,168.39	11,070.16	323.41	230.44	57.91	38.09	13,549.71	11,338.69
Operating income	2,906.97	2,241.00	174.75	100.89	2.86	5.64	3,084.58	2,347.53
Gain on sale of investments in related party							162.86	-
Other income							175.97	143.43
Common expenses							(2,128.12)	(1,631.28)
Income before interest expenses and income tax							1,295.29	859.68
Loss on impairment of goodwill, investments and loans to subsidiaries							(82.79)	-
Loss on diminution in value of property development							(71.27)	-
Interest expenses							(69.23)	(85.68)
Corporate income tax							(402.84)	(400.93)
Minority interest							38.77	31.18
Net income for the year							707.93	404.25

(หน่วย: ล้านบาท)

	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ตกแต่งอาคาร		ธุรกิจโรงแรมและสปา		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้	13,168.39	11,070.16	323.41	230.44	57.91	38.09	13,549.71	11,338.69
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,906.97	2,241.00	174.75	100.89	2.86	5.64	3,084.58	2,347.53
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							162.86	-
รายได้อื่น							175.97	143.43
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(2,128.12)	(1,631.28)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้							1,295.29	859.68
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย							(82.79)	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่างานลงทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์							(71.27)	-
ดอกเบี้ยจ่าย							(69.23)	(85.68)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(402.84)	(400.93)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							38.77	31.18
กำไรสุทธิ							707.93	404.25

The financial information in the consolidated balance sheets as at 31 December 2007 and 2006 by real estate business, building management business and hotel and medical spa business segment is as follows:-

	(Unit: Million Baht)							
	Real estate		Building management		Hotel and Spa		Total	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Property development for rent and sale - net	300.58	194.13	-	-	-	-	300.58	194.13
Property development for sale - net	13,245.26	11,124.78	-	-	-	-	13,245.26	11,124.78
Property development for rent - net	1,515.21	1,838.01	-	-	-	-	1,515.21	1,838.01
Hotel and Spa - net	-	-	-	-	164.28	176.51	164.28	176.51
Land, leasehold, building and equipment - net							491.48	223.41
Other assets							5,351.57	4,540.47
Total assets							21,068.38	18,097.31

31. FINANCIAL INSTRUMENTS

31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loans, investments, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริหารและตกแต่งอาคาร และโรงแรมและเมดิคัลสปา ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจบริหารและตกแต่งอาคาร		ธุรกิจโรงแรมและสปา		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและขาย - สุทธิ	300.58	194.13	-	-	-	-	300.58	194.13
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	13,245.26	11,124.78	-	-	-	-	13,245.26	11,124.78
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า - สุทธิ	1,515.21	1,838.01	-	-	-	-	1,515.21	1,838.01
โรงแรมและสปา - สุทธิ	-	-	-	-	164.28	176.51	164.28	176.51
ที่ดิน สิทธิการเช่า สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ - สุทธิ							491.48	223.41
สินทรัพย์อื่น							5,351.57	4,540.47
สินทรัพย์รวม							21,068.38	18,097.31

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2007 classified by type of interest rates are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)						
Consolidated financial statements						
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within one year	At call				
Financial Assets						
- Cash and cash equivalent (excluding cash)	-	-	1,786.29	15.33	1,801.62	0.25%
- Short-term investments	35.63	-	-	-	35.63	2.25% - 3.00%
- Deposits at financial institutions with restrictions	18.71	-	-	-	18.71	2.00% - 4.00%
- Loans to related parties	-	14.70	-	-	14.70	1.50%
	54.34	14.70	1,786.29	15.33	1,870.66	
Financial liabilities						
- Bills of exchange and promissory notes	500.80	-	267.50	-	768.30	6.25% - 7.13%
- Short-term loans from related companies	-	-	125.64	-	125.64	7.75% - 9.50%
- Long-term loans	-	-	5,884.86	-	5,884.86	5.37% - 8.87%
	500.80	-	6,278.00	-	6,778.80	

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)						
งบการเงินรวม						
อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ร้อยละต่อปี
	ภายใน 1 ปี	เมื่อ ทวงถาม				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	1,786.29	15.33	1,801.62	0.25%
- เงินลงทุนชั่วคราว	35.63	-	-	-	35.63	2.25% - 3.00%
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	18.71	-	-	-	18.71	2.00% - 4.00%
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14.70	-	-	14.70	1.50%
	54.34	14.70	1,786.29	15.33	1,870.66	
หนี้สินทางการเงิน						
- ตัวแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงิน	500.80	-	267.50	-	768.30	6.25% - 7.13%
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	125.64	-	125.64	7.75% - 9.50%
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,884.86	-	5,884.86	5.37% - 8.87%
	500.80	-	6,278.00	-	6,778.80	

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements					
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within	At call				
	one year					
Financial Assets						
- Cash and cash equivalent (excluding cash)	-	-	1,101.18	14.78	1,115.96	0.25%
- Short-term investments	28.23	-	-	-	28.23	2.25% - 3.00%
- Deposits at financial institutions with restrictions	3.72	-	-	-	3.72	2.25% - 3.00%
- Loans to related parties	-	2,737.56	-	-	2,737.56	7.25% - 9.00%
	31.95	2,737.56	1,101.18	14.78	3,885.47	
Financial liabilities						
- Bill of exchange and promissory notes	500.80	-	-	-	500.80	6.25% - 6.87%
- Short-term loans from related parties	-	15.30	-	-	15.30	4.00%
- Long-term loans	-	-	2,014.96	-	2,014.96	5.62% - 7.75%
	500.80	15.30	2,014.96	-	2,531.06	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from purchase of goods and service that are denominated in foreign currencies. Since liabilities denominated in foreign currencies, is immaterial and due in short period, the Company and its subsidiaries do not use any derivatives to manage such risk.

Credit risk

The Company and its subsidiaries is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, loans, notes and other receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans, other receivables and notes receivable as stated in the balance sheet.

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามราคา	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง ร้อยละต่อปี
	ภายใน	เมื่อ				
	ภายใน	ทวงถาม	ตลาด	ดอกเบี้ย		
	1 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- รายการเทียบเท่า เงินสด (ไม่รวม เงินสด)	-	-	1,101.18	14.78	1,115.96	0.25%
- เงินลงทุนชั่วคราว	28.23	-	-	-	28.23	2.25% - 3.00%
- เงินฝากสถาบันการ เงินที่ติดภาระค้ำ ประกัน	3.72	-	-	-	3.72	2.25% - 3.00%
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,737.56	-	-	2,737.56	7.25% - 9.00%
	31.95	2,737.56	1,101.18	14.78	3,885.47	
หนี้สินทางการเงิน						
- ตัวแลกเงินและตัว สัญญาใช้เงิน	500.80	-	-	-	500.80	6.25% - 6.87%
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	15.30	-	-	15.30	4.00%
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	2,014.96	-	2,014.96	5.62% - 7.75%
	500.80	15.30	2,014.96	-	2,531.06	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญและถึงกำหนดชำระในเวลาอันสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบดุล

31.2 Fair values of financial instruments

Fair value represents the amount for which an asset could be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price or using an appropriate valuation technique.

Since major financial assets and financial liabilities of the Company and its subsidiaries are short-term in nature, loans of which the interest rate is approximate to the market rate, the fair value of financial assets and financial liabilities are presented as the amount stated in the balance sheet.

32. OTHER

On 27 April 2007, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the issuance and offering of 10-year debentures in an amount of up to Baht 3,000 million, or the equivalent in another currency, for the purpose of future market expansion. The approval was also intended to ensure compliance with SEC's regulations, whereby the Annual General Meeting of shareholders must pass a resolution to issue and offer debentures within one year after a request approve a debenture issue is submitted to the SEC.

33. RECLASSIFICATIONS

In addition to the change in accounting policy as mentioned in Note 4, which affects the previously reported net income and shareholders' equity, certain other amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2006 have been reclassified to conform to the current year's classification, but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity other than from the change in accounting policy.

34. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2008.

31.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

32. อื่นๆ

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุ 10 ปี ในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท หรือเงินตราต่างประเทศในวงเงินเทียบเท่าเงินบาท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการขออนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้สำรองไว้ในกรณีที่ภาวะด้านตลาดเงินเอื้ออำนวย เนื่องจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่ามติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวต้องได้มาไม่เกินหนึ่งปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตออกหุ้นกู้ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

33. การจัดประเภทรายการบัญชี

นอกจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 4 ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว บริษัทฯได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

Summary of Transactions Specified According
to the Form 56-2 in Annual Report 2007

	Page
Message from the Chairman	6
Message from the Chief Executive Officer	8
Report on Corporate Governance by the Audit Committee for the year 2007	16
1. General Information	
1.1 Company	22
1.2 Other Companies in which the Company held over 10% shares	22
1.3 Other references	28
2. Summary of the Company's Financial Information	
2.1 Financial Information	2
2.2 Financial Ratios	176
3. Type of Business	
3.1 Overall Business Operation of the Company and its subsidiaries, and Divisions of Operations within the Group	30
3.2 Revenue Structure	36
3.3 Summary of Change and Major Developments during the year	40
3.4 Type of Products and Services	44
3.5 Marketing and Competition	48
3.6 Trend of Property Market in the Future	70
3.7 Product Provision	74
4. Risk Factors	76
5. Shareholding Structure and Management	
5.1 Shareholders	86
5.2 Management	
5.2.1 Management Structure	92
5.2.2 Selection of Directors and Managements	102
5.2.3 Managements Remuneration	102
5.2.4 Implementing in the Principles of Good Corporate Governance	110
5.2.5 Supervising the Use of Inside Information	136
5.2.6 Internal Controls	138
5.2.7 Details on the information of the Directors and Managements	144
5.3 Dividend Policy	88
6. Inter-Related Transaction	174
7. Management Discussion and Analysis	178
8. Financial Statement	200

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2550

	หน้า
สารจากประธานกรรมการ	7
สารจากประธานอำนวยการ	9
รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	17
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัท	23
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	23
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	29
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	
2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	3
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน	177
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	31
3.2 โครงสร้างรายได้	37
3.3 สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา	41
3.4 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	45
3.5 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	49
3.6 แนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต	71
3.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์	75
4. บัญชีความเสี่ยง	77
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 ผู้ถือหุ้น	87
5.2 การจัดการ	
5.2.1 โครงสร้างการจัดการ	93
5.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	103
5.2.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	103
5.2.4 การปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี	111
5.2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	137
5.2.6 การควบคุมภายใน	139
5.2.7 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	145
5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	89
6. รายการระหว่างกัน	175
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	179
8. งบการเงิน	201