

# เจ้าพ่อ 'บีทีเอส'

## ยอดนักสู้

### มุ่งเป้าสู่...ผู้สร้างระบบขนส่งมวลชนที่ดีที่สุด

**ก**ารต่อสู้บนวิถีสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ในเมืองไทย ของ “คีรี กาญจนพาสน์” ประธานกรรมการบริหาร บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTS) กลายเป็นซีรีส์ความยาวหลายตอน และหลายซีซั่น นับตั้งแต่การเข้ามาบุกเบิกประมูล เมื่อปี 2535 หลังจากนั้นได้ก่อตั้ง บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายแรกของประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2542

จนกระทั่งปี 2540 เกิดวิกฤติเศรษฐกิจครั้งใหญ่ ทำให้โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสล่าช้าไปพร้อมๆ กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในโครงการธานีดี ย่านบางนา ส่งผลให้บริษัทนายงฯ ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบีทีเอส ต้องเข้าแผนฟื้นฟู บีทีเอสเอง ก็ประสบปัญหาทางการเงิน ประกอบจำนวนผู้ใช้บริการบีทีเอสก็ไม่เป็นไปตามเป้า ทำให้ต้องแบกภาระดอกเบี้ยหลังแอ่นวันละ 10 ล้านบาท จนต้องเข้ากระบวนการแผนฟื้นฟูและปรับโครงสร้างหนี้

นักสู้คนนี้ ใช้เวลากว่า 10 ปี ในการเคลียร์หนี้ก้อนโต จน นายงฯ ได้ออกจากแผนฟื้นฟูในปี 2549 และบีทีเอส ได้ออกในปี 2551 หลังจากนั้น “คีรี” ก็ปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งใหญ่ ให้นายงฯเข้าไปเทกโอเวอร์ บีทีเอสซี แล้วเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ หรือบีทีเอส และหันมาโฟกัสธุรกิจรถไฟฟ้าอย่างจริงจัง



หลังผ่านวิกฤติ ไฟหลังฝนที่สวยงามก็ปรากฏ กับโครงการต่อเนื่อง ในส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีผนึกความร่วมมือกับอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่อย่าง บริษัท แสนสิริฯ จัดตั้ง บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้งวันฯ ลุยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแนวรถไฟฟ้าในปี 2557 ซึ่งจากการพูดคุยล่าสุด ยอดนักสู้ท่านนี้บอกเลยว่า ที่แนวรถไฟฟ้ามีอีกเยอะ แต่จำไม่ได้ว่าอยู่ตรงไหนบ้าง ที่แน่ๆ คือเป้าที่ตั้งไว้ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2560-2565 จะพัฒนาทั้งหมด 25 โครงการ มูลค่าการลงทุน 3 หมื่นล้านบาท คงไม่หนีไปไหน

ล่าสุด กว่านั้นในการหวนคืนบัลลังก์อสังหาริมทรัพย์ คือ การสานฝันเมื่อ 31 ปีที่แล้ว ที่ “คีรี” บอกว่า ผมตั้งใจให้ธานีดีเป็นเมืองที่สมบูรณ์ ให้ลูกบ้านมาอยู่อย่างมีความสุข เมืองที่นี้ต้องเป็นสีเขียว ผมจำได้ว่า 30 ปีที่แล้ว เราวางอินฟราสตรักเจอร์ไว้พร้อม

ทั้งถนน ไฟฟ้า อสังหาริมทรัพย์ บ้าน สนามกอล์ฟ บนพื้นที่ 1,700 ไร่ ซึ่งทุกอย่างใช้เวลาในการทำให้เกิดความสมบูรณ์ตามที่ตั้งใจไว้

ความตั้งใจที่ว่า ยังไม่สมบูรณ์เต็มที่จนกระทั่งล่าสุด กับการจับมือระหว่าง บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และพันธมิตร บริษัท ฟอรัจัน แอนด์ เวเนเจอร์ ลิมิเต็ด จากฮ่องกง กับการเปิดตัว “โรงเรียนนานาชาติ เวอร์โซ” บนพื้นที่ 168 ไร่...นี่คือ อีกหนึ่งการเติมเต็มความฝันที่ “คีรี” บอกว่าเขาใช้เวลาอย่างมากกว่า 31 ปี เลยทีเดียวกว่าฝันนี้จะเกิดขึ้นจริง



ตั้งใจเอาไว้  
คือ อยากเห็นบีทีเอสกรุ๊ป  
เป็นบริษัทที่เข้าไปในระบบขนส่ง  
ที่ถักที่สุด สิ่งที่เราจะทำเป็นประโยชน์  
ต่อบ้านเมือง และประชาชน  
เราไม่ได้พูดลอยๆ ผมจะทำให้  
ทุกคนดูว่าเรากำลังจริง

**คีรี**  
**กาญจนพาสน์**  
ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (BTS)

เรื่อง : พิฐุภามต์ เชียงน้อย

“วิชั่นของผม คือ ไปต่อเรื่อยๆ แต่อยู่ในกรอบของการลงทุน และกรอบของธุรกิจ” นี่คือ ความมุ่งมั่นของยอดนักสู้ท่านนี้ ซึ่งไม่เพียงแต่การสร้างโรงเรียนนานาชาติ แต่เขากำลังเติมเต็มพื้นที่อีก 200 ไร่ด้านหน้าสถานีรถไฟฟ้า ที่เตรียมจะเนรมิตด้วยบ่ออีกไม่ต่ำกว่า

กว่า 10,000 ล้านบาท ทำให้เมืองนานาชาติแห่งนี้สมบูรณ์แบบมากยิ่งขึ้น ซึ่งทุกอย่างยังอยู่ในช่วงติดคอนกรีตวางแผน ซึ่งจะทำให้สถานีรถไฟฟ้าสามารถสนองตอบการเติบโตของย่านบางนาได้เต็มที่ เมื่อรถไฟฟ้าแอลอาร์ที หรือรถไฟฟ้ารางเบา เกิดขึ้น

“1,700 ไร่ ในความผัน 31 ปีที่แล้ว  
กว่าจะมาถึงตอนนี้ก็ยังไม่เต็มที่ การที่เราจะ  
สร้างเมืองๆ หนึ่ง ต้องใช้เวลา เรื่องสร้างง่าย  
ลงทุนง่าย แต่คนจะเข้ามาใช้จ่าย แยกที่พจัน  
มาจริงๆ มันต้องใช้เวลา ส่วนที่จะสร้างเพิ่ม  
นอกจากโรงเรียน สิ่งที่ยังขาดอยู่สำหรับเมือง  
จะมีอะไรได้บ้าง ศูนย์การค้า โรงเรียน กีฬา  
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ หรือจะโรงพยาบาลก็ได้  
แต่ปัญหาคือ โรงพยาบาล เราทำไม่เป็น...”

ผู้บริหารบีทีเอสกรุ๊ปพูดพร้อมเสียงหัวเราะ

ไม่ว่าจะมีโครงการอะไรเกิดขึ้นต่อใน  
ส่วนของธนาคิต น่าจะเป็นสิ่งที่สานฝันในส่วน  
ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ของยอดนักสู้ผู้นี้  
ส่วนเป้าหมายใหญ่ที่เขาวางไว้ และต้องเดิน  
หน้าต่อ ก็คือ...ที่ตั้งใจเอาไว้ คือ อยากเห็น  
บีทีเอสกรุ๊ป เป็นบริษัทที่เข้าไปทำระบบขนส่ง  
ที่ดีที่สุด สิ่งที่เราทำจะเป็นประโยชน์ต่อบ้าน  
เมือง และประชาชน เราไม่ได้พูดลอยๆ ทุก  
คนต้องดูนะ ว่าเราเข้าไปทำจริง ■